



Caisse de dépôt et placement  
du Québec

# COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2015-2016

**Demande de renseignements généraux de  
l'opposition adressée à tous les ministères et  
organismes gouvernementaux**

**Avril 2015**

## QUESTION 11

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir 2014-2015 :

- le nombre de consultants externes intégrés (nombre de personnes) ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société et/ou d'une entreprise relevant du ministère;
- le total des coûts reliés à ces consultants, ventilé par catégories (incluant la masse salariale);
- le sommaire de tout contrat octroyé pour l'embauche de ces consultants;
- le nom de chaque consultant et la firme par laquelle il est employé;
- une description de son mandat;
- la date de début de son contrat;
- la date prévue de fin de son contrat;
- la rémunération annuelle.

### Contrats avec des consultants TI – Année 2014

Fournisseur	Montant du contrat (\$ CAD)	Date de début (aaaa-mm-jj)	Date de fin (aaaa-mm-jj)	Objet du contrat
9068-8250 Québec Inc.	83 771	2014-11-01	2015-04-30	Développeur
9068-8250 Québec Inc.	72 450	2014-05-29	2014-09-28	Analyste fonctionnel SharePoint
9068-8250 Québec Inc.	92 526	2014-04-17	2014-10-16	Développeur .NET
9068-8250 Québec Inc.	81 929	2014-10-27	2015-04-24	Développeur .NET
9068-8250 Québec Inc.	152 618	2014-11-11	2015-11-10	Développeur .NET
9068-8250 Québec Inc.	156 545	2014-09-16	2015-09-15	Développeur .NET
9192-1106 Québec inc.	123 525	2014-06-29	2014-12-19	Architecte
ACCEO Solutions Inc.	212 040	2014-04-02	2015-04-01	Administrateur de base de données
ACCEO Solutions Inc.	102 665	2014-06-17	2015-01-16	Administrateur de base de données
Akilon technologies	14 000	2014-09-22	2014-10-31	Spécialiste poste travail - Audit
Avaleris Inc.	53 460	2014-08-11	2014-10-10	Services professionnels pour ForeFront Manager (solution de libre-service4 de réinitialisation de mot de passe)
Bell Canada	14 025	2014-03-24	2014-05-15	Architecte principal réseau
Cofomo Inc.	154 980	2014-04-14	2015-04-13	Analyste Gestion de la production
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	278 236	2014-05-06	2015-05-05	Chargé de projets
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	109 921	2014-08-11	2015-02-14	Analyste d'affaires
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	283 646	2014-02-11	2014-12-30	Intégrateur exploitation
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	338 798	2014-09-29	2015-09-28	Chargé de projets
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	234 548	2014-04-24	2015-04-23	Développeur SharePoint
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	311 399	2014-07-28	2015-07-27	Chargé de projets

Fournisseur	Montant du contrat (\$ CAD)	Date de début (aaaa-mm-jj)	Date de fin (aaaa-mm-jj)	Objet du contrat
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	48 980	2014-10-15	2015-01-31	Administrateur de base de données
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	87 606	2014-09-22	2015-01-31	Coordonnateur
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	36 785	2014-10-27	2015-01-31	Contrôleur de projets
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	37 353	2014-02-01	2014-03-31	Technicien livraison serv. Exploitation
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	138 669	2014-05-01	2014-12-31	Administrateur de base de données
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	214 649	2014-01-01	2014-12-31	Analyste Gestion de la production
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	41 318	2014-02-17	2014-05-30	Architecte de solutions
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	214 649	2014-02-20	2015-02-19	Analyste d'affaires TI
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	283 379	2014-03-28	2015-01-31	Chargé de projets
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	166 004	2014-02-01	2015-01-31	Technicien livraison serv. Exploitation
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	165 834	2014-07-28	2015-02-20	Concept infra techno
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	102 244	2014-02-01	2014-06-30	Développeur - Portia (reporting)
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	225 027	2014-02-15	2015-02-14	Analyste d'affaires
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	156 050	2014-06-02	2015-01-31	Contrôleur de projets
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	226 306	2014-01-23	2015-04-30	Expert technique - exploitation
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	123 955	2014-03-24	2014-08-01	Architecte de solutions
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	173 094	2014-01-01	2015-01-31	Contrôleur de projets
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	228 489	2014-05-22	2015-01-31	Architecte de solutions
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	53 067	2014-03-01	2015-02-28	Expert technique - exploitation
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	74 831	2014-09-29	2015-01-31	Analyste d'affaires
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	40 392	2014-10-30	2015-01-31	Analyste programmeur
Conseillers en Gestion et Informatique C.G.I. Inc.	231 712	2014-04-16	2015-04-15	Administrateur de base de données
Conseils Atelya Inc.	55 280	2014-07-17	2014-10-17	Architecte
Consolutys Inc.	185 130	2014-07-01	2014-12-19	Chef d'équipe
Courtech Recrutement et Services Conseils Inc.	117 900	2014-08-19	2015-02-27	Administrateur de base de données
Courtech Recrutement et Services Conseils Inc.	166 898	2014-01-01	2014-09-30	Administrateur de base de données
Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.	148 590	2014-05-05	2014-11-04	Conseiller architecture de sécurité
E3 Services Conseils Inc.	26 320	2014-12-17	2015-02-27	Conseil. gestion du changement incidents problèmes
E3 Services Conseils Inc.	88 480	2014-09-17	2014-12-31	Chargé de projets
E3 Services Conseils Inc.	124 751	2014-03-21	2014-09-26	Analyste d'affaires TI

Fournisseur	Montant du contrat (\$ CAD)	Date de début (aaaa-mm-jj)	Date de fin (aaaa-mm-jj)	Objet du contrat
E3 Services Conseils Inc.	284 725	2014-09-29	2015-09-28	Chargé de projets
E3 Services Conseils Inc.	243 331	2014-08-04	2015-08-03	Chargé de projets
E3 Services Conseils Inc.	286 934	2014-01-07	2014-12-31	Chargé de projets
E3 Services Conseils Inc.	484 488	2014-03-27	2015-12-19	Chargé de projets
E3 Services Conseils Inc.	115 658	2014-09-23	2015-04-10	Analyste d'affaires TI
En Toute Confiance Inc. (In Fidem)	255 332	2014-04-16	2015-06-16	Conseiller architecture de sécurité
Exception Services- Conseils Inc.	162 270	2014-04-01	2014-12-31	Analyste Gestion de la production
Facilité Informatique Canada Inc.	153 421	2014-11-04	2015-11-03	Développeur C#
Facilité Informatique Canada Inc.	188 480	2014-05-12	2015-05-11	Analyste Gestion de la production
Facilité Informatique Canada Inc.	72 102	2014-09-11	2015-03-10	Développeur C#
Groupe GSoft Inc.	102 300	2014-07-22	2015-01-21	Développeur SharePoint
Groupe GSoft Inc.	181 238	2014-02-11	2015-02-10	Développeur .NET
Groupe GSoft Inc.	126 655	2014-04-19	2014-12-18	Développeur .NET
Groupe Informatique Techsolcom Inc.	203 953	2014-07-14	2015-06-12	Architecte
Groupe Informatique Techsolcom Inc.	11 700	2014-05-01	2014-05-16	Analyste d'affaires TI
Groupe Nexio Inc.	87 997	2014-09-08	2015-03-07	Développeur SharePoint
Groupe Nexio Inc.	82 601	2014-07-18	2015-01-16	Développeur C#
Groupe Nexio Inc.	39 231	2014-10-21	2015-01-20	Développeur SharePoint
Groupe Nexio Sélect Inc.	47 009	2014-04-07	2014-07-18	Développeur .NET
Groupe Nexio Sélect Inc.	88 713	2014-03-08	2014-09-07	Développeur SharePoint
Groupe Nexio Sélect Inc.	83 272	2014-01-18	2014-07-17	Développeur C#
Groupe Nexio Sélect Inc.	81 691	2014-07-15	2015-01-07	Développeur SharePoint
Groupe Nexio Sélect Inc.	58 464	2014-11-11	2015-03-10	Analyste fonctionnel SharePoint
Groupe Nexio Sélect Inc.	170 246	2014-05-13	2015-05-12	Développeur SharePoint
Keyrus Canada Inc.	93 338	2014-08-05	2015-02-13	Administrateur de base de données
KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.	30 192	2014-07-26	2014-09-12	Conseiller gouvernance - Pour supporter le secteur GF et optimisation de la PVP dans le cadre du projet d'analyse des transactions internes et cartographie des activités de RF
Ktalysis Inc.	134 063	2014-11-11	2015-06-10	Analyste Murex TI
Larochelle Groupe Conseil Inc.	12 760	2014-11-04	2015-01-30	Analyste Intelligence d'affaires
Larochelle Groupe Conseil Inc.	165 485	2014-10-21	2015-10-15	Développeur Intelligence d'affaires
Larochelle Groupe Conseil Inc.	91 665	2014-11-25	2015-05-24	Développeur Intelligence d'affaires
Larochelle Groupe Conseil Inc.	244 683	2014-06-03	2015-06-02	Chargé de projets
Larochelle Groupe Conseil Inc.	169 575	2014-08-05	2015-08-04	Concepteur/Développeur ETL
Larochelle Groupe Conseil Inc.	305 248	2014-02-19	2015-02-18	Chargé de projets
Larochelle Groupe Conseil Inc.	134 938	2014-04-28	2014-12-31	Analyste Intelligence d'affaires

Fournisseur	Montant du contrat (\$ CAD)	Date de début (aaaa-mm-jj)	Date de fin (aaaa-mm-jj)	Objet du contrat
Larochelle Groupe Conseil Inc.	198 016	2014-01-01	2014-12-31	Analyste Intelligence d'affaires
Larochelle Groupe Conseil Inc.	124 987	2014-11-12	2015-08-04	Développeur Intelligence d'affaires
Larochelle Groupe Conseil Inc.	159 401	2014-10-03	2015-10-02	Analyste d'affaires TI
Larochelle Groupe Conseil Inc.	96 285	2014-09-09	2015-03-19	Développeur Intelligence d'affaires
Larochelle Groupe Conseil Inc.	214 200	2014-09-22	2015-09-21	Analyste Intelligence d'affaires
Les Consultants Team Trade Inc.	222 300	2014-06-01	2015-01-01	Analyste Murex TI
Les Consultants Team Trade Inc.	17 850	2014-09-01	2014-10-31	Reporting Murex
Odesia Solutions Inc.	22 309	2014-12-02	2015-03-01	Analyste Intelligence d'affaires
Odesia Solutions Inc.	105 828	2014-07-15	2015-02-14	Développeur Intelligence d'affaires
Procima Experts Inc.	192 254	2014-10-11	2015-10-09	Développeur Intelligence d'affaires
Procima Experts Inc.	179 285	2014-10-01	2015-09-30	Concepteur/Développeur ETL
Procima Experts Inc.	158 865	2014-12-02	2015-12-01	Développeur .NET
Procima Experts Inc.	189 424	2014-09-02	2015-09-01	Développeur Intelligence d'affaires
Procima Experts Inc.	196 243	2014-10-09	2015-10-08	Analyste Intelligence d'affaires
R3D Conseil Inc.	220 448	2014-10-01	2015-09-30	Chargé de projets
SecurEcom Services Conseils Inc.	15 360	2014-11-04	2014-11-26	Services de consultation pour mesurer la performance du réseau informatique de la Caisse
SecurEcom Services Conseils Inc.	150 242	2014-04-01	2014-12-31	Conseiller en sécurité de l'information
SecurEcom Services Conseils Inc.	70 200	2014-11-10	2015-03-09	Conseiller architecture de sécurité
Société Teksystems Canada Inc.	151 523	2014-11-04	2015-10-03	Développeur C#
Stratevo Conseil Inc.	167 475	2014-06-01	2014-12-31	Chargé de projets
Techno 5 Inc.	80 910	2014-01-14	2014-05-16	Analyste d'affaires
Tecnologies Runes Inc.	180 653	2014-10-28	2015-09-11	Analyste d'affaires TI
Vision Solutions & Technologies Inc.	46 125	2014-02-01	2014-03-31	Architecte de solutions

\* **Note** : Liste des contrats avec des consultants TI, excluant le contrat d'impartition

### QUESTION 37

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour l'année financière 2014-2015, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : le montant total des primes au rendement et des bonis.

#### Rémunération incitative 2013 – 2014 (en millions \$)

Année	Rémunération incitative versée			Rémunération incitative différée versée à l'échéance <sup>1</sup>		
	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2013	16,5	22,4	38,9	4,8	8,2	13,0
2014	13,5	26,4	39,9	6,0	11,4	17,4

#### Note sur la rémunération incitative différée versée à échéance :

- Depuis 2010, le paiement d'une portion de la rémunération variable est différé et coïncide pour 3 ans.
- La portion de la rémunération variable 2011 qui avait été différée a été versée comme prévu en 2014.
- Ce mécanisme permet de lier les intérêts des dirigeants à ceux des déposants, en faisant fluctuer ces montants, à la hausse comme à la baisse, en fonction du rendement généré pour les déposants.

### QUESTION 38

Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, institutions, etc.), fournir pour l'année financière 2014-2015, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : le montant total des primes de départ (allocations de transition), incluant les montants versés pour bris de contrat.

Année	Motif de départ	# de départs	# de départs avec indemnité	Somme des indemnités (K\$)	Indemnité moyenne (K\$)
2014	Départ involontaire	23	16	1 896	119
	Départ volontaire	42			
	Retraite / autre	8			
	<b>Sous total</b>	<b>73</b>	<b>16</b>	<b>1 896</b>	<b>119</b>
2013	Départ involontaire	27	24	* 991	41
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	<b>Sous total</b>	<b>69</b>	<b>24</b>	<b>991</b>	<b>41</b>

\* Le montant des indemnités 2013 a été ajusté pour prendre en compte les indemnités versées en 2014 pour des départs de 2013 dont les dossiers ont été finalisés en 2014



### **QUESTION 39**

**Pour chaque ministère et organisme dont les agences, sociétés d'État, établissements, bureaux, organismes de l'État, comités, conseils, institutions, etc., fournir pour l'année financière 2014-2015 le montant total et la ventilation par catégorie d'emploi des augmentations de salaire.**

Aucune augmentation de salaire n'a été octroyée pour 2015.



## QUESTION 50

- a) Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2014-2015, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : la masse salariale.

Masse salariale :

- 85,0 M\$ en 2013
- 91,0 M\$ en 2014

Note : l'écart de la masse salariale entre les deux années s'explique par les facteurs suivants :

- l'augmentation du nombre d'employés;
- l'augmentation salariale du 1<sup>er</sup> janvier 2014;
- les promotions accordées en 2014.

- b) Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2014-2015, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : des indemnités de retraite, s'il y a lieu.

Sans objet



### **QUESTION 51**

**Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2014-2015, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : le taux d'absentéisme.**

Taux d'absentéisme global pour les employés réguliers sur 12 mois :

- 4,3 % en 2013
- 3,6 % en 2014



# COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2015-2016

**Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle**

**Avril 2015**

## QUESTION 25

### Nom des membres de la direction, postes occupés, rémunération détaillée (rémunération fixe et variable, primes de départ et prestations de retraite) et avantages sociaux.

#### SOMMAIRE DE LA RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS POUR LES ANNÉES 2012 À 2014

Nom et poste principal	Exercice (année)	Salaire de base (\$)	Rémunération incitative <sup>1</sup> (\$)	Autre rémunération (\$)	Rémunération directe <sup>2</sup> (\$)	Rémunération incitative différée <sup>3</sup> (\$)
Michael Sabia Président et chef de la direction <sup>4</sup>	2014	500 000	600 000	40 000	1 140 000	1 058 102
	2013	500 000	600 000	40 000	1 140 000	s.o.
	2012	500 000	500 000	40 000	1 040 000	s.o.
Roland Lescure Premier vice-président et chef des Placements <sup>5</sup>	2014	500 000	619 740	40 000	1 159 740	581 956
	2013	475 000	607 500	30 000	1 112 500	619 389
	2012	450 000	690 000	30 000	1 170 000	s.o.
Andreas Beroutsos Premier vice-président, Placements privés et infrastructures <sup>6</sup>	2014	361 100	382 500	752 270	1 495 870	s.o.
Bernard Morency Premier vice-président, Déposants, stratégie et chef des Opérations <sup>7</sup>	2014	415 000	115 000	30 000	560 000	515 825
	2013	415 000	157 500	30 000	602 500	446 675
	2012	405 000	252 000	280 000	937 000	s.o.
Claude Bergeron Premier vice-président et chef de la Direction des risques	2014	375 000	210 000	30 000	615 000	363 723
	2013	375 000	254 250	30 000	659 250	387 118
	2012	375 000	267 500	346 667	989 167	s.o.
Maarika Paul Première vice-présidente et chef de la Direction financière <sup>8</sup>	2014	375 000	200 000	30 000	605 000	150 780
	2013	375 000	141 000	30 000	546 000	s.o.
	2012	375 000	321 000	90 000	786 000	s.o.

1. Tel que mentionné à la page 104 du présent rapport, comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les hauts dirigeants ont l'obligation, de différer au minimum 55 % de leur rémunération incitative calculée dans un compte de coinvestissement ; ce seuil était de 40 % en 2012, et de 55 % en 2013. En 2014, les hauts dirigeants étaient admissibles à recevoir une prime différée, majorée du rendement annuel moyen généré par la Caisse pour ses déposants sur la période de trois ans. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2015 à l'égard de 2012 sont présentés dans le Rapport annuel 2012, à la page 110. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2016 à l'égard de 2013 sont présentés dans le Rapport annuel 2013, à la page 101. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2017 à l'égard de 2014 correspondent respectivement à : 1 360 000 \$ pour M. Sabia, 880 260 \$ pour M. Lescure, 467 500 \$ pour M. Beroutsos, 460 000 \$ pour M. Morency, 315 000 \$ pour M. Bergeron et 325 000 \$ pour Mme Paul.
2. La valeur de la rémunération directe inclut le salaire, la rémunération incitative annuelle versée à l'égard de 2014 et l'autre rémunération. Elle exclut le montant de rémunération incitative différé et coinvesti au cours de l'année visée par la divulgation, le montant de rémunération incitative différé dans le passé et versé au cours de l'année visée par la divulgation, incluant l'intérêt crédité, et la valeur du plan de retraite. La valeur du plan de retraite est présentée au tableau 45 du présent rapport annuel.
3. Les montants de rémunération incitative différés et coinvestis jusqu'en 2014 à l'égard de 2011, sont présentés à la page 122 du Rapport annuel 2011. Les montants de rémunération incitative différés et coinvestis jusqu'en 2013 à l'égard de 2010, sont présentés à la page 112 du Rapport annuel 2010. Comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les primes différées et coinvesties à l'égard de 2011, majorées du rendement annuel moyen généré par la Caisse pour ses déposants sur la période de trois ans, ont été versées aux dirigeants.
4. Un montant a été déposé dans le compte de coinvestissement de M. Sabia en reconnaissance de son engagement dans la poursuite des objectifs d'affaires clés en 2014. Ce montant s'élève à 100 000 \$. Il a reçu un premier montant de rémunération incitative différé en 2014 à l'égard de la prime différée et coinvestie de 2011.
5. Un montant a été déposé dans le compte de coinvestissement de M. Lescure en reconnaissance de son engagement dans la poursuite des objectifs d'affaires clés en 2014. Ce montant s'élève à 50 000 \$.
6. M. Beroutsos a été nommé premier vice-président, Placements privés et infrastructures en mai 2014. M. Beroutsos a commencé sa participation au coinvestissement en 2014. Par conséquent, il n'a coinvesti aucun montant en 2011 et rien ne lui a été versé à cet égard en 2014. M. Beroutsos reçoit une compensation monétaire en lieu et place d'une participation au régime supplémentaire de retraite pour les hauts dirigeants dont le montant s'élève à 180 550 \$. Sa participation au régime de base demeure obligatoire. Il a également reçu un montant forfaitaire échelonné jusqu'en 2017 en compensation notamment des montants auxquels il a dû renoncer au moment de son embauche. Ce montant s'élève à 550 000 \$ pour 2014. Bien qu'elle soit présentée en dollars canadiens, la rémunération directe de M. Beroutsos est versée en dollars américains, selon un taux de conversion prévu à son contrat.
7. Un montant a été déposé dans le compte de coinvestissement de M. Morency en reconnaissance de son engagement dans la poursuite des objectifs d'affaires clés en 2014. Ce montant s'élève à 95 000 \$.
8. Mme Paul a été nommée première vice-présidente et chef de la Direction financière en juin 2011. Mme Paul a commencé sa participation au coinvestissement en 2011. Elle a reçu un premier montant de rémunération incitative différée en 2014 à l'égard de la prime différée et coinvestie de 2011.

## QUESTION 26

**Pour chaque classe d'emplois, quels sont les indicateurs utilisés pour fixer le niveau de la rémunération variable?**

Depuis 2010, un programme de rémunération incitative a été mis en œuvre. En voici les indicateurs :

### Employés investissement

1. Contribution individuelle
2. Rendement des portefeuilles en mandats de gestion
3. Rendement Caisse

### Employés – services généraux

1. Contribution individuelle
2. Atteinte des objectifs sectoriels
3. Rendement Caisse

Tous les détails de ce programme sont décrits dans le Rapport sur la politique de rémunération (publié à la page 100 du Rapport annuel 2014).

---

#### COMPOSANTES DE LA PRIME DE PERFORMANCE

RÉSULTE DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS INDIVIDUELS	→	Contribution individuelle
EST ÉVALUÉE SUR LE NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS D'AFFAIRES OU DU RENDEMENT DES PORTEFEUILLES SPÉCIALISÉS DE CHAQUE SECTEUR	→	Rendement des portefeuilles ou réalisation des plans d'affaires
EST FONCTION DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE RENDEMENT DE LA CAISSE	→	Rendement global de la Caisse



**QUESTION 27**

**Pour la Caisse, indiquer le nombre de cadres par rapport au nombre total d'employés.**

Année	Employés	Cadres	Ratio
2014	853	102	12,0 %

**QUESTION 28**

**Détails de chacun des régimes de retraite offerts aux employés de la Caisse (capitalisation au 31 mars 2015, ratio de la contribution employé/employeur, etc.).**

Tous les employés participent et contribuent à l'un des deux régimes de retraite à prestations déterminées, soit au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) ou au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE), selon le poste qu'ils occupent. De plus, les cadres et professionnels occupant une fonction stratégique participent au Régime additionnel de retraite (RAR) et les membres de la haute direction participent au Régime supplémentaire de retraite pour les cadres désignés (RSRCD).

Régime de retraite	Ratio de la contribution employé / employeur
RREGOP	50 % / 50 %
RRPE	50 % / 50 % + cotisation spéciale de la Caisse
RAR	Régime non-contributif
RSRCD	Régime non-contributif



## QUESTION 29

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Québec, ventilés par portefeuille, pour chacune des dix dernières années, en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.**

Caisse de dépôt et placement du Québec  
Actif total de la Caisse au Québec par type de placement  
au 31 décembre  
( en milliards de dollars )

	2014	2013	2012	2011	2010	2009 <sup>(1)</sup>	2008	2007	2002
Obligations	34,0	30,1	27,7	25,7	22,8	22,1	21,7	23,6	21,2
Marchés boursiers	8,3	7,0	4,7	3,3	2,7	2,1	1,6	2,4	3,1
Groupe Placements privés	7,6	6,3	5,7	4,6	4,2	3,4	3,8	6,0	4,2
Immobilier	10,1	10,4	9,0	7,6	6,8	5,9	6,3	6,9	5,1
Total	60,0	53,8	47,1	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Secteur privé	35,0	32,5	27,6	22,5	20,5	18,7	17,3	23,3	14,0
Secteur public	25,0	21,3	19,5	18,7	16,0	14,8	16,1	15,7	19,6
Total	60,0	53,8	47,1	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Global Caisse <sup>(3)</sup>	268,8 <sup>(2)</sup>	236,4 <sup>(2)</sup>	211,1	185,6	178,4	167,6	182,5	222,8	103,9
% Québec / Global Caisse	22,3%	22,8%	22,3%	22,2%	20,5%	20,0%	18,3%	17,5%	32,3%

<sup>(1)</sup> Pour l'année 2009, des obligations corporatives d'une valeur de 1G\$ ont été reclassées du Groupe Placements privés aux Obligations afin de les rendre conformes à la classification adoptée en 2010 en regard à la nouvelle offre de portefeuilles spécialisés.

<sup>(2)</sup> Depuis 2013, les chiffres sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

Note : les informations concernant les années 2003 à 2006 ne sont pas disponibles.

### Méthodologie de classification des placements

Pour décider si un actif est québécois, la Caisse utilise le lieu du siège social de la société ou de l'émetteur de titres, ou encore, dans le cas de l'immobilier, l'emplacement géographique des biens.

Cette classification, généralement utilisée dans l'industrie de la gestion de fonds, comporte certains biais. En effet, certaines sociétés sont considérées comme québécoises même si leurs activités principales sont à l'extérieur du Québec. De la même façon, des sociétés dont les activités sont importantes au Québec ne sont pas prises en compte si leur siège social est situé à l'extérieur du Québec.



## QUESTION 30

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Canada, ventilés par portefeuille, pour chacune des dix dernières années, en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.**

VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)  
au 31 décembre  
(Juste valeur - en millions de dollars)

PLACEMENTS <sup>2</sup>	2014 <sup>1</sup>			2013 <sup>1</sup>		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	68 272	8 243	76 515	59 653	8 225	67 878
BTAA	9 236	-	9 236	9 776	-	9 776
Actions et valeurs convertibles <sup>5</sup>	25 613	73 749	99 362	21 863	64 919	86 782
Participations dans des filiales non consolidées						
Placements de biens immobiliers	17 441	15 191	32 632	17 170	14 625	31 795
Placements de dettes immobilières	10 249	-	10 249	8 797	-	8 797
Placements privés	2 335	5 913	8 248	2 142	5 153	7 295
Placements d'infrastructures	931	6 438	7 369	666	4 771	5 437
Autres placements	18	2 319	2 337	127	853	980
Total des placements à long terme	134 095	111 853	245 948	120 194	98 546	218 740
Équivalents de trésorerie	3 829	-	3 829	5 842	60	5 902
Valeurs à court terme	1 479	1 486	2 965	1 056	996	2 052
Titres achetés en vertu de conventions de revente	10 998	5 064	16 062	5 132	4 582	9 714
Total des placements à court terme	16 306	6 550	22 856	12 030	5 638	17 668
Total	150 401	118 403	268 804	132 224	104 184	236 408
Pondération	56%	44%	100%	56%	44%	100%

PLACEMENTS <sup>2</sup>	2012			2011			2010		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	53 790	6 131	59 921	55 346	3 952	59 298	56 199	5 064	61 263
BTAA	10 153	-	10 153	8 932	-	8 932	8 942	-	8 942
Actions et valeurs convertibles <sup>5</sup>	23 073	69 431	92 504	17 566	59 820	77 386	17 446	46 844	64 290
Financements hypothécaires	7 411	1 682	9 093	6 754	780	7 534	5 886	1 833	7 719
Biens immobiliers	16 494	9 966	26 460	13 501	8 670	22 171	12 880	8 732	21 612
Total des placements à long terme	110 921	87 210	198 131	102 099	73 222	175 321	101 353	62 473	163 826
Valeurs à court terme	391	1 192	1 583	521	1 789	2 310	2 357	2 425	4 782
Titres achetés en vertu de conventions de revente	8 629	2 754	11 383	6 056	1 919	7 975	8 761	1 007	9 768
Total des placements à court terme	9 020	3 946	12 966	6 577	3 708	10 285	11 118	3 432	14 550
Total	119 941	91 156	211 097	108 676	76 930	185 606	112 471	65 905	178 376
Pondération	57%	43%	100%	59%	41%	100%	64%	36%	100%

PLACEMENTS <sup>2</sup>	2009			2008			2007		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	56 038	5 427	61 465	56 863	13 562	70 425	67 009	15 740	82 749
BTAA	7 249	-	7 249	7 186	-	7 186	10 740	-	10 740 <sup>4</sup>
Actions et valeurs convertibles <sup>5</sup>	14 721	39 052	53 773	13 086	37 819	50 905	17 507	55 119	72 626
Financements hypothécaires	5 944	2 872	8 816	6 451	5 349	11 800	5 979	4 490	10 469
Biens immobiliers	10 931	9 142	20 073	11 884	11 219	23 103	13 419	9 318	22 737
Total des placements à long terme	94 883	56 493	151 376	95 470	67 949	163 419	114 654	84 667	199 321
Valeurs à court terme	4 625	3 458	8 083	5 909	7 485	13 394	9 895	6 131	16 026
Titres achetés en vertu de conventions de revente	6 171	1 945	8 116	2 900	2 780	5 680	2 457	4 993	7 450
Total des placements à court terme	10 796	5 403	16 199	8 809	10 265	19 074	12 352	11 124	23 476
Total	105 679	61 896	167 575	104 279	78 214	182 493	127 006	95 791	222 797
Pondération	64%	36%	100%	58%	42%	100%	58%	42%	100%

PLACEMENTS <sup>2</sup>	2006			2005		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	60 098	14 614	74 712	61 146	10 653	71 799
BTAA <sup>3</sup>	-	-	-	-	-	-
Actions et valeurs convertibles <sup>5</sup>	17 798	46 189	63 987	17 491	34 236	51 727
Financements hypothécaires	4 877	2 038	6 915	4 402	580	4 982
Biens immobiliers	11 187	7 512	18 699	9 255	3 742	12 997
Total des placements à long terme	93 960	70 353	164 313	92 294	49 211	141 505
Valeurs à court terme	28 950	4 969	33 919	29 745	2 488	32 233
Titres achetés en vertu de conventions de revente	1 332	3 927	5 259	675	2 695	3 370
Total des placements à court terme	30 282	8 896	39 178	30 420	5 183	35 603
Total	124 242	79 249	203 491	122 714	54 394	177 108
Pondération	62%	38%	100%	69%	31%	100%

<sup>1</sup> Depuis 2013, les chiffres sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

<sup>2</sup> La valeur des placements est établie en fonction des états financiers consolidés.

<sup>3</sup> Les BTAA de 2005 à 2006 sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

<sup>4</sup> Les BTAA bancaires d'un montant de 1 150 M\$ sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

<sup>5</sup> Les actions et valeurs convertibles sont présentées conformément à l'indice GICS® (Global Industry Classification Standard).



### **QUESTION 31**

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis à l'extérieur du Canada, ventilés par portefeuille, pour chacune des dix dernières années, en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.**

Voir la réponse à la question 30.



## QUESTION 32

### Date de nomination et échéance du mandat pour chacun des administrateurs de la Caisse.

Membres	Début du terme	Fin du terme
<b>Président du conseil d'administration</b>		
<b>Robert Tessier</b>	1 <sup>er</sup> mandat : 2009-03-05 2 <sup>e</sup> mandat : 2014-06-03	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2014-03-04 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2017-06-02
<b>Président et chef de la direction (membre d'office)</b>		
<b>Michael Sabia</b>	1 <sup>er</sup> mandat : 2009-03-13 2 <sup>e</sup> mandat : 2014-03-13	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2014-03-12 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2019-03-12
<b>Membres</b>		
<b>Elisabetta Bigsby</b> Administratrice de sociétés	1 <sup>er</sup> mandat : 2009-11-04 2 <sup>e</sup> mandat : 2012-11-04	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2012-11-03 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2016-11-03
<b>Bertrand Cesvet</b> Président et associé principal, Sid Lee inc.	2015-04-07 (Date en vigueur du décret)	2018-04-06
<b>Patricia Curadeau-Grou</b> Administratrice de sociétés	2013-10-09	2017-10-08
<b>Michèle Desjardins</b> Présidente Consultants Koby inc.	1 <sup>er</sup> mandat : 2009-12-21 2 <sup>e</sup> mandat : 2013-03-27	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2012-12-20 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2016-03-26
<b>Rita Dionne Marsolais</b> Administratrice de sociétés	2013-01-16	2017-01-15
<b>Gilles Godbout</b> Administrateur de sociétés	2013-01-16	2017-01-15
<b>Normand Johnston</b> Président-directeur général Régie des rentes du Québec	2015-04-07 (Date en vigueur du décret)	2019-04-06
<b>François Joly</b> Administrateur de sociétés	2013-03-27	2017-03-26
<b>Jean La Couture</b> Président, Huis Clos Ltée	2013-01-16	2016-01-15
<b>Diane Lemieux</b> Présidente-directrice générale Commission de la construction du Québec	2014-12-17	2018-12-16
<b>François R. Roy</b> Administrateur de sociétés	1 <sup>er</sup> mandat : 2009-12-21 2 <sup>e</sup> mandat : 2014-12-17	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2013-12-20 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2017-12-16
<b>Ouma Sananikone</b> Administratrice de sociétés	1 <sup>er</sup> mandat : 2007-08-28 2 <sup>e</sup> mandat : 2010-08-28 3 <sup>e</sup> mandat : 2014-12-17	Échéance du 1 <sup>er</sup> mandat : 2010-08-27 Échéance du 2 <sup>e</sup> mandat : 2014-08-27 Échéance du 3 <sup>e</sup> mandat : 2017-08-27

### **QUESTION 33**

**Composition de chaque comité du conseil d'administration.**

#### **Comité de vérification**

François Joly, président  
Rita Dionne-Marsolais  
Gilles Godbout  
François R. Roy

#### **Comité des ressources humaines**

Elisabetta Bigsby, présidente  
Michèle Desjardins  
François Joly  
Ouma Sananikone  
Robert Tessier

#### **Comité de gouvernance et d'éthique**

Ouma Sananikone, présidente  
Michèle Desjardins  
Rita Dionne-Marsolais  
Robert Tessier

#### **Comité d'investissement et de gestion des risques**

Jean La Couture, président  
Elisabetta Bigsby  
Patricia Curadeau-Grou  
Gilles Godbout  
François R. Roy  
Membre invité : le président du comité de vérification

## QUESTION 34

### Valeur marchande du placement de la Caisse dans BAA au 31 décembre 2014.

Valeur marchande du placement de la Caisse dans Heathrow Airport Holdings Ltd (HAH) au 31 décembre 2014.

- HAH est un investissement privé que la Caisse détient avec d'autres partenaires importants. L'entente des actionnaires contient des clauses de confidentialité que nous devons respecter et qui nous empêchent d'en divulguer la valeur.
- Notre investissement initial, en 2006, était de 1,2 milliard de livres.
- Les attributs fondamentaux du principal actif de HAH, l'aéroport d'Heathrow à Londres, sont toujours solides. Heathrow demeure une plaque tournante du transport aérien mondial.
- En 2014, la croissance du trafic passager annuelle de Heathrow a atteint 1,4 % par rapport à 2013. Au 31 décembre 2014, les résultats sont les suivants (comparativement au 31 décembre 2013) :
  - Revenus en hausse de 8,8 %
  - Augmentation du BAIIA de 10,3 %
  - Augmentation des flux monétaires d'opérations de 8,7 %



### **QUESTION 35**

**Concernant les placements de la Caisse dans « Heathrow Express », dans « Gatwick Express » et dans « The Canada Line » : identifier, pour chacun de ces placements, la valeur et la part des revenus qui proviennent de la tarification, d'une contribution publique (municipalité, province ou pays) et d'une contribution d'une société ou d'un organisme public.**

- Heathrow Express : Les revenus et la valeur proviennent des compagnies aériennes et aussi indirectement dans le prix des billets d'avion des passagers.
- Gatwick Express : La franchise Southern est entièrement financée par les utilisateurs du train.
- Canada Line : L'agence provinciale de transport Translink collecte les revenus des passagers du train et verse à tous les mois un montant fixe au consortium qui exploite le Canada Line, dont la Caisse fait partie aux côtés de SNC-Lavalin et de la British Colombia Investment Management Corporation.



### **QUESTION 36**

**Concernant les placements de la Caisse dans « Heathrow Express », dans « Gatwick Express » et dans « The Canada Line » : identifier, pour chacun de ces projets, la valeur et la part des investissements en provenance de la captation de la plus-value foncière.**

- Heathrow Express : Le placement ne génère aucun revenu en provenance de la captation de la plus-value foncière.
- Gatwick Express : Depuis l'intégration de Gatwick Express dans Southern, il n'y a aucune activité de captation de la plus-value foncière.
- Canada Line : Le placement ne génère aucun revenu en provenance de la captation de la plus-value foncière.

## QUESTION 37

### Répartition d'actif au 31 décembre pour les dix dernières années.

#### Répartition annuelle de l'actif net de 2005-2014

##### Actif net

##### Portefeuilles spécialisés

##### L'offre de portefeuilles (en vigueur)

##### Pour les périodes terminées le 31 décembre

2005-2014

(en pourcentage)

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Revenu fixe</b>										
Valeurs à court terme	3,0%	1,8%	5,1%	4,3%	2,5%	2,2%	3,7%	1,5%	1,9%	3,3%
Obligations	27,9%	27,6%	25,0%	26,2%	26,4%	28,7%	37,4%	25,4%	25,2%	29,7%
Obligations à long terme	1,0%	0,9%	2,1%	2,3%	2,4%	2,4%	2,6%	2,0%	2,2%	1,6%
Dettes immobilières	4,6%	4,4%	4,3%	4,2%	5,6%	6,9%	9,6%	7,4%	6,3%	5,2%
<b>Total</b>	<b>36,5%</b>	<b>34,7%</b>	<b>36,5%</b>	<b>37,0%</b>	<b>36,9%</b>	<b>40,2%</b>	<b>53,3%</b>	<b>36,3%</b>	<b>35,6%</b>	<b>39,8%</b>
<b>Placements sensibles à l'inflation</b>										
Obligations à rendement réel	0,4%	0,6%	0,7%	0,8%	0,6%	0,5%	0,5%	0,6%	0,7%	1,0%
Infrastructures <sup>1</sup>	4,5%	4,0%	3,6%	3,6%	2,9%	4,1%	3,6%	4,1%	6,1%	3,9%
Immeubles	10,2%	11,3%	10,3%	11,5%	11,0%	10,9%	12,0%	11,3%	9,9%	8,9%
<b>Total</b>	<b>15,1%</b>	<b>15,9%</b>	<b>14,6%</b>	<b>15,9%</b>	<b>14,5%</b>	<b>15,5%</b>	<b>16,1%</b>	<b>16,0%</b>	<b>16,7%</b>	<b>13,8%</b>
<b>Actions</b>										
Actions canadiennes	10,9%	11,6%	12,6%	11,7%	12,7%	13,0%	10,9%	12,9%	13,2%	14,3%
Actions Qualité mondiale	12,6%	8,6%	-	-	-	-	-	-	-	-
Actions mondiales <sup>2</sup>	-	1,8%	7,8%	6,8%	3,9%	-	-	-	-	-
Québec Mondial <sup>3</sup>	-	-	-	2,9%	5,6%	9,8%	3,6%	9,4%	9,2%	8,9%
Actions américaines <sup>4</sup>	4,6%	4,9%	5,8%	5,1%	3,8%	3,6%	1,9%	4,4%	5,1%	5,7%
Actions EAEO <sup>4</sup>	4,2%	4,9%	5,6%	5,7%	6,4%	5,2%	3,4%	6,4%	6,6%	6,7%
Actions des marchés en émergence	5,3%	5,1%	5,0%	3,7%	3,8%	3,8%	2,6%	3,2%	3,0%	1,1%
Placements privés	9,9%	10,1%	10,2%	9,9%	11,5%	8,6%	8,3%	7,3%	5,7%	5,1%
<b>Total</b>	<b>47,5%</b>	<b>47,0%</b>	<b>47,0%</b>	<b>45,8%</b>	<b>47,7%</b>	<b>44,0%</b>	<b>30,7%</b>	<b>43,6%</b>	<b>42,8%</b>	<b>41,8%</b>
<b>Autres placements</b>										
Fonds de couverture	-	1,8%	1,8%	2,1%	2,2%	2,9%	3,3%	3,4%	3,0%	3,2%
Répartition de l'actif	0,7%	0,7%	0,6%	0,8%	0,4%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%	0,1%
BTAA de tiers et bancaires	0,0%	-0,1%	-0,5%	-1,6%	-1,7%	-3,9%	-4,9%	-1,2%	-	-
Produits de base <sup>5</sup>	-	-	-	-	-	0,9%	1,1%	1,6%	1,6%	1,3%
Stratégies actives de superposition <sup>6</sup>	0,2%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

1. Pour le comparatif 2005 à 2009, les pourcentages correspondent au portefeuille spécialisé Participations et infrastructures ayant fermé le 1<sup>er</sup> juillet 2010.

2. Le portefeuille Actions mondiales a été fermé le 1<sup>er</sup> avril 2014.

3. Ce portefeuille a été fermé le 1<sup>er</sup> décembre 2012.

4. Pour le comparatif 2005 à 2009, inclut les portefeuilles spécialisés couvert et non couvert ayant fermés le 1<sup>er</sup> avril 2010.

5. Ce portefeuille a été fermé le 1<sup>er</sup> janvier 2010.

6. Le portefeuille Stratégies actives de superposition a débuté le 1<sup>er</sup> janvier 2014.





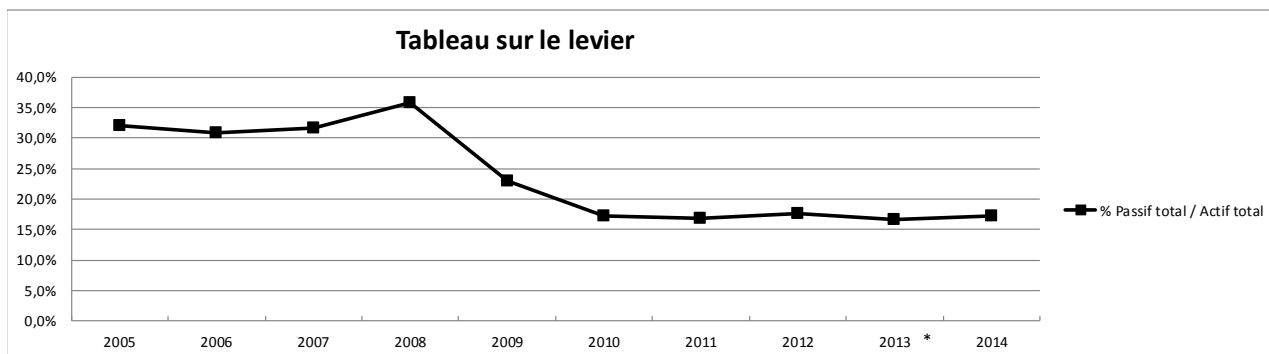
## QUESTION 38

Pour chacune des dix dernières années, le total du passif de la Caisse, le ratio passif sur actif total et l'utilisation du passif par catégorie de placement.

### Passif de la Caisse

Selon les états financiers consolidés vérifiés  
Au 31 décembre

(en millions \$)



	Passif total	Actif total <sup>(*)</sup>	Passif total / Actif total
2005	57 580	179 739	32,0%
2006	64 035	207 514	30,9%
2007	71 799	227 149	31,6%
2008	66 787	186 875	35,7%
2009	39 068	170 656	22,9%
2010	31 455	183 197	17,2%
2011	32 323	191 288	16,9%
2012	37 590	213 800	17,6%
2013 *	40 090	240 239	16,7%
2014	46 872	272 723	17,2%

### Utilisation du passif

(Le passif provenant de revenu fixe peut être utilisé par d'autres catégories d'actif - prêts entre portefeuilles spécialisés)

<sup>(\*)</sup> L'actif total est constitué des placements et équivalents de trésorerie (global Caisse, voir la question 29) ainsi que tous les autres éléments d'actifs de la Caisse notamment la trésorerie, les opérations en voie de règlement, les avances à des déposants, les revenus de placement courus et à recevoir et autres actifs.

### QUESTION 39

Pour chacune des cinq dernières années, le nombre d'employés ayant quitté la Caisse, ventilé par motif (retraite, congédiement, départ volontaire), et le montant des primes et des autres indemnités accordées dans le cadre de ces départs.

Année	Motif de départ	# de départs	# de départs avec indemnité	Somme des indemnités (K\$)	Indemnité moyenne (K\$)
2014	Départ involontaire	23	16	1 896	119
	Départ volontaire	42			
	Retraite / autre	8			
	<b>Sous total</b>	<b>73</b>	<b>16</b>	<b>1 896</b>	<b>119</b>
2013	Départ involontaire	27	24	** 991	41
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	<b>Sous total</b>	<b>69</b>	<b>24</b>	<b>991</b>	<b>41</b>
2012	Départ involontaire	39	38	* 3 194	84
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	<b>Sous total</b>	<b>81</b>	<b>38</b>	<b>3 194</b>	<b>84</b>
2011	Départ involontaire	32	29	2 341	81
	Départ volontaire	51			
	Retraite / autre	9			
	<b>Sous total</b>	<b>92</b>	<b>29</b>	<b>1 747</b>	<b>60</b>
2010	Départ involontaire	29	27	2 064	76
	Départ volontaire	59			
	Retraite / autre	4			
	<b>Sous total</b>	<b>92</b>	<b>27</b>	<b>2 064</b>	<b>76</b>

\* Le montant des indemnités 2012 a été ajusté pour prendre en compte les indemnités versées en 2014 pour des départs de 2012 dont les dossiers ont été finalisés en 2014

\*\* Le montant des indemnités 2013 a été ajusté pour prendre en compte les indemnités versées en 2014 pour des départs de 2013 dont les dossiers ont été finalisés en 2014

#### QUESTION 40

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la Caisse, ventilé par catégorie d'emplois.

#### Rémunération incitative 2010 – 2014 (en millions \$)

Année	Rémunération incitative versée			Rémunération incitative différée versée à l'échéance		
	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2010	11,9	23,1	35,0	n/d	n/d	n/d
2011	11,6	19,8	31,4	n/d	n/d	n/d
2012	15,8	19,5	35,3	n/d	n/d	n/d
2013	16,5	22,4	38,9	4,8	8,2	13,0
2014	13,5	26,4	39,9	6,0	11,4	17,4

#### Note sur la rémunération incitative différée versée à échéance :

- Depuis 2010, le paiement d'une portion de la rémunération variable est différé et coïncide pour 3 ans.
- La portion de la rémunération variable 2011 qui avait été différée a été versée comme prévu en 2014.
- Ce mécanisme permet de lier les intérêts des dirigeants à ceux des déposants, en faisant fluctuer ces montants, à la hausse comme à la baisse, en fonction du rendement généré pour les déposants.



## QUESTION 41

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des services de communication ou de relations publiques en précisant les sommes allouées à des ressources internes et les mandats donnés à l'externe.

(en milliers \$)	2014	2013	2012	2011	2010
Activités de communication gérées à l'interne <sup>1</sup>	6 393	5 088	4 992	4 954	3 877
Mandats donnés à l'externe	412	513	555	226	333
<b>Total - Communication et relations publiques</b>	<b>6 805</b>	<b>5 601</b>	<b>5 547</b>	<b>5 180</b>	<b>4 210</b>
	2009	2008	2007	2006	2005
Activités de communication gérées à l'interne <sup>1</sup>	4 314	4 396	4 627	4 451	4 067
Mandats donnés à l'externe	828	904	772	621	531
<b>Total - Communication et relations publiques</b>	<b>5 142</b>	<b>5 300</b>	<b>5 399</b>	<b>5 072</b>	<b>4 598</b>

1. Incluent les activités de communications internes, de vigie médiatique, d'affaires publiques, de gestion d'événements et d'affaires institutionnelles et corporatives reliées à la croissance des activités au Québec et à la présence de la Caisse à l'international. Les salaires et rémunération incitative sont également inclus.

L'augmentation des montants cette année s'explique par l'ajout de ressources pour la réalisation de Innover.Agir., une initiative unique qui résulte de rencontres avec une quarantaine d'entrepreneurs. Innover.Agir., qui se déploiera en trois volets au cours des prochaines années, vise à renforcer la culture entrepreneuriale au Québec, à stimuler la croissance des entreprises et à mieux accompagner le transfert de propriété et la relève d'entreprises.



#### QUESTION 42

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des activités de représentation.

(en milliers \$)	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Représentation</b>	<b>173</b>	<b>230</b>	<b>183</b>	<b>191</b>	<b>188</b>

	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Représentation</b>	<b>202</b>	<b>264</b>	<b>353</b>	<b>337</b>	<b>318</b>



### QUESTION 43

Pour chacune des dix dernières années, au 31 décembre, le nombre et le montant total des placements directs et indirects de la Caisse dans une compagnie ayant une place d'affaires ou une filiale aux Bahamas, aux Bermudes, en Suisse, au Luxembourg, à Jersey, à Guernesey, à la Barbade, au Belize, aux îles Vierges britanniques, aux îles Caïmans, à Anguilla, aux îles Cook, à Chypre, au Panama, au Liechtenstein, à Saint-Christophe-et-Niévès, aux îles Turques-et-Caïques ou à Trinidad-et-Tobago. Fournir la valeur de ces placements ventilés par compagnie.

\*Depuis mars 2002, la Caisse a comme position de s'assurer que lors d'un investissement, celui-ci n'est pas effectué dans des paradis fiscaux figurant à la liste de pays non coopératifs de l'OCDE et en a avisé ses gestionnaires. Par ailleurs, depuis 2009, aucun pays ne figure sur cette liste.

\*\*Précisons que dans plusieurs des pays mentionnés, la Caisse ne possède aucun investissement. Ces pays sont: Belize, Anguilla, Îles Cook, Chypre, Liechtenstein, Saint-Christophe-et-Niévès, Îles Turques-et-Caïques, Trinidad-et-Tobago.

\*\*Compte tenu d'un changement de système de compilation des données, les informations antérieures à 2013 ne sont pas disponibles.

\*\*\*\*N'inclut pas les sociétés pouvant avoir des filiales dans ces pays, cette information n'étant pas disponible.

Légende :

A = de 0 à 5 M\$	C = de 10 à 30 M\$	E = de 50 à 75 M\$	G = de 100 à 150 M\$	I = de 300 à 500 M\$
B = de 5 à 10 M\$	D = de 30 à 50 M\$	F = de 75 à 100 M\$	H = de 150 à 300 M\$	J = 500 M\$ et plus

### Au 31 décembre 2014

Pays	Émetteur	Total
BERMUDES	Alibaba Health Information Technology Ltd	2 965 216
	Alibaba Pictures Group Ltd	1 721 069
	ARA Asset Management Ltd	3 254 218
	Arch Capital Group Ltd	6 160 732
	Assured Guaranty Ltd	2 709 263
	Beijing Enterprises Water Group Ltd	5 446 708
	Biosensors International Group Ltd	712 296
	Brilliance China Automotive Holdings Ltd	8 931 600
	Cadfund International Limited	A
	Cadfund L.P.	J
	Cheung Kong Infrastructure Holdings Ltd	3 446 409
	China Gas Holdings Ltd	9 170 864
	China Resources Gas Group Ltd	4 257 556
	Chow Sang Sang Holdings International Ltd	3 494 204
	Cosan Ltd	4 432 565
	COSCO Pacific Ltd	4 620 850
	Credicorp Ltd	98 324 902
	Dairy Farm International Holdings Ltd	1 049 722
	Fairwood Holdings Ltd	1 168 312
	First Pacific Co Ltd/Hong Kong	1 792 047
	GOME Electrical Appliances Holding Ltd	2 757 002
	Haier Electronics Group Co Ltd	6 536 754
	Hanergy Thin Film Power Group Ltd	8 338 672



Pays	Émetteur	Total
	Invesco Ltd	9 562 197
	K Wah International Holdings Ltd	1 844 041
	Kerry Logistics Network Ltd	2 146 657
	Kerry Properties Ltd	1 802 562
	Kingmaker Footwear Holdings Ltd	894 715
	Kunlun Energy Co Ltd	5 623 573
	Li & Fung Ltd	4 184 020
	Lone Star Fund III (Bermuda) LP	A
	Marvell Technology Group Ltd	8 294 865
	Midland Holdings Ltd	3 012 972
	Nabors Industries Ltd	2 100 262
	Nine Dragons Paper Holdings Ltd	2 640 534
	Noble Group Ltd	2 887 206
	NWS Holdings Ltd	2 107 755
	Perella Weinberg Partners Xerion Fund Ltd	9 332 578
	Seadrill Ltd	3 472 893
	Shangri-La Asia Ltd	1 132 809
	Sihuan Pharmaceutical Holdings Group Ltd	5 113 879
	Trinity Ltd	949 882
	Validus Holdings Ltd	2 406 844
	Yue Yuen Industrial Holdings Ltd	2 041 360
Caïmans, Îles	AAC Technologies Holdings Inc	7 276 647
	ADM Galleus II	10 807 470
	AIM Quantitative Global SF II Ltd	60 162 036
	Ajisen China Holdings Ltd	2 649 003
	Aleutian Fund Ltd	216 967 634
	Alibaba Group Holding Ltd	493 593
	Amethyste Arbitrage Fund	37 126 270
	ANTA Sports Products Ltd	3 251 670
	APP Global Finance Ltd/Cayman Islands	46
	ARES CLO Ltd	118 030 512
	ASM Pacific Technology Ltd	1 751 170
	Aspect Diversified Fund	171 175 222
	Autonomy Global Macro Fund	188 794 735
	Avenue Asia Special Situations Fund IV LP	C
	Avenue-CDP Global Opportunities Fund LP	D
	Baidu Inc	7 921 388
	Belle International Holdings Ltd	9 895 006
	Black Diamond Relative Value Fund	217 834 118
	Blackstone Firestone Principal Trans Partners(Cayman)LP	I
	Blackstone Real Estate Partners Asia L.P.	G
	Blackstone Real Estate Partners Europe IV L.P.	F
	Blue Mountain Credit Alternatives Fund Ltd	147 625 067
	Boer Power Holdings Ltd	946 739
	Bolina Holding Co Ltd	1 078 034
	Brep VII - TS L.P.	A
	Bridgewater Associates LP/CT	205 131 020
	Brookfield Capital Partners Fund III LP	G
	Carlyle Global Market Strategies	87 194 815
	Carlyle Global Market Strategies CLO 2014-3 Ltd	116 059 953
	CD&R B&M Co-Investor, LP	H
	CD&R EMSC Co-Investor LP	H
	CD&R Univar Co-Investor II LP	G
	CDP WTN Diversified Strategy Fund Limited	259 652 675
	CDR USF Co-Investor NO 2 LP	H
	Cerberus CDP IC Partners, L.P.	I
	Cevian Capital II Co-Investment Fund LP	H



Pays	Émetteur	Total
	Cevian Capital II Ltd	I
	Chailease Holding Co Ltd	2 390 461
	Chaoda Modern Agriculture Holdings Ltd	6
	Chaowei Power Holdings Ltd	484 494
	China Huishan Dairy Holdings Co Ltd	1 849 267
	China Medical System Holdings Ltd	3 310 640
	China Mengniu Dairy Co Ltd	12 136 384
	China Resources Cement Holdings Ltd	2 338 903
	China Resources Land Ltd	9 922 998
	China Shineway Pharmaceutical Group Ltd	1 569 420
	China State Construction International Holdings Ltd	4 537 486
	China ZhengTong Auto Services Holdings Ltd	4 276 870
	Chinasoft International Ltd	1 000 246
	CIFC Funding Ltd	75 551 706
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII (Co-Investment) LP	E
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII LP	C
	Clayton Dubilier & Rice Fund VIII LP	G
	CNinsure Inc	764 272
	Convenience Retail Asia Ltd	628 559
	Country Garden Holdings Co Ltd	3 749 004
	Crestline Investors Inc	89 031 863
	Criterion Capital Partners Ltd	162 682 667
	Ctrip.com International Ltd	2 239 766
	CVI Global Value Fund LP	H
	CVI Global Value Fund LP - Top Off	G
	DE Shaw Oculus Fund LLC	162 312 424
	DGAM CDP Unique Strategies	16 833 402
	Drake Global Opportunities Fund LP/The	482 785
	Dryden 34 Senior Loan Fund	115 854 706
	DSAM Long/Short Equity fund	116 878 745
	ENN Energy Holdings Ltd	9 094 380
	Euro Wagon LP	D
	Evergrande Real Estate Group Ltd	4 401 651
	Exxel Capital Partners 5 5 LP	A
	Exxel Capital Partners V LP	A
	Fortress Coinvestment Fund V LP	C
	Fortress Investment Fund V LP	F
	Gavea Fund	91 245 237
	GCL-Poly Energy Holdings Ltd	4 306 590
	Geely Automobile Holdings Ltd	3 100 520
	Genesis Partners II LDC	A
	Genesis Partners III LP	C
	Haitian International Holdings Ltd	2 481 845
	Harbinger Capital Partners Offshore Fund I Ltd	3 316 194
	Hengan International Group Co Ltd	236 465 857
	HM/Latimer Coinvestors LP	B
	HM/Latimer Investments No 1 LP	A
	India Property Fund, LP	F
	Intime Retail Group Co Ltd	1 640 469
	Jefferies Structured Alpha Fund	57 912 500
	Ju Teng International Holdings Ltd	1 429 223
	Jumei International Holding Ltd	1 148 447
	Kildonan Castle Global Credit Opportunity Fund Ltd	79 486 175
	Kingboard Chemical Holdings Ltd	2 075 709
	Kingsoft Corp Ltd	2 382 287
	KKR-CDP Partners L.P.	H





Pays	Émetteur	Total
	Laurion Capital Ltd	149 135 959
	Lee & Man Paper Manufacturing Ltd	1 446 511
	Leeds	465 147
	Lee's Pharmaceutical Holdings Ltd	2 151 026
	Lion/Seneca Cayman 1 LP	G
	Longfor Properties Co Ltd	3 230 387
	Marathon Asset Management LLC	37 364
	MGM China Holdings Ltd	1 844 963
	Neuberger Berman CLO Ltd	58 083 167
	New World China Land Ltd	2 950 604
	Newbridge Asia III LP	A
	Newbridge Asia IV LP	C
	Newport Corp	126 726 012
	Newport Mount Royal Opportunity Fund Ltd	1 158 250
	NewStar Credit Opportunities Fund Ltd	C
	OCM Asia Principal Opportunities Fund LP	C
	OCM Opportunities Fund VII (Cayman) Ltd	E
	OCM Opportunities Fund VIIb LP	E
	OCM Principal Opportunities Fund IV (Cayman) Ltd	E
	O'Connor Global Fundamental Market Neutral L/S	161 523 424
	OHA - CDP ESCF, LP	E
	Oxam Quant Fund Limited	139 290 120
	OZ Overseas Fund II, Ltd	10 960 874
	Principal Financial Global Funding II LLC	84 514 292
	Ripley Cable Holdings I LP	G
	Rotam Global Agrosiences Ltd	1 102 874
	SA SA International Holdings Ltd	1 604 187
	Sands China Ltd	1 682 054
	Semiconductor Manufacturing International Corp	4 120 669
	Seneca Park CLO Ltd	116 444 598
	Sensato Asia Pacific Offshore Fund Ltd	32 810 315
	Sentient Global Resources Fund I LP	D
	Sentient Global Resources Fund II LP	C
	Sentient Global Resources Fund III LP	E
	Sentient Global Resources Fund IV LP	E
	Sentient Group Limited, The	A
	Shenzhou International Group Holdings Ltd	3 405 373
	Shimao Property Holdings Ltd	5 723 745
	Shui On Land Ltd	1 566 200
	SINA Corp/China	675 950
	Sino Biopharmaceutical Ltd	4 953 048
	SOHO China Ltd	2 370 227
	Solaise Systematique Fund Limited	155 285 178
	Stella International Holdings Ltd	1 241 577
	Stone Milliner Macro Fund LP	220 695 276
	Tencent Holdings Ltd	145 682 233
	Tingyi Cayman Islands Holding Corp	8 385 571
	Towngas China Co Ltd	5 174 794
	TPG Asia V LP	D
	TPG Asia VI LP	D
	TPG RE Finance Trust CLO Issuer, L.P.	G
	TPG Utrecht Holdings, L.P.	F
	TPG-Axon Partners (Offshore), Ltd.	4 318 514
	TPK Holding Co Ltd	1 459 151
	Trident III LP	C
	Trident V LP	F

Pays	Émetteur	Total
	Uni-President China Holdings Ltd	5 608 394
	Value Partners Group Ltd	1 083 856
	Vintage Investment Partners VI (Cayman), LP	C
	Vintage Venture Partners III (Cayman) LP	C
	Want Want China Holdings Ltd	18 639 417
	WCP III Québec Co-Invest Partenariat Limité	C
	WH Group Ltd	1 600 811
	Wynn Macau Ltd	3 353 547
	Wynnchurch Capital Partners II LP	C
	Youku Tudou Inc	17 092 719
	Zhen Ding Technology Holding Ltd	2 030 014
	Zhongsheng Group Holdings Ltd	3 599 681
GUERNESEY	Baring Vostok Fund IV Supplemental Fund LP	C
	Baring Vostok Private Equity Fund III LP	E
	Baring Vostok Private Equity Fund IV LP	E
	Baring Vostok Private Equity Fund V LP	C
	Baring Vostok Private Equity LP 1	C
	BC European Capital - Suddenlink Co-Investment-2 LP	99 146 200
	Emerald Cleantech Fund II LP	B
	Emerald Energy Fund I LP	A
	Friends Life Group Ltd	6 182 762
	HICL Infrastructure Co Ltd/Fund	8 698 697
	iCON Infrastructure Partners LP	A
	International Public Partnerships Ltd	4 231 939
	John Laing Infrastructure Fund Ltd	3 549 285
	Prime Acquisitions Limited	C
	Prime London Ventures Limited	B
ÎLES VIERGES BRITANNIQUES	X2 Resources Partners LP	A
	Hollysys Automation Technologies Ltd	1 352 551
	Michael Kors Holdings Ltd	4 340 530
	Sofina Properties Limited	D
	Stratus Standard Leverage / Double Leverage	230 299 780
JERSEY	AXA Early Secondary Fund III LP	D
	Delphi Automotive PLC	12 103 555
	Experian PLC	16 384 171
	Glencore PLC	37 768 134
	Petrofac Ltd	109 268 826
	Randgold Resources Ltd	4 590 418
	Shire PLC	31 817 809
	WNS Holdings Ltd	8 255 659
	Wolseley PLC	11 697 208
	WPP PLC	22 394 876
LUXEMBOURG	Altice SA	5 227 838
	ArcelorMittal	8 390 312
	Auris Luxembourg III SA	40 496 590
	AXA Mezzanine 1 SICAR	B
	Clayax Acquisition Luxembourg 1 Sarl	I
	EuroSITQ Finances S.A.	G
	Ivanhoe Europe Capital Investments S.C.S.	H
	Manzoni International SA	A
	Millicom International Cellular SA	3 757 251
	P3 Group, S.à. R.I.	I
	RTL Group SA	2 828 801
	Samsonite International SA	1 792 850
	SES SA	362 402 142
	Subsea 7 SA	2 194 029



Pays	Émetteur	Total
	Tenaris SA	5 436 257
	CDP Capital Euromezz S à R.L.	J
PANAMA	Carnival Corp	11 477 259
SUISSE	ABB Ltd	36 855 358
	ACE Ltd	27 210 721
	Actelion Ltd	9 100 604
	Adecco SA	9 000 854
	Aryzta AG	6 848 180
	Baloise Holding AG	4 664 707
	Barry Callebaut AG	1 723 806
	Chocoladefabriken Lindt & Sprungli AG	8 057 242
	Cie Financiere Richemont SA	35 619 616
	Coca-Cola HBC AG	2 929 430
	Credit Suisse Group AG	29 425 100
	EMS-Chemie Holding AG	2 540 001
	EUROFIMA	122 381 972
	Flughafen Zuerich AG	8 479 940
	Garmin Ltd	3 585 754
	Geberit AG	9 829 070
	Givaudan SA	12 721 914
	Holcim Ltd	15 825 198
	Julius Baer Group Ltd	7 878 523
	Kuehne + Nagel International AG	5 614 257
	Lonza Group AG	6 088 880
	Nestle SA	822 858 520
	Novartis AG	948 663 831
	Pargesa Holding SA	1 828 692
	Partners Group Holding AG	3 860 837
	Roche Holding AG	747 540 356
	Schindler Holding AG	7 178 591
	SGS SA	12 633 918
	Sika AG	4 852 898
	Sonova Holding AG	6 066 145
	STMicroelectronics NV	3 651 236
	Sulzer AG	2 565 210
	Swatch Group AG/The	16 724 309
	Swiss Life Holding AG	5 827 821
	Swiss Prime Site AG	3 224 243
	Swiss Re AG	22 637 369
	Swisscom AG	436 970 637
	Syngenta AG	23 689 776
	TE Connectivity Ltd	14 454 062
	Transocean Ltd	8 617 447
	UBS Group AG	47 959 048
	Zurich Insurance Group AG	35 793 819



## Au 31 décembre 2013

Pays	Émetteur	Total
BAHAMAS	Rohatyn Group Global Opportunity Fund	1 643 765
BARBADE	Fairmont Royal Pavilion	70 267 163
BERMUDES	ARA Asset Management Ltd	1 702 962
	Arch Capital Group Ltd	716 653
	Assured Guaranty Ltd	3 759 656
	Axis Capital Holdings Ltd	439 725
	Beijing Enterprises Water Group Ltd	3 951 978
	Biosensors International Group Ltd	1 097 566
	Brilliance China Automotive Holdings Ltd	9 086 414
	Bunge Ltd	1 090 523
	Cadfund International Limited	A
	Cadfund L.P.	J
	Cheung Kong Infrastructure Holdings Ltd	3 273 329
	China Gas Holdings Ltd	5 481 575
	China Resources Gas Group Ltd	6 023 681
	COSCO Pacific Ltd	4 498 442
	Credicorp Ltd	74 499 889
	Essent Group Ltd	8 308 219
	Everest Re Group Ltd	679 009
	Fairwood Holdings Ltd	898 706
	First Pacific Co Ltd/Hong Kong	2 246 501
	GOME Electrical Appliances Holding Ltd	3 632 415
	Haier Electronics Group Co Ltd	6 083 125
	Hanergy Thin Film Power Group Ltd	2 673 659
	Invesco Ltd	14 460 583
	K Wah International Holdings Ltd	2 749 420
	Kerry Properties Ltd	1 867 864
	Kingmaker Footwear Holdings Ltd	659 580
	Kunlun Energy Co Ltd	11 053 157
	Li & Fung Ltd	6 265 836
	Lone Star Fund III (Bermuda) LP	B
	Marvell Technology Group Ltd	508 782
	Midland Holdings Ltd	2 616 953
	Nabors Industries Ltd	3 370 393
	Nine Dragons Paper Holdings Ltd	2 764 692
	Noble Group Ltd	3 020 446
	NWS Holdings Ltd	1 858 538
	PartnerRe Ltd	459 279
	Perella Weinberg Partners Xerion Fund Ltd	44 067 616
	RenaissanceRe Holdings Ltd	382 668
	Seadrill Ltd	12 718 410
	Shangri-La Asia Ltd	2 539 804
	Sihuan Pharmaceutical Holdings Group Ltd	3 676 347
	Wilton Re Holdings Ltd	F
	Yue Yuen Industrial Holdings Ltd	2 058 472
Caïmans, Îles	361 Degrees International Ltd	709 866
	AAC Technologies Holdings Inc	6 959 757
	ADM Galleus II	14 262 837
	Agile Property Holdings Ltd	2 875 497
	AIM Quantitative Global SF II Ltd	54 980 711
	Amethyste Arbitrage Fund	33 671 679
	ANTA Sports Products Ltd	2 100 842
	APP Global Finance Ltd/Cayman Islands	43
	ASM Pacific Technology Ltd	1 663 408



Pays	Émetteur	Total
	Aspect Diversified Fund	146 819 214
	Autonomy Global Macro Fund	163 334 515
	Avenue Asia Special Situations Fund IV LP	C
	Avenue-CDP Global Opportunities Fund LP	D
	Belle International Holdings Ltd	10 439 612
	Biostime International Holdings Ltd	5 974 402
	Black Diamond Relative Value Fund	174 663 784
	Blackstone Firestone Principal Trans Partners(Cayman)LP	H
	Blackstone Real Estate Partners Asia L.P.	D
	Blackstone Real Estate Partners Europe IV L.P.	C
	Blue Mountain Credit Alternatives Fund Ltd	84 076 903
	BlueTrend Fund Ltd.	218 781 767
	Brep VII - TS L.P.	A
	Bridgewater Associates LP/CT	176 459 923
	Brookfield Capital Partners Fund III LP	E
	CD&R B&M Co-Investor, LP	E
	CD&R EMSC Co-Investor LP	I
	CD&R Univar Co-Investor II LP	F
	CDP WTN Diversified Strategy Fund Limited	191 838 520
	CDR USF Co-Investor NO 2 LP	H
	Cerberus CDP IC Partners, L.P.	G
	Cevian Capital II Co-Investment Fund LP	G
	Cevian Capital II Ltd	I
	Chailease Holding Co Ltd	1 490 280
	Chaoda Modern Agriculture Holdings Ltd	5 751
	Chaowei Power Holdings Ltd	490 958
	China Huishan Dairy Holdings Co Ltd	2 685 797
	China Mengniu Dairy Co Ltd	14 007 061
	China Resources Cement Holdings Ltd	2 557 261
	China Resources Land Ltd	9 837 260
	China Shineway Pharmaceutical Group Ltd	1 298 095
	China State Construction International Holdings Ltd	6 102 734
	China ZhengTong Auto Services Holdings Ltd	3 064 686
	Chinasoft International Ltd	846 125
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII (Co-Investment) LP	E
	Clayton Dubilier & Rice Fund VII LP	D
	Clayton Dubilier & Rice Fund VIII LP	G
	Convenience Retail Asia Ltd	301 884
	Country Garden Holdings Co Ltd	5 418 138
	Crestline Investors Inc	109 208 038
	Criterion Capital Partners Ltd	147 021 147
	Ctrip.com International Ltd	2 272 286
	CVI Global Value Fund LP	H
	CVI Global Value Fund LP - Top Off	H
	DE Shaw Composite International Fund	9 118 505
	DE Shaw Oculus Fund LLC	140 302 529
	DGAM CDP Unique Strategies	126 887 264
	Drake Global Opportunities Fund LP/The	524 765
	Dynamic Offshore Fund Ltd	61 127 648
	ENN Energy Holdings Ltd	12 125 970
	Euro Wagon LP	D
	Evergrande Real Estate Group Ltd	4 762 566
	Exxel Capital Partners 5 5 LP	A
	Exxel Capital Partners V LP	A
	Fortress Coinvestment Fund V LP	C
	Fortress Investment Fund V LP	F



Pays	Émetteur	Total
	Gavea Fund	114 585 615
	GCL-Poly Energy Holdings Ltd	5 592 488
	Geely Automobile Holdings Ltd	4 722 413
	Genesis Partners II LDC	A
	Genesis Partners III LP	C
	Golden Eagle Retail Group Ltd	1 674 008
	Greentown China Holdings Ltd	1 920 159
	Haitian International Holdings Ltd	1 402 052
	Harbinger Capital Partners Offshore Fund I Ltd	18 747 656
	Hengan International Group Co Ltd	126 236 503
	Herbalife Ltd	618 779
	HM/Latimer Coinvestors LP	B
	HM/Latimer Investments No 1 LP	A
	Homeinns Hotel Group	918 169
	India Property Fund, LP	E
	Intime Retail Group Co Ltd	2 029 209
	Ju Teng International Holdings Ltd	1 661 109
	Kildonan Castle Global Credit Opportunity Fund Ltd	46 560 448
	Kingboard Chemical Holdings Ltd	3 385 338
	Laurion Capital Ltd	136 400 729
	Lee & Man Paper Manufacturing Ltd	2 108 751
	Leeds	865 992
	Lee's Pharmaceutical Holdings Ltd	1 399 972
	Lion/Seneca Cayman 1 LP	H
	Longfor Properties Co Ltd	3 699 414
	Marathon Asset Management LLC	156 774
	MC Funding Ltd / MC Funding 2006-1 LLC	49 895 887
	MGM China Holdings Ltd	3 579 581
	MStar Semiconductor Inc	4 694 474
	New World China Land Ltd	1 222 997
	Newbridge Asia III LP	A
	Newbridge Asia IV LP	D
	Newport Corp	97 457 025
	NewStar Credit Opportunities Fund Ltd	F
	OCM Asia Principal Opportunities Fund LP	C
	OCM Opportunities Fund VII (Cayman) Ltd	E
	OCM Opportunities Fund VIIb LP	G
	OCM Principal Opportunities Fund IV (Cayman) Ltd	E
	O'Connor Global Fundamental Market Neutral L/S	172 320 561
	Oxam Quant Fund Limited	115 244 969
	OZ Overseas Fund II, Ltd	13 429 037
	Principal Financial Global Funding II LLC	89 155 027
	Ripley Cable Holdings I LP	F
	Rotam Global Agrosiences Ltd	1 171 828
	Sands China Ltd	16 524 924
	Sentient Global Resources Fund I LP	D
	Sentient Global Resources Fund II LP	C
	Sentient Global Resources Fund III LP	E
	Sentient Global Resources Fund IV LP	E
	Sentient Group Limited, The	A
	Shenzhou International Group Holdings Ltd	4 087 276
	Shimao Property Holdings Ltd	6 209 918
	Shui On Land Ltd	2 150 007
	SINA Corp/China	868 302
	Sino Biopharmaceutical Ltd	4 571 008
	SOHO China Ltd	3 234 988



Pays	Émetteur	Total
	Solaise Systematique Fund Limited	105 346 671
	Stella International Holdings Ltd	1 142 659
	Stone Milliner Macro Fund LP	105 259 689
	Strategic Value Restructuring Fund	35 284 569
	Tencent Holdings Ltd	126 808 547
	Tenwow International Holdings Ltd	731 743
	The Eclectica Fund	139 387 870
	Tingyi Cayman Islands Holding Corp	11 003 908
	TPG Asia V LP	D
	TPG Asia VI LP	D
	TPG Utrecht Holdings, L.P.	F
	TPG-Axon Partners (Offshore), Ltd.	6 219 365
	TPK Holding Co Ltd	466 328
	Trident III LP	D
	Trident V LP	E
	Tudor Tensor Fund Ltd	102 939 570
	Uni-President China Holdings Ltd	2 139 100
	Value Partners Group Ltd	1 372 223
	Vardana International Ltd.	110 121 794
	Vintage Investment Partners VI (Cayman), LP	A
	Vintage Venture Partners III (Cayman) LP	C
	VST Holdings Ltd	327 935
	Want Want China Holdings Ltd	16 719 629
	WCP III Québec Co-Invest Partenariat Limité	C
	Wynn Macau Ltd	6 260 201
	Wynnchurch Capital Partners II LP	C
	Yingde Gases Group Co Ltd	2 209 241
	Zhen Ding Technology Holding Ltd	1 137 805
	Zhongsheng Group Holdings Ltd	1 537 338
GUERNESEY	Baring Vostok Fund IV Supplemental Fund LP	C
	Baring Vostok Private Equity Fund III LP	F
	Baring Vostok Private Equity Fund IV LP	F
	Baring Vostok Private Equity Fund V LP	C
	Baring Vostok Private Equity LP 1	E
	BC European Capital - Suddenlink Co-Investment-2 LP	90 736 703
	Emerald Cleantech Fund II LP	B
	Emerald Energy Fund I LP	A
	Friends Life Group Ltd	6 902 214
	iCON Infrastructure Partners LP	C
	Prime Acquisitions Limited	A
	Prime London Ventures Limited	F
ÎLES VIERGES BRITANNIQUES	Amira Nature Foods Ltd	2 511 750
	Hollysys Automation Technologies Ltd	2 606 661
	Michael Kors Holdings Ltd	8 574 679
	Spinnaker Global Opportunities	10 588 040
	Stratus Standard Leverage / Double Leverage	172 206 707
JERSEY	AXA Early Secondary Fund III LP	D
	Delphi Automotive PLC	9 934 603
	Experian PLC	15 383 289
	Glencore PLC	46 203 888
	Petrofac Ltd	102 284 729
	Randgold Resources Ltd	4 589 491
	Shire PLC	31 321 138
	WNS Holdings Ltd	3 622 271
	Wolseley PLC	12 503 300
	Woolgate Exchange Unit Trust	H



Pays	Émetteur	Total
LUXEMBOURG	WPP PLC	25 331 730
	ArcelorMittal	14 824 893
	AXA Mezzanine 1 SICAR	C
	Clayax Acquisition Luxembourg 1 Sarl	H
	EuroSITQ Finances S.A.	E
	IPE Tank and Rail Investment 2 SCA	A
	Ivanhoe Europe Capital Investments S.C.S.	G
	Kernel Holding SA	1 825 044
	Manzoni International SA	A
	Millicom International Cellular SA	5 474 681
	P3 Group, S.à. R.I.	G
	RTL Group SA	4 157 925
	Samsonite International SA	1 687 782
	SES SA	210 917 676
	Subsea 7 SA	4 191 471
	Tenaris SA	8 577 749
	CDP Capital Euromezz S à R.L.	G
PANAMA	Carnival Corp	11 779 853
SUISSE	ABB Ltd	48 375 344
	ACE Ltd	25 036 142
	Actelion Ltd	6 491 079
	Adecco SA	8 730 667
	Aryzta AG	5 568 686
	Baloise Holding AG	5 036 733
	Barry Callebaut AG	2 043 570
	Chocoladefabriken Lindt & Sprungli AG	7 729 476
	Cie Financiere Richemont SA	43 666 434
	Coca-Cola HBC AG	4 846 684
	Credit Suisse Group AG	38 949 920
	EMS-Chemie Holding AG	2 422 278
	EUROFIMA	113 992 646
	Flughafen Zuerich AG	6 541 839
	Garmin Ltd	3 363 949
	Geberit AG	9 544 014
	Givaudan SA	9 882 596
	Holcim Ltd	15 173 780
	Julius Baer Group Ltd	9 125 508
	Kuehne + Nagel International AG	5 902 319
	Lonza Group AG	3 772 475
	Nestle SA	620 453 345
	Novartis AG	600 529 919
	Pargesa Holding SA	1 813 659
	Partners Group Holding AG	4 042 140
	Roche Holding AG	662 042 892
	Schindler Holding AG	8 270 918
	SGS SA	10 490 009
	Sika AG	6 368 251
	Sonova Holding AG	5 092 832
	STMicroelectronics NV	4 257 964
	Sulzer AG	3 221 367
	Swatch Group AG/The	30 284 525
	Swiss Life Holding AG	5 545 588
	Swiss Prime Site AG	3 509 852
	Swiss Re AG	26 971 746
	Swisscom AG	378 637 143
	Syngenta AG	30 995 304





Pays	Émetteur	Total
	TE Connectivity Ltd	15 388 090
	Transocean Ltd	24 512 280
	UBS AG	58 191 814
	Weatherford International plc	1 069 778
	Zurich Insurance Group AG	36 432 448

#### QUESTION 44

Liste des investissements dans des compagnies exploitant des mines, à jour au 31 décembre 2014. Montant de l'investissement de départ, valeur actuelle.

Selon la zone géographique

Sommaire global:

	COÛT	JUSTE VALEUR
Canada Hors Québec	1 293 359 411	785 425 605
Étranger Hors Canada	1 220 484 123	949 442 119
Québec	260 829 005	225 486 221
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>2 774 672 539</b>	<b>1 960 353 945</b>

Par type de société (en dollars)

La liste ci-jointe des compagnies en réponse à cette question est basée sur la classification GICS de MSCI et inclut les compagnies faisant partie des sous-secteurs Métaux & Mines. Cette liste comprend donc des compagnies qui n'exploitent pas des mines.

Légende :

A = de 0 à 5 M\$	C = de 10 à 30 M\$	E = de 50 à 75 M\$	G = de 100 à 150 M\$	I = de 300 à 500 M\$
B = de 5 à 10 M\$	D = de 30 à 50 M\$	F = de 75 à 100 M\$	H = de 150 à 300 M\$	J = 500 M\$ et plus

ÉMETTEUR	COÛT	JUSTE VALEUR
<b>Sociétés cotées</b>		
Advanced Technology & Materials Co Ltd	44 461	42 566
Adventure Gold Inc	1 032 442	652 342 <sup>1</sup>
African Rainbow Minerals Ltd	5 862 720	3 378 112
Alcoa Inc	7 665 700	10 461 175
Alexandria Minerals Corporation	60 735	52 640 <sup>1</sup>
Allegheny Technologies Inc	2 746 540	2 114 299
Alrosa AO	6 215 284	5 950 560
Alumina Ltd	2 497 083	2 832 744
Aluminum Corp of China Ltd	3 826 128	3 499 732
Amex Exploration Inc	853 097	286 020 <sup>1</sup>
Angang Steel Co Ltd	57 927	85 309
Anglo American Platinum Ltd	11 876 964	4 819 368
Anglo American PLC	35 448 201	19 961 522
AngloGold Ashanti Ltd	38 476 166	10 748 711
Antofagasta PLC	4 510 785	3 532 925
ArcelorMittal	18 482 058	8 390 312
Assore Ltd	3 093 946	1 368 123
B2Gold Corp	1 084 582	393 412 <sup>1</sup>
Balmoral Resources Ltd	134 157	203 495 <sup>1</sup>
Baoshan Iron & Steel Co Ltd	455 007	688 520
BHP Billiton Ltd	82 564 405	61 074 816

ÉMETTEUR	COÛT	JUSTE VALEUR
BHP Billiton PLC	44 946 291	34 914 750
Boliden AB	2 633 757	3 348 065
Bowmore Exploration Ltd	498 526	186 634 <sup>1</sup>
Bradespar SA	15 441 707	7 993 875
Canada Strategic Metals Inc	394 278	252 100 <sup>1</sup>
CAP SA	5 734 670	1 000 827
Chengtun Mining Group Co Ltd	51 541	45 560
Chenzhou Mining Group Co Ltd	46 626	54 980
China Minmetals Rare Earth Co Ltd	86 859	119 258
China Nonferrous Metal Industry Foreign Engineering & Construction Co Ltd	58 272	78 437
China Northern Rare Earth Group High-Tech Co Ltd	4 257 490	4 595 090
China Steel Corp	2 354 790	2 679 980
Cia de Minas Buenaventura SAA	18 612 998	8 915 089
Cia Siderurgica Nacional SA	1 841 917	58 653
Cogitore Resources Inc	2 716 449	82 754 <sup>1</sup>
Colt Resources Inc	775 866	260 025 <sup>1</sup>
Corporation Aurifère Aurvista	894 389	87 693 <sup>1</sup>
Corporation Aurifère Monarques	879 863	505 529 <sup>1</sup>
Corporation Minière Cyprium	159 086	125 848 <sup>1</sup>
Corporation Minière NioGold	309 215	301 250 <sup>1</sup>
Corporation Tomagold	140 377	76 230 <sup>1</sup>
Eldorado Gold Corp	95 361 667	50 945 570
Entree Gold Inc	23 717 204	2 568 937
Entreprises Minières du Nouveau-Monde Inc	546 621	384 473 <sup>1</sup>
Entreprises minières Globex Inc	662 241	379 660 <sup>1</sup>
Eregli Demir ve Celik Fabrikalari TAS	4 494 996	8 093 812
Exploration Azimut Inc	932 731	480 657 <sup>1</sup>
Exploration Dios Inc	1 388 037	233 266 <sup>1</sup>
Exploration Khalkos Inc	319 120	258 651 <sup>1</sup>
Exploration Knick Inc	493 498	42 488 <sup>1</sup>
Exploration Midland Inc	2 573 289	1 992 319 <sup>1</sup>
Exploration NQ Inc	323 519	11 292 <sup>1</sup>
Exploration Puma Inc	1 454 249	1 079 964 <sup>1</sup>
Exploration Typhon Inc	1 235 763	118 050 <sup>1</sup>
First Quantum Minerals Ltd	226 036 099	184 064 542
Forage Orbit Garant Inc	7 029 645	3 960 180
Fortescue Metals Group Ltd	4 756 391	2 665 562
Fosun International Ltd	2 419 333	4 179 534
Franco-Nevada Corp	32 106 137	51 372 692
Freeport-McMoRan Inc	21 707 400	13 641 998
Fresnillo PLC	2 786 638	2 016 094
Fushun Special Steel Co Ltd	49 504	66 230
GeoVenCap Inc	33 377	0 <sup>1</sup>
Gerdau SA	14 473 446	7 477 455
Gespeg Copper Resources Inc	544 591	89 000 <sup>1</sup>
GFK Resources	72 682	74 290 <sup>1</sup>
Glencore PLC	36 170 211	37 768 134
Gobimin Inc	5 500 475	2 554 223
Gold Fields Ltd	18 729 634	10 623 350
Goldcorp Inc	266 756 299	163 732 012
GoldStar Minerals Inc	50 000	15 625 <sup>1</sup>
Groupe Canam Inc	12 025 000	26 172 300
Grupo Mexico SAB de CV	26 964 399	33 837 905
Guangdong HEC Technology Holding Co Ltd	49 479	44 329
Gujarat Mineral Development Corp Ltd	1 813 070	1 588 384
Hebei Iron & Steel Co Ltd	72 656	128 492



ÉMETTEUR	COÛT	JUSTE VALEUR	
Hecla Mining Co	1 636 887	7 159 529	<sup>1</sup>
Henan Zhongfu Industry Co Ltd	34 618	41 322	
Hindalco Industries Ltd	6 796 221	7 404 504	
Hitachi Metals Ltd	1 609 983	2 808 724	
Huludao Zinc Industry Co	47 482	41 894	
Hyundai Steel Co	13 140 503	12 063 581	
IAMGOLD Corp	5 724	6 707	
Iluka Resources Ltd	4 308 558	1 556 678	
Impala Platinum Holdings Ltd	35 479 392	10 666 937	
Industrias Penoles SAB de CV	12 170 858	8 251 541	
Inner Mongolian Baotou Steel Union Co Ltd	204 377	318 624	
Integra Gold Corp	600 339	654 391	<sup>1</sup>
Ivanhoe Mines Ltd	20 324 950	8 656 264	
JFE Holdings Inc	8 856 321	8 440 106	
Jiangxi Copper Co Ltd	4 947 810	4 566 780	
Jiaozuo Wanfang Aluminum Manufacturing Co Ltd	52 764	54 683	
Jindal Steel & Power Ltd	3 887 700	1 424 184	
Jinduicheng Molybdenum Co Ltd	57 588	68 224	
Jinlin Ji En Nickel Industry Co Ltd	56 393	54 727	
JSW Steel Ltd	1 695 250	2 271 733	
Junex Inc	3 359 604	1 421 896	<sup>1</sup>
KGHM Polska Miedz SA	14 021 853	13 262 952	
Kobe Steel Ltd	3 712 675	4 122 890	
Korea Zinc Co Ltd	5 114 764	9 307 960	
Kumba Iron Ore Ltd	7 748 991	4 047 936	
Lakeside Minerals Corp	222 748	6 513	<sup>1</sup>
Lamêlée Minerais de Fer Ltée	480 450	120 195	<sup>1</sup>
Les entreprises Cabia Goldhills Inc	250 000	0	<sup>1</sup>
Les Métaux Canadiens Inc	126 000	46 200	<sup>1</sup>
Les mines Blue Note Inc	1 533 935	0	<sup>1</sup>
Les propriétés Genius Ltée	150 000	130 000	<sup>1</sup>
Les Ressources Threegold Inc	188 718	16 157	<sup>1</sup>
Les Ressources Yorbeau Inc	1 674 176	435 352	<sup>1</sup>
Maanshan Iron & Steel Co Ltd	40 253	86 393	
Major Drilling Group International Inc	20 098 641	17 655 891	
Malaga Inc	963 987	0	<sup>1</sup>
Maruichi Steel Tube Ltd	647 533	769 954	
Mason Graphite Inc	3 090 000	3 090 000	<sup>1</sup>
Matamec Explorations Inc	391 595	59 018	<sup>1</sup>
MDN Inc	1 613 987	328 871	<sup>1</sup>
Metalurgica Gerdau SA	6 575 249	3 633 590	
Mincom Capital Inc	106 915	40 984	<sup>1</sup>
Minera Frisco SAB de CV	5 415 110	2 811 375	
Mines Agnico-Eagle Limitée	3 317 751	1 986 108	
Mines de la Vallée de l'or Ltée	291	84	<sup>1</sup>
Mines Indépendantes Chibougamau Inc	194 230	67 433	<sup>1</sup>
Mines Richmond Inc	16 368 598	13 954 229	<sup>2</sup>
Mines Virginia Inc	30 545 842	39 088 140	<sup>3</sup>
Mitsubishi Materials Corp	2 202 269	2 863 168	
MMC Norilsk Nickel OJSC	26 102 700	22 588 113	
Nemaska Lithium Inc	1 712 910	705 540	<sup>1</sup>
New Gold Inc	58 795 956	38 420 700	
Newcrest Mining Ltd	17 156 633	5 215 834	
Newmont Mining Corp	13 069 699	5 297 604	
Nippon Steel & Sumitomo Metal Corp	13 519 199	14 568 185	
Norsk Hydro ASA	4 364 358	5 812 573	



ÉMETTEUR	COÛT	JUSTE VALEUR
Nucor Corp	6 231 472	8 794 523
Pangang Group Vanadium Titanium & Resources Co Ltd	80 046	111 325
Pétrolia Inc	1 264 906	344 661 <sup>1</sup>
POSCO	61 620 469	49 110 851
QMX Gold Corp - Valeurs convertibles	300 000	300 000 <sup>1</sup>
Randgold Resources Ltd	5 561 041	4 590 418
RB Energy Inc	2 160 000	112 500
Redevances Aurifères Osisko Ltée	53 916 676	57 457 895
Ressources Appalaches Inc	434 442	30 265 <sup>1</sup>
Ressources Brionor Inc	386 260	14 778 <sup>1</sup>
Ressources Cartier Inc	1 537 910	386 760 <sup>1</sup>
Ressources Clifton Star Inc	848 305	62 501 <sup>1</sup>
Ressources Eastmain Inc	2 844 560	537 004 <sup>1</sup>
Ressources Explor Inc	395 015	15 665 <sup>1</sup>
Ressources Falco Ltée	303 215	291 267 <sup>1</sup>
Ressources Géoméga Inc	550 955	342 893 <sup>1</sup>
Ressources Métanor Inc	2 523 303	351 524 <sup>1</sup>
Ressources Minières Radisson Inc	355 512	355 500 <sup>1</sup>
Ressources Minières Vanstar Inc	62 490	47 835 <sup>1</sup>
Ressources Sirios Inc	1 289 636	274 434 <sup>1</sup>
Ressources Sphinx Ltée	2 609 507	160 314 <sup>1</sup>
Ressources Strateco Inc	817 808	60 321 <sup>1</sup>
Rio Tinto Ltd	19 697 205	15 792 544
Rio Tinto PLC	49 073 509	48 188 702
Rising Nonferrous Metals Share Co Ltd	43 245	59 146
Sesa Sterlite Ltd	5 129 890	6 518 996
Severstal OAO	4 850 510	5 284 445
Shaanxi Ligeance Mineral Resources Co Ltd	38 984	35 547
Shandong Gold Mining Co Ltd	122 728	143 510
Shandong Humon Smelting Co Ltd	29 768	33 895
Shandong Nanshan Aluminum Co Ltd	66 008	92 900
Shanxi Taigang Stainless Steel Co Ltd	51 326	94 846
Shenzhen Green Eco-manufacture Hi-Tech Co Ltd	54 976	53 790
Shenzhen Zhongjin Lingnan Nonfermet Co Ltd	98 126	124 730
Sichuan Hongda Co Ltd	40 049	45 196
Sichuan Western Resources Holding Co Ltd	52 420	42 260
Société Asbestos Ltée	4 476 042	85 491
Société d'Exploration Minière Vior Inc	1 281 199	134 578 <sup>1</sup>
Southern Copper Corp	39 912 504	44 274 189
Standard Graphite Corp	57 124	13 920 <sup>1</sup>
Stornoway Diamond Corporation	39 183 980	23 704 070 <sup>4</sup>
Stria Capital Inc	104 261	101 733 <sup>1</sup>
Sumitomo Metal Mining Co Ltd	4 945 700	6 038 047
Tata Steel Ltd	8 284 815	6 974 096
Teck Resources Ltd - Classe A	7 024 277	29 017 216
Teck Resources Ltd - Classe B	309 085 267	136 607 653
ThyssenKrupp AG	12 480 360	12 818 115
Tongling Nonferrous Metals Group Co Ltd	63 885	93 637
Turquoise Hill Resources Ltd	201 338 416	80 766 039
Usinas Siderurgicas de Minas Gerais SA	314 833	9 712
Vale SA	102 949 141	62 438 163
Voestalpine AG	2 615 416	3 396 428
Western Mining Co Ltd	94 880	140 419
Wuhan Iron & Steel Co Ltd	69 667	114 157
Xiamen Tungsten Co Ltd	92 585	104 672
Xinxing Ductile Iron Pipes	68 130	101 647



ÉMETTEUR	COÛT	JUSTE VALEUR
Yamato Kogyo Co Ltd	760 888	830 999
Yunnan Chihong Zinc & Germanium Co Ltd	66 228	87 383
Yunnan Copper Industry Co Ltd	57 134	82 113
Yunnan Lincang Xinyuan Germanium Industrial Co Ltd	41 382	42 801
Yunnan Tin Co Ltd	66 118	72 441
Zhejiang Hailiang Co Ltd	28 949	30 757
Zhongjin Gold Co Ltd	4 211 676	5 347 792
Zijin Mining Group Co Ltd	3 655 239	3 289 854
<b>Total Sociétés cotées</b>	<b>2 493 036 462</b>	<b>1 724 335 634</b>
<b><u>Sociétés fermées</u></b>		
Corporation Canadian Malartic	D	D
Mines Coulon Inc	A	A <sup>1</sup>
Sentient Global Resources Fund I LP	C	D
Sentient Global Resources Fund II LP	D	C
Sentient Global Resources Fund III LP	E	E
Sentient Global Resources Fund IV LP	F	E
X2 Resources Partners LP Inc	C	C
<b>Total Sociétés fermées</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
<sup>1</sup> Société en commandite Sodémex II et Sodémex Développement SEC.		
<sup>2</sup> Mines Richmond Inc - Société en commandite Sodémex II:		
	JV: 3 880 529 \$	
Mines Richmond Inc - Participation directe :	<u>JV: 10 073 700 \$</u>	
	13 954 229 \$	
<sup>3</sup> Mines Virginia Inc - Société en commandite Sodémex II:		
	JV: 17 309 407 \$	
Mines Virginia Inc - Participation directe :	<u>JV: 21 778 733 \$</u>	
	39 088 140 \$	
<sup>4</sup> Stornoway Diamond Corp - Société en commandite Sodémex II:		
	JV: 695 294 \$	
Stornoway Diamond Corp - Participation directe :	<u>JV: 23 008 776 \$</u>	
	23 704 070 \$	



## QUESTION 45

Liste des investissements directs ou indirects, dans des compagnies exploitant des hydrocarbures ou leur transport, produisant ou fabriquant des produits du tabac, ou dans une entreprise ayant comme activité principale la fabrication d'armes.

### Secteur Hydrocarbure - Secteur Énergie au complet

au 31 décembre 2014 (juste valeur en dollars canadiens)

Légende :

A = de 0 à 5 M\$	C = de 10 à 30 M\$	E = de 50 à 75 M\$	G = de 100 à 150 M\$	I = de 300 à 500 M\$
B = de 5 à 10 M\$	D = de 30 à 50 M\$	F = de 75 à 100 M\$	H = de 150 à 300 M\$	J = 500 M\$ et plus

Émetteurs	Total
ACON Sequitur Investor Holdings LLC	D
Adaro Energy Tbk PT	171 656
AK Transneft OAO	9 801 248
AltaGas Ltd	129 001 479
Anadarko Petroleum Corp	90 366 955
Apache Corp	13 261 741
Apollo Credit Opportunity Fund III, LP	A
ARC Energy Venture Fund 3 Canadian LP	A
ARC Energy Venture Fund 4 Canadian LP	A
ARC Resources Ltd	225 082 971
ArcLight Energy Partners Fund III LP	B
ArcLight Energy Partners Fund IV LP	C
ArcLight Energy Partners Fund V LP	D
Ares Corporate Opportunities Fund II LP	A
Ares Corporate Opportunities Fund III LP	A
Ares Corporate Opportunities Fund IV LP	B
Banpu PCL	2 333 997
Baring Vostok Fund IV Supplemental Fund LP	B
Baring Vostok Private Equity Fund III LP	A
Baring Vostok Private Equity Fund IV LP	C
Bellatrix Exploration Ltd	8 460 000
BG Group PLC	167 869 263
Bharat Petroleum Corp Ltd	6 524 014
BP PLC	90 145 985
Bronco Midstream Partners LP	D
Brookfield Capital Partners Fund II LP	B
Brookfield Capital Partners Fund III LP	D
Cabot Oil & Gas Corp	12 017 242
Cairn India Ltd	2 773 476
Caltex Australia Ltd	2 885 792
Cameco Corp	231 097 168
Canadian Natural Resources Limited	506 684 216
Canadian Oil Sands Ltd	38 580 390
Carlyle/Riverstone Global Energy & Power Fund III LP	C
Carrizo Oil & Gas Inc	120 458
Cenovus Energy Inc	460 839 334
Cerberus Institutional Partners Series Four LP	B
Cheniere Energy Inc	40 770 400
Chesapeake Energy Corp	5 705 272
Chevron Corp	124 215 456
China Coal Energy Co Ltd	4 829 025



Émetteurs	Total
China Merchants Energy Shipping Co Ltd	7 008 785
China Oilfield Services Ltd	6 099 071
China Petroleum & Chemical Corp	38 690 026
China Shenhua Energy Co Ltd	18 348 619
Cimarex Energy Co	5 193 361
CNOOC Ltd	176 266 411
Coal India Ltd	6 450 003
Cobalt International Energy Inc	A
Colonial Pipeline Company	J
ConocoPhillips	51 603 139
CONSOL Energy Inc	4 372 850
Corex Resources Ltd	H
Cosan Ltd	4 432 565
Cosan SA Industria e Comercio	8 695 437
Crescent Point Energy Corp	B
Datong Coal Industry Co Ltd	52 444
Delek Group Ltd	906 104
Denbury Resources Inc	1 601 712
Devon Energy Corp	13 229 284
Diamond Offshore Drilling Inc	1 377 627
Ecopetrol SA	13 086 198
Empresas COPEC SA	15 678 430
Enbridge Inc.	114 508 121
Enbridge Income Fund Holdings Inc	101 488 490
Enbridge Pipelines Inc	13 704 286
EnCana Corporation	395 412 286
Endeavour International Corp	7 204
Energy Absolute PCL	2 538 997
Eni SpA	35 345 250
Ensco PLC	3 944 206
EOG Resources Inc	28 355 597
EQT Corp	18 721 157
Exxaro Resources Ltd	3 883 521
Exxon Mobil Corp	682 523 385
Fairfield Energy Limited	C
Fluxys	J
Formosa Petrochemical Corp	2 232 834
Galp Energia SGPS SA	3 003 596
Gazprom OAO	77 137 223
GoviEx Uranium Inc	1 245 250
GreenField Specialty Alcohols Inc	C
Groupe Crevier Inc	B
Grupa Lotos SA	2 010 925
GS Holdings Corp	5 553 277
Guanghui Energy Co Ltd	234 270
Guizhou Panjiang Refined Coal Co Ltd	50 071
Gulf International Services QSC	3 754 264
Gulfport Energy Corp	7 251 803
Harvest Natural Resources Inc	7 069 170
HEF HoldCo II, Inc.	I
Helmerich & Payne Inc	4 105 853
Henan Shenhua Coal & Power Co Ltd	56 474
Hess Corp	10 542 398
Husky Energy Inc	86 969 616
Idemitsu Kosan Co Ltd	1 119 502
Indian Oil Corp Ltd	6 602 987
Indo Tambangraya Megah Tbk PT	1 466 058





Émetteurs	Total
Inner Mongolia Yitai Coal Co Ltd	2 804 270
Inpex Corp	7 518 189
Inter Pipeline Ltd	133 807 232
Interconnector UK Ltd	I
InterOil Corp	13 845 199
IRPC PCL	2 780 870
Jizhong Energy Resources Co Ltd	51 226
JX Holdings Inc	6 719 778
KERN Cobalt Co-Invest Partners AP LP	E
KERN Energy Partners I LP	B
KERN Energy Partners II LP	E
KERN Energy Partners III LP	E
Kern Energy Partners IV LP	A
Kinder Morgan Inc	88 137 720
Koninklijke Vopak NV	2 798 862
Kunlun Energy Co Ltd	5 623 573
Legacy Oil + Gas Inc	10 800 000
Liquefied Natural Gas Ltd	711 080
Lukoil OAO	57 318 109
Lundin Petroleum AB	2 387 251
Marathon Oil Corp	10 731 157
Marathon Petroleum Corp	141 337 781
MEG Energy Corp	I
Memorial Resource Development Corp	7 309 137
MOL Hungarian Oil & Gas PLC	5 605 238
Murphy Oil Corp	4 739 698
Nabors Industries Ltd	2 100 262
Neste Oil OYJ	2 376 103
Newfield Exploration Co	2 092 022
Noble Corp plc	2 354 883
Noble Energy Inc	9 608 271
North West Redwater Partnership / NWR Financing Co Ltd	30 124 991
Novatek OAO	21 363 299
NuVista Energy Ltd	97 926 855
Occidental Petroleum Corp	47 865 287
OCM Opportunities Fund VII (Cayman) Ltd	A
OCM Principal Opportunities Fund IV (Cayman) Ltd	A
Oil & Natural Gas Corp Ltd	12 784 025
Oil India Ltd	1 775 996
OMV AG	2 994 900
ONEOK Inc	5 827 479
Origin Energy Ltd	8 047 828
Osum Oil Sands Corp	D
Parex Resources Inc	46 798 920
Pembina Pipeline Corp	67 605 811
PetroChina Co Ltd	43 909 436
Petroleo Brasileiro SA	37 662 867
Petronas Dagangan BHD	3 188 847
Petronet LNG Ltd	10 412 165
Phillips 66	34 759 123
Pingdingshan Tianan Coal Mining Co Ltd	57 864
Pioneer Natural Resources Co	12 447 678
Polski Koncern Naftowy Orlen SA	13 387 880
Polskie Gornictwo Naftowe i Gazownictwo SA	6 719 683
PTT Exploration & Production PCL	14 124 558
PTT PCL	29 397 963

Émetteurs	Total
QEP Resources Inc	1 873 585
Quantum Energy Partners IV LP	D
Range Resources Corp	5 070 303
Reliance Industries Ltd	29 543 058
Repsol SA	14 545 052
Riverstone Global Energy & Power Fund V LP	G
Rosneft OAO	11 513 808
Royal Dutch Shell PLC	639 845 496
Santos Ltd	5 042 860
Sasol Ltd	62 662 946
SDIC Xinji Energy Co Ltd	46 774
SeaDrill Ltd	3 472 893
SemGroup Corp	34 061 469
Sentient Global Resources Fund II LP	A
Sentient Global Resources Fund III LP	A
Sentient Global Resources Fund IV LP	B
Seven Generations Energy Ltd	H
Shanxi Lanhua Sci-Tech Venture Co Ltd	58 458
Shanxi Lu'an Environmental Energy Development Co Ltd	83 808
Shanxi Xishan Coal & Electricity Power Co Ltd	105 275
Showa Shell Sekiyu KK	1 429 480
SK Innovation Co Ltd	14 129 397
S-Oil Corp	6 038 277
SouthGobi Resources Ltd	1 083 850
Southwestern Energy Co	5 417 721
Spectra Energy Corp	38 532 122
Statoil ASA	17 250 673
Storm Resources Ltd	58 129 740
Suncor Énergie Inc	734 014 062
Surgutneftegas OAO	18 811 094
SW Energy Capital LP	E
SW Resources Partnership	E
Talisman Energy Inc	22 659 000
Tambang Batubara Bukit Asam Persero Tbk PT	1 389 938
Tatneft OAO	16 199 968
Tenaska Power Fund II LP	A
Tenaska Power Fund LP	A
Tesoro Corp	5 278 904
Thai Oil PCL	3 110 679
TonenGeneral Sekiyu KK	1 854 426
Total SA	495 941 086
Tourmaline Oil Corp	177 710 400
TPG Charley ORRI Co-Invest LP	D
TPG Charley Pref Co-Invest LP	H
TPG Partners VI LP	B
TransCanada Corporation	79 173 539
TransCanada PipeLines Ltd	139 452 487
Transocean Ltd	8 617 447
Tullow Oil PLC	4 486 414
Tupras Turkiye Petrol Rafinerileri AS	8 975 391
Ultrapar Participacoes SA	12 319 140
Valero Energy Corp	14 499 611
Western Refining Inc	4 375 869
Williams Cos Inc, The	48 220 746
Wintime Energy Co Ltd	76 515
Woodside Petroleum Ltd	17 611 567



Émetteurs	Total
Wuhan Kaidi Electric Power Co Ltd	70 150
Yang Quan Coal Industry Group Co Ltd	86 608
Yanzhou Coal Mining Co Ltd	2 904 753

### **Secteur Tabac**

au 31 décembre 2014 (juste valeur en dollars canadiens)

Légende :

A = de 0 à 5 M\$	C = de 10 à 30 M\$	E = de 50 à 75 M\$	G = de 100 à 150 M\$	I = de 300 à 500 M\$
B = de 5 à 10 M\$	D = de 30 à 50 M\$	F = de 75 à 100 M\$	H = de 150 à 300 M\$	J = 500 M\$ et plus

Émetteurs	Total
Altria Group Inc	41 229 750
British American Tobacco Malaysia Bhd	6 323 983
British American Tobacco PLC	88 277 380
Gudang Garam Tbk PT	6 398 762
Imperial Tobacco Group PLC	40 986 440
ITC Ltd	25 601 529
Japan Tobacco Inc	23 315 372
KT&G Corp	23 010 478
Lorillard Inc	21 041 201
Philip Morris International Inc	99 325 303
Reynolds American Inc	20 076 664
Souza Cruz SA	4 971 313
Swedish Match AB	4 787 385

### **Fabrication d'armes**

Au 31 décembre 2014, la Caisse ne détient aucune entreprise ayant comme activité principale la fabrication d'armes.



Caisse de dépôt et placement  
du Québec

# COMMISSION PARLEMENTAIRE DES FINANCES PUBLIQUES SUR L'ÉTUDE DES CRÉDITS 2015-2016

**Demande de renseignements particuliers  
du deuxième groupe d'opposition**

**Avril 2015**

**QUESTION 118**

**Évolution annuelle des dix dernières années, ventilée par type d'emploi :**

- a) du nombre d'employés de la CDPQ
- b) des salaires horaires
- c) des avantages sociaux
- d) de la rémunération variable
- e) des bonis accordés
- f) des montants dédiés à la rétention du personnel
- g) de la masse salariale totale de la CDPQ
- h) pour chacun des points mentionnés ci haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage.

Année	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Taux de variation annuelle moyen
Nombre d'employés	732	783	772	813	696	741	789	813	838	853	1,7%
Masse salariale (M \$)	67,0	74,3	76,7	80,7	64,1	70,9	76,2	79,9	85,0	91,0	3,5%
Avantages sociaux (M \$)	10,2	11,8	13,1	15,4	12,4	14,0	15,9	17,7	19,1	21,4	8,6%
Primes (M \$)	26,5	42,5	44,2	0,0	20,9	35,0	31,4	35,3	38,9	39,9	4,7%
Prime différées (M \$)	-	-	-	-	-	n/d	n/d	n/d	13,0	17,4	-

- Depuis 2010, le paiement d'une portion de la rémunération variable est différé pour 3 ans.
- La portion de la rémunération variable 2011 qui avait été différée a été versée comme prévu en 2014.
- Ce mécanisme permet de lier les intérêts des dirigeants à ceux des déposants, en faisant fluctuer ces montants, à la hausse comme à la baisse, en fonction du rendement absolu généré pour les déposants.

## QUESTION 119

**Pour la rémunération variable et les bonis, indiquer les critères d'octroi, par catégorie d'emploi ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emploi.**

Depuis 2010, un programme de rémunération incitative a été mis en œuvre. En voici les indicateurs :

### Employés investissement

1. Contribution individuelle
2. Rendement des portefeuilles en mandats de gestion
3. Rendement Caisse

### Employés – services généraux

1. Contribution individuelle
2. Atteinte des objectifs sectoriels
3. Rendement Caisse

Tous les détails de ce programme sont décrits dans le Rapport sur la politique de rémunération (publié à la page 100 du Rapport annuel 2014).

---

#### COMPOSANTES DE LA PRIME DE PERFORMANCE

RÉSULTE DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS INDIVIDUELS	→	Contribution individuelle
EST ÉVALUÉE SUR LE NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS D'AFFAIRES OU DU RENDEMENT DES PORTEFEUILLES SPÉCIALISÉS DE CHAQUE SECTEUR	→	Rendement des portefeuilles ou réalisation des plans d'affaires
EST FONCTION DU NIVEAU D'ATTEINTE DES OBJECTIFS DE RENDEMENT DE LA CAISSE	→	Rendement global de la Caisse

#### **Nombre de personnes ayant bénéficié du programme de rémunération variable :**

Année	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2014	560	235	795



## QUESTION 120

### Le détail des charges d'exploitation des dix dernières années

(en millions \$)

	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Charges d'exploitation</b>	315	299	294	280	268
<b>Frais de gestion externe</b>	13	11	11	9	11
<b>Total</b>	<b>328</b>	<b>310</b>	<b>305</b>	<b>289</b>	<b>279</b>
<b>En points centésimaux<sup>1</sup></b>	<b>16,0</b>	<b>17,0</b>	<b>17,9</b>	<b>18,0</b>	<b>19,4</b>

	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Charges d'exploitation</b>	262	273	269	233	221
<b>Frais de gestion externe</b>	21	51	40	38	27
<b>Total</b>	<b>283</b>	<b>324</b>	<b>309</b>	<b>271</b>	<b>248</b>
<b>En points centésimaux<sup>1</sup></b>	<b>22,0</b>	<b>21,2</b>	<b>21,7</b>	<b>21,6</b>	<b>21,5</b>

1. En cents par tranche de 100 \$ d'actif net moyen.

## QUESTION 121

Liste de toutes les formations, conférences, ateliers, journées d'activités, sommets, congrès ou autres auxquelles ont participé les employés de la CDPQ au cours de l'année 2013-2014. Indiquer :

- le lieu ;
- le coût ;
- la ou les dates de participation ;
- le nombre de participants ;
- le nom de la personne ou de l'organisme ayant offert l'activité ;
- le nom de la formation ou de l'activité.

	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT TOTAL	COÛT PAR PARTICIPANT
1	2014 Americas School of Mining Presentations	PricewaterhouseCoopers	Englewood, États-Unis	13 mai 2014	1	2 090 \$	2 090 \$
2	Accès profession comptable	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	2 janvier 2014	1	897 \$	897 \$
3	Actualisation législative: 2014	Association canadienne de la paie	Montréal, Canada	21 novembre 2014	2	558 \$	279 \$
4	Adjointe efficace	Compu-Finder	Montréal, Canada	3 février 2015	1	1 916 \$	1 916 \$
5	Cours en administration	Université Laval	Québec, Canada	6 mai 2014	1	1 950 \$	1 950 \$
6	Affectations internationales	Association canadienne de la paie	Montréal, Canada	26 septembre 2014	2	798 \$	399 \$
7	An Introduction to Derivative Products	Association du Barreau du Québec	Montréal, Canada	2 février 2014	2	80 \$	40 \$
8	Analyst Training in the Power and Gas Sectors	SNL Knowledge Center	New York, États-Unis	8 novembre 2014	1	3 231 \$	3 231 \$
9	Architecture d'entreprise	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	23 janvier 2014	1	1 536 \$	1 536 \$
10	Argumenter et débattre en affaires	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	3 décembre 2014	1	1 271 \$	1 271 \$
11	Aventure humaine au travail	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)	Montréal, Canada	17 janvier 2015	1	500 \$	500 \$
12	Baccalauréat en administration des affaires (B.A.A.)	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	1 574 \$	1 574 \$
13	Bank Credit Risk Analysis	Moody's training	Chicago, États-Unis	12 juin 2014	1	670 \$	670 \$
14	Best practices in the European REPO Market	University of Reading	Londres, Angleterre	21 septembre 2014	1	3 966 \$	3 966 \$
15	Bien-être au travail	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	28 mars 2014	1	680 \$	680 \$
16	Building a better MD & A	Infonex Inc.	Toronto, Canada	20 octobre 2014	2	3 800 \$	1 900 \$
17	Business Intelligence and Marketing	Montreal College of Information Technology	Montréal, Canada	24 janvier 2014	1	4 746 \$	4 746 \$
18	Business Intelligence and Marketing	The Data Warehousing Institute (TDWI)	Chicago, États-Unis	12 mai 2014	1	5 514 \$	5 514 \$
19	Centered Leadership Program (CLP) Forum 1	McKinsey & Company	Washington DC, États-Unis	28 avril 2014	1	643 \$	643 \$
20	Centered Leadership Program (CLP) Forum 2	McKinsey & Company	Washington DC, États-Unis	16 juin 2014	1	9 535 \$	9 535 \$
21	Certificat en administration	TÉLUQ	Montréal, Canada	1 janvier 2014	1	355 \$	355 \$
22	Certificat en design de software	Université McGill	Montréal, Canada	9 janvier 2014	1	502 \$	502 \$
23	Certificat en finance	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	29 avril 2014	1	446 \$	446 \$
24	Certificat en gestion	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	794 \$	794 \$





	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
25	Certificat en gestion d'entreprise	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	6 janvier 2014	1	830 \$	830 \$
26	Certificat en ressources humaines	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	1 juillet 2014	1	461 \$	461 \$
27	Certificat en sciences comptables	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	826 \$	826 \$
28	Certification Microsoft Dynamics AX 2012 Financials	Prometric	Montréal, Canada	3 mars 2014	3	744 \$	248 \$
29	Certified Franchise Executives (CFE)	Certified Franchise Executives (CFE) Institute	New York, États-Unis	13 juillet 2014	1	2 452 \$	2 452 \$
30	Certified Fraud Examiners	Association of Certified Fraud Examiners (ACFE)	Montréal, Canada	1 janvier 2014	2	1 632 \$	816 \$
31	Certified Fraud Examiners	Association of Certified Fraud Examiners (ACFE)	New York, États-Unis	11 juillet 2014	1	2 423 \$	2 423 \$
32	Chartered Financial Analyst (CFA)	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	7 juin 2014	16	16 992 \$	1 062 \$
33	Chartered Financial Analyst (CFA)	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	1 juin 2015	10	8 450 \$	845 \$
34	Chartered Financial Analyst (CFA)	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	New York, États-Unis	11 juillet 2014	1	2 203 \$	2 203 \$
35	Chartered Financial Analyst (CFA)	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	15 septembre 2014	1	875 \$	875 \$
36	Chartered Financial Analyst (CFA)	Morgan	Montréal, Canada	21 janvier 2015	1	1 455 \$	1 455 \$
37	Chartered Financial Analyst (CFA)	University of Windsor	Windsor, Canada	3 mai 2014	15	37 455 \$	2 497 \$
38	Chartered Alternative Investment Analyst (CAIA)	Chartered Alternative Investment Association (CAIA)	Montréal, Canada	1 mars 2014	2	3 790 \$	1 895 \$
39	Chartered Alternative Investment Analyst (CAIA)	Chartered Alternative Investment Association (CAIA)	Amherst, États-Unis	23 octobre 2014	1	2 505 \$	2 505 \$
40	Collateral Management for the Buy Side	Financial Research Associates	New York, États-Unis	30 octobre 2014	1	1 996 \$	1 996 \$
41	Colloques des enjeux économiques et financiers des entreprises québécoises	Ordre des CPA du Québec	Montréal, Canada	25 novembre 2014	1	505 \$	505 \$
42	Communication d'influence	Lord Communication Managériale	Montréal, Canada	11 juin 2014	2	1 598 \$	799 \$
43	Communication non verbale en affaires	Groupe MP Plus	Montréal, Canada	3 décembre 2014	2	740 \$	370 \$
44	Communication non-verbale	Le groupe Motivation Performance Plus Inc.	Montréal, Canada	14 janvier 2014	1	370 \$	370 \$
45	Communiquer avec impact	VisiAction	Montréal, Canada	11 décembre 2014	1	263 \$	263 \$
46	Compétences clés en leadership	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	20 mars 2014	2	132 \$	66 \$
47	Comptabilité	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	3 septembre 2014	1	514 \$	514 \$
48	Conception entrepôt de données	Technologia	Montréal, Canada	22 avril 2014	1	750 \$	750 \$
49	Credit risk analysis	Bank Credit Analysis (BCA)	Chicago, États-Unis	12 juin 2014	1	1 077 \$	1 077 \$
50	Créer et gérer vos documents	Les productions MCH Inc.	Montréal, Canada	30 septembre 2014	2	870 \$	435 \$
51	Dealing with the Lease	Carswell A Thomson Reuters Carborough	Toronto, Canada	26 novembre 2014	1	1 021 \$	1 021 \$
52	Démystifier la finance	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	27 mai 2014	5	7 400 \$	1 480 \$
53	Démystifier la finance	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	10 novembre 2014	1	378 \$	378 \$
54	Démystifier la finance	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	8 décembre 2014	2	3 050 \$	1 525 \$
55	Démystifier la finance	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	22 avril 2014	1	1 480 \$	1 480 \$



	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
56	Derivatives 2014 - A Comprehensive Overview	International Swaps and Derivatives Association, Inc.	Toronto, Canada	18 septembre 2014	1	2 518 \$	2 518 \$
57	Des rapports clairs, concis, convaincants	Acti-Com	Montréal, Canada	12 novembre 2014	1	500 \$	500 \$
58	Développement de scripts sous UNIX	Technologia	Montréal, Canada	15 décembre 2014	1	1 718 \$	1 718 \$
59	Développement habiletés de négociation	Michèle Poirier & Associés Inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	2	2 818 \$	1 409 \$
60	Développement Web	Pluralsight	Montréal, Canada	1 mars 2014	1	439 \$	439 \$
61	Développer ses talents de négociateur	Technologia	Montréal, Canada	1 décembre 2014	1	803 \$	803 \$
62	Developing a corporate credit rationale	Standard and Poor's Capital IQ	New York, États-Unis	23 avril 2014	1	3 068 \$	3 068 \$
63	Diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en Comptabilité de management	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	15 septembre 2014	1	2 088 \$	2 088 \$
64	Documenter les politiques et procédures de la paie	Association canadienne de la paie	Montréal, Canada	21 août 2014	1	87 \$	87 \$
65	Economics	Oxford University	Londres, Angleterre	19 mars 2014	1	3 590 \$	3 590 \$
66	Email, marketing à l'ère de la loi C28	Transcontinental médias	Montréal, Canada	12 novembre 2014	2	2 970 \$	1 485 \$
67	Entity Framework	Centre de Recherche Informatique de Montréal (CRIM)	Montréal, Canada	10 avril 2014	2	1 374 \$	687 \$
68	Entrevues comportementales	Société Pierre Boucher	Montréal, Canada	26 novembre 2014	1	4 325 \$	4 325 \$
69	Equity Trading and Sale	Formation mondiale CSI Inc.	Montréal, Canada	10 novembre 2014	1	207 \$	207 \$
70	Ergonomie	Centre patronal de santé et sécurité du travail du Québec	Montréal, Canada	27 novembre 2014	1	170 \$	170 \$
71	ESG Integration Programme	International Corporate Governance Network (ICGN)	Montréal, Canada	22 septembre 2014	1	1 240 \$	1 240 \$
72	Essential Law for Executive and Strategy in a Global World	Massachusetts Institutes of Technology (MIT) Sloan School of Management	Boston, États-Unis	17 mars 2014	2	16 200 \$	8 100 \$
73	Éthique et déontologie professionnelle	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)	Montréal, Canada	4 juin 2014	1	100 \$	100 \$
74	Évaluation d'entreprise	The Canadian Institute of Chartered Business Valuators	Montréal, Canada	6 juin 2014	1	485 \$	485 \$
75	Évaluation et modélisation financière	Wall Street Training	Montréal, Canada	15 avril 2014	1	3 082 \$	3 082 \$
76	Excellez dans vos interventions d'affaires	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	2 503 \$	2 503 \$
77	Executive Education	Massachusetts Institutes of Technology (MIT) Sloan School of Management	Boston, États-Unis	10 novembre 2014	1	592 \$	592 \$
78	Exercer un rôle conseil	Groupe Conseil CFC	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	1 591 \$	1 591 \$
79	Expert en évaluation d'entreprises (EEE)	Institut Canadien des experts en évaluation d'entreprises	Montréal, Canada	10 juillet 2014	2	2 918 \$	1 459 \$
80	Extraterritoriality in International Derivatives Regulation	International Swaps and Derivatives Association, Inc.	New York, États-Unis	10 septembre 2014	1	563 \$	563 \$
81	Fidessa Systems	Fidessa Latenzzero Inc.	Boston, États-Unis	14 mai 2014	2	13 948 \$	6 974 \$



	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
82	Finance pour non-financier	Adkins Matchett & Toy Ltd	Montréal, Canada	3 juillet 2014	5	3 735 \$	747 \$
83	Financial Information Tracking System (FITS)	The Roberts Group	Montréal, Canada	28 février 2014	1	4 876 \$	4 876 \$
84	Financial Risk Manager (FRM)	Global Association of Risk Professionals (GARP)	Montréal, Canada	17 mai 2014	1	1 484 \$	1 484 \$
85	Financial Risk Manager (FRM)	Global Association of Risk Professionals (GARP)	Montréal, Canada	15 novembre 2014	1	1 126 \$	1 126 \$
86	Fixed Income Management	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Huntington Beach, États-Unis	16 octobre 2014	2	2 872 \$	1 436 \$
87	Fondation « Information Technology Infrastructure Library (ITIL) »	Technologia	Montréal, Canada	20 janvier 2014	1	1 552 \$	1 552 \$
88	Fondation ITIL	Technologia	Montréal, Canada	28 avril 2014	5	7 500 \$	1 500 \$
89	Formation continue	Canadian Securities Institute	Montréal, Canada	20 décembre 2014	1	283 \$	283 \$
90	Formation de Conseillers en ressources humaines	Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA)	Montréal, Canada	11 octobre 2014	1	2 072 \$	2 072 \$
91	Fundamentals of Finance for the Technical Executive & Strategic Costs Analysis for Managers	Massachusetts Institutes of Technology (MIT)	Boston, États-Unis	23 juin 2014	1	3 026 \$	3 026 \$
92	Gagner en performance à travers le décodage des personnalités	Technologia	Montréal, Canada	8 décembre 2014	1	914 \$	914 \$
93	Gérer en mode transversal	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	20 novembre 2014	5	6 130 \$	1 226 \$
94	Gérer en mode transversal	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	20 mars 2014	1	1 319 \$	1 319 \$
95	Gestion d'actifs	Chartered Financial Analyst (CFA)	Montréal, Canada	23 octobre 2014	2	1 086 \$	543 \$
96	Gestion de la relève et gestion des talents	Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA)	Montréal, Canada	28 octobre 2014	1	455 \$	455 \$
97	Gestion de l'approvisionnement	Association de la Gestion de la Chaîne d'approvisionnement du Québec (AGCAQ)	Montréal, Canada	22 juillet 2014	2	1 530 \$	765 \$
98	Gestion de projets	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	31 décembre 2014	2	2 268 \$	1 134 \$
99	Gestion de projets	Formation Okazy	Montréal, Canada	3 novembre 2014	1	2 223 \$	2 223 \$
100	Gestion de projets	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	31 décembre 2014	5	7 770 \$	1 554 \$
101	Gestion de projets	Université Laval	Québec, Canada	31 décembre 2014	1	1 734 \$	1 734 \$
102	Gestion des opérations	TÉLUQ	Montréal, Canada	1 septembre 2014	1	348 \$	348 \$
103	Gestion des risques de la chaîne d'approvisionnement	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	19 novembre 2014	1	805 \$	805 \$
104	Habiletés organisationnelles	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	8 décembre 2014	1	1 271 \$	1 271 \$
105	Habiletés organisationnelles	Technologia	Montréal, Canada	17 novembre 2014	1	803 \$	803 \$
106	Habiletés de négociation dans les organisations: soyez un acteur stratégique	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	25 mars 2014	2	2 492 \$	1 246 \$



	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
107	IFRS	Deloitte	Montréal, Canada	11 mars 2014	1	12 \$	12 \$
108	IGF-Québec - La gestion des risques en 2014	ISACA	Québec, Canada	3 décembre 2014	1	189 \$	189 \$
109	Instruments dérivés	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	1 novembre 2014	1	700 \$	700 \$
110	Instruments dérivés : Introduction	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	5 janvier 2015	3	2 193 \$	731 \$
111	Insurance Analysis	Fitch Learning	Toronto, Canada	5 novembre 2014	1	572 \$	572 \$
112	Intégrité intellectuelle : un savoir-être et un savoir-faire	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	22 septembre 2014	1	108 \$	108 \$
113	Intensive Insurance Analysis	Fitch Learning	Toronto, Canada	6 novembre 2014	1	3 680 \$	3 680 \$
114	Interim Assessment	Société des actuaires	Montréal, Canada	15 septembre 2014	1	657 \$	657 \$
115	Introduction aux instruments dérivés	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	1 mars 2014	2	1 100 \$	550 \$
116	Investissement en immobilier	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	10 avril 2014	1	123 \$	123 \$
117	ISO27001 Foundation	Versalys Formation	Montréal, Canada	12 août 2014	1	1 308 \$	1 308 \$
118	L'ingénierie financière et l'investissement	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	7 mai 2014	1	683 \$	683 \$
119	La capacité d'influencer grâce à une bonne communication	École d'entrepreneurship de Beauce	Montréal, Canada	5 novembre 2014	1	1 000 \$	1 000 \$
120	La communication : un outil essentiel pour la collaboration	Groupe Lavigne Inc.	Montréal, Canada	24 septembre 2014	7	2 002 \$	286 \$
121	La gestion de projets : approche, méthodologie et outils	Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)	Montréal, Canada	14 avril 2014	1	1 628 \$	1 628 \$
122	La productivité à son maximum	Les productions MCH Inc.	Montréal, Canada	16 décembre 2014	2	870 \$	435 \$
123	Langage corporel : décoder ce qu'on ne dit pas	Association du Barreau du Québec	Montréal, Canada	6 février 2014	1	105 \$	105 \$
124	Langue : allemand	AFSL Pro Inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	1 654 \$	1 654 \$
125	Langue : anglais	Accès Anglais Inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	1 560 \$	1 560 \$
126	Langue : anglais	AFSL Pro Inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	20	31 680 \$	1 584 \$
127	Langue : anglais	École de Langues Shakespeare	Montréal, Canada	31 décembre 2014	7	16 961 \$	2 423 \$
128	Langue : anglais	Jerome Sestak	Montréal, Canada	31 décembre 2014	2	1 080 \$	540 \$
129	Langue : anglais	Marque D'or	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	1 333 \$	1 333 \$
130	Langue : anglais	Richard Andrews	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	3 000 \$	3 000 \$
131	Langue : anglais	Traducform inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	90 \$	90 \$
132	Langue : chinois	Montreal Confucius School	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	2 478 \$	2 478 \$
133	Langue : espagnol	AFSL Pro Inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	1 424 \$	1 424 \$
134	Langue : français	AFSL Pro Inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	5	9 160 \$	1 832 \$
135	Langue : français	Centre de langues Berlitz	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	2 736 \$	2 736 \$
136	Langue : français	Centre de langues Berlitz	New York, États-Unis	31 décembre 2014	1	1 514 \$	1 514 \$



	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
137	L'approche par compétences	Le réseau des professionnels de la formation du Québec (RPFQ)	Montréal, Canada	20 février 2014	1	66 \$	66 \$
138	Le commerce des valeurs mobilières au Canada	Canadian Securities Institute	Montréal, Canada	1 janvier 2014	1	1 559 \$	1 559 \$
139	Perception sur l'économie	Association des femmes en finance du Québec (AFFQ)	Montréal, Canada	6 juin 2014	1	1 916 \$	1 916 \$
140	Le leadership transversal sans autorité directe	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	10 février 2014	2	1 606 \$	803 \$
141	Le leadership transversal sans autorité directe	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	29 janvier 2014	1	849 \$	849 \$
142	Le leadership transversal sans autorité directe	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	21 janvier 2015	1	685 \$	685 \$
143	Le leadership transversal sans autorité directe	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	4 juin 2014	1	23 \$	23 \$
144	Le plan de relève: au-delà de la théorie, une démarche complète et structurée	Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA)	Montréal, Canada	24 avril 2014	1	803 \$	803 \$
145	Le processus législatif dans le système parlementaire Canadien et Québécois	Groupe Walpole	Montréal, Canada	16 mai 2014	2	210 \$	105 \$
146	Le sens politique	Michèle Poirier & Associés Inc.	Montréal, Canada	19 mars 2014	1	1 415 \$	1 415 \$
147	Leadership d'influence	Knightsbridge gestion du capital humain Inc.	Montréal, Canada	3 juin 2014	11	63 789 \$	5 799 \$
148	Les fonds distincts	Canadian Securities Institute	Montréal, Canada	19 avril 2014	1	71 \$	71 \$
149	Les incivilités au travail	Angelos Soares	Montréal, Canada	30 mai 2014	7	3 997 \$	571 \$
150	L'état des finances et de l'économie	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Montréal, Canada	23 avril 2014	1	3 161 \$	3 161 \$
151	Licence de sciences - mention mathématiques	Université Pierre et Marie Curie	Montréal, Canada	1 octobre 2014	1	1 249 \$	1 249 \$
152	L'industrie financière pour non financiers	Finance Montréal	Montréal, Canada	1 juin 2014	4	6 000 \$	1 500 \$
153	L'intelligence terrain	Michèle Poirier & Associés Inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	2	2 980 \$	1 490 \$
154	Maître à bord en période de turbulence : l'art de rebondir	Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA)	Montréal, Canada	10 août 2014	1	379 \$	379 \$
155	Maîtrise en finance appliquée	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	9 mars 2014	1	579 \$	579 \$
158	MBA	Université McGill	Montréal, Canada	13 novembre 2014	1	5 274 \$	5 274 \$
159	MBA en services financiers et assurances (incluant stages)	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada Singapour, République de Singapour Bruxelles, Belgique Dubai, Émirats arabes unis	1 janvier au 25 octobre 2014	1	20 621 \$	20 621 \$
160	Microprogramme en analyse quantitative de marché	Université de Sherbrooke	Longueuil, Canada	25 août 2014	1	261 \$	261 \$
161	Microsoft Dynamics AX 2012 Financials	Prometric	Montréal, Canada	9 février 2014	1	144 \$	144 \$
162	Microsoft Excel - Tableaux croisés dynamiques	EduMicro Inc.	Montréal, Canada	17 décembre 2014	1	191 \$	191 \$
163	Microsoft Excel 2007/2010/2013	AFI Expertise Inc.	Montréal, Canada	27 mai 2014	5	1 410 \$	282 \$





	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
164	Microsoft Excel Expérimentation 1 et 2	EduMicro Inc.	Montréal, Canada	30 novembre 2014	1	457 \$	457 \$
165	Microsoft Outlook	Formation Qualitemps Inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	8	3 688 \$	461 \$
166	Microsoft Outlook : expert courriel	Versalys Formation	Montréal, Canada	13 mars 2014	16	2 608 \$	163 \$
167	Microsoft Outlook : maîtriser son temps avec Outlook	Formation Qualitemps Inc.	Montréal, Canada	25 juin 2014	2	1 950 \$	975 \$
168	Microsoft PowerPoint	EduMicro Inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	7	2 807 \$	401 \$
169	Microsoft PowerPoint	Edu-Performance	Montréal, Canada	25 février 2014	1	20 \$	20 \$
170	Microsoft PowerPoint	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	14 mars 2014	1	495 \$	495 \$
171	Microsoft SharePoint	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)	Montréal, Canada	15 décembre 2014	1	395 \$	395 \$
172	Microsoft SharePoint	Technologia	Montréal, Canada	31 mars 2014	2	796 \$	398 \$
173	Microsoft SharePoint 2010	AFI Expertise.	Montréal, Canada	22 mai 2014	3	2 490 \$	830 \$
174	Microsoft SharePoint 2010	Technologia Inc	Montréal, Canada	27 janvier 2014	1	425 \$	425 \$
175	Microsoft SharePoint 2010	Technologia	Montréal, Canada	17 février 2014	2	1 558 \$	779 \$
176	Microsoft SharePoint pour super utilisateurs	Technologia	Montréal, Canada	19 juin 2014	1	783 \$	783 \$
177	Mieux comprendre SharePoint 2013	Technologia	Montréal, Canada	18 septembre 2014	1	1 137 \$	1 137 \$
178	Mini MBA - Executive Development Course	Université McGill	Montréal, Canada	15 septembre 2014	1	4 037 \$	4 037 \$
179	Modèle d'application du processus budgétaire et suivi des prévisions / La gestion « beyond budget » : une pratique très performante	Ordre des CPA du Québec	Montréal, Canada	18 novembre 2014	1	859 \$	859 \$
180	Modèle d'application en gestion des risques	Ordre des CPA du Québec	Laval, Canada	1 mai 2014	1	505 \$	505 \$
181	Modèles internationaux de gestion des ressources humaines	TÉLUQ	Montréal, Canada	9 février 2014	1	334 \$	334 \$
182	Modélisation conceptuelle de données	Technologia	Montréal, Canada	22 avril 2014	1	758 \$	758 \$
183	Modern Asset Allocation	London Financial Studies Limited	New York, États-Unis	9 juin 2014	1	4 373 \$	4 373 \$
184	MS SQL Server	Technologia	Montréal, Canada	28 avril 2014	2	2 160 \$	1 080 \$
185	MS SQL Server / Integration Services	Technologia	Montréal, Canada	29 mai 2014	2	1 516 \$	758 \$
186	MUREX	Murex North America Inc.	Montréal, Canada	1 février 2014	2	3 624 \$	1 812 \$
187	Négociation efficace	Le groupe Motivation Performance Plus Inc.	Montréal, Canada	27 février 2014	1	370 \$	370 \$
188	Négociateur 1: Art et technique	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	31 décembre 2014	3	2 499 \$	833 \$
189	Parler en public pour vendre une idée	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	13 novembre 2014	2	2 554 \$	1 277 \$
190	Parlons solutions SharePoint	Alcero	Montréal, Canada	4 décembre 2014	1	88 \$	88 \$
191	Passeport formation (8 à 10 cours)	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)	Montréal, Canada	31 décembre 2014	2	15 508 \$	7 754 \$
192	« Les six chapeaux » d'Edward de Bono	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	13 mai 2014	1	728 \$	728 \$
193	Planification de la retraite	Cégep Marie-Victorin	Montréal, Canada	31 décembre 2014	2	502 \$	251 \$



	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
194	Power Pivot Workshop	Udemy Inc.	Montréal, Canada	28 octobre 2014	1	85 \$	85 \$
195	Préparer sa transition d'employé à un poste de supervision	Technologia	Montréal, Canada	16 janvier 2014	1	803 \$	803 \$
196	Prévention et détection du crime économique	Université de Montréal	Montréal, Canada	10 octobre 2014	1	157 \$	157 \$
197	Programmation : Visual Basic & C#	AFI Expertise Inc.	Montréal, Canada	31 mars 2014	1	2 602 \$	2 602 \$
198	Programmation ASP.NET MVC	Technologia	Montréal, Canada	25 février 2014	1	2 903 \$	2 903 \$
199	Programmation avancée SQL	Technologia	Montréal, Canada	14 octobre 2014	9	5 409 \$	601 \$
200	Programmation SQL	Technologia	Montréal, Canada	31 décembre 2014	13	8 346 \$	642 \$
201	Programme cours de deuxième cycle en ingénierie financière	École de Technologie Supérieure (ÉTS)	Montréal, Canada	31 janvier 2014	5	4 855 \$	971 \$
202	Programme court de 1er cycle pour formateurs en milieu de travail (Accompagnement de formation individualisée en situation de travail)	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	28 novembre 2014	1	433 \$	433 \$
203	Programme d'agrément professionnel en placements durables (SIPC)	Université Concordia	Montréal, Canada	28 août 2014	1	1 667 \$	1 667 \$
204	Programme de certificat en communication organisationnelle	TÉLUQ	Montréal, Canada	9 janvier 2014	1	277 \$	277 \$
205	Programme de perfectionnement des administrateurs	Institut des administrateurs de sociétés (IAS)	Montréal, Canada	12 septembre 2014	1	17 505 \$	17 505 \$
206	Programme de perfectionnement des administrateurs	Institut des administrateurs de sociétés (IAS)	Toronto, Canada	13 novembre 2014	1	2 757 \$	2 757 \$
207	Programme exécutif CMA-MBA	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	31 décembre 2014	1	4 175 \$	4 175 \$
208	Programme leadership	Groupe 3	Montréal, Canada	31 décembre 2014	45	160 785 \$	3 573 \$
209	Programme leadership	Institut exécutif Helios	Montréal, Canada	1 octobre 2014	2	38 500 \$	19 250 \$
210	Programme leadership : coaching	Groupe 3	Montréal, Canada	31 décembre 2014	71	103 305 \$	1 455 \$
212	Programme de majeure en communication	Université du Québec à Montréal (UQAM)	Montréal, Canada	9 février 2014	1	361 \$	361 \$
213	Quantitative Risk Management 2014	Quantitative Risk Management	Londres, Angleterre	4 octobre 2014	2	4 814 \$	2 407 \$
214	Régimes de retraite et autres avantages sociaux futurs	Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA)	Montréal, Canada	28 mai 2014	1	505 \$	505 \$
215	Rendez-vous des recruteurs	Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA)	Montréal, Canada	10 avril 2014	1	328 \$	328 \$
216	Reporting SQL Server 2008/2012	Technologia	Montréal, Canada	5 juin 2014	3	2 274 \$	758 \$
217	Secourisme en milieu de travail	Ambulance St-Jean	Montréal, Canada	4 juin 2014	1	103 \$	103 \$
218	Sens politique et pouvoir d'influence	Groupe Conseil CFC	Montréal, Canada	9 novembre 2014	1	989 \$	989 \$
219	Service à la clientèle	Technologia	Montréal, Canada	6 janvier 2014	2	1 590 \$	795 \$
220	S'initier à UNIX	Technologia	Montréal, Canada	16 janvier 2014	9	4 149 \$	461 \$
221	S'initier aux organisations	Ordre des conseillers en ressources humaines du Québec (CRHA)	Montréal, Canada	10 janvier 2014	1	480 \$	480 \$



	NOM DE LA FORMATION	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
222	Sovereign Credit Risk	Fitch Learning	Toronto, Canada	2 mai 2014	1	343 \$	343 \$
223	Strategic Marketing for the Technical Executive and Managing Technical Complex Programs	Massachusetts Institute of Technology (MIT) Sloan School of Management	Boston, États- Unis	10 novembre 2014	1	2 661 \$	2 661 \$
224	Stratégie d'influence	Michèle Poirier & associés Inc.	Montréal, Canada	31 décembre 2014	2	2 980 \$	1 490 \$
225	Strategy & Innovation	Massachusetts Institute of Technology (MIT) Sloan School of Management	Boston, États- Unis	12 mars 2014	1	1 110 \$	1 110 \$
226	Suivi des positions et des risques des marchés	Université de Sherbrooke	Montréal, Canada	6 janvier 2014	1	255 \$	255 \$
227	Tableau software	Keyrus	Montréal, Canada	28 octobre 2014	5	1 190 \$	238 \$
228	Techniques et dynamiques de la fonction conseil	TÉLUQ	Montréal, Canada	1 décembre 2014	1	308 \$	308 \$
229	Tests linguistiques (anglais et français)	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	1 septembre 2014	1	89 \$	89 \$
230	The Core Markit EDM Software Introduction	Markit Enterprise Data Management (EDM)	Montréal, Canada	27 avril 2014	15	660 \$	44 \$
231	Traitement de l'information confidentielle dans les TI	International Association of Privacy Professional (IAPP)	Toronto, Canada	6 mai 2014	1	875 \$	875 \$
232	Turbulence du changement	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	5 juin 2014	1	1 233 \$	1 233 \$
233	UNIX	Unix coaching	Montréal, Canada	28 mai 2014	1	10 000 \$	10 000 \$
234	Formation nouveaux médias	L.L. Lozeau Ltée.	Montréal, Canada	8 octobre 2014	1	152 \$	152 \$
235	Valuation of Infrastructure Assets	The Canadian Institute of Chartered Business Valuators	Montréal, Canada	5 mars 2014	1	245 \$	245 \$
236	Veille informationnelle et partage de connaissances	Asted Inc.	Montréal, Canada	7 février 2014	1	170 \$	170 \$
237	Vers la gestion de la performance	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	27 novembre 2014	1	1 346 \$	1 346 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COÛT TOTAL	COÛT PAR PARTICIPANT
1	10th Asia Copper	Asia Copper	Shanghai, Chine	14 novembre 2014	1	11 535 \$	11 535 \$
2	11th Annual Infrastructures and Utilities	Bank Of Montreal (BMO) Capital Markets	Toronto, Canada	6 février 2014	1	356 \$	356 \$
3	11th CLSA Japan Forum	Crédit Lyonnais Securities Asia (CLSA)	Tokyo, Japon	24 février 2014	6	33 510 \$	5 585 \$
4	13th World Copper Conference	CRU Group	Santiago, Chili	7 avril 2014	1	11 208 \$	11 208 \$
5	14th Annual Super Investors 2014 Conference	The International Centre for Business Information (ICBI)	Paris, France	20 novembre 2014	1	450 \$	450 \$
6	15th Annual Risk Management Convention	Global Association of Risk Professionals (GARP)	New York, États- Unis	4 mars 2014	1	951 \$	951 \$
7	16th annual : Understanding Consumer Trends and Public Company Prospects	ICR XChange	Orlando, États- Unis	13 janvier 2014	1	3 073 \$	3 073 \$
8	16th Annual Risk Management Convention	Global Association of Risk Professionals (GARP)	New York, États- Unis	22 février 2015	1	3 027 \$	3 027 \$
9	2014 Analyst	Kinder Morgan	Houston, États- Unis	29 janvier 2014	1	842 \$	842 \$
10	2014 Conexpo: Newest Product Innovations and Technologies for the Construction	AGG & IFPE	Las Vegas, États- Unis	2 mars 2014	2	470 \$	235 \$
11	2014 Executive Program on Country and Sovereign Risk Management	Institute of International Finance	New York, États- Unis	10 novembre 2014	1	5 228 \$	5 228 \$
12	2014 Global Metals, Mining & Steels	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	Miami, États-Unis	12 mai 2014	1	544 \$	544 \$
13	2014 Global Technology, Media and Telecom	Jefferies	Miami, États-Unis	6 mai 2014	1	424 \$	424 \$
14	2014 GS Technology and Internet	Goldman Sachs (GS)	San Francisco, États-Unis	11 février 2014	3	2 055 \$	685 \$
15	2014 IIA National Conference	Institute of Internal Auditors (IIA)	Ottawa, Canada	6 octobre 2014	1	202 \$	202 \$
16	2014 International Electronics Show	Consumer Electronics Association (CEA)	Las Vegas, États- Unis	7 janvier 2014	1	2 450 \$	2 450 \$
17	2014 Investor Day	Thomson Reuters	Los Angeles, États-Unis	28 mars 2014	1	214 \$	214 \$
18	2014 Mizuho investment	Mizuho Financial Group	Toronto, Canada	17 février 2014	1	291 \$	291 \$
19	2014 Motor Show	Organisation Internationale des Constructeurs	Genève, Suisse	6 mars 2014	1	7 593 \$	7 593 \$
20	2014 UBS Global Technology Conference	UBS	Sausalito, États- Unis	17 novembre 2014	1	1 879 \$	1 879 \$
21	2015 IIA National Conference	Institute of Internal Auditors (IIA)	Ottawa, Canada	6 octobre 2014	1	93 \$	93 \$
22	2015 Platinum Corporate Forum	The Spaulding Group	Montréal, Canada	1 janvier 2015	1	1 333 \$	1 333 \$
23	20e Regional Pension Conference	Institut canadien de la retraite et des avantages sociaux (ICRA)	Ottawa, Canada	7 septembre 2014	1	1 238 \$	1 238 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
24	22nd Annual CCPPP National Conference on Public-Private Partnerships	The Canadian Council for Public- Private Partnerships (CCPPP)	Toronto, Canada	2 novembre 2014	1	1 441 \$	1 441 \$
25	23rd Global Metals & Mining	Bank Of Montreal (BMO) Capital Markets	Fort Lauderdale, États-Unis	24 février 2014	3	5 637 \$	1 879 \$
26	28e Congrès Annuel APSAQ	Association du personnel de soutien administratif du Québec (APSAQ)	Saint-Jean-sur- Richelieu, Canada	24 octobre 2014	1	785 \$	785 \$
27	2nd Annual Thomson Reuters Middle Market Loans	Thomson Reuters	New York, États- Unis	29 mai 2014	1	420 \$	420 \$
28	31st Annual RMA Conference on Securities Lending	Risk Management Association (RMA)	Naples, États- Unis	12 octobre 2014	2	4 086 \$	2 043 \$
29	34th Annual Investment Growth	Canaccord Genuity	Boston, États- Unis	13 août 2014	1	1 022 \$	1 022 \$
30	35th Annual Institutional Investment	Raymond James & Associates	Orlando, États- Unis	25 février 2014	1	2 245 \$	2 245 \$
31	3rd Annual Collateral Management	American Leaders	New York, États- Unis	4 juin 2014	3	8 274 \$	2 758 \$
32	3rd Annual Public Policy & Election Outlook	Strategas	Washington, États-Unis	21 janvier 2014	2	3 830 \$	1 915 \$
33	4th Annual - The Cloud Factory	Canadian Cloud Council	Banff, Canada	6 avril 2014	2	3 124 \$	1 562 \$
34	4th Annual CFO Conference : Managing for Value Creation in Today's Dynamic World	Boston Consulting Group	New York, États- Unis	8 septembre 2014	1	442 \$	442 \$
35	4th Annual Internal Branding Canada Roundtable	Marcus Evans Inc.	Toronto, Canada	17 novembre 2014	1	3 644 \$	3 644 \$
36	5th Annual World Infrastructure Summit	IG Global Infrastructure Journal and Project Finance Magazine	Barcelone, Espagne	19 septembre 2014	1	7 071 \$	7 071 \$
37	67th Annual Shaping the Future of Finance	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Seattle, États- Unis	4 mai 2014	6	18 576 \$	3 096 \$
38	8th Annual Global Macro Conference	Strategas	New York, États- Unis	19 mars 2014	1	2 323 \$	2 323 \$
39	8th BC Unconventional Gas Technical Forum	British Columbia Ministry of Energy	Victoria, Canada	4 juin 2014	1	2 361 \$	2 361 \$
40	9th Annual Clinic Conference	Citibank	Cleveland, États- Unis	7 avril 2014	4	1 672 \$	418 \$
41	9th Annual Infrastructure Leaders	Infrastructure Journal and Project Finance Magazine	New York, États- Unis	10 septembre 2014	1	4 071 \$	4 071 \$
42	9th Annual Liquidity Management	Professional Risk Managers International Association (PRMIA)	New York, États- Unis	25 mars 2014	1	4 950 \$	4 950 \$
43	AAOS Annual Conference	American Academy of Orthopaedic Surgeons (AAOS)	Nouvelle- Orléans, États- Unis	12 mars 2014	2	3 522 \$	1 761 \$
44	Accredited TOGAF 9.1 Workshop	iCMG International, LLC	Montréal, Canada	1 avril 2014	1	1 715 \$	1 715 \$
45	ACGC Fall Conference	Alberta Council for Global Cooperation	Halifax, Canada	2 octobre 2014	1	1 308 \$	1 308 \$
46	ACGC Spring Conference	Alberta Council for Global Cooperation	Victoria, Canada	15 août 2014	1	1 333 \$	1 333 \$
47	Advances in Asset Allocation Seminar	Edhec Asset Management	New York, États- Unis	20 juillet 2014	1	8 085 \$	8 085 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
48	Advertising Week	Advertising Week	New York, États-Unis	29 septembre 2014	1	364 \$	364 \$
49	Agrium's Investor Day	Agrium	Toronto, Canada	22 septembre 2014	1	867 \$	867 \$
50	AIMA Annual Conference	Alternative Investment Management Association (AIMA)	Toronto, Canada	27 mai 2014	1	473 \$	473 \$
51	Air Conditioning, Heating, Refrigerating Exposition	ASHRAE	New York, États-Unis	22 janvier 2014	2	84 \$	42 \$
52	Alternative Investment Operational Due Diligence, Risk Management and Compliance	Institute for International Research (IIR)	Grand Cayman, Ile Cayman	6 avril 2014	1	786 \$	786 \$
53	Annual Energy	Howard Weil	Nouvelle-Orléans, États-Unis	24 mars 2014	1	2 466 \$	2 466 \$
54	Annual Global Private Equity	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Washington, États-Unis	12 mai 2014	1	3 657 \$	3 657 \$
55	Annual Investor	Arle Capital Partners	Londres, Angleterre	18 mars 2014	1	43 \$	43 \$
56	Annual Investor	Tim Hortons	Toronto, Canada	25 février 2014	2	5 066 \$	2 533 \$
57	Annual LME Week	London Metal Exchange	Londres, Angleterre	18 octobre 2014	1	2 719 \$	2 719 \$
58	Asian Financial Forum	The Government of Hong Kong	Hong Kong, Chine	12 janvier 2014	1	1 327 \$	1 327 \$
59	ASSA Annual Conference	Allied Social Science Associations (ASSA)	Philadelphie, États-Unis	3 janvier 2014	1	351 \$	351 \$
60	Assurez-vous de ne pas être le prochain « TARGET »	Information Systems Audit and Control Association (ISACA)	Montréal, Canada	23 septembre 2014	1	18 \$	18 \$
61	Atteindre le sommet : ambition, audace et authenticité	Association des femmes en finance du Québec (AFFQ)	Montréal, Canada	12 février 2014	4	236 \$	59 \$
62	Atteindre le sommet : ambition, audace et authenticité, la suite	Association des femmes en finance du Québec (AFFQ)	Montréal, Canada	15 avril 2014	1	25 \$	25 \$
63	Auditing Cyberattack Preparedness	Information Systems Audit and Control Association (ISACA)	Montréal, Canada	25 novembre 2014	1	75 \$	75 \$
64	Australian Infrastructure Finance 2014	Quest Events	Sydney, Australie	18 novembre 2014	1	15 018 \$	15 018 \$
65	Auto Store tour with BBT	BB&T	Boston, États-Unis	5 août 2014	1	228 \$	228 \$
66	Avantages santé mentale	Montreal Mental Health	Montréal, Canada	5 novembre 2014	1	100 \$	100 \$
67	Average is Over	Chartered Financial Analyst (CFA) Montréal	Montréal, Canada	5 novembre 2014	4	204 \$	51 \$
68	BAML Insurance	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	New York, États-Unis	12 février 2014	1	1 827 \$	1 827 \$
69	Bloomberg Markets Most Influential Summit	Bloomberg	New York, États-Unis	22 septembre 2014	1	908 \$	908 \$
70	Blue Mountain Investor Summit 2014	Blue Mountain	New York, États-Unis	5 février 2014	1	14 \$	14 \$
71	BoAML 2014 Global Technology Conference	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	San Francisco, États-Unis	2 juin 2014	1	1 871 \$	1 871 \$
72	Boîte à outils : évaluation des investissements	Réseau de capital d'investissement	Montréal, Canada	1 février 2014	1	35 \$	35 \$
73	Business Analytics	Business Analytics World	Chicago, États-Unis	11 mai 2014	1	625 \$	625 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
74	Business Analytics	The Date Warehousing Institute (TDWI)	Chicago, États-Unis	11 mai 2014	2	6 286 \$	3 143 \$
75	CABI 2014	CABI	Montréal, Canada	27 octobre 2014	1	1 035 \$	1 035 \$
76	Cameco Investor Day	Cameco	Toronto, Canada	24 novembre 2014	2	922 \$	461 \$
77	Canadian Fixed Income Conference	Bloomberg	New York, États-Unis	30 septembre 2014	2	3 304 \$	1 652 \$
78	Canadian Strategic Investors Conference	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	Toronto, Canada	25 septembre 2014	1	539 \$	539 \$
79	Canadian Transaction Reporting	International Swaps and Derivatives Association, Inc. (ISDA)	Toronto, Canada	19 juin 2014	1	1 411 \$	1 411 \$
80	Canadian Wealth Symposium	BlackRock	Toronto, Canada	14 mai 2014	1	430 \$	430 \$
81	Capital investissement	Réseau de capital d'investissement du Québec	Montréal, Canada	25 mars 2014	1	110 \$	110 \$
82	Capital Markets Regulatory Priorities	The Canadian Institute	Toronto, Canada	28 janvier 2015	1	1 609 \$	1 609 \$
83	Capital One Energy Conference	Capital One	Nouvelle-Orléans, États-Unis	9 décembre 2014	1	396 \$	396 \$
84	Capitalize for Kids Investors Conference	Capitalize for Kids Foundation	Toronto, Canada	22 octobre 2014	1	706 \$	706 \$
85	Cards, Payments & Financial Technology Symposium	Keefe, Bruyette & Woods (KBW)	New York, États-Unis	10 février 2014	1	3 458 \$	3 458 \$
86	CASLA 4th Annual Conference Securities Lending	Canadian Securities Lending Association (CASLA)	Toronto, Canada	7 mai 2014	1	1 276 \$	1 276 \$
87	Cera Week 2014	IHS Global Inc	Houston, États-Unis	3 mars 2014	5	20 365 \$	4 073 \$
88	Cera Week 2015	IHS Global Inc	Houston, États-Unis	19 avril 2015	2	14 356 \$	7 178 \$
89	Certified Information Privacy Professional for IT	IAPP	Toronto, Canada	6 mai 2014	1	2 151 \$	2 151 \$
90	CFA Institute Annual Conference	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Francfort, Allemagne	24 avril 2015	1	954 \$	954 \$
91	CFA Institute Conference	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Boston, États-Unis	19 novembre 2014	1	1 527 \$	1 527 \$
92	Chief Auditors Roundtable	OMERS	Toronto, Canada	7 octobre 2014	1	423 \$	423 \$
93	China Aviation	Goldman Sachs (GS)	Shanghai, Chine	6 juin 2014	1	13 274 \$	13 274 \$
94	CIBC 17th annual Whistler Institutional Investor	Canadian Imperial Bank of Commerce (CIBC)	Whistler, Canada	22 janvier 2014	3	6 564 \$	2 188 \$
95	CIBC Royalties	Canadian Imperial Bank of Commerce (CIBC)	Toronto, Canada	23 juin 2014	1	483 \$	483 \$
96	CITI 2014 Equity Derivatives Conference	Citigroup	Arizona, États-Unis	5 octobre 2014	1	1 205 \$	1 205 \$
97	CITI Global Energy Conference	Citigroup	Boston, États-Unis	12 mai 2014	1	1 544 \$	1 544 \$
98	CITI Global Technology	Citigroup	New York, États-Unis	2 septembre 2014	2	4 170 \$	2 085 \$
99	CITI MLP Midstream Conference	Citigroup	Las Vegas, États-Unis	19 août 2014	1	1 847 \$	1 847 \$
100	Citigroup Conference	Citigroup	New York, États-Unis	18 juin 2014	1	759 \$	759 \$
101	Cloud Security Alliance Congress 2014 & IAAP Privacy Academy 2014	IIAP et CSA	San Francisco, États-Unis	15 septembre 2014	1	4 758 \$	4 758 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
102	CLSA Asian Forum	Crédit Lyonnais Securities Asia (CLSA)	Bangkok, Thaïlande	5 mai 2014	1	20 636 \$	20 636 \$
103	CLSA China Forum	Crédit Lyonnais Securities Asia (CLSA)	Beijing, Chine	10 mai 2014	2	14 032 \$	7 016 \$
104	CLSA China Investor Forum	Crédit Lyonnais Securities Asia (CLSA)	Hong Kong, Chine	2 mai 2014	1	9 440 \$	9 440 \$
105	CLSA Hong Kong Conference	Crédit Lyonnais Securities Asia (CLSA)	Hong Kong, Chine	9 septembre 2014	1	5 770 \$	5 770 \$
106	CLSA Research	Crédit Lyonnais Securities Asia (CLSA)	Taiwan, Taiwan	7 septembre 2014	1	245 \$	245 \$
107	Collateral Management for the Buy Side	Financial Research Associates	New York, États- Unis	30 octobre 2014	1	1 255 \$	1 255 \$
108	Colloque manufacturier - Fabriquons l'avenir	Fédération des chambres de commerce du Québec	Montréal, Canada	11 mars 2014	1	323 \$	323 \$
109	Colloque OIQ 2014	Ordre des Ingénieurs du Québec (OIQ)	Montréal, Canada	13 mai 2014	1	803 \$	803 \$
110	Colloque sur la Gouvernance et la sécurité des TI	Information Systems Audit and Control Association (ISACA)	Montréal, Canada	25 novembre 2014	1	220 \$	220 \$
111	Colloque sur la retraite et les placements	Cercle Finance du Québec	Québec, Canada	20 novembre 2014	2	220 \$	110 \$
112	Colloque sur le transfert et la relève d'entreprises	Hautes Études Commerciales (HEC)	Montréal, Canada	21 octobre 2014	1	985 \$	985 \$
113	Colloque sur les investissements de l'ICA	L'Institut Canadien des Actuaires (ICA)	Montréal, Canada	5 novembre 2014	1	1 703 \$	1 703 \$
114	Communication efficace en période de crise	Transcontinental Médias	Montréal, Canada	9 avril 2014	4	2 780 \$	695 \$
115	Colloque annuel	IDE Conseil	Québec, Canada	27 mai 2014	1	177 \$	177 \$
116	Communiquer pour réussir	Université de Montréal	Montréal, Canada	14 octobre 2014	1	22 \$	22 \$
117	Compétences clés en leadership	Chartered Financial Analyst (CFA) Montréal	Montréal, Canada	20 mars 2014	1	1 400 \$	1 400 \$
118	Conférence ASDEQ	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Montréal, Canada	8 décembre 2014	1	35 \$	35 \$
119	Conférence Canaccord Genuity	Canaccord Genuity	Toronto, Canada	11 septembre 2014	1	517 \$	517 \$
120	Conférence canadienne annuelle des dérivés	Bourse de Montréal	Boston, États- Unis	17 novembre 2014	2	1 486 \$	743 \$
121	Conférence CICBV Business Valuation	Chartered Business Valuators	Toronto, Canada	27 octobre 2014	1	2 341 \$	2 341 \$
122	Conférence CIRI	Canadian Investor Relations Institute (CIRI)	Ottawa, Canada	15 juin 2014	1	260 \$	260 \$
123	Conférence de l'American Economic Association (AEA)	American Economic Association (AEA)	Boston, États- Unis	2 janvier 2015	1	485 \$	485 \$
124	Conférence du Premier ministre du Québec	Foreign Policy Association	New York, États- Unis	23 septembre 2014	1	458 \$	458 \$
125	Conférence EFront	EFront	Paris, France	11 octobre 2014	4	19 216 \$	4 804 \$
126	Conférence Enbridge	Enbridge Inc.	Toronto, Canada	29 septembre 2014	1	473 \$	473 \$
127	Conférence et exercice de continuité	Réco-Québec	Québec, Canada	9 octobre 2014	1	326 \$	326 \$
128	Conférence Gartner	Gartner	Orlando, États- Unis	23 septembre 2014	1	1 750 \$	1 750 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
129	Conférence Gartner	Gartner	Paris, France	9 octobre 2014	1	125 \$	125 \$
130	Conférence GMO	GMO	Boston, États-Unis	28 octobre 2014	2	1 672 \$	836 \$
131	Conférence internationale annuelle	Institut Milken	Los Angeles, États-Unis	27 avril 2014	1	2 886 \$	2 886 \$
132	Conférence ISI	Dell	Montréal, Canada	7 janvier 2014	1	9 \$	9 \$
133	Conférence Markit / Cadis	Markit Enterprise Data Management (EDM)	Chicago, États-Unis	8 octobre 2014	2	3 784 \$	1 892 \$
134	Conférence Murex	Murex North America Inc.	Toronto, Canada	18 novembre 2014	4	2 148 \$	537 \$
135	Conférence Nationale de l'IAA	National Conference	Ottawa, Canada	5 octobre 2014	1	527 \$	527 \$
136	Conférence Objectif Nord	Événements Les Affaires	Montréal, Canada	30 septembre 2014	1	916 \$	916 \$
137	Conférence P3 2014	Conseil canadien pour les partenariats publics-privés	Toronto, Canada	3 novembre 2014	1	1 508 \$	1 508 \$
138	Conférence PIMCO	PIMCO	Montréal, Canada	24 mars 2014	1	18 \$	18 \$
139	Conférence Prestige 2014	Ordre des CPA du Québec	Montréal, Canada	1 octobre 2014	1	66 \$	66 \$
140	Conférence régionale de l'ICRA	Institut canadien de la retraite et des avantages sociaux (ICRA)	Ottawa, Canada	8 octobre 2014	1	987 \$	987 \$
141	Conférence régionale du Québec	Institut canadien de la retraite et des avantages sociaux (ICRA)	Gatineau, Canada	9 septembre 2014	2	1 880 \$	940 \$
142	Conférence sur M&A	Ordre des CPA du Québec	Montréal, Canada	10 décembre 2014	1	40 \$	40 \$
143	Conférence Ticker Club	Ticker club	Toronto, Canada	7 février 2014	1	430 \$	430 \$
144	Conférences et exercices de continuité des affaires	Réco-Québec	Montréal, Canada	8 octobre 2014	1	507 \$	507 \$
145	Congrès AAQ 2014	Association des archivistes du Québec (AAQ)	Montréal, Canada	28 mai 2014	1	525 \$	525 \$
146	Congrès 2014	Ordre des conseillers en ressources humaines agréés (CRHA)	Montréal, Canada	21 octobre 2014	6	6 150 \$	1 025 \$
147	Congrès AEMQ Xplor Québec	Association de l'exploitation minière du Québec (AEMQ)	Berlin, Allemagne	21 octobre 2014	1	682 \$	682 \$
148	Congrès annuel de l'ASDEQ	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Ottawa, Canada	14 mai 2014	5	2 325 \$	465 \$
149	Congrès Corporation des approvisionneurs du Québec	Corporation des approvisionneurs du Québec	Montréal, Canada	30 janvier 2014	1	106 \$	106 \$
150	Congrès de l'exploration minière du Québec	Association de l'exploitation minière du Québec (AEMQ)	Montréal, Canada	22 octobre 2014	1	581 \$	581 \$
151	Congrès IAS	Institut des administrateurs de sociétés (IAS)	Montréal, Canada	18 septembre 2014	1	1 120 \$	1 120 \$
152	Cowen 1x1 Oilfield Tour	Cowen Group	Houston, États-Unis	22 septembre 2014	3	7 395 \$	2 465 \$
153	Cowen Therapeutics Conference	Cowen Group	New York, États-Unis	6 octobre 2014	1	892 \$	892 \$
154	CS 18th Annual Technology Conference	Crédit Suisse (CS)	Phoenix, États-Unis	1 décembre 2014	1	965 \$	965 \$





	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
155	CS 23rd Annual Healthcare Conference	Crédit Suisse (CS)	Phoenix, États- Unis	10 novembre 2014	3	5 538 \$	1 846 \$
156	CS China Investor Trip	Crédit Suisse First Boston (CSFB)	Shanghai, Chine	15 mars 2014	1	13 097 \$	13 097 \$
157	CS Conférence Paris	Crédit Suisse (CS)	Paris, France	1 octobre 2014	1	7 657 \$	7 657 \$
158	CS Energy 2014	Crédit Suisse (CS)	Vail, États-Unis	10 février 2014	2	4 772 \$	2 386 \$
159	CS Global Services	Crédit Suisse (CS)	Phoenix, États- Unis	8 mars 2014	2	6 270 \$	3 135 \$
160	Cybersécurité	Évènements Les Affaires	Montréal, Canada	28 novembre 2014	2	1 086 \$	543 \$
161	Daiwa Tokyo Investor	Daiwa	Tokyo, Japon	4 mars 2014	1	1 099 \$	1 099 \$
162	Data Analytics Conference	MIS Training Institute	Orlando, États- Unis	2 décembre 2014	1	942 \$	942 \$
163	DB Access Annual Consumer	Deutsche Bank (DB)	Paris, France	13 juin 2014	1	7 974 \$	7 974 \$
164	DB Auto Industry	Deutsche Bank (DB)	Michigan, États- Unis	14 janvier 2014	2	3 006 \$	1 503 \$
165	DB Technology Conference	Deutsche Bank (DB)	Las Vegas, États- Unis	8 septembre 2014	1	1 915 \$	1 915 \$
166	Développement habiletés personnelles	Isabelle Fontaine	Montréal, Canada	10 mai 2014	1	180 \$	180 \$
167	Diamants de Dundee	Dundee Capital Markets Diamond	Toronto, Canada	1 octobre 2014	1	631 \$	631 \$
168	Digital kids conference/Toy Fair	Digital kids	New York, États- Unis	16 février 2014	1	2 601 \$	2 601 \$
169	Drobny Global Conference	BNP Paribas	Santa Monica, États-Unis	1 mai 2014	1	2 096 \$	2 096 \$
170	Edmonton Industrials Tour	Scotia Bank	Edmonton, Canada	21 octobre 2014	1	806 \$	806 \$
171	EEl Financial Conference	Edison Electric Institute (EEI)	Dallas, États-Unis	11 novembre 2014	2	8 402 \$	4 201 \$
172	Effective Negotiating	Karrass	Toronto, Canada	15 décembre 2014	1	1 355 \$	1 355 \$
173	EFront Annual Client Conference 2014	EFront	New York, États- Unis	6 novembre 2014	5	4 515 \$	903 \$
174	Emerging Markets Forum 2014	Infrastructure Investors	Londres, Angleterre	21 octobre 2014	1	3 381 \$	3 381 \$
175	EMTA's Winter Forum	Emerging Markets Trade Association (EMTA)	Londres, Angleterre	13 février 2014	2	1 896 \$	948 \$
176	Enbridge Day 2014 - 16th Annual Investment Community Conference	Enbridge Inc.	Toronto, Canada	29 septembre 2014	2	900 \$	450 \$
177	Enercom Conference 2014	EnerCom Inc.	Denver, États- Unis	17 août 2014	1	2 063 \$	2 063 \$
178	Energy	Crédit Suisse (CS)	Denver, États- Unis	9 février 2014	1	4 189 \$	4 189 \$
179	Energy Analyst Day	Royal Bank of Canada (RBC) Capital Markets	Dallas, États-Unis	17 novembre 2014	1	2 538 \$	2 538 \$
180	Energy Primer	Crédit Suisse (CS)	New York, États- Unis	1 avril 2014	2	670 \$	335 \$
181	Entrepreneuriat québécois : contexte et perspectives d'affaires	Chambre de commerce de Montréal	Montréal, Canada	11 février 2014	1	126 \$	126 \$
182	Equity Derivatives Conference	Citigroup	Phoenix, États- Unis	5 octobre 2014	1	916 \$	916 \$
183	Equity Research And Valuation	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Boston, États- Unis	19 novembre 2014	4	7 292 \$	1 823 \$
184	ETA Transact 2014	Electronic Transactions Association (ETA)	Las Vegas, États- Unis	7 avril 2014	1	2 703 \$	2 703 \$
185	European Debt Portfolio	PricewaterhouseCo opers (PWC)	Londres, Angleterre	24 mars 2014	1	5 683 \$	5 683 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
186	Conférence du ministre des Finances du Québec	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Montréal, Canada	27 octobre 2014	2	210 \$	105 \$
187	Evolution of Best Practices for Expert Witnesses	CICBV	Montréal, Canada	30 septembre 2014	1	25 \$	25 \$
188	Examining the latest challenges in Trading, Investment, Funding and Regulatory Compliance	Risk USA	New York, États-Unis	20 octobre 2014	1	1 392 \$	1 392 \$
189	Extraterritoriality in International Derivatives Regulation	International Swaps and Derivatives Association, Inc. (ISDA)	New York, États-Unis	9 septembre 2014	1	594 \$	594 \$
190	EY'S 33rd Annual International Tax Conference	Ernst & Young	New York, États-Unis	8 octobre 2014	1	1 561 \$	1 561 \$
191	Factors, Active Management, and Exotic Assets	The Q-Group	Charleston, États-Unis	6 avril 2014	1	749 \$	749 \$
192	Femmes leaders en tournée, 4 <sup>e</sup> édition	Événements Les Affaires	Québec, Canada	15 octobre 2014	2	1 850 \$	925 \$
193	Finance and Investment	American Wind Energy Association (AWEA)	Atlantic City, États-Unis	7 octobre 2014	1	1 150 \$	1 150 \$
194	Financial Market Data	FIMA Market Data	Boston, États-Unis	24 mars 2014	1	2 227 \$	2 227 \$
195	Fixed-Income Management 2014	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Los Angeles, États-Unis	12 octobre 2014	3	4 455 \$	1 485 \$
196	Formation CAS	Association des femmes en finance du Québec (AFFQ)	Québec, Canada	17 juin 2014	1	518 \$	518 \$
197	Forum Big Data	Transcontinental Médias	Montréal, Canada	1 mars 2014	1	250 \$	250 \$
198	Forum de discussion sur la Trésorerie	Derek Miners Trésorier de CPPIB	Toronto, Canada	7 octobre 2014	1	423 \$	423 \$
199	Forum économique des Amériques	Le Forum économique international des Amériques (FEIA)	Fort Lauderdale, États-Unis	7 avril 2014	1	753 \$	753 \$
200	Forum leadership pour avocates et conseillères juridiques	L'Institut Canadien	Montréal, Canada	29 avril 2014	1	1 124 \$	1 124 \$
201	Forum stratégique	Chambre de commerce de Montréal	Montréal, Canada	21 février 2014	1	298 \$	298 \$
202	Gabelli Automotive Aftermarket Conference	Gabelli & Company's	Las Vegas, États-Unis	2 novembre 2014	1	1 530 \$	1 530 \$
203	Gartner Catalyst Conference	Gartner	San Diego, États-Unis	10 août 2014	1	4 875 \$	4 875 \$
204	Gartner Data Center, Infrastructure & Operations Management Conference	Gartner	Las Vegas, États-Unis	2 décembre 2014	1	2 885 \$	2 885 \$
205	Gartner IT Infrastructure & Operations Management Summit	Gartner	Orlando, États-Unis	8 juin 2014	2	3 279 \$	1 639 \$
206	Gartner IT Symposium	Gartner	Ottawa, Canada	20 février 2014	1	547 \$	547 \$
207	Gartner PPM & IT Governance Summit	Gartner	Washington, États-Unis	2 juin 2014	1	2 389 \$	2 389 \$
208	Gérer un événement d'affaires et stratégie gagnante	Transcontinental Médias	Montréal, Canada	9 avril 2014	1	1 685 \$	1 685 \$
209	Gestion d'actifs	Chartered Financial Analyst (CFA) Montréal	Montréal, Canada	23 octobre 2014	5	1 515 \$	303 \$
210	Gestion des déchets	Crédit Suisse (CS)	Boston, États-Unis	12 mai 2014	1	1 526 \$	1 526 \$





	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
211	Gestion du changement	Réseau des conseillers en management du Québec	Montréal, Canada	18 février 2014	1	40 \$	40 \$
212	GIPS Conference	The Global Investment Performance Standards (GIPS)	Boston, États-Unis	17 septembre 2014	2	6 808 \$	3 404 \$
213	Global Auto Industry	Deutsche Bank (DB)	Detroit, États-Unis	15 janvier 2014	2	798 \$	399 \$
214	Global Chemicals & Agriculture	Morgan Stanley (MS)	Boston, États-Unis	10 novembre 2014	2	3 560 \$	1 780 \$
215	Global Derivatives Trading & Risk Management	The International Centre for Business Information (ICBI)	Amsterdam, Pays-Bas	12 mai 2014	2	7 182 \$	3 591 \$
216	Global Derivatives USA 2014	Global Derivatives	Chicago, États-Unis	17 novembre 2014	3	13 869 \$	4 623 \$
217	Global Energy	Goldman Sachs (GS)	Miami, États-Unis	8 janvier 2014	1	706 \$	706 \$
218	Global Head of Equity Derivatives Event	J.P. Morgan	Toronto, Canada	13 février 2014	1	281 \$	281 \$
219	Global Infrastructure Initiatives	Easy Brazil	Rio, Brésil	1 juin 2014	1	7 778 \$	7 778 \$
220	Global Investment Forum	PEI Infrastructure Investor	Hong Kong, Chine	9 novembre 2014	2	17 106 \$	8 553 \$
221	Global Investor Summit	Goldman Sachs (GS)	Toronto, Canada	6 mars 2014	1	423 \$	423 \$
222	Global Metals/Mining/Steel	Bank of America Merrill Lynch (BoAML)	Miami, États-Unis	12 mai 2014	1	1 414 \$	1 414 \$
223	Global Staples Summit	Goldman Sachs (GS)	New York, États-Unis	13 mai 2014	1	716 \$	716 \$
224	Global Trading Forum	Crédit Suisse (CS)	Miami, États-Unis	26 mars 2014	1	1 816 \$	1 816 \$
225	Global Transportation	Wolfe Research	New York, États-Unis	19 mai 2014	1	1 786 \$	1 786 \$
226	GS Financial Services Conference	Goldman Sachs (GS)	New York, États-Unis	8 décembre 2014	1	501 \$	501 \$
227	GS Millennials and Housing Day	Goldman Sachs (GS)	New York, États-Unis	4 septembre 2014	1	1 270 \$	1 270 \$
228	GS Technology and Internet 2014	Goldman Sachs (GS)	San Francisco, États-Unis	11 février 2014	1	1 889 \$	1 889 \$
229	H&R Block Investor's Conference	H&R Block	New York, États-Unis	8 décembre 2014	1	1 814 \$	1 814 \$
230	High Yield & Leveraged Finance	J.P. Morgan	Fort Lauderdale, États-Unis	23 février 2014	1	493 \$	493 \$
231	Horizon 2020 - Occasions et perspectives pour les entreprises québécoises	World Trade Centre Montréal	Montréal, Canada	8 septembre 2014	1	174 \$	174 \$
232	HSBC Climate Change Investment Conference	The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Ltd (HSBC)	Toronto, Canada	1 mai 2014	1	526 \$	526 \$
233	IAPP Canada Privacy Symposium 2014	The International Association of Privacy Professionals	Toronto, Canada	5 mai 2014	1	255 \$	255 \$
234	IBM Risk Summit	IBM	Londres, Angleterre	4 octobre 2014	1	2 319 \$	2 319 \$
235	iCIO Summit	Annual Connect	New York, États-Unis	8 décembre 2014	1	224 \$	224 \$
236	ICPM October 2014 Discussion Forum	International Centre for Pension Management	Toronto, Canada	6 octobre 2014	2	1 786 \$	893 \$
237	ILPA Annual conference	Institutional Limited Partners Association (ILPA)	Boston, États-Unis	2 juin 2014	2	3 884 \$	1 942 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
238	Immobilier : marchés publics et privés	Chartered Financial Analyst (CFA) Montréal	Montréal, Canada	29 octobre 2014	2	184 \$	92 \$
239	IMN's 20th Annual	Information Management Network (IMN)	Austin, États-Unis	27 janvier 2014	2	4 072 \$	2 036 \$
240	Impact des inégalités de la richesse	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Montréal, Canada	23 avril 2014	1	35 \$	35 \$
241	Independent Refineries	Deutsche Bank (DB)	Boston, États- Unis	8 janvier 2014	1	1 627 \$	1 627 \$
242	InfraAmericas US P3 Forum 2014	Events Executive Inframation Group	New York, États- Unis	16 juin 2014	1	1 316 \$	1 316 \$
243	Infrastructure Investor Berlin Summit	PEI Alternative Insight	Berlin, Allemagne	7 mars 2014	2	5 258 \$	2 629 \$
244	Infrastructure Investors Forum 2014	Infra Americas	New York, États- Unis	25 février 2014	1	3 711 \$	3 711 \$
245	Infrastructure Scotia Bank	Scotia Bank	Toronto, Canada	17 novembre 2014	1	511 \$	511 \$
246	Infrastructures et immobilier	Chartered Financial Analyst (CFA) Institute	Québec, Canada	27 mars 2014	1	44 \$	44 \$
247	Innovations and Technologies for the Construction Industry	Conexpo-Con AGG	Nevada, États- Unis	4 mars 2014	2	3 314 \$	1 657 \$
248	Innovative Energy Technologies	Bernstein	New York, États- Unis	24 mars 2014	2	3 356 \$	1 678 \$
249	Institutional Investors Roundtable	Institutional Investors Roundtable (IIR)	Québec, Canada	21 octobre 2014	1	1 183 \$	1 183 \$
250	Intelligence d'affaires	Réseau Action TI	Montréal, Canada	14 octobre 2014	17	8 993 \$	529 \$
251	Intelligence émotionnelle - Ingrid Kelada	Eventbrite	Montréal, Canada	13 novembre 2014	1	22 \$	22 \$
252	Intensive Insurance Analysis	Fitch Learning	Toronto, Canada	6 novembre 2014	1	555 \$	555 \$
253	International Oil and Gas Conference	Royal Bank of Canada (RBC) Capital Markets	Londres, Angleterre	2 octobre 2014	1	6 579 \$	6 579 \$
254	Intuit QuickBooks Connect Conference	QuickBooks Connect	San Jose, États- Unis	21 octobre 2014	1	2 433 \$	2 433 \$
255	Investing in Canada	ArrowCon Partners LLC	Toronto, Canada	16 octobre 2014	2	1 262 \$	631 \$
256	Investissement au Québec	Chambre de commerce de Montréal	Montréal, Canada	25 février 2014	1	253 \$	253 \$
257	Investissement responsable	Responsible Investor	New York, États- Unis	8 décembre 2014	1	1 354 \$	1 354 \$
258	Investment	iGlobal Forum	Londres, Angleterre	18 septembre 2014	1	1 692 \$	1 692 \$
259	Investment	Mizuho Financial Group	London, Canada	17 février 2014	1	501 \$	501 \$
260	Investment Implications in an Aging Bull Market	BCA Research	New York, États- Unis	15 septembre 2014	2	11 524 \$	5 762 \$
261	Investment Symposium 2014 : Investissement, risque, répartition d'actif	Society of Actuaries (SOA)	New York, États- Unis	13 mars 2014	1	3 182 \$	3 182 \$
262	Investment, Trade and Development in Latin America and the Caribbean	The Latin America and the Caribbean Global Summit	Sao Paulo, Brésil	8 juin 2014	2	19 280 \$	9 640 \$
263	Investor Day	Goldcorp inc.	Toronto, Canada	10 avril 2014	1	824 \$	824 \$
264	Investor Day	Osisco	Toronto, Canada	20 mars 2014	1	479 \$	479 \$
265	Investor Day	Talisman Energy Inc.	Toronto, Canada	20 mai 2014	1	561 \$	561 \$
266	Investor Presentation- Fixed Income	Toronto Dominion (TD)	Toronto, Canada	27 janvier 2014	1	874 \$	874 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
267	Irrigation Show 2014	Irrigation Association	Phoenix, États-Unis	19 novembre 2014	2	5 764 \$	2 882 \$
268	ISI Energy 1-on-1 Conference	Intelligence and Security Informatics (ISI)	Southampton, Bermudes	13 mai 2014	1	2 519 \$	2 519 \$
269	ISI MedTools & Outsourcing Investor Forum	T2 Biosystems	Boston, États-Unis	2 décembre 2014	1	1 734 \$	1 734 \$
270	ISI Technology Change Conference	Intelligence and Security Informatics (ISI)	Washington, États-Unis	5 novembre 2014	1	1 472 \$	1 472 \$
271	ISS Long Beach 2014 Expo	Imprinted Sportswear Show (ISS)	Los Angeles, États-Unis	16 janvier 2014	1	3 072 \$	3 072 \$
272	IT Infrastructure & Operations Management Summit	Gartner	Londres, Angleterre	3 mars 2014	1	7 358 \$	7 358 \$
273	IT Symposium de Gartner	Gartner	Orlando, États-Unis	4 octobre 2014	3	10 848 \$	3 616 \$
274	J.P. Morgan 32nd Annual Healthcare	J.P. Morgan	San Francisco, États-Unis	13 janvier 2014	4	9 352 \$	2 338 \$
275	J.P. Morgan European Automotive Conference	J.P. Morgan	Londres, Angleterre	6 juin 2014	1	7 567 \$	7 567 \$
276	J.P. Morgan Options Seminar 2.0	J.P. Morgan	New York, États-Unis	16 novembre 2014	1	648 \$	648 \$
277	JOIM Spring Conference	Journal Of Investment Management (JOIM)	San Diego, États-Unis	16 mars 2014	1	2 864 \$	2 864 \$
278	Journée des analystes et investisseurs 2014	Ritchie Bros.	Toronto, Canada	8 octobre 2014	1	837 \$	837 \$
279	Journée sur l'intelligence d'affaires	Régie des Rentes du Québec	Québec, Canada	22 janvier 2014	1	594 \$	594 \$
280	Keybank E&P Tour	Keybank Capital Markets	Houston, États-Unis	16 juin 2014	1	1 739 \$	1 739 \$
281	L'expérience premier appel public à l'épargne	Canadian Investor Relations Institute (CIRI)	Toronto, Canada	24 avril 2014	1	261 \$	261 \$
282	La gestion des caisses de retraite	The International Foundation of Employee Benefit Plans (IFEBP)	Montréal, Canada	22 mai 2014	1	2 024 \$	2 024 \$
283	La gestion des risques en 2014	IGF-Québec	Québec, Canada	2 décembre 2014	1	224 \$	224 \$
284	La juri-informatique	Information Systems Audit and Control Association (ISACA)	Montréal, Canada	25 février 2014	1	18 \$	18 \$
285	La relance de Montréal	Chambre de commerce de Montréal	Montréal, Canada	31 mars 2014	1	86 \$	86 \$
286	La relève entrepreneuriale: en route vers un transfert d'entreprise gagnant	Chambre de commerce de Montréal	Montréal, Canada	24 octobre 2014	1	881 \$	881 \$
287	La sécurité au Canada et dans le monde	Conseil des relations internationales de Montréal (CORIM)	Montréal, Canada	5 décembre 2014	1	85 \$	85 \$
288	La sécurité civile et les enjeux de la continuité des affaires - Qu'en est-il au niveau municipal ?	Réco-Québec	Montréal, Canada	16 janvier 2014	1	31 \$	31 \$
289	Le développement économique de Montréal	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Montréal, Canada	9 septembre 2014	2	150 \$	75 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
290	Le maintien et le développement des sièges sociaux au Québec	Institut des administrateurs de sociétés (IAS)	Montréal, Canada	20 mai 2014	1	51 \$	51 \$
291	Le Port de Montréal : au cœur des chaînes d'approvisionnement mondiales	Conseil des relations internationales de Montréal (CORIM)	Montréal, Canada	5 février 2014	1	105 \$	105 \$
292	Le programme de gestion en continuité, des normes à la mise en œuvre : Cas d'une mine du Grand Nord québécois	Réco-Québec	Montréal, Canada	27 novembre 2014	2	36 \$	18 \$
293	Le rassemblement pour la santé et le mieux-être en entreprise	Opus 3 Inc.	Montréal, Canada	14 avril 2014	1	601 \$	601 \$
294	Le transfert d'entreprises: un enjeu pour l'avenir du Québec	Chambre de commerce de Montréal	Montréal, Canada	3 juin 2014	1	505 \$	505 \$
295	Leaders internationaux	Chambre de commerce de Montréal	Montréal, Canada	18 mars 2014	1	96 \$	96 \$
296	Légal technologie de l'information 2014	Association du jeune barreau de Montréal	Montréal, Canada	31 mars 2014	1	404 \$	404 \$
297	Les caractéristiques uniques des femmes en affaires	Association des femmes en finance du Québec (AFFQ)	Montréal, Canada	17 juin 2014	1	62 \$	62 \$
298	Les données et les fichiers électroniques	Association of Records Managers and Administrators (ARMA)	Montréal, Canada	10 octobre 2014	3	264 \$	88 \$
299	Les facteurs qui favorisent l'innovation	CIREM	Montréal, Canada	28 février 2014	1	56 \$	56 \$
300	Les femmes en finance	Chambre de commerce de Montréal	Montréal, Canada	18 mars 2014	1	152 \$	152 \$
301	Les femmes et les conseils d'administration	Association des femmes en finance du Québec (AFFQ)	Montréal, Canada	10 février 2014	2	50 \$	25 \$
302	Les marchés émergents : fascinants, inquiétants	Institut canadien de la retraite et des avantages sociaux (ICRA)	Montréal, Canada	8 mai 2014	2	182 \$	91 \$
303	Les nouveaux enjeux des régimes de retraite : que faire maintenant ?	Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP)	Montréal, Canada	17 novembre 2014	3	699 \$	233 \$
304	Les perspectives économiques 2014	Cercle Finance du Québec	Québec, Canada	16 janvier 2014	1	218 \$	218 \$
305	L'état des finances et de l'économie mondiale	Chartered Financial Analyst (CFA) Montréal	Montréal, Canada	23 avril 2014	8	416 \$	52 \$
306	L'Évolution des TI en 2014 - La mobilité	Réseau Action TI	Montréal, Canada	9 avril 2014	2	454 \$	227 \$
307	Life After Benchmark	Alternative Investment Management Association (AIMA)	Montréal, Canada	29 mai 2014	1	240 \$	240 \$
308	LME Metal Seminar 2014	London Metal Exchange	Londres, Angleterre	16 octobre 2014	3	14 865 \$	4 955 \$
309	LME Week 2014	Canadian Imperial Bank of Commerce (CIBC)	Londres, Angleterre	14 octobre 2014	1	2 133 \$	2 133 \$
310	Lockheed Martin Investors Conference	Lockheed Martin	Dallas, États-Unis	18 novembre 2014	1	1 490 \$	1 490 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
311	L'organisation collaborative et son leadership	Atelya	Montréal, Canada	4 décembre 2014	2	250 \$	125 \$
312	Macquarie Energy Conference	Macquarie Securities	Montréal, Canada	5 juin 2014	1	1 496 \$	1 496 \$
313	Management	Morgan Stanley (MS)	Miami, États-Unis	27 janvier 2014	1	5 731 \$	5 731 \$
314	Manipulation de données	Chartered Financial Analyst (CFA) Montréal	Montréal, Canada	2 octobre 2014	1	430 \$	430 \$
315	MATLAB Computational Finance	MathWorks	New York, États-Unis	9 avril 2014	2	2 634 \$	1 317 \$
316	MBA-FSI	MBA-FSI	Émirats Unis, Dubaï	6 octobre 2014	1	1 931 \$	1 931 \$
317	MBA-FSI	MBA-FSI	Bruxelles, Belgique	25 octobre 2014	1	2 945 \$	2 945 \$
318	Media CEO Conference	J.P. Morgan	Londres, Angleterre	23 juin 2014	3	2 478 \$	826 \$
319	Microsoft Convergence 2014	Microsoft Dynamics AX	Atlanta, États-Unis	4 mars 2014	6	10 398 \$	1 733 \$
320	Microsoft Ignite	Microsoft	Chicago, États-Unis	4 mai 2015	2	5 874 \$	2 937 \$
321	Microsoft SharePoint 2014	Microsoft	Las Vegas, États-Unis	3 mars 2014	2	7 262 \$	3 631 \$
322	Ministerial Round Table on Australian Infrastructure Investments	Chambre de commerce de Montréal	Toronto, Canada	12 juin 2014	1	498 \$	498 \$
323	Mobile World Congress 2014	Groupe Special Mobile Association (GSMA)	Barcelone, Espagne	24 février 2014	2	18 502 \$	9 251 \$
324	Modeling Sovereign Risk	Professional Risk Managers International Association (PRMIA)	Montréal, Canada	16 avril 2014	1	23 \$	23 \$
325	Modern Asset Allocation & Portfolio Construction	London Financial Studies	New York, États-Unis	9 juin 2014	1	1 411 \$	1 411 \$
326	Momentum - Innovation d'affaires et responsabilité sociale	Novae	Montréal, Canada	25 septembre 2014	1	588 \$	588 \$
327	Money 20/20 Conference	Money 20/20	Las Vegas, États-Unis	2 novembre 2014	2	3 506 \$	1 753 \$
328	Montreal Emerging Markets Panel	Alternative Investment Management Association (AIMA)	Montréal, Canada	1 décembre 2014	2	198 \$	99 \$
329	Morgan Stanley Conference	Morgan Stanley (MS)	Londres, Angleterre	11 novembre 2014	1	7 322 \$	7 322 \$
330	Move-Bridging the Strategy Gap for Greater Success	Association for Strategic Planning	Montréal, Canada	11 février 2014	1	965 \$	965 \$
331	MS Energy Summit	Morgan Stanley (MS)	Houston, États-Unis	28 août 2014	1	2 348 \$	2 348 \$
332	MS European Media & Telecom Conference	Morgan Stanley (MS)	Londres, Angleterre	16 novembre 2014	2	9 266 \$	4 633 \$
333	MS Healthcare Conference	Morgan Stanley (MS)	New York, États-Unis	7 septembre 2014	1	2 599 \$	2 599 \$
334	MS Technology, Media & Telecom 2014	Morgan Stanley (MS)	San Francisco, États-Unis	3 mars 2014	1	2 352 \$	2 352 \$
335	Multinational Pensions Forum	J.P. Morgan	Paris, France	17 septembre 2014	1	671 \$	671 \$
336	MVP Global Summit	Microsoft	Seattle, États-Unis	17 novembre 2013	1	95 \$	95 \$
337	National Executive Forum	Les systèmes de formation Perform	Montréal, Canada	25 novembre 2013	1	1 929 \$	1 929 \$
338	NeuroLeadership Summit	NeuroLeadership Institute	San Francisco, États-Unis	7 octobre 2014	1	3 228 \$	3 228 \$



	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
339	New York Marriott Marquis	Marriott	New York, États-Unis	6 octobre 2014	1	1 143 \$	1 143 \$
340	Norwegian Subsea Oil Services Field Trip	Morgan Stanley (MS)	Oslo, Norvège	2 juin 2014	1	6 503 \$	6 503 \$
341	Oil and Gas Explorers	Macquarie Securities	Londres, Angleterre	13 janvier 2014	1	6 192 \$	6 192 \$
342	Oil Sanders Water Conference 2014	Canada's Oil Sands Innovation Alliance (COSIA)	Edmonton, Canada	11 mars 2014	2	2 614 \$	1 307 \$
343	OpRisk Europe 16th Annual	Operational Risk & Regulation	Londres, Angleterre	9 juin 2014	2	9 060 \$	4 530 \$
344	Pacific Crest 16th Annual Global Technology Leadership Forum	Pacific Crest Securities	Vail, États-Unis	10 août 2014	2	5 552 \$	2 776 \$
345	PDAC International Convention, Trade Show & Investors Exchange	Prospectors & Developers Associations of Canada (PDAC)	Toronto, Canada	28 février 2014	2	2 926 \$	1 463 \$
346	PDG face au défi de la croissance	Le Cercle des présidents du Québec	Montréal, Canada	10 novembre 2014	5	2 000 \$	2 000 \$
347	Peer Linkage	Invest Toronto Corporation Board of Directors	Toronto, Canada	6 mai 2014	1	305 \$	305 \$
348	Pension Summit 2014	The Conference Board of Canada	Toronto, Canada	27 avril 2014	1	1 756 \$	1 756 \$
349	Performance Measurement, Attribution & Risk (PMAR)	Performance Measurement Association	Philadelphie, États-Unis	20 mai 2014	3	9 102 \$	3 034 \$
350	PIAC Fall Conference 2014	The Pension Investment Association of Canada (PIAC)	Kelowna, Canada	1 octobre 2014	1	2 824 \$	2 824 \$
351	PMAR 2015 performance Measurement, Attribution and Risk	The Spaulding Group	Montréal, Canada	12 mai 2015	2	3 044 \$	1 522 \$
352	Preventing and Detecting Fraud and Corruption	Université Concordia	Montréal, Canada	5 février 2015	1	425 \$	425 \$
353	Prévention et détection du crime économique	Université de Montréal	Toronto, Canada	10 octobre 2014	1	136 \$	136 \$
354	PRI in Person 2014	Principles for Responsible Investment (PRI)	Montréal, Canada	25 septembre 2014	5	4 290 \$	858 \$
355	PRMIA Leadership Conference	Professional Risk Managers International Association (PRMIA)	Chicago, États-Unis	30 septembre 2014	1	2 527 \$	2 527 \$
356	Q-Group Fall 2014 Seminar	The Q-Group	Dana Point, États-Unis	18 octobre 2014	1	2 710 \$	2 710 \$
357	Quantitative Risk Management 2014	CFP Events	Londres, Angleterre	4 octobre 2014	1	1 435 \$	1 435 \$
358	Québec Mines	Ministère des Ressources Naturelles	Québec, Canada	17 novembre 2014	1	1 068 \$	1 068 \$
359	RBC Capital Markets	RBC Capital Markets	Toronto, Canada	13 janvier 2014	2	774 \$	387 \$
360	RBC Capital Markets Assets Manager Investor Day	RBC Capital Markets	Toronto, Canada	3 juin 2014	1	1 164 \$	1 164 \$
361	RBC Capital Markets Canadian Derivative Roundtable	RBC Capital Markets	Toronto, Canada	4 novembre 2014	1	311 \$	311 \$
362	RBC Capital Markets TMT Deep Dive Conference	RBC Capital Markets	Toronto, Canada	3 décembre 2014	1	433 \$	433 \$
363	RBC Consumer & Retail	RBC Capital Markets	Boston, États-Unis	11 mars 2014	1	706 \$	706 \$





	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
364	RBC Global Energy and Power	RBC Capital Markets	New York, États-Unis	6 janvier 2014	1	1 886 \$	1 886 \$
365	Rencontre Top 100: les Canadiennes les plus influentes à Montréal	Women's Executive Network	Montréal, Canada	23 septembre 2014	1	185 \$	185 \$
366	Rendez-vous des professionnels de l'entrepreneuriat	Conférence régionale des élus de Montréal	Montréal, Canada	3 novembre 2014	1	91 \$	91 \$
367	Rendez-Vous Rémunération 2014	Ordre des conseillers en ressources humaines agréés (CRHA)	Montréal, Canada	30 septembre 2014	3	1 479 \$	493 \$
368	Retail and Consumer	Canadian Imperial Bank of Commerce (CIBC)	Orlando, États-Unis	25 mars 2014	1	670 \$	670 \$
369	RMA Securities Lending	The Risk Management Association	Naples, États-Unis	12 octobre 2014	1	2 960 \$	2 960 \$
370	Rôle du Vérificateur général du Québec à l'égard des TI	Information Systems Audit and Control Association (ISACA)	Montréal, Canada	8 avril 2014	2	36 \$	18 \$
371	Sanford Bernstein Technology Innovation Summit	TriNet Group Inc.	Boston, États-Unis	15 décembre 2014	1	545 \$	545 \$
372	SCI's 7th Annual US Pricing, Trading & Risk Seminar	Leading Structured Finance Information (SCI)	New York, États-Unis	28 octobre 2014	1	1 614 \$	1 614 \$
373	Scotia Bank Back to School Conference	Scotia Bank	Toronto, Canada	16 septembre 2014	1	123 \$	123 \$
374	Scotia Bank China Tour	Scotia Bank	Hong Kong, Chine	2 mai 2014	1	11 838 \$	11 838 \$
375	Scotia Bank Fertilizer & Chemicals Conference	Scotia Bank	Toronto, Canada	23 septembre 2014	1	330 \$	330 \$
376	Scotia Bank Financials Summit 2014	Scotia Bank	Toronto, Canada	2 septembre 2014	1	1 560 \$	1 560 \$
377	Sécurité de l'information	Corporate Executive Board	Chicago, États-Unis	22 octobre 2014	1	434 \$	434 \$
378	Securities Finance and Collateral Management Conference	International Securities Lending Association	Berlin, Allemagne	17 juin 2014	1	3 826 \$	3 826 \$
379	Séminaire bclMC	British Columbia Investment Management Corporation (bcIMC)	Victoria, Canada	1 juin 2014	2	3 444 \$	1 722 \$
380	Séminaire de la CARRA	Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA)	Québec, Canada	7 octobre 2014	2	478 \$	239 \$
381	SharePoint Summit	Solutions Alcerio Inc.	Montréal, Canada	14 avril 2014	8	10 536 \$	1 317 \$
382	Shipping Conference	Morgan Stanley (MS)	New York, États-Unis	17 juin 2014	1	1 165 \$	1 165 \$
383	Situation économique et financière du Québec : Bilan	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Montréal, Canada	27 octobre 2014	2	150 \$	75 \$
384	SOA 2014 Investment Symposium	Society of Actuaries (SOA)	New York, États-Unis	13 mars 2014	1	2 515 \$	2 515 \$
385	Spaulding Forum	The Spaulding Group	San Diego, États-Unis	6 décembre 2014	2	1 396 \$	698 \$
386	Spring 2014 Financial	Grant's	New York, États-Unis	7 avril 2014	1	2 514 \$	2 514 \$

	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
387	State Street Global Markets Annual Research Retreat	State Street Corporation	Boston, États-Unis	4 juin 2014	1	1 685 \$	1 685 \$
388	Stratégie action américaine	Charted Financial Analyst (CFA) Montréal	Montréal, Canada	12 février 2014	1	96 \$	96 \$
389	Stratégie de marketing	Chambre de commerce de Montréal	Montréal, Canada	13 février 2014	1	253 \$	253 \$
390	Suncor Investor Day	Suncor	Calgary, Canada	8 avril 2014	1	83 \$	83 \$
391	Super Investors 2014	Super Investors	Paris, France	18 novembre 2014	1	6 563 \$	6 563 \$
392	SWFI Conference	Global Sovereign Wealth Funds Institute (SWFI)	Paris, France	16 mai 2014	1	8 186 \$	8 186 \$
393	Symposium 2014	PMI Montreal	Montréal, Canada	8 octobre 2014	1	389 \$	389 \$
394	Talisman Energy Investor Day	Talisman Energy Inc.	Toronto, Canada	20 mai 2014	1	267 \$	267 \$
395	TDWI World Conference 2014	The Data Warehousing Institute	Boston, États-Unis	20 juillet 2014	2	4 332 \$	2 166 \$
396	Tech + Finance Citigroup Conference	Citigroup	New York, États-Unis	18 novembre 2014	1	1 196 \$	1 196 \$
397	The 30th annual CBOE Risk Management	Chicago Board Options Exchange (CBOE)	Bonita Springs (FL), États-Unis	17 mars 2014	1	2 462 \$	2 462 \$
398	The 5th Annual Global Volatility Summit 2014	Capstone Investment Advisors	New York, États-Unis	3 avril 2014	1	1 099 \$	1 099 \$
399	The annual Microsoft Dynamics AX Technical	Microsoft Dynamics AX	Seattle, États-Unis	3 février 2014	1	963 \$	963 \$
400	The Canadian Transaction Reporting Conference	International Swaps and Derivatives Association, Inc. (ISDA)	Toronto, Canada	18 juin 2014	1	301 \$	301 \$
401	The Council for Security Executives	The Conference Board's Council for IT Executives (CITE)	Toronto, Canada	21 mai 2014	1	578 \$	578 \$
402	The Future of Energy Summit	Bloomberg	New York, États-Unis	7 avril 2014	1	1 261 \$	1 261 \$
403	The Global Infrastructure Initiative	McKinsey & Company	Rio de Janeiro, Brésil	28 mai 2014	1	5 483 \$	5 483 \$
404	The Secular Stagnation Dilemma	World Economic Forum	Londres, Angleterre	23 janvier 2014	1	122 \$	122 \$
405	The Transition Process for Family Business Owners	Business Families Foundation	Montréal, Canada	23 octobre 2014	1	1 592 \$	1 592 \$
406	The way ahead: creating long-term shareholder value	State Street Corporation	New York, États-Unis	27 février 2014	2	1 772 \$	886 \$
407	Titres à revenu fixe	Charted Financial Analyst (CFA) Montréal	Montréal, Canada	1 mai 2014	1	48 \$	48 \$
408	Toy Fair	Toy Association inc	New York, États-Unis	16 février 2014	1	1 029 \$	1 029 \$
409	Tribune des CIOs	Réseau Action TI	Montréal, Canada	23 janvier 2014	1	126 \$	126 \$
410	UBS Canadian Banks	UBS	Londres, Angleterre	23 juin 2014	1	1 238 \$	1 238 \$
411	UBS Conference	UBS	Boston, États-Unis	22 septembre 2014	1	291 \$	291 \$
412	UBS Global Oil and Gas Conference	UBS	Austin, États-Unis	19 mai 2014	1	1 691 \$	1 691 \$
413	UBS Global Technology Conference	Zynga Inc.	San Francisco, États-Unis	17 novembre 2014	1	2 897 \$	2 897 \$
414	UBS Greater China Conference 2015	UBS	Shanghai, Chine	9 janvier 2015	2	11 514 \$	5 757 \$





	NOM DE LA CONFÉRENCE	FOURNISSEUR	LIEU	DATE	NOMBRE DE PARTICIPANTS	COUT TOTAL	COUT PAR PARTICIPANT
415	UBS Utilities & Natural Gas	UBS	Boston, États-Unis	3 mars 2014	1	2 584 \$	2 584 \$
416	Un livre, un leader	Premières en affaires Inc.	Montréal, Canada	22 mai 2014	1	111 \$	111 \$
417	Une conversation avec Ben Bernanke	Chartered Financial Analyst (CFA) Montréal	Montréal, Canada	19 novembre 2014	3	2 466 \$	822 \$
418	UnitedHealth Group Investor Conference	UnitedHealth Group	New York, États-Unis	1 décembre 2014	1	1 420 \$	1 420 \$
419	US Financial Services Conference	Goldman Sachs (GS)	New York, États-Unis	8 décembre 2014	2	4 316 \$	2 158 \$
420	Valuation & Pricing for Buy-Side Firms	Association Professionnelle des Valorisateurs d'Instruments Financiers (APVIF)	Londres, Angleterre	5 juillet 2014	1	7 791 \$	7 791 \$
421	Vendre ses projets ou services, élément essentiel de votre expertise	Association des archivistes du Québec (AAQ)	Montréal, Canada	3 décembre 2014	1	81 \$	81 \$
422	Wells Fargo Healthcare Conference	Wells Fargo	Boston, États-Unis	17 juin 2014	1	613 \$	613 \$
423	What Could Go Wrong	Intelligence and Security Informatics (ISI)	New York, États-Unis	18 septembre 2014	1	1 705 \$	1 705 \$
424	What's Next for Risk Parity Portfolios ?	Professional Risk Managers International Association (PRMIA)	Montréal, Canada	14 mai 2014	4	212 \$	53 \$
425	Wolfe Power & Gas Leaders Conference	Wolfe Research	New York, États-Unis	16 septembre 2014	1	2 032 \$	2 032 \$
426	Workshops pharma - finances de McKinsey	McKinsey & Company	New York, États-Unis	18 mars 2014	1	918 \$	918 \$
427	World Crane & Transport Summit	KHL International Ltd	Miami, États-Unis	12 novembre 2014	2	1 590 \$	795 \$
428	World Economic Forum	Forum économique mondial	New York, États-Unis	20 octobre 2014	1	2 298 \$	2 298 \$
429	World Economic Forum Annual Meeting 2014	Forum économique mondial	Davos, Suisse	22 janvier 2014	1	32 347 \$	32 347 \$
430	World Economic Forum on Latin America 2014	Forum économique mondial	Panama City, Panama	2 avril 2014	1	1 879 \$	1 879 \$
431	World Pension Summit 2014	World Pension Summit	Amsterdam, Pays-Bas	4 novembre 2014	2	5 554 \$	2 777 \$
432	Zone euro : sortie de crise ou accalmie avant la tempête?	Association des économistes Québécois (ASDEQ)	Montréal, Canada	6 février 2014	8	232 \$	29 \$

## QUESTION 122

**Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale (fixe et variable), en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les trois dernières années en incluant la date de nomination et échéance du mandat.**

### Rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse pour l'année 2014

	Nomination	Échéance	Rémunération annuelle (\$)	Rémunération - présidence d'un comité(\$)	Jetons de présence (\$)	Rémunération totale (\$)
Elisabetta Bigsby	2012-11-04	2016-11-03	18 021	5 631	18 177	41 829
Louise Charette	2012-11-04	2015-05-15	10 777		8 422	19 199
Patricia Curadeau-Grou	2013-10-09	2017-10-08	18 021		13 975	31 996
Michèle Desjardins	2013-03-27	2016-03-26	18 021		16 904	34 925
Rita Dionne-Marsolais	2013-01-16	2017-01-15	18 021		15 028	33 049
Gilles Godbout	2013-01-16	2017-01-15	18 021		12 969	30 990
François Joly	2013-03-27	2017-03-26	18 021	5 631	31 660	55 312
Jean La Couture	2013-01-16	2016-01-15	18 021	5 631	14 824	38 476
François R. Roy	2014-12-17	2017-12-16	18 021		19 884	37 905
Ouma Sananikone	2014-12-17	2017-08-27	18 021	5 631	17 328	40 980
<b>Total</b>						364 661

### Rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse pour l'année 2013

	Nomination	Échéance	Rémunération annuelle (\$)	Rémunération - présidence d'un comité(\$)	Jetons de présence (\$)	Rémunération totale (\$)
Elisabetta Bigsby	2012-11-04	2016-11-03	17 603	5 500	19 194	42 297
Louise Charette	2012-11-04	2015-05-15	17 603	-	19 142	36 745
Patricia Curadeau-Grou	2013-10-09	2017-10-08	4 439	-	3 744	8 183
Michèle Desjardins	2013-03-27	2016-03-26	17 603	-	12 528	30 131
Rita Dionne-Marsolais	2013-01-16	2017-01-15	17 603	-	8 854	26 457
Gilles Godbout	2013-01-16	2017-01-15	17 603	-	9 224	26 826
François Joly	2013-03-27	2017-03-26	13 240	4 137	21 316	38 693
Jean La Couture	2013-01-16	2016-01-15	17 603	4 137	15 048	36 788
A. Michel Lavigne	2009-03-13	2013-03-12	4 363	1 363	3 272	8 998
Jean Pierre Ouellet	2009-03-06	2013-03-05	4 363	-	818	5 181
Réal Raymond	2009-03-13	2013-03-12	4 363	1 363	-	5 726
François R. Roy	2009-12-21	2013-12-20	17 603	-	21 638	39 241
Ouma Sananikone	2010-08-28	2014-08-27	17 603	925	17 492	36 020
<b>Total</b>						341 286

## Rémunération des administrateurs indépendants de la Caisse pour l'année 2012

	Nomination	Échéance	Rémunération annuelle (\$)	Rémunération - présidence d'un comité(\$)	Jetons de présence (\$)	Rémunération totale (\$)
Elisabetta Bigsby	2012-11-04	2016-11-03	17 385	5 433	13 455	36 273
Claudette Carbonneau <sup>1</sup>	2002-09-25	2003-01-18	13 023	–	8 156	21 179
Louise Charette	2009-11-04	2012-11-03	17 385	–	17 948	35 333
Michèle Desjardins	2009-12-21	2012-12-20	17 385	–	11 019	28 404
Pierre Fitzgibbon	2009-04-22	2012-04-21	15 208	–	15 903	31 111
A. Michel Lavigne	2009-03-13	2013-03-12	17 385	5 433	21 196	44 014
Jean Pierre Ouellet	2009-03-06	2013-03-05	17 385	–	7 350	24 735
Réal Raymond	2009-03-13	2013-03-12	17 385	5 433	13 064	35 882
François R. Roy	2009-12-21	2013-12-20	17 385	–	19 584	36 969
Ouma Sananikone	2010-08-28	2014-08-27	17 385	–	20 805	38 190
<b>Total</b>						332 093

1. Mme Carbonneau a quitté le conseil en 2012, après une présence de dix ans, le maximum permis par la loi sur la Caisse.

La rémunération de M. Robert Tessier, à titre de président du conseil, est fixée à 195 000\$ annuellement, par décret.



## **QUESTION 123**

### **Composition de chaque comité du conseil d'administration**

#### **Comité de vérification**

François Joly, président

Rita Dionne-Marsolais

Gilles Godbout

François R. Roy

#### **Comité des ressources humaines**

Elisabetta Bigsby, présidente

Michèle Desjardins

François Joly

Ouma Sananikone

Robert Tessier

#### **Comité de gouvernance et d'éthique**

Ouma Sananikone, présidente

Michèle Desjardins

Rita Dionne-Marsolais

Robert Tessier

#### **Comité d'investissement et de gestion des risques**

Jean La Couture, président

Elisabetta Bigsby

Patricia Curadeau-Grou

Gilles Godbout

François R. Roy

Membre invité : le président du comité de vérification

## QUESTION 124

### Répartition de l'actif et rendement annuel par catégorie au 31 décembre des dix dernières années.

#### Répartition annuelle de l'actif net de 2005-2014

##### Actif net

##### Portefeuilles spécialisés

##### L'offre de portefeuilles (en vigueur)

##### Pour les périodes terminées le 31 décembre

2005-2014

(en pourcentage)

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Revenu fixe</b>										
Valeurs à court terme	3,0%	1,8%	5,1%	4,3%	2,5%	2,2%	3,7%	1,5%	1,9%	3,3%
Obligations	27,9%	27,6%	25,0%	26,2%	26,4%	28,7%	37,4%	25,4%	25,2%	29,7%
Obligations à long terme	1,0%	0,9%	2,1%	2,3%	2,4%	2,4%	2,6%	2,0%	2,2%	1,6%
Dettes immobilières	4,6%	4,4%	4,3%	4,2%	5,6%	6,9%	9,6%	7,4%	6,3%	5,2%
<b>Total</b>	<b>36,5%</b>	<b>34,7%</b>	<b>36,5%</b>	<b>37,0%</b>	<b>36,9%</b>	<b>40,2%</b>	<b>53,3%</b>	<b>36,3%</b>	<b>35,6%</b>	<b>39,8%</b>
<b>Placements sensibles à l'inflation</b>										
Obligations à rendement réel	0,4%	0,6%	0,7%	0,8%	0,6%	0,5%	0,5%	0,6%	0,7%	1,0%
Infrastructures <sup>1</sup>	4,5%	4,0%	3,6%	3,6%	2,9%	4,1%	3,6%	4,1%	6,1%	3,9%
Immeubles	10,2%	11,3%	10,3%	11,5%	11,0%	10,9%	12,0%	11,3%	9,9%	8,9%
<b>Total</b>	<b>15,1%</b>	<b>15,9%</b>	<b>14,6%</b>	<b>15,9%</b>	<b>14,5%</b>	<b>15,5%</b>	<b>16,1%</b>	<b>16,0%</b>	<b>16,7%</b>	<b>13,8%</b>
<b>Actions</b>										
Actions canadiennes	10,9%	11,6%	12,6%	11,7%	12,7%	13,0%	10,9%	12,9%	13,2%	14,3%
Actions Qualité mondiale	12,6%	8,6%	-	-	-	-	-	-	-	-
Actions mondiales <sup>2</sup>	-	1,8%	7,8%	6,8%	3,9%	-	-	-	-	-
Québec Mondial <sup>3</sup>	-	-	-	2,9%	5,6%	9,8%	3,6%	9,4%	9,2%	8,9%
Actions américaines <sup>4</sup>	4,6%	4,9%	5,8%	5,1%	3,8%	3,6%	1,9%	4,4%	5,1%	5,7%
Actions EAEO <sup>4</sup>	4,2%	4,9%	5,6%	5,7%	6,4%	5,2%	3,4%	6,4%	6,6%	6,7%
Actions des marchés en émergence	5,3%	5,1%	5,0%	3,7%	3,8%	3,8%	2,6%	3,2%	3,0%	1,1%
Placements privés	9,9%	10,1%	10,2%	9,9%	11,5%	8,6%	8,3%	7,3%	5,7%	5,1%
<b>Total</b>	<b>47,5%</b>	<b>47,0%</b>	<b>47,0%</b>	<b>45,8%</b>	<b>47,7%</b>	<b>44,0%</b>	<b>30,7%</b>	<b>43,6%</b>	<b>42,8%</b>	<b>41,8%</b>
<b>Autres placements</b>										
Fonds de couverture	-	1,8%	1,8%	2,1%	2,2%	2,9%	3,3%	3,4%	3,0%	3,2%
Répartition de l'actif	0,7%	0,7%	0,6%	0,8%	0,4%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%	0,1%
BTAA de tiers et bancaires	0,0%	-0,1%	-0,5%	-1,6%	-1,7%	-3,9%	-4,9%	-1,2%	-	-
Produits de base <sup>5</sup>	-	-	-	-	-	0,9%	1,1%	1,6%	1,6%	1,3%
Stratégies actives de superposition <sup>6</sup>	0,2%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

1. Pour le comparatif 2005 à 2009, les pourcentages correspondent au portefeuille spécialisé Participations et infrastructures ayant fermé le 1<sup>er</sup> juillet 2010.

2. Le portefeuille Actions mondiales a été fermé le 1<sup>er</sup> avril 2014.

3. Ce portefeuille a été fermé le 1<sup>er</sup> décembre 2012.

4. Pour le comparatif 2005 à 2009, inclut les portefeuilles spécialisés couvert et non couvert ayant fermés le 1<sup>er</sup> avril 2010.

5. Ce portefeuille a été fermé le 1<sup>er</sup> janvier 2010.

6. Le portefeuille Stratégies actives de superposition a débuté le 1<sup>er</sup> janvier 2014.



**Répartition de l'actif et rendement annuel par catégorie au 31 décembre des dix dernières années.**

**Rendements des portefeuilles spécialisés**

(pour les périodes terminées le 31 décembre - en pourcentage sauf indication contraire)

Nouvelle structure des portefeuilles	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Revenu fixe</b>										
Valeurs à court terme	1,0	1,1	1,1	1,1	0,7	1,1	3,7	4,6	4,4	2,9
Obligations	8,2	0,2	4,3	10,1	8,4	6,4	4,8	3,8	4,2	6,5
Obligations à long terme	18,2	(6,5)	3,4	18,6	12,3	2,1	4,6	4,7	3,6	s. o.
Dettes immobilières	11,9	0,1	5,1	15,0	17,1	(20,3)	(7,6)	0,9	6,5	10,9
<b>Placements sensibles à l'inflation</b>										
Obligations à rendement réel	13,2	(13,1)	2,7	18,4	11,1	17,1	(2,2)	1,5	(3,0)	15,1
Infrastructures <sup>1</sup>	13,2	10,6	8,7	23,3	25,4	33,6	(44,7)	8,8	13,5	12,3
Immeubles	9,9	15,1	12,4	11,0	13,4	(12,7)	(21,9)	20,3	30,5	38,6
<b>Actions</b>										
Actions canadiennes	13,4	16,3	6,6	(10,6)	15,7	36,6	(32,4)	12,6	22,0	21,0
Actions Qualité mondiale <sup>2</sup>	18,5	32,4	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.
Actions mondiales <sup>3</sup>	s. o.	32,2	14,0	(5,7)	7,3	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.
Québec Mondial	s. o.	s. o.	s. o.	1,6	14,0	26,9	(41,2)	4,8	16,7	19,4
Actions américaines <sup>4</sup>	24,0	41,3	13,5	4,6	9,8	14,1	(31,4)	(9,9)	15,4	3,8
Actions EAEO <sup>5</sup>	4,0	31,5	15,2	(9,6)	4,1	13,5	(33,6)	(1,9)	23,9	15,8
Actions des marchés en émergence	9,2	4,0	15,8	(16,4)	12,0	50,9	(45,0)	17,0	32,7	30,5
Placements privés	12,1	19,7	13,6	7,1	26,7	10,8	(31,4)	16,2	30,4	29,8
<b>Autres placements</b>										
Fonds de couverture <sup>6</sup>	s. o.	2,9	4,7	0,5	6,3	13,2	(20,9)	9,5	6,7	8,9
Répartition de l'actif <sup>7</sup>	1033 M\$	182 M\$	(422 M\$)	121 M\$	(77 M\$)	16 M\$	(1 733 M\$)	(130 M\$)	132 M\$	50 M\$
BTAA <sup>7</sup>	137 M\$	728 M\$	1 686 M\$	93 M\$	509 M\$	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.
Produits de base	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	8,3	(25,4)	(0,5)	3,3	16,8
Stratégies actives de superposition <sup>7,8</sup>	230 M\$	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.
<b>Rendement moyen pondéré des fonds des déposants</b>	<b>12,0</b>	<b>13,1</b>	<b>9,6</b>	<b>4,0</b>	<b>13,6</b>	<b>10,0</b>	<b>(25,0)</b>	<b>5,6</b>	<b>14,6</b>	<b>14,7</b>

1. Cette ligne inclut le portefeuille spécialisé Participations et infrastructures du 1<sup>er</sup> janvier 2004 au 30 juin 2010 et le portefeuille spécialisé Infrastructures à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2010.

2. Le portefeuille Actions Qualité mondiale débute le 1<sup>er</sup> janvier 2013.

3. Le portefeuille Actions mondiales a été fermé le 1<sup>er</sup> avril 2014.

4. Cette ligne regroupe les portefeuilles spécialisés Actions américaines couvert et non couvert du 1<sup>er</sup> janvier 2002 au 31 mars 2010 et le portefeuille spécialisé Actions américaines à partir du 1<sup>er</sup> avril 2010.

5. Cette ligne regroupe les portefeuilles spécialisés Actions étrangères couvert et non couvert du 1<sup>er</sup> janvier 2002 au 31 mars 2010 et le portefeuille spécialisé Actions EAEO à partir du 1<sup>er</sup> avril 2010.

6. Le portefeuille Fonds de couverture a été fermé le 1<sup>er</sup> janvier 2014.

7. Les résultats de placement nets en dollars sont présentés après les charges d'exploitation et autres frais.

8. Le portefeuille Stratégies actives de superposition débute le 1<sup>er</sup> janvier 2014.

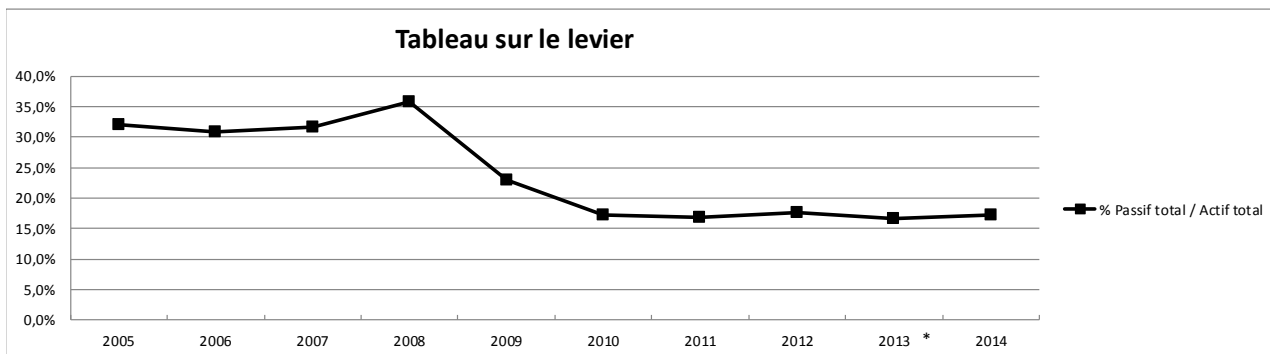


## QUESTION 125

Pour chacune des dix dernières années, le total du passif et le ratio « passif sur actif total » et l'utilisation du passif par catégorie de placement.

Passif de la Caisse  
Selon les états financiers consolidés vérifiés  
Au 31 décembre

(en millions \$)



	Passif total	Actif total <sup>(**)</sup>	Passif total / Actif total
2005	57 580	179 739	32,0%
2006	64 035	207 514	30,9%
2007	71 799	227 149	31,6%
2008	66 787	186 875	35,7%
2009	39 068	170 656	22,9%
2010	31 455	183 197	17,2%
2011	32 323	191 288	16,9%
2012	37 590	213 800	17,6%
2013 *	40 090	240 239	16,7%
2014	46 872	272 723	17,2%

### Utilisation du passif

(Le passif provenant de revenu fixe peut être utilisé par d'autres catégories d'actif - prêts entre portefeuilles spécialisés)

(\*\*) L'actif total est constitué des placements et équivalents de trésorerie (global Caisse, voir la question 131) ainsi que tous les autres éléments d'actifs de la Caisse notamment la trésorerie, les opérations en voie de règlement, les avances à des déposants, les revenus de placement courus et à recevoir et autres actifs.



### QUESTION 126

Évolution pour les dix dernières années des montants annuels totaux en matière de recrutement.

**Frais de recrutement** *(En milliers de dollars)*

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
1008	950	859	869	1537	2088	886	1949	962	1331





## QUESTION 127

Liste des contrats octroyés en 2011, 2012, 2013 et 2014 à des firmes de recrutement en mentionnant la date de l'octroi, le mandat et sa durée, le profil recherché, le nom des firmes soumissionnaires, le nom de la firme retenue, le montant et le mode d'octroi du contrat.

Note : En 2011, suite à un appel d'offres, nous avons signé des conventions cadres avec 4 firmes : - Egon Zehnder - Leaders and Cie - Spencer Stuart - Odgers Berndston Pour chaque mandat, nous rencontrons 2 de ces cabinets et déterminons, en fonction du profil recherché, du bassin concerné et des mandats réussis par le passé, quel est le meilleur choix pour notre besoin.

Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Kerosene Inc.	Architecte en TI	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique; Minimum de 10 ans d'expérience pertinente dans le domaine des TI, dont au moins 7 en développement et 3 en architecture de solutions; Bon généraliste dans les technologies utilisées par sa tour de livraison; Connaissance approfondie du domaine financier, en particulier des marchés boursiers.	10	21-déc-11	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kerosene Inc.	Analyste Investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Expérience minimum de 5 ans dans le milieu du financement/investissements corporatifs; avec connaissance du secteur de l'énergie ou des ressources un atout; Excellente habileté en analyse financière; Habilités avec les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Excel, Bloomberg, Internet, etc.).	15	22-sept-11	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Mandrake	Directeur conseil, Normes comptables	Diplôme de 1er cycle en comptabilité; Titre professionnel CA; Minimum de 10 années d'expérience, dont un minimum de 3 années d'expérience en recherche comptable; Très bonne connaissance des normes comptables canadiennes et IFRS (PCGR US un atout); Très bonne connaissance financière.	36	14-déc-11	2 mois	Choix de la firme Mandrake pour sa bonne connaissance des métiers de la finance.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Spencer Stuart	Vice-président, Gestion du rendement et évaluation de portefeuille	Maîtrise en finance ou titre de CFA; Minimum de 15 années d'expérience pertinente dans des activités liées au placement et à l'évaluation du portefeuille; Expérience dans le secteur de la gestion d'actifs ou des institutions financières en général; Excellentes connaissances dans l'analyse financière et en évaluation.	88	23-nov-11	12 mois	Choix de la firme Spencer Stuart pour sa bonne compréhension des mandats en finance et sa connaissance de la Caisse.
Meritek	Développeur TI	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique ou informatique de gestion; Un minimum de 8 années d'expérience en développement d'application; Maîtrise des environnements technologiques Microsoft.NET et Microsoft SQL Server; Maîtrise des outils de développement : C#, ASP.NET, SQL, TFS et XML; Connaissance des concepts en finance appliqués à la gestion de portefeuille, aux instruments financiers et à la gestion des risques.	12	01-déc-11	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences spécialisées en TI.
Groom & Associés	Conseiller principal, outils et méthodologie de gestion de projet	Diplôme universitaire de 1 <sup>er</sup> cycle en informatique; Un minimum de 15 années d'expérience pertinente en TI; Bonne connaissance du domaine de l'investissement et/ou financier; Maîtrise des bonnes pratiques au niveau de la gestion de projets TI et expérience en coaching; Expérience en revue et audits de projets; Excellente connaissance de Microsoft Project.	19	16-juil-12	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kerosene Inc.	Directeur investissement, Ressources naturelles	Diplôme de 1 <sup>er</sup> ou 2 <sup>e</sup> cycle dans une discipline pertinente; Minimum de 15 années d'expérience dont la moitié dans le domaine de l'investissement et la moitié dans des fonctions stratégiques reliées au secteur des ressources.	36	01-févr-12	4 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Kerosene Inc.	Analyste Investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Expérience minimum de 5 ans dans le milieu du financement/investissements corporatifs; avec connaissance du secteur de l'énergie ou des ressources un atout; Excellente habileté en analyse financière; Habiletés avec les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Excel, Bloomberg, Internet, etc.).	16	12-févr-12	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kerosene Inc.	Conseiller principal, Budget et analyse financière	Baccalauréat en comptabilité; Avoir un titre comptable reconnu; Posséder 8 ans ou plus d'expérience en comptabilité; Bonne connaissance de l'analyse, du contrôle et du processus budgétaire; Connaissance approfondie du logiciel Excel.	17	30-mars-12	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kerosene Inc.	Analyste Investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Expérience minimum de 4 ans dans le milieu du financement et investissements corporatifs; Solide expérience en analyse financière; Habiletés avec la suite MS Office et les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Bloomberg, Capital IQ, etc.)	12	15-mars-12	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kerosene Inc.	Technicien administratif	Diplôme d'études collégiales en administration ou en comptabilité; Excellente connaissance des logiciels de la suite Microsoft Office (PowerPoint, Excel, Word); Expérience d'au moins 2 années dans le secteur de la comptabilité.	8	01-juin-12	1,5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kerosene Inc.	Conseiller principal, Comptabilité corporative	Diplôme universitaire de 1 <sup>er</sup> cycle en comptabilité; Expérience dans le domaine du placement, un atout (comptabilité à la juste valeur); Titre professionnel de CA, CGA ou CMA; Bonne connaissance en produits financiers conventionnels et dérivés; Connaissance approfondie du logiciel Excel et bonne connaissance du logiciel Word.	13	30-mars-12	8 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Leaders & Cie	Directeur conseil, Politique de gestion	Diplôme universitaire de 2 <sup>e</sup> cycle en finance ou tout autre domaine pertinent; Titre de CFA, FRM et/ou PRMIA, un atout; Connaissance approfondie des produits d'investissement transigés sur les marchés liquides, notamment les produits dérivés et produits structurés; Expérience minimale de 12 ans dans le milieu financier, préférentiellement en gestion des risques.	40	15-mai-12	5 mois	Choix de la firme Leaders pour sa réussite passée sur ce niveau de poste intermédiaire. Le mandat avait été confié à une autre firme avant, sans succès.
Leaders & Cie	Directeur conseil, Mesure du risque	Diplôme universitaire de 2 <sup>e</sup> ou 3 <sup>e</sup> cycle en finance, ingénierie financière, gestion des risques ou tout autre domaine connexe; Expérience minimale de 12 années, dont 8 années en investissement et en analyse fondamentale, gestion du risque de crédit ou gestion du risque de contrepartie; Titre de CFA, FRM et/ou PRMIA, un atout; Connaissance approfondie d'Excel; Maîtrise du français et de l'anglais, tant à l'oral qu'à l'écrit.	40	15-mai-12	6 mois	Choix de la firme Leaders pour sa réussite passée sur ce niveau de poste intermédiaire. Le mandat avait été confié à une autre firme avant, sans succès.
Mandrake	Directeur, Développement des affaires et entrepreneurship	Diplôme universitaire de premier cycle en administration; Minimum de 10 années d'expérience dans un domaine pertinent dont 5 dans un poste lié au financement d'entreprises; Détenir un réseau de contacts déjà établi à travers les différentes régions du Québec.	42	10-janv-12	4 mois	Choix de la firme Mandrake pour sa bonne connaissance du marché québécois en finance.
Michel Pauzé	Conseiller, Communication	Un minimum de 3 années d'expérience pertinente dans le domaine des relations publiques et plus particulièrement en relations de presse; Connaissance du secteur financier; Connaissance pratique des outils et logiciels courants dans le domaine des communications; Très bonne connaissance des différents médias sociaux.	24	01-avr-12	3 mois	Firme Michel Pauzé sélectionnée sur la base de son expertise dans le domaine des communications, de sa bonne connaissance de la Caisse et de sa réussite sur précédents mandats.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Quantum	Adjointe administrative	Diplôme d'études collégiales en technique de secrétariat ou de bureau; Expérience pertinente minimale de 5 années dans le domaine du secrétariat de direction; Excellente maîtrise des applications bureautiques connues (principalement Word, Excel, Outlook et PowerPoint).	7	30-avr-12	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences.
Randstad	Analyste, Données de marché	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou discipline connexe; Diplôme de second cycle et/ou CFA, un atout; Expérience pertinente de 5 à 7 ans dans le domaine financier; Connaissance du système FITS, un atout.	10	04-juil-12	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences.
Randstad	Adjointe administrative	Diplôme d'études collégiales en technique de secrétariat ou de bureau; Expérience pertinente minimale de 5 années dans un poste équivalent; Excellente maîtrise des applications bureautiques connues (principalement Word, Excel, Outlook et PowerPoint).	2	28-mai-12	5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences.
Egon Zehnder / Spencer Stuart	Vice-président, Transactions, portefeuille Infrastructures	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; De 12 à 15 ans d'expérience dans le secteur de l'investissement, préférentiellement au sein d'entreprises ou de firmes spécialisées d'envergure internationale; Développement et mise en œuvre de stratégies reliées à l'investissement avec des résultats probants.	270	18-janv-12	6 mois	Complémentarité des 2 firmes pour leurs réseaux national et international et leur connaissance du secteur des infrastructures.
Spencer Stuart	Vice-président, Valorisation et suivi portefeuille Infrastructures	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe Minimum de 15 ans d'expérience dans le secteur de la gestion d'investissement, préférentiellement au sein d'entreprises ou de firmes spécialisées d'envergure internationale; Développement et mise en œuvre de stratégies reliées à l'investissement avec des résultats probants.	232	18-janv-12	10 mois	Choix de Spencer Stuart pour son réseau international et sa connaissance du secteur des infrastructures.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Spencer Stuart	Vice-président, Trésorerie	Diplôme universitaire de premier cycle en administration, en finance ou tout autre domaine pertinent; Minimum de 15 années d'expérience dans un domaine similaire, dont environ 10 années d'expérience pertinente dans un rôle de gestionnaire en trésorerie; Expérience dans le secteur des institutions financières ou au sein d'une grande organisation reconnue.	125	01-janv-12	10 mois	Choix de la firme Spencer Stuart pour sa bonne connaissance de la Caisse et son expertise en finance.
ZSA	Directeur conseil, Affaires juridiques	Diplôme de 1 <sup>er</sup> cycle en droit et formation professionnelle du Barreau du Québec; Expérience en droit des valeurs mobilières et droit commercial requise; Membre du Barreau du Québec; Minimum 15 années d'expérience pertinente; Expérience en entreprise, un atout important.	37	27-août-12	3 mois	Choix de la firme ZSA pour son expertise dans les postes juridiques et sa réussite sur ce type de poste par le passé.
Odgers Berndston	Chef économiste, Pays émergents  (Bureau de Washington)	Études en économie, idéalement au niveau doctoral; Un minimum de 10 années d'expérience pertinente et transférable en termes d'établissement de politiques d'investissement et d'analyse économique, en économie mondiale et plus spécifiquement pour les pays émergents; Excellentes habiletés analytiques et de modélisation; Expérience à exécuter et interpréter des analyses complexes et de très haute qualité en macroéconomie mondiale; Excellentes habiletés de communication verbale et écrite; Capacité à développer des relations productives avec les différents intervenants économiques du Québec, du Canada et internationaux.	94	16-janv-12	18 mois	Choix de la firme Odgers Berndston pour son réseau international et sa bonne connaissance de la Caisse. Une autre firme avait également été rencontrée pour ce mandat.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Odgers Berndston	Gestionnaire de portefeuille, Actions qualité mondiales	De 15 à 20 ans d'expérience pertinente dans le domaine des placements au sein d'une institution financière ou encore d'une société de gestion de fonds ou de gestion de caisse de retraite; Excellentes aptitudes pour l'analyse et l'évaluation quantitative; Excellentes habiletés à établir des relations; Diplôme de premier cycle en finance, comptabilité, économie ou dans un domaine connexe.	102	12-avr-12	10 mois	Choix de la firme Odgers Berndston pour son réseau international et sa bonne connaissance de la Caisse. Une autre firme avait également été rencontrée pour ce mandat.
Korn Ferry	Directeur recherche, Technologies, Medias et télécommunications	Formation académique et/ou une expérience professionnelle pertinente (ingénieur, expert métiers) reliées au domaine des nouvelles technologies; Expérience de minimum 5 années au sein d'une entreprise œuvrant dans les nouvelles technologies (manufacture, services, hardware, software etc.); Excellente connaissance des concepts de la finance et de la comptabilité; Bonne connaissance des marchés boursiers et du domaine du placement.	109	27-juin-12	15 mois	Choix de la firme Korn Ferry pour son réseau international et sa bonne connaissance de la Caisse.
Korn Ferry	Vice-président, Déposants	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Diplôme de deuxième cycle un atout; Expérience de plus de 15 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance des caisses de retraite, principalement québécoises; Expérience en tant que gestionnaire d'équipes multidisciplinaires.	109	05-juil-12	7 mois	Choix de la firme Korn Ferry pour l'envergure de son réseau québécois et sa bonne compréhension des objectifs de la Caisse.
Egon Zehnder	Premier vice-président, Marchés en croissance	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Expérience de plus de 15 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance des marchés émergents; Expérience en tant que gestionnaire d'équipes multidisciplinaires.	290	août-12	15 mois	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Egon Zehnder	Vice-président principal, Actions canadiennes et gestion indicielle	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Expérience de plus de 15 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance des marchés boursiers et des titres canadiens; Expérience en tant que gestionnaire d'équipes multidisciplinaires.	71	déc-12	11 mois	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.
Egon Zehnder	Vice-président, Gestion des risques, Placements privés	Diplôme universitaire de 2 <sup>e</sup> cycle en finance ou toute autre combinaison pertinente de formation; Expérience minimale de 15 années dans le milieu financier, préférentiellement en gestion de portefeuilles/dossiers d'investissement et en gestion des risques; Bonne connaissance des concepts mathématiques et financiers, appliqués à la gestion de portefeuilles en absolu et à la gestion des risques.	63	24-oct-12	9 mois	Choix de la firme Egon Zehnder pour sa bonne compréhension des mandats en risque et sa connaissance de la Caisse.
Kerosene Inc.	Analyste Investissement	Diplôme d'ingénieur ou école de commerce, option finance, comptabilité ou toute autre discipline connexe; Expérience minimum de 4 ans en investissement ou en financement, idéalement dans le secteur des infrastructures; Solide expérience en analyse financière et en modélisation; Habilités avec la suite MS Office et les outils informatiques utilisés sur les marchés financiers (Bloomberg, Capital IQ, etc.)	20	01-oct-12	3 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kerosene Inc.	Directeur-conseil, Analyse de risque fondamental	Expérience minimum de 8 ans, idéalement dans le milieu du financement/investissements corporatifs; Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; Maîtrise en finance ou titre de CFA serait considéré comme un atout; Excellentes habiletés en analyse financière; Habilités avec les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Excel, Capital IQ, ThomsonOne, Bloomberg, etc.).	24	24-oct-12	9 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences





Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Procom Québec inc.	Contrôleur de projets	Diplôme universitaire de 1 <sup>er</sup> cycle dans une discipline liée aux TI; Minimum de 7 années d'expérience en TI, dont 5 années dans un rôle de contrôleur de projets TI; Excellente connaissance des processus de gestion de projets; Très bonne connaissance du PMBOK; Très bonne connaissance de l'outil MS-Project, de Project Web Access et de SharePoint.	14	18-oct-12	3 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Bray, Larouche et Associés Inc.	Agent de service aux salles	Minimum de 2 années d'expérience pertinente dans le domaine du service; Connaissance de base en cuisine; Connaissance de certains logiciels Microsoft (Word, Excel).	6	01-sept-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Egon Zehnder	Premier vice- président, Placements privés	Feuille de route solide en création et exécution de transactions d'investissements principales; connaissances approfondies des meilleures pratiques d'investissements acquises dans des institutions réputées; éthique de travail élevé ; qualifications reconnues en tant que bâtisseur, leader et gestionnaire d'équipe pluridisciplinaire de professionnels; connaissances approfondies du marché des placements privés.	391	29-mai-13	11 mois	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.
Egon Zehnder	DG Chine (Bureau de Beijing)	Diplôme universitaire en finance, économie, administration des affaires ou autre domaine connexe; Expérience de plus de 10 années dans des responsabilités similaires; Excellente connaissance de la Chine; Expérience en tant que gestionnaire d'équipe multi disciplinaires.	192	31-mai-13	5 mois	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.
Egon Zehnder	Directeur Transactions	Expérience de minimum 10 années d'expérience pertinentes en investissements; Diplôme universitaire de 2 <sup>e</sup> cycle en administration des affaires, concentration finances, ou toute autre discipline connexe; Connaissance des secteurs infrastructures, énergie ou autres secteurs pertinents.	49	21-nov-13	6 mois	Mandat communiqué à Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Groupe Sensei Inc.	Adjointe administrative	Diplôme d'études collégiales en technique de secrétariat ou de bureau; Minimum de 5 années d'expérience dans un rôle d'adjoint(e) administratif (ve); Excellente connaissance des langues française (parlé et écrit) et anglaise (parlé et écrit), un atout; Excellente maîtrise de la suite Microsoft Office, plus particulièrement PowerPoint et Word.	7	26-avr-13	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Groupe Vallianz inc.	Analyste d'affaires TI	Diplôme universitaire de premier cycle en finance, comptabilité ou en informatique; Minimum 5 années d'expérience dans l'implantation du progiciel Microsoft Dynamics AX, en particulier des modules Finance, Achat, Projet. Minimum de 2 implantations de la version 2012 du progiciel Microsoft Dynamics AX; Forte expérience en finance; Expérience en revue de processus et analyse des besoins dans le cadre de projets de mise en place de systèmes TI complexes.	15	03-sept-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences spécialisées en TI.
Kerosene Inc.	Analyste principal, Secteur public	Minimum de 5 ans d'expérience pertinente; Diplôme de 1er cycle dans une discipline financière reliée, le diplôme de second cycle est un atout; Une formation en économie publique/internationale est un atout; Bonne maîtrise des concepts macroéconomiques et leurs impacts, notamment sur la politique fiscale et la balance des paiements.	31	09-janv-13	7 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kerosene Inc.	Analyste Investissement	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; second cycle ou titre de CFA un atout. Expérience minimum de 4 ans dans le milieu du financement et investissements corporatifs, idéalement dans le secteur des infrastructures; Solide expérience en analyse financière; Habilités avec la suite MS Office et les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Bloomberg, Capital IQ, etc.).	15	25-mars-13	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Kerosene Inc.	Conseiller en fiscalité américaine	Titre professionnel de CPA; Minimum de 5 à 7 ans d'expérience, dont 2 années d'expérience en fiscalité américaine; Expérience dans le domaine du placement ou dans le secteur des institutions financières (un atout); Bonne connaissance des normes comptables concernant les impôts; Bonne connaissance de la comptabilité à la juste valeur; Bonne connaissance en produits financiers – conventionnels et dérivés (un atout).	15	25-mars-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Korn / Ferry Canada Inc.	Vice-président, Affaires publiques et communications stratégiques	Minimum de 15 ans d'expérience dans un rôle d'influence en communications externes au sein d'une organisation ou d'une firme spécialisée reconnue; Expérience dans le développement et la mise en œuvre de stratégies complexes, diversifiées et long terme ainsi qu'en rédaction, notamment des allocutions, des positions publiques ou de l'information de niveau stratégique; Bonne compréhension des enjeux de la Caisse et du Québec; Bonne connaissance de l'industrie financière et du milieu des affaires québécois (PME et grandes entreprises); Vaste connaissance des rouages de la communication du monde politique et du monde des médias	107	01-avr-13	5 mois	Choix de la firme Korn Ferry pour l'envergure de son réseau québécois et sa bonne compréhension des enjeux de la Caisse.
Communications Monique Vigneault Inc.	Conseiller principal, Communication numériques	Diplôme universitaire en communication, rédaction ou commerce électronique; Minimum de 8 ans d'expérience en stratégie Web, rédaction ou gestion de contenus Web; Solides habiletés à planifier des stratégies de communication Web dynamiques; Solides aptitudes en rédaction de contenus Web; Sens de la nouvelle dans les secteurs des affaires et de la communication financière; Expérience en gestion des médias sociaux.	8 Contrat comptabilisé en 2014	11-oct-13	3 mois	Choix de la firme Communications Monique Vigneault pour son expertise dans les métiers de la communication.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Randstad Canada	Conseiller, Développement des affaires	Diplôme universitaire en marketing, en communications ou en administration des affaires, combiné à un minimum de 8 à 10 années d'expérience pertinente; Expérience dans la mise en marché de services dans le domaine financier/ financements aux entreprises et domaine corporatif, un atout; Connaissance des divers processus de productions imprimés et électroniques; Connaissance du langage HTML et de l'outil Sharepoint; Maîtrise des logiciels Microsoft Office, Acrobat Pro, Photoshop et Illustrator.	15	01-août-13	1,5 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Randstad Canada	Développeur	Diplôme universitaire en informatique; Expérience pertinente d'au moins 5 ans en développement informatique; Excellente connaissance du C# et d'autres langages de programmation; Maîtrise des bases de données MSSQL et Sybase et du langage SQL; Maîtrise de SSIS et SSRS; Maîtrise des environnements Linux, Unix et Windows Server.	14	11-sept-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Randstad Canada	Analyste, Soutien analytique	Baccalauréat ou maîtrise en finance ou dans une discipline quantitative (ex : mathématiques, ingénierie); Expérience pertinente de 3 à 5 années; Bonne connaissance des concepts en finances et en mathématiques appliquées à la gestion de portefeuille et d'instruments financiers; Bonne connaissance des produits financiers liés aux marchés boursiers; Bonne connaissance des produits dérivés; Bonne connaissance de la programmation (SQL, Python, autre); Connaissance des logiciels spécialisés tels que Murex et Bloomberg.	11	10-mai-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Randstad Canada	Analyste, Opérations sur titre	Diplôme de 1 <sup>er</sup> cycle en finance, comptabilité ou administration ou toute autre formation pertinente; Minimum de 3 années d'expérience pertinente; Bonne connaissance des instruments financiers et des concepts de comptabilité/mathématiques appliqués à la gestion de portefeuille.	4	10-mai-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Quantum.	Analyste, Ressources humaines	Diplôme universitaire complété connexe au secteur d'activité et 8 années d'expérience pertinente; Connaissance du domaine appliqué à la gestion des ressources humaines (outils d'accès aux données, modèle de données, SGBD, requêtes SQL, OLAP); Connaissance d'outils pour la production de tableaux de bord (Crystal Reports, Tableau Software); Expérience en tant qu'analyste dans un contexte de gestion de l'information (besoins d'affaires, analyse de données, spécifications fonctionnelles).	17	12-févr-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Kerosene Inc.	Analyste, Investissements	Diplôme de premier cycle en finance, économie ou comptabilité; second cycle ou titre de CFA un atout. Expérience minimum de 4 ans dans le milieu du financement et investissements corporatifs, idéalement dans le secteur des infrastructures; Solide expérience en analyse financière; Habilités avec la suite MS Office et les outils informatiques utilisés sur le marché financier (Bloomberg, Capital IQ, etc.).	23 Contrat comptabilisé en 2014	15-oct-13	3 mois	Choix de la firme Kerosene pour sa réussite dans des mandats similaires.
Technologie Delan	Conseiller, Gestion opérationnelle des infrastructures	Diplôme universitaire de premier cycle en informatique ou expériences équivalentes; Minimum de 5 à 8 ans d'expérience pertinente dans le domaine des TI dont 3 ans en coordination de résolution des problèmes; Certification ITIL souhaitable; Fortes connaissances techniques des technologies de l'information; Habilité à vulgariser ses connaissances techniques.	15	25-mars-13	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences spécialisées en TI.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Arobas Personnel	Développeur	Diplôme d'études collégiales en informatique, informatique de gestion ou tout autre domaine connexe; Minimum 3 années d'expérience en développement d'applications; Connaissance de plusieurs méthodologies de développement d'applications; Maîtrise du langage de programmation C# et du Framework Microsoft .NET; Maîtrise d'un système de gestion de bases de données et du langage SQL.	10	26-sept-14	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Bray, Larouche et Associés Inc.	Adjointe	Diplôme d'études collégiales en bureautique ou administration; Minimum de 10 années d'expérience dans un rôle similaire; Excellente maîtrise de la suite Microsoft Office.	5	01-mars-14	2 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences
Communications Monique Vigneault Inc.	Directeur principal, Création & production	Baccalauréat en communication ou marketing; Minimum de 10 à 15 ans d'expérience en gestion de la production, gestion de projets, préférablement en agence; Avoir géré avec succès des projets Web et numériques; Excellente maîtrise du français et de l'anglais tant à l'oral qu'à l'écrit; Très bonnes habiletés de rédaction, notamment pour le Web; Très bonne connaissance de tous les outils technologiques liés aux plateformes numériques; Réseau externe déjà établi.	13	25-nov-14	3 mois	Choix de la firme Communications Monique Vigneault pour son expertise dans les métiers de la communication.
Egon Zehnder International	Vice-président, Analyse transversale	Diplôme universitaire de 2 <sup>e</sup> cycle en finance ou tout autre combinaison pertinente de formation; Minimum de 15 années d'expérience dans le milieu financier ou de la consultation, préférablement en gestion de portefeuilles/dossiers d'investissement et en gestion des risques en lien avec les pays émergents; Titre de CFA, FRM et/ou PRMIA, un atout; Bonne connaissance des concepts mathématiques et financiers, appliqués à la gestion de portefeuilles en absolu et à la gestion des risques.	133	10-sept-14	7 mois	Choix de la firme Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Egon Zehnder	<p>Directeur Investissements, Placements privés</p> <p>Vice-président principal, Placements privés</p>	<p>Poste de directeur : Un minimum de 10 années d'expérience pertinente en investissements, dans le cadre de transactions hors Québec; Diplôme universitaire de 1<sup>er</sup> ou 2<sup>e</sup> cycle en administration des affaires, concentration finance; Connaissance approfondie d'au moins un secteur économique; Connaissances approfondies en modélisation et analyse financière.</p> <p>Poste de VPP : Diplôme de 1<sup>er</sup> ou 2<sup>e</sup> cycle dans une discipline pertinente; Plus de 15 ans d'expérience en investissement (participation directe à des transactions financières) préférablement au sein d'entreprises ou de firmes spécialisées d'envergure internationale; Développement et mise en œuvre de stratégies reliées à l'investissement avec des résultats probants; Leadership reconnu dans la gestion de processus complexes et diversifiés.</p>	102	08-oct-14	En cours	<p>Choix de la firme Egon Zehnder pour son réseau international, sa bonne connaissance de la Caisse et sa réussite pour ce niveau de poste.</p>
Egon Zehnder	Directeur, Marchés en croissance	<p>Diplôme de premier cycle en finance, économie ou administration des affaires; second cycle et/ou CFA, un atout; Entre 7 et 10 années d'expérience dans le domaine de l'investissement en lien avec les pays émergents, plus particulièrement en Asie; Maîtrise du français et de l'anglais, tant à l'oral qu'à l'écrit; et éventuellement d'une 3<sup>e</sup> langue.</p>	168	25-juin-14	4 mois	<p>Pour ce mandat, 6 firmes ont été consultées. C'est finalement la firme Egon Zehnder qui a été choisie pour sa bonne compréhension du mandat et son réseau local.</p>
Egon Zehnder	Directeur, Marchés en croissance	<p>Diplôme de premier cycle en finance, économie ou administration des affaires; second cycle et/ou CFA, un atout; Entre 7 et 10 années d'expérience dans le domaine de l'investissement en lien avec les pays émergents, plus particulièrement en Asie; Maîtrise du français et de l'anglais, tant à l'oral qu'à l'écrit; et éventuellement d'une 3<sup>e</sup> langue.</p>	157	25-juin-14	en cours	<p>Pour ce mandat, 6 firmes ont été consultées et rencontrées. C'est finalement la firme Egon Zehnder qui a été choisie pour sa bonne compréhension du mandat et son réseau local.</p>



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Fauve	Conseiller principal, Gouvernance financière	Diplôme universitaire de 1 <sup>er</sup> cycle en administration, option finance ou économie; Minimum 5 à 8 années d'expérience professionnelle dans un poste similaire; Minimum de 3 années d'expérience au sein d'une institution financière; Connaissance pratique des entreprises de gestion de fonds et des instruments financiers.	22	01-fév-14	3 mois	Choix de la firme Fauve pour sa bonne connaissance des profils financiers.
Fauve	Directeur conseil, Processus d'affaires	Diplôme universitaire de 1 <sup>er</sup> cycle en administration ou en finance; Dix années d'expérience professionnelle dans un poste similaire; Capacité à exercer un rôle- conseil stratégique auprès des secteurs d'affaires au niveau de la priorisation et de la planification des pistes d'amélioration aux processus; Connaissance pratique des entreprises de gestion de fonds; Connaissance des aspects opérationnels des instruments financiers et des fonctionnalités des systèmes informatiques de gestion des investissements.	36	26-fév-14	5 mois	Choix de la firme Fauve pour sa bonne connaissance des profils financiers.
Fauve	Directeur, Audit interne	Diplôme universitaire de premier cycle en finance ou équivalent; Titre de CFA sera fortement considéré; Minimum de 10 années d'expérience, préférablement en gestion de portefeuille ou tâches connexes, acquises auprès d'entreprises d'envergure dans un environnement fortement informatisé, ou expérience jugée équivalente; Connaissance pratique des instruments financiers et de placement, de la gestion des risques et des entreprises de gestion de fonds.	21	27-oct-14	3 mois	Choix de la firme Fauve pour sa bonne connaissance des profils financiers.





Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
J. Robert Swidler & Associés Inc.	Vice-président principal, Investissements, Placements privés	Diplôme de 1 <sup>er</sup> ou 2 <sup>e</sup> cycle dans une discipline pertinente; Plus de 15 ans d'expérience en investissement (participation directe à des transactions financières) préférablement au sein d'entreprises ou de firmes spécialisées d'envergure internationale; Développement et mise en œuvre de stratégies reliées à l'investissement avec des résultats probants; Leadership reconnu dans la gestion de processus complexes et diversifiés; Capacité à encadrer, développer et mobiliser des effectifs de calibre supérieur.	210	28-oct-14	en cours	Choix de la firme Swidler pour sa bonne connaissance des marchés de la finance au Canada.
J. Robert Swidler & Associés Inc.	Directeur Investissements, Placements privés	Un minimum de 10 années d'expérience pertinentes en investissements, dans le cadre de transactions en infrastructure et en gestion (Asset Management); Diplôme universitaire de 1 <sup>er</sup> ou 2 <sup>e</sup> cycle en administration des affaires, concentration finance, ou toute autre discipline connexe; Connaissance approfondie du secteur infrastructure; Connaissances approfondies en modélisation et analyse financière.	52	28-oct-14	en cours	Choix de la firme Swidler pour sa bonne connaissance des marchés de la finance au Canada.
J. Robert Swidler & Associés Inc.	Vice-président conseil, Bureau du président et chef de la direction	Diplôme de 1 <sup>er</sup> ou 2 <sup>e</sup> cycle dans une discipline pertinente en lien avec la communication, le droit ou les relations publiques; Plus de 10 ans d'expérience dans des fonctions similaires, idéalement au sein d'organisation de grande envergure dans le secteur privé, publique ou parapublique; Excellentes habiletés de communication et d'entregent; Connaissance du Québec et de ses enjeux.	124	07-avril-14	2 mois	Choix de la firme Swidler pour sa bonne connaissance du Québec et de ses enjeux.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Kerosene Inc.	Directeur, Valorisation	Un minimum de 10 années d'expérience pertinentes en investissements, dans le cadre de transactions hors Québec; Diplôme universitaire de 1 <sup>er</sup> ou 2 <sup>e</sup> cycle en administration des affaires, concentration finance, ou toute autre discipline connexe; Plusieurs réalisations reconnues de calibre international à son actif; Connaissance approfondie d'au moins un secteur économique; Connaissances approfondies en modélisation et analyse financière.	59	01-fév-14	4 mois	Choix de la firme Kerosene pour sa réussite dans des mandats similaires.
Kerosene Inc.	Analyste, Investissements	Diplôme de premier cycle en finance, CFA atout important; Minimum de 5 années d'expérience, idéalement dans le milieu du financement/investissement corporatif; Habiletés avec les outils informatiques et bases de données utilisés sur le marché financier.	16	15-janv-14	3 mois	Choix de la firme Kerosene pour sa réussite dans des mandats similaires.
Kerosene Inc.	Conseiller, Rémunération	Diplôme de premier cycle en administration des affaires, finance ou en actuariat; Posséder de 3 à 5 années d'expérience en rémunération globale, en gestion des informations ou toute autre combinaison de formation et d'expérience jugée équivalente; Connaissance des outils informatiques.	16	15-mars-14	2 mois	Choix de la firme Kerosene pour sa réussite dans des mandats similaires.
Kerosene Inc.	Vice-président, Audit interne	Baccalauréat en sciences comptables, en finances ou un profil équivalent; Titre professionnel reconnu en comptabilité (CPA); Expérience reconnue en audit externe ou interne (CIA) dans le secteur des institutions financières, notamment auprès d'une société d'investissement ou de gestion de portefeuilles; Solide connaissance en audit informatique; Minimum de 15 années d'expérience pertinente; Connaissance des tendances économiques, technologiques d'affaires, de gouvernance et de normes comptables incluant les IFRS.	48	01-mars-14	3 mois	Choix de la firme Kerosene pour sa réussite dans des mandats similaires.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Kerosene Inc.	Analyste, soutien analytique	Baccalauréat ou maîtrise en finance, mathématiques appliquées ou dans une discipline quantitative; Expérience pertinente de 3 à 5 ans; Bonne connaissance des concepts en finances et en mathématiques appliquées à la gestion de portefeuille et aux instruments financiers; Bonne connaissance des instruments financiers de taux d'intérêt et de devises ainsi que des produits dérivés; Très bonnes connaissances en programmation financière.	14	28-janv-14	1 mois	Choix de la firme Kerosene pour sa réussite dans des mandats similaires.
Kerosene Inc.	Analyste, Soutien analytique	Baccalauréat ou maîtrise en finance ou dans une discipline quantitative; Expérience pertinente de 2 à 3 années; Bonne connaissance des concepts en finances et en mathématiques appliquées à la gestion de portefeuille et d'instruments financiers; Bonne connaissance des produits financiers liés aux marchés boursiers; Maîtrise de logiciels financiers.	10	28-janv-14	2 mois	Choix de la firme Kerosene pour sa réussite dans des mandats similaires.
Leaders & Cie	Directeur conseil, Politique de gestion des risques	Diplôme universitaire de 2 <sup>e</sup> cycle en finance ou tout autre domaine pertinent. Une combinaison équivalente de scolarité et d'expérience pourra être prise en considération; Titre de CFA, FRM et/ou PRM, un atout; Connaissance approfondie des produits d'investissement transigés sur les marchés liquides, notamment les produits dérivés et produits structurés; Expérience minimale de 12 ans dans le milieu financier, préférentiellement en gestion des risques.	19	14-mai-14	4 mois	Choix de la firme Leaders pour sa réussite avec des mandats similaires.



Nom de la firme	Profil recherché		Montant arrondi (en millier de \$)	Date d'octroi	Durée du mandat	Mode d'octroi
Odgers Berndtson	Directeur conseil principal, Mesure et analyse du risque	Diplôme universitaire de 2 <sup>e</sup> ou 3 <sup>e</sup> cycle en finance, ingénierie financière, gestion des risques ou tout autre domaine connexe; Expérience minimale de 15 années en gestion de portefeuille ou responsabilités connexes aux activités de répartition de l'actif et de rendements absolus, et en gestion des risques; Bonne connaissance des concepts mathématiques et financiers, appliqués à la gestion de portefeuilles et à la gestion des risques; Titre de CFA, FRM et/ou PRMIA, un atout.	52	24-janv-14	4 mois	Choix de la firme Odgers pour sa réussite avec des mandats similaires.
Randstad	Conseiller, Budget et analyse	Baccalauréat en comptabilité; Avoir un titre comptable reconnu; Posséder cinq ans ou plus d'expérience en comptabilité; Bonne connaissance de l'analyse, du contrôle et du processus budgétaire; Connaissance d'outil de reporting (Ex. : Business Object) un atout.	13	01-oct-14	1 mois	Mandat communiqué à plusieurs agences

**QUESTION 128**

**Pour 2011, 2012, 2013 et 2014, liste des réceptions, fêtes et activités sociales dont une partie des coûts ou la totalité des coûts ont été défrayés par la Caisse. Mentionner le coût total ainsi que la portion attribuable à la Caisse.**

En 2011, les réceptions et activités sociales ont été payées entièrement par les membres du Fonds social des employés de la Caisse, sauf pour l'événement annuel « Noël des enfants », pour lequel la Caisse a défrayé les coûts d'animation et d'organisation de l'événement pour un montant de 6 700 \$. (200 enfants accompagnés de leurs parents).

En 2012 et 2013, les réceptions et activités sociales ont été entièrement payées par les membres du Fonds social des employés de la Caisse, grâce à leurs cotisations.

La Caisse a toutefois fourni respectivement pour 2012 et 2013, une contribution de 11 300 \$ et de 25 000\$ au Fonds social pour la tenue de son programme d'activités annuel, y compris le « Noël des enfants », qui a coûté 7 700 \$ en 2012 (181 enfants accompagnés de leurs parents) et 7200 \$ en 2013 (180 enfants accompagnés de leurs parents).

En 2014, les réceptions et activités sociales ont été payées entièrement par les membres du Fonds social des employés de la Caisse, grâce à leurs cotisations, sauf que la Caisse a fourni une contribution de 37 000 \$ au Fonds social pour la tenue de son programme d'activités annuel.



### QUESTION 129

Pour chacune des six dernières années, le nombre d'employés ayant quitté la Caisse, ventilé par motif (retraite, congédiement, départ volontaire, etc.), montant des primes de départ et autres indemnités accordées par catégorie d'emploi.

Année	Motif de départ	# de départs	# de départs avec indemnité	Somme des indemnités (K\$)	Indemnité moyenne (K\$)
2014	Départ involontaire	23	16	1 896	119
	Départ volontaire	42			
	Retraite / autre	8			
	<b>Sous total</b>	<b>73</b>	<b>16</b>	<b>1 896</b>	<b>119</b>
2013	Départ involontaire	27	24	** 991	41
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	<b>Sous total</b>	<b>69</b>	<b>24</b>	<b>991</b>	<b>41</b>
2012	Départ involontaire	39	38	* 3 194	84
	Départ volontaire	36			
	Retraite / autre	6			
	<b>Sous total</b>	<b>81</b>	<b>38</b>	<b>3 194</b>	<b>84</b>
2011	Départ involontaire	32	29	2 341	81
	Départ volontaire	51			
	Retraite / autre	9			
	<b>Sous total</b>	<b>92</b>	<b>29</b>	<b>1 747</b>	<b>60</b>
2010	Départ involontaire	29	27	2 064	76
	Départ volontaire	59			
	Retraite / autre	4			
	<b>Sous total</b>	<b>92</b>	<b>27</b>	<b>2 064</b>	<b>76</b>
2009	Départ involontaire	85	79	7 821	99
	Départ volontaire	55			
	Retraite / autre	4			
	<b>Sous total</b>	<b>144</b>	<b>79</b>	<b>7 821</b>	<b>99</b>

\* Le montant des indemnités 2012 a été ajusté pour prendre en compte les indemnités versées en 2014 pour des départs de 2012 dont les dossiers ont été finalisés en 2014

\*\* Le montant des indemnités 2013 a été ajusté pour prendre en compte les indemnités versées en 2014 pour des départs de 2013 dont les dossiers ont été finalisés en 2014



### **QUESTION 130**

**Pour chaque classe d'emplois, quels sont les indicateurs utilisés pour fixer le niveau de la rémunération variable.**

Voir question 119

## QUESTION 131

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Québec, ventilés par portefeuille, incluant les portefeuilles spécialisés, pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements.**

Caisse de dépôt et placement du Québec  
Actif total de la Caisse au Québec par type de placement  
au 31 décembre  
( en milliards de dollars )

	2014	2013	2012	2011	2010	2009 <sup>(1)</sup>	2008	2007	2002
Obligations	34,0	30,1	27,7	25,7	22,8	22,1	21,7	23,6	21,2
Marchés boursiers	8,3	7,0	4,7	3,3	2,7	2,1	1,6	2,4	3,1
Groupe Placements privés	7,6	6,3	5,7	4,6	4,2	3,4	3,8	6,0	4,2
Immobilier	10,1	10,4	9,0	7,6	6,8	5,9	6,3	6,9	5,1
Total	60,0	53,8	47,1	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Secteur privé	35,0	32,5	27,6	22,5	20,5	18,7	17,3	23,3	14,0
Secteur public	25,0	21,3	19,5	18,7	16,0	14,8	16,1	15,7	19,6
Total	60,0	53,8	47,1	41,2	36,5	33,5	33,4	39,0	33,6
Global Caisse <sup>(3)</sup>	268,8 <sup>(2)</sup>	236,4 <sup>(2)</sup>	211,1	185,6	178,4	167,6	182,5	222,8	103,9
% Québec / Global Caisse	22,3%	22,8%	22,3%	22,2%	20,5%	20,0%	18,3%	17,5%	32,3%

<sup>(1)</sup> Pour l'année 2009, des obligations corporatives d'une valeur de 1G\$ ont été reclassées du Groupe Placements privés aux Obligations afin de les rendre conformes à la classification adoptée en 2010 en regard à la nouvelle offre de portefeuilles spécialisés.

<sup>(2)</sup> Depuis 2013, les chiffres sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

Note : les informations concernant les années 2003 à 2006 ne sont pas disponibles.

## Méthodologie de classification des placements

Pour décider si un actif est québécois, la Caisse utilise le lieu du siège social de la société ou de l'émetteur de titres, ou encore, dans le cas de l'immobilier, l'emplacement géographique des biens.

Cette classification, généralement utilisée dans l'industrie de la gestion de fonds, comporte certains biais. En effet, certaines sociétés sont considérées comme québécoises même si leurs activités principales sont à l'extérieur du Québec. De la même façon, des sociétés dont les activités sont importantes au Québec ne sont pas prises en compte si leur siège social est situé à l'extérieur du Québec.





## QUESTION 132

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis au Canada, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classer les placements.**

VENTILATION DES PLACEMENTS (Canada et hors Canada)  
au 31 décembre  
(Juste valeur - en millions de dollars)

PLACEMENTS <sup>5</sup>	2014 <sup>1</sup>			2013 <sup>1</sup>		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	68 272	8 243	76 515	59 653	8 225	67 878
BTAA	9 236	-	9 236	9 776	-	9 776
Actions et valeurs convertibles <sup>6</sup>	25 613	73 749	99 362	21 863	64 919	86 782
Participations dans des filiales non consolidées						
Placements de biens immobiliers	17 441	15 191	32 632	17 170	14 625	31 795
Placements de dettes immobilières	10 249	-	10 249	8 797	-	8 797
Placements privés	2 335	5 913	8 248	2 142	5 153	7 295
Placements d'infrastructures	931	6 438	7 369	666	4 771	5 437
Autres placements	18	2 319	2 337	127	853	980
Total des placements à long terme	134 095	111 853	245 948	120 194	98 546	218 740
Équivalents de trésorerie	3 829	-	3 829	5 842	60	5 902
Valeurs à court terme	1 479	1 486	2 965	1 056	996	2 052
Titres achetés en vertu de conventions de revente	10 998	5 064	16 062	5 132	4 582	9 714
Total des placements à court terme	16 306	6 550	22 856	12 030	5 638	17 668
Total	150 401	118 403	268 804	132 224	104 184	236 408
Pondération	56%	44%	100%	56%	44%	100%

PLACEMENTS <sup>5</sup>	2012			2011			2010		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	53 790	6 131	59 921	55 346	3 952	59 298	56 199	5 064	61 263
BTAA	10 153	-	10 153	8 932	-	8 932	8 942	-	8 942
Actions et valeurs convertibles <sup>6</sup>	23 073	69 431	92 504	17 566	59 820	77 386	17 446	46 844	64 290
Financements hypothécaires	7 411	1 682	9 093	6 754	780	7 534	5 886	1 833	7 719
Biens immobiliers	16 484	9 996	26 480	13 501	8 670	22 171	12 880	8 732	21 612
Total des placements à long terme	110 921	87 210	198 131	102 099	73 222	175 321	101 363	62 473	163 826
Valeurs à court terme	391	1 192	1 583	521	1 789	2 310	2 367	2 425	4 792
Titres achetés en vertu de conventions de revente	8 629	2 754	11 383	6 056	1 919	7 975	8 761	1 007	9 768
Total des placements à court terme	9 020	3 946	12 966	6 577	3 708	10 285	11 118	3 432	14 550
Total	119 941	91 156	211 097	108 676	76 930	185 606	112 471	65 905	178 376
Pondération	57%	43%	100%	59%	41%	100%	64%	36%	100%

PLACEMENTS <sup>5</sup>	2009			2008			2007		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	56 038	5 427	61 465	56 863	13 562	70 425	67 009	15 740	82 749
BTAA	7 249	-	7 249	7 186	-	7 186	10 740	-	10 740 <sup>4</sup>
Actions et valeurs convertibles <sup>6</sup>	14 721	39 052	53 773	13 086	37 819	50 905	17 507	55 119	72 626
Financements hypothécaires	5 944	2 872	8 816	6 451	5 349	11 800	5 979	4 490	10 469
Biens immobiliers	10 931	9 142	20 073	11 884	11 219	23 103	13 419	9 318	22 737
Total des placements à long terme	94 883	66 493	161 376	95 470	67 949	163 419	114 654	84 667	199 321
Valeurs à court terme	4 625	3 468	8 093	5 909	7 485	13 394	9 895	6 131	16 026
Titres achetés en vertu de conventions de revente	6 171	1 945	8 116	2 900	2 780	5 680	2 457	4 993	7 450
Total des placements à court terme	10 796	5 403	16 199	8 809	10 265	19 074	12 352	11 124	23 476
Total	105 679	71 896	177 575	104 279	78 214	182 493	127 006	95 791	222 797
Pondération	64%	36%	100%	59%	42%	100%	58%	42%	100%

PLACEMENTS <sup>5</sup>	2006			2005		
	Canada	Hors Canada	Total	Canada	Hors Canada	Total
Obligations	60 098	14 614	74 712	61 146	10 653	71 799
BTAA <sup>3</sup>	-	-	-	-	-	-
Actions et valeurs convertibles <sup>6</sup>	17 798	46 189	63 987	17 491	34 236	51 727
Financements hypothécaires	4 877	2 038	6 915	4 402	580	4 982
Biens immobiliers	11 187	7 512	18 699	9 255	3 742	12 997
Total des placements à long terme	93 960	70 353	164 313	92 294	49 211	141 505
Valeurs à court terme	28 950	4 989	33 939	29 745	2 488	32 233
Titres achetés en vertu de conventions de revente	1 332	3 927	5 259	675	2 695	3 370
Total des placements à court terme	30 282	8 896	39 178	30 420	5 183	35 603
Total	124 242	79 249	203 491	122 714	54 394	177 108
Pondération	62%	38%	100%	69%	31%	100%

<sup>1</sup> Depuis 2013, les chiffres sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

<sup>2</sup> La valeur des placements est établie en fonction des états financiers consolidés.

<sup>3</sup> Les BTAA de 2005 à 2006 sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

<sup>4</sup> Les BTAA bancaires d'un montant de 1 150 M\$ sont inclus à la rubrique Valeurs à court terme.

<sup>5</sup> Les actions et valeurs convertibles sont présentées conformément à l'indice GICS® (Global Industry Classification Standard).



### **QUESTION 133**

**Pourcentage et valeur nominale des actifs de la Caisse investis à l'extérieur du Canada, ventilés par portefeuille pour chacune des dix dernières années en indiquant la méthode utilisée pour classifier les placements et ventilé par pays.**

Voir la réponse à la question 132.

## QUESTION 134

### Valeur marchande des placements de la Caisse dans BAA au 31 décembre 2014.

Valeur marchande du placement de la Caisse dans Heathrow Airport Holdings Ltd (HAH) au 31 décembre 2014.

- HAH est un investissement privé que la Caisse détient avec d'autres partenaires importants. L'entente des actionnaires contient des clauses de confidentialité que nous devons respecter et qui nous empêchent d'en divulguer la valeur.
- Notre investissement initial, en 2006, était de 1,2 milliard de livres.
- Les attributs fondamentaux du principal actif de HAH, l'aéroport d'Heathrow à Londres, sont toujours solides. Heathrow demeure une plaque tournante du transport aérien mondial.
- En 2014, la croissance du trafic passager annuelle de Heathrow a atteint 1,4 % par rapport à 2013. Au 31 décembre 2014, les résultats sont les suivants (comparativement au 31 décembre 2013) :
  - Revenus en hausse de 8,8 %
  - Augmentation du BAIIA de 10,3 %
  - Augmentation des flux monétaires d'opérations de 8,7 %

### QUESTION 135

Pour chacune des six dernières années, valeur totale des PCAA/BTAA détenus par la Caisse.

Au 31 décembre (en millions \$)				
	BTAA	BTAA exclus de l'entente de restructuration	Total (coût)	Total (juste valeur)
<b>2009</b>	10 934	1 417	12 351	7 249
<b>2010</b>	11 633	1 417	13 050	8 942
<b>2011</b>	11 508	1 417	12 925	8 932
<b>2012</b>	10 926	1 417	12 343	10 153
<b>2013</b>	9 919	1 314	11 233	9 776
<b>2014</b>	9 630	926	10 556	9 236

### QUESTION 136

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la Caisse, ventilé par catégorie d'emplois.

#### Rémunération incitative 2010 – 2014 (en millions \$)

Année	Rémunération incitative versée			Rémunération incitative différée versée à l'échéance		
	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total	Postes non liés à l'investissement	Postes liés à l'investissement	Total
2010	11,9	23,1	35,0	n/d	n/d	n/d
2011	11,6	19,8	31,4	n/d	n/d	n/d
2012	15,8	19,5	35,3	n/d	n/d	n/d
2013	16,5	22,4	38,9	4,8	8,2	13,0
2014	13,5	26,4	39,9	6,0	11,4	17,4

#### Note sur la rémunération incitative différée versée à échéance :

- Depuis 2010, le paiement d'une portion de la rémunération variable est différé et coïncide pour 3 ans.
- La portion de la rémunération variable 2011 qui avait été différée a été versée comme prévu en 2014.
- Ce mécanisme permet de lier les intérêts des dirigeants à ceux des déposants, en faisant fluctuer ces montants, à la hausse comme à la baisse, en fonction du rendement généré pour les déposants.

### QUESTION 137

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des services de communication/relations publiques en précisant les sommes allouées à des ressources internes et les mandats donnés à l'externe, en prenant le soin d'indiquer le nom des soumissionnaires et le nom des firmes récipiendaires.

(en milliers \$)	2014	2013	2012	2011	2010
Activités de communication gérées à l'interne <sup>1</sup>	6 393	5 088	4 992	4 954	3 877
Mandats donnés à l'externe	412	513	555	226	333
<b>Total - Communication et relations publiques</b>	<b>6 805</b>	<b>5 601</b>	<b>5 547</b>	<b>5 180</b>	<b>4 210</b>
	2009	2008	2007	2006	2005
Activités de communication gérées à l'interne <sup>1</sup>	4 314	4 396	4 627	4 451	4 067
Mandats donnés à l'externe	828	904	772	621	531
<b>Total - Communication et relations publiques</b>	<b>5 142</b>	<b>5 300</b>	<b>5 399</b>	<b>5 072</b>	<b>4 598</b>

1. Incluent les activités de communications internes, de vigie médiatique, d'affaires publiques, de gestion d'événements et d'affaires institutionnelles et corporatives reliées à la croissance des activités au Québec et à la présence de la Caisse à l'international. Les salaires et rémunération incitative sont également inclus.

L'augmentation des montants cette année s'explique par l'ajout de ressources pour la réalisation de Innover.Agir., une initiative unique qui résulte de rencontres avec une quarantaine d'entrepreneurs. Innover.Agir., qui se déploiera en trois volets au cours des prochaines années, vise à renforcer la culture entrepreneuriale au Québec, à stimuler la croissance des entreprises et à mieux accompagner le transfert de propriété et la relève d'entreprises.

Conformément à la politique de la Caisse en matière de contrats d'acquisition ou de location de biens et de services, une procédure d'appel d'offres sur invitation doit être utilisée pour des mandats d'un montant de 100 000 \$ et plus. Dans ce cadre, voici les soumissionnaires et récipiendaires des mandats qui ont fait l'objet d'appels d'offres :

Projets	Année	Soumissionnaires	Réциpiendaires
Projet de site web	2005	Groupe Cossette Communications Groupaction Taxi Montréal Diesel Marketing	Diesel Marketing
Projet exposition pour le 40 <sup>e</sup> anniversaire de la Caisse	2005	Enigma Communications Carrier Communications & Design Ambidex Champigny Raymond Studio Kaliaguine inc. Productions Julien Inc.	Productions Julien Inc.
Plan d'action pour l'image de marque	2006	BCP Bleu blanc rouge Groupe Cossette Communications BBDO LG2 Soleil Communication-Marketing Publicis Canada	Publicis Canada
Rapport annuel (contrat de 3 ans)	2010	Ardoise Communications Cabana Séguin CG3 Inc. Dyade Quatuor Communications	CG3 Inc.
Rapport annuel 2013	2013	Ardoise Communications Gauthier Designer CG3 Inc. Dyade	Dyade



### QUESTION 138

Pour chacune des dix dernières années, le total des dépenses de la Caisse pour des activités de représentation.

(en milliers \$)

	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Représentation</b>	<b>173</b>	<b>230</b>	<b>183</b>	<b>191</b>	<b>188</b>

	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Représentation</b>	<b>202</b>	<b>264</b>	<b>353</b>	<b>337</b>	<b>318</b>

**QUESTION 139**

**Pour chacune des dix dernières années, au 31 décembre, le nombre et le montant des placements de la Caisse dans les paradis fiscaux en se référant à la liste des paradis fiscaux de non coopératifs de l'OCDE.**

- Depuis 2009, la liste des paradis fiscaux non-coopératifs qu'avait préparée le comité des affaires fiscales de l'OCDE ne compte plus aucune juridiction.
- En effet, en 2000, ce comité de l'OCDE avait identifié certaines juridictions comme paradis fiscal mais entre les années 2001 et 2009, tous ces pays ont pris des engagements pour mettre en œuvre les principes de l'OCDE en matière de transparence et d'échanges effectifs de renseignements en matière fiscale et ont été retirés de cette liste.



## QUESTION 140

### La valeur en salaire et en rémunération de chacun des 15 plus hauts salariés de la Caisse.

#### SOMMAIRE DE LA RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION ET DES CINQ HAUTS DIRIGEANTS LES MIEUX RÉMUNÉRÉS POUR LES ANNÉES 2012 À 2014

Nom et poste principal	Exercice (année)	Salaire de base (\$)	Rémunération incitative <sup>1</sup> (\$)	Autre rémunération (\$)	Rémunération directe <sup>2</sup> (\$)	Rémunération incitative différée <sup>3</sup> (\$)
Michael Sabia Président et chef de la direction <sup>4</sup>	2014	500 000	600 000	40 000	1 140 000	1 058 102
	2013	500 000	600 000	40 000	1 140 000	s.o.
	2012	500 000	500 000	40 000	1 040 000	s.o.
Roland Lescure Premier vice-président et chef des Placements <sup>5</sup>	2014	500 000	619 740	40 000	1 159 740	581 956
	2013	475 000	607 500	30 000	1 112 500	619 389
	2012	450 000	690 000	30 000	1 170 000	s.o.
Andreas Beroutsos Premier vice-président, Placements privés et infrastructures <sup>6</sup>	2014	361 100	382 500	752 270	1 495 870	s.o.
Bernard Morency Premier vice-président, Déposants, stratégie et chef des Opérations <sup>7</sup>	2014	415 000	115 000	30 000	560 000	515 825
	2013	415 000	157 500	30 000	602 500	446 675
	2012	405 000	252 000	280 000	937 000	s.o.
Claude Bergeron Premier vice-président et chef de la Direction des risques	2014	375 000	210 000	30 000	615 000	363 723
	2013	375 000	254 250	30 000	659 250	387 118
	2012	375 000	267 500	346 667	989 167	s.o.
Maarika Paul Première vice-présidente et chef de la Direction financière <sup>8</sup>	2014	375 000	200 000	30 000	605 000	150 780
	2013	375 000	141 000	30 000	546 000	s.o.
	2012	375 000	321 000	90 000	786 000	s.o.

1. Tel que mentionné à la page 104 du présent rapport, comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les hauts dirigeants ont l'obligation, de différer au minimum 55 % de leur rémunération incitative calculée dans un compte de coinvestissement; ce seuil était de 40 % en 2012, et de 55 % en 2013. En 2014, les hauts dirigeants étaient admissibles à recevoir une prime différée, majorée du rendement annuel moyen généré par la Caisse pour ses déposants sur la période de trois ans. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2015 à l'égard de 2012 sont présentés dans le Rapport annuel 2012, à la page 110. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2016 à l'égard de 2013 sont présentés dans le Rapport annuel 2013, à la page 101. Les montants différés et coinvestis jusqu'en 2017 à l'égard de 2014 correspondent respectivement à : 1 360 000 \$ pour M. Sabia, 880 260 \$ pour M. Lescure, 467 500 \$ pour M. Beroutsos, 460 000 \$ pour M. Morency, 315 000 \$ pour M. Bergeron et 325 000 \$ pour Mme Paul.
2. La valeur de la rémunération directe inclut le salaire, la rémunération incitative annuelle versée à l'égard de 2014 et l'autre rémunération. Elle exclut le montant de rémunération incitative différé et coinvesti au cours de l'année visée par la divulgation, le montant de rémunération incitative différé dans le passé et versé au cours de l'année visée par la divulgation, incluant l'intérêt crédité, et la valeur du plan de retraite. La valeur du plan de retraite est présentée au tableau 45 du présent rapport annuel.
3. Les montants de rémunération incitative différés et coinvestis jusqu'en 2014 à l'égard de 2011, sont présentés à la page 122 du Rapport annuel 2011. Les montants de rémunération incitative différés et coinvestis jusqu'en 2013 à l'égard de 2010, sont présentés à la page 112 du Rapport annuel 2010. Comme le prévoit le programme de rémunération incitative, les primes différées et coinvesties à l'égard de 2011, majorées du rendement annuel moyen généré par la Caisse pour ses déposants sur la période de trois ans, ont été versées aux dirigeants.
4. Un montant a été déposé dans le compte de coinvestissement de M. Sabia en reconnaissance de son engagement dans la poursuite des objectifs d'affaires clés en 2014. Ce montant s'élève à 100 000 \$. Il a reçu un premier montant de rémunération incitative différé en 2014 à l'égard de la prime différée et coinvestie de 2011.
5. Un montant a été déposé dans le compte de coinvestissement de M. Lescure en reconnaissance de son engagement dans la poursuite des objectifs d'affaires clés en 2014. Ce montant s'élève à 50 000 \$.
6. M. Beroutsos a été nommé premier vice-président, Placements privés et infrastructures en mai 2014. M. Beroutsos a commencé sa participation au coinvestissement en 2014. Par conséquent, il n'a coinvesti aucun montant en 2011 et rien ne lui a été versé à cet égard en 2014. M. Beroutsos reçoit une compensation monétaire en lieu et place d'une participation au régime supplémentaire de retraite pour les hauts dirigeants dont le montant s'élève à 180 550 \$. Sa participation au régime de base demeure obligatoire. Il a également reçu un montant forfaitaire échelonné jusqu'en 2017 en compensation notamment des montants auxquels il a dû renoncer au moment de son embauche. Ce montant s'élève à 550 000 \$ pour 2014. Bien qu'elle soit présentée en dollars canadiens, la rémunération directe de M. Beroutsos est versée en dollars américains, selon un taux de conversion prévu à son contrat.
7. Un montant a été déposé dans le compte de coinvestissement de M. Morency en reconnaissance de son engagement dans la poursuite des objectifs d'affaires clés en 2014. Ce montant s'élève à 95 000 \$.
8. Mme Paul a été nommée première vice-présidente et chef de la Direction financière en juin 2011. Mme Paul a commencé sa participation au coinvestissement en 2011. Elle a reçu un premier montant de rémunération incitative différée en 2014 à l'égard de la prime différée et coinvestie de 2011.



## QUESTION 141

Le détail annuel de la participation, des investissements et des achats et ventes d'actions de la Caisse de dépôt, au cours des années comprises entre 2012 et 2015, des entreprises suivantes : Bombardier et SNC-Lavalin.

### Groupe SNC-Lavalin Inc.

Au 31 décembre 2012, les investissements en actions de la Caisse étaient au nombre de 6 088 800, pour un total de 245,5 M\$

Transactions depuis le 2 octobre 2013, date à laquelle la Caisse est devenue initiée  
(tiré du SEDI)

Jour	Mois	Année	Achat	Vente	Prix	Solde	% des émises
						15 017 100	9,91
02	Octobre	2013	445 000		44,44	15 462 100	10,20
31	Octobre	2013		2 100	43,81	15 460 000	10,20
29	Novembre	2013		2 900	47,05	15 457 100	10,19
12	Mars	2015	721 800		40,56	16 178 900	10,61
13	Mars	2015	1 087 300		40,88	17 266 200	11,32
18	Mars	2015	669 500		40,21	17 935 700	11,35
19	Mars	2015	568 500		40,85	18 504 200	12,14

### Bombardier Inc.

Entreprises	Date	Juste valeur
Bombardier Inc. – Classe A	31 décembre 2012	23,0
	31 décembre 2013	26,6
	31 décembre 2014	23,8
Bombardier Inc. – Classe B	31 décembre 2012	190,4
	31 décembre 2013	187,7
	31 décembre 2014	172,8