



Portrait

de la **main-d'œuvre**
en **technologies** de l'**information**
de la **fonction publique** du **Québec**

Cette publication a été réalisée
par la Direction des stratégies d'évaluation
et de planification de la main-d'œuvre
et produite par la Direction des communications
du Secrétariat du Conseil du trésor.

Secrétariat du Conseil du trésor
5^e étage, secteur 500
875, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5R8
Téléphone : 418 643-0875, poste 4221

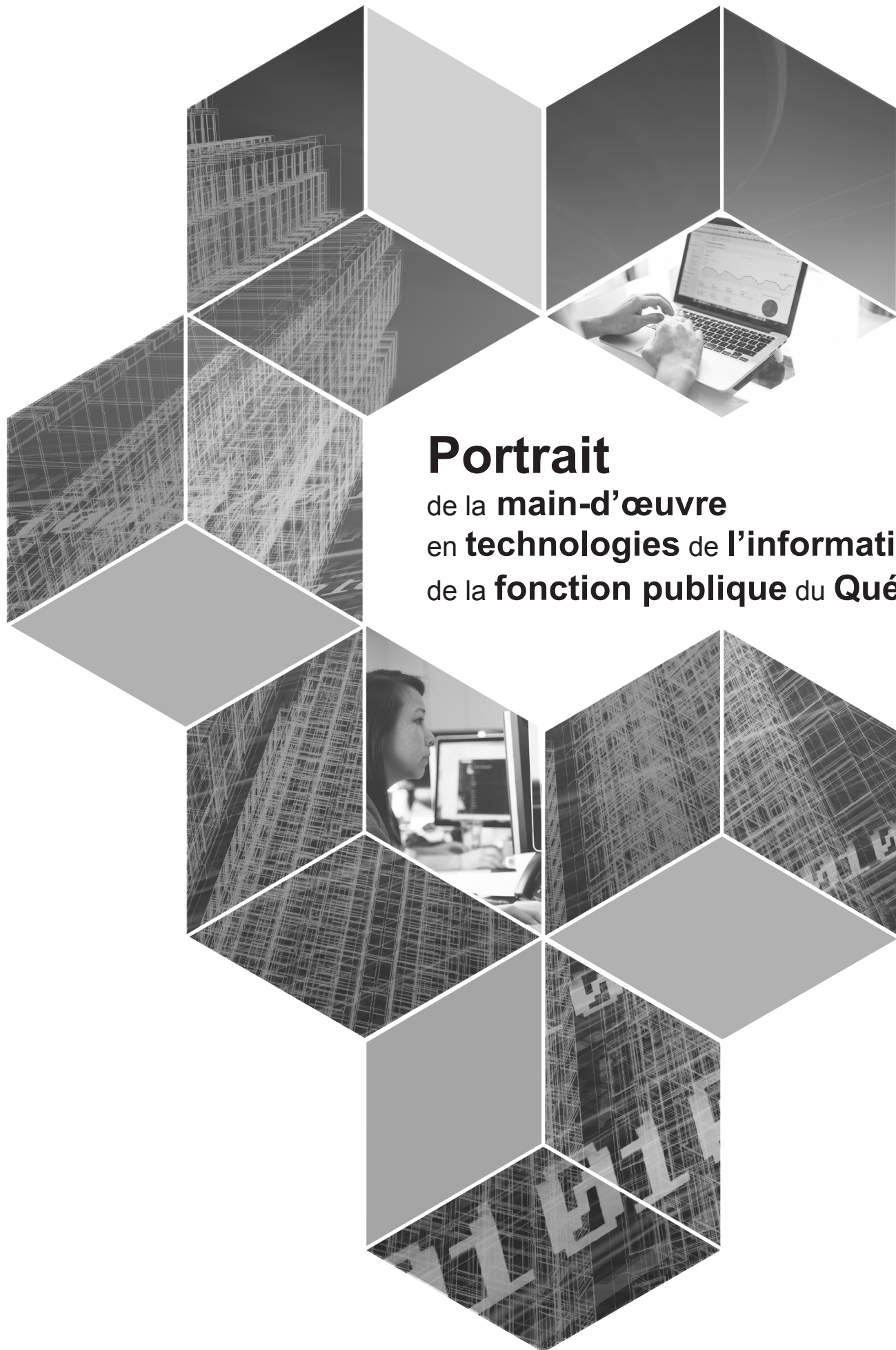
Vous pouvez obtenir de l'information au sujet
du Conseil du trésor et de son Secrétariat
en vous adressant à la Direction des communications
ou en consultant son site Web.

Direction des communications
Secrétariat du Conseil du trésor
2^e étage, secteur 800
875, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5R8

Téléphone : 418 643-1529
Sans frais : 1 866 552-5158
communication@sct.gouv.qc.ca
www.tresor.gouv.qc.ca

Dépôt légal – avril 2016
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
ISBN : 978-2-550-75603-3 (en ligne)

© Gouvernement du Québec, 2016, tous droits réservés



Portrait

de la **main-d'œuvre**
en **technologies** de l'**information**
de la **fonction publique** du **Québec**

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION.....	1
RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE	1
PORTRAIT DE L'UNIVERS DES TI DE LA FONCTION PUBLIQUE	2
SPÉCIALITÉS EN TI QUI REGROUPENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES.....	3
SPÉCIALITÉS EN TI LES PLUS IMPORTANTES SELON LA CATÉGORIE D'EMPLOIS.....	4
PERSONNES INTERNES ET EXTERNES DANS L'ENSEMBLE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET PAR MO	4
ANNEXE I LISTE DES MINISTÈRES ET ORGANISMES	5
ANNEXE II NOTES MÉTHODOLOGIQUES	7
ANNEXE III DÉFINITION DES ÉLÉMENTS DE LA COLLECTE DE DONNÉES	9
ANNEXE IV LISTE DES DOMAINES, SECTEURS, SPÉCIALITÉS ET EXEMPLES D'EMPLOI.....	11
ANNEXE V NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES DE NIVEAU PROFESSIONNEL DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI	14
ANNEXE VI NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES DE NIVEAU TECHNIQUE DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI	15
ANNEXE VII NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES DANS L'ENSEMBLE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET PAR MO	16

INTRODUCTION.....

En juin dernier, le gouvernement annonçait la Stratégie gouvernementale en TI – Rénover l'État par les technologies de l'information. Cette stratégie a pour objectif de revoir et de renforcer la gouvernance des technologies de l'information (TI), de gérer plus efficacement les talents, d'adopter les meilleures pratiques et de rapprocher l'État des citoyens.

Dans le cadre de cette stratégie, il était prévu à la mesure 10 de réaliser un portrait gouvernemental de la main-d'œuvre propre à ce domaine. Un dénombrement de l'effectif (interne et externe) a donc été réalisé pour chaque ministère et organisme (MO).

RAPPEL MÉTHODOLOGIQUE.....

Univers de la collecte de données

Seuls les MO visés par la portée de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement et dont le personnel est nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique ont été sollicités pour la collecte, soit 59 MO (annexe I).

N'étant pas soumis à la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles, cinq organismes ont été exclus de la collecte de données :

- Commissaire au lobbying ;
- Directeur général des élections ;
- Protecteur du citoyen ;
- Vérificateur général ;
- Assemblée nationale.

Plus de détails sur la méthodologie sont présentés à l'annexe II.

Le portrait réalisé est celui du nombre de personnes internes et externes en TI en date du 4 décembre 2015 (voir annexe III : Définition des éléments de la collecte de données).

L'information a été colligée pour 39 spécialités (annexe IV), et ce, pour l'ensemble de la main-d'œuvre travaillant dans les directions dont la mission est directement associée au domaine des TI et pour la main-d'œuvre principalement affectée à des tâches en/ TI dans les autres directions.

PORTRAIT DE L'UNIVERS DES TI DE LA FONCTION PUBLIQUE

8 865 personnes internes et externes réparties dans 39 spécialités et 4 catégories d'emplois

8 246 personnes travaillent
dans l'une des 34 spécialités en TI

619 personnes travaillent
dans l'une des 5 spécialités
en soutien aux TI

5 889 personnes internes (66,4 %)

2 976 personnes externes (33,6 %)

RÉSULTATS GLOBAUX DE LA COLLECTE DE DONNÉES

À la lecture du tableau 1, on constate que 8 865 personnes travaillent dans une spécialité en TI ou une spécialité en soutien aux TI. De ce nombre :

- 6 405 personnes ou 72,3 % sont du personnel de niveau professionnel, dont 4 218 ou 65,9 % sont du personnel interne et 2 187 ou 34,1 % des personnes externes ;
- 1 974 personnes ou 22,3 % sont du personnel de niveau technique, dont 1 195 ou 60,5 % sont du personnel interne et 779 ou 39,4 % des personnes externes ;
- 197 personnes ou 2,2 % sont du personnel de bureau, dont 187 ou 94,9 % sont du personnel interne et 10 ou 5,1 % des personnes externes ;
- 289 personnes ou 3,3 % sont des cadres, et 100 % d'entre elles sont du personnel interne.

Tableau 1 : Répartition de la main-d'œuvre en TI par catégories d'emplois au 4 décembre 2015

Catégorie d'emplois	Nombre de personnes				% de personnel interne
	Interne	Externe	Total	(%)	
Professionnel	4 218	2 187	6 405	72,3	65,9
Technique	1 195	779	1 974	22,3	60,5
Personnel de bureau	187	10	197	2,2	94,9
Personnel d'encadrement -TI	289		289	3,3	100,0
TOTAL	5 889	2 976	8 865	100,0	66,4

À l'exclusion des postes vacants.

SPÉCIALITÉS EN TI QUI REGROUPEMENT LE PLUS GRAND NOMBRE DE PERSONNES.....

La lecture du tableau 2 indique que, parmi les 8 865 personnes internes et externes recensées en décembre dernier dans les 39 spécialités identifiées, 61,8 % se concentrent dans les 7 spécialités suivantes :

- Analyse en développement de système (1 202 ou 13,6 %);
- Infrastructure technologique – général (1 158 ou 13,1 %);
- Soutien aux utilisateurs (787 ou 8,9 %);
- Programmation (746 ou 8,4 %);
- Pilotage (736 ou 8,3 %);
- Gestion de projet (493 ou 5,6 %);
- Analyse d'affaires (361 ou 4,1 %).

Tableau 2 : Spécialités en TI qui regroupent le plus grand nombre de personnes internes et externes

Spécialités en TI	Nombre total - Personnes internes et externes	% de personnes internes	% de personnes externes	% de profess.	% de tech.	Nombre de postes vacants	% de postes vacants
Analyse en développement de système	1 202	66,2	33,8	98,8	1,2	72	5,7
Infrastructure technologique – général	1 158	69,8	30,2	73,9	26,1	53	4,4
Soutien aux utilisateurs	787	72,9	27,1	29,0	71,0	43	5,2
Programmation	746	39,7	60,3	19,7	80,3	25	3,4
Pilotage	736	84,8	15,2	87,2	12,8	31	4,0
Gestion de projet	493	49,1	50,9	99,6	0,4	21	4,1
Analyse d'affaires	361	74,2	25,8	98,9	1,1	32	8,1
TOTAL	8 865	66,4	33,6	72,3*	22,3*	486	5,2

* La somme de ces deux composantes donne 94,6 %. Le personnel de bureau et le personnel d'encadrement représentent respectivement 2,2 % et 3,3 % du total des personnes internes et externes.

SPÉCIALITÉS EN TI LES PLUS IMPORTANTES SELON LA CATÉGORIE D'EMPLOIS

Personnel d'encadrement – TI

Les 289 cadres travaillant dans le domaine des TI font tous partie du personnel interne. Ils se répartissent dans 6 des 39 spécialités identifiées et 70,9 % d'entre eux se concentrent dans les spécialités suivantes :

- Informatique – général (83 personnes ou 28,7 %);
- Développement d'applications (63 personnes ou 21,8 %);
- Infrastructure technologique (59 personnes ou 20,4 %).

Personnel professionnel

Au total, 6 405 personnes ou 72,3 % sont de niveau professionnel, et elles se répartissent dans 33 des 39 spécialités identifiées (annexe V).

- 4 218 personnes font partie du personnel interne et trois spécialités regroupent 63,6 % de ces personnes :
 - Analyse en développement de système (1 187 personnes ou 28,1 %);
 - Infrastructure technologique – général (856 personnes ou 20,3 %);
 - Pilotage (642 personnes ou 15,2 %).
- 2 187 sont des personnes externes, et trois spécialités regroupent 40,0 % de ces personnes :
 - Analyse en développement de système (401 personnes ou 18,3 %);
 - Gestion de projet (250 personnes ou 11,4 %);
 - Infrastructure technologique – général (226 personnes ou 10,3 %).

Personnel technique

Au total, 1 974 personnes ou 22,3 % sont de niveau technique, et elles se répartissent dans 27 des 39 spécialités identifiées (annexe VI).

- 1 195 techniciens font partie du personnel interne, et trois spécialités réunissent, à elles seules, 65,6 % de ces personnes :
 - Soutien aux utilisateurs (388 personnes ou 32,5 %);
 - Programmation (233 personnes ou 19,5 %);
 - Infrastructure technologique – général (162 personnes ou 13,6 %).
- 779 techniciens sont des personnes externes, et trois spécialités regroupent 83,7 % d'entre eux, soit :
 - Programmation (366 ou 47,0 %);
 - Soutien aux utilisateurs (162 ou 20,8 %);
 - Infrastructure technologique – général (124 ou 15,9 %).

PERSONNES INTERNES ET EXTERNES DANS L'ENSEMBLE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET PAR MO

L'annexe VII présente les grilles faisant état du détail des résultats pour l'ensemble de la fonction publique, et ensuite par ministère et organisme visé par la collecte de données.

ANNEXE I

LISTE DES MINISTÈRES ET ORGANISMES

54 répondants regroupant 59 ministères et organismes

Bureau de décision et de révision	BDR
Bureau des audiences publiques sur l'environnement	BAPE
Centre de services partagés du Québec	CSPQ
Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études	CCAFE
Commission consultative de l'enseignement collégial	CCEC
Commission consultative de l'enseignement privé	CCEP
Commission d'accès à l'information	CAI
Commission de la fonction publique	CFP
Commission de l'éthique de la science et de la technologie	CEST
Commission de protection du territoire agricole	CPTAQ
Commission des normes, de l'équité et de la santé et sécurité du travail ¹	CNESST
Commission des transports du Québec	CTQ
Conseil supérieur de l'éducation	CSE
Curateur public	
Directeur des poursuites criminelles et pénales	DPCP
Institut de la statistique du Québec	ISQ
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	ITHQ
La Financière agricole du Québec	FADQ
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	MAPAQ
Ministère de la Culture et des Communications	MCC
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation	ÉCONOMIE
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	MEESR
Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles	MERN
MERN - Direction générale des technologies d'affaire du secteur Territoire	MERN (DGTA)
Ministère de la Famille et des Aînés	MFA
Ministère de la Justice	MJQ
Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion	MIDI
Ministère de la Sécurité publique	MSP (Coroner inclus)
Ministère de la Santé et des Services sociaux	MSSS

¹ CNESST - Fusion de trois organismes : Commission de la santé et de la sécurité du travail (CSST), Commission des normes du travail (CNT) et Commission de l'équité salariale (CES)

Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire	MAMOT
Ministère des Finances	FINANCES
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	MFFP
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	MRIF
Ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports	MTMDET
Ministère du Conseil exécutif	MCE
Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques	MDDELCC
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale	MTESS
Ministère du Tourisme	TOURISME
Office de la protection du consommateur	OPC
Office des personnes handicapées du Québec	OPHQ
Office des professions du Québec	OPQ
Office québécois de la langue française	OQLF
Régie de l'assurance maladie du Québec	RAMQ
Régie des alcools, des courses et des jeux	RACJ
Régie du bâtiment du Québec	RBQ
Régie du cinéma	RCQ
Régie du logement	RDL
Retraite Québec ²	
Secrétariat du Conseil du trésor	SCT
Société de l'assurance automobile du Québec	SAAQ
Société d'habitation du Québec	SHQ
Sûreté du Québec	SQ
Tribunal administratif du Québec	TAQ
Tribunal administratif du travail ³	TAT

2 Retraite Québec – Fusion de deux organismes : Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA) et Régie des rentes du Québec (RRQ)

3 TAT – Fusion de deux organismes : Commission des lésions professionnelles (CLP) et Commission des relations du travail (CRT)

ANNEXE II

NOTES MÉTHODOLOGIQUES

Lancement de la collecte de données

Afin de commencer la collecte de données, des communications ont été adressées, le 11 décembre 2015, aux sous-ministres, aux directions des ressources humaines et aux directions responsables de la gestion des ressources informationnelles des MO concernés.

Objectif de la collecte de données

Réaliser un portrait gouvernemental de la main-d'œuvre propre au domaine des TI.

Univers de la collecte de données

Seuls les MO visés par la portée de la Loi sur la gouvernance et la gestion des organismes publics et des entreprises du gouvernement et dont le personnel est nommé en vertu de la Loi sur la fonction publique ont été sollicités pour la collecte.

N'étant pas soumis à la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement, cinq organismes ont été exclus de la collecte. Il s'agit des suivants :

- Assemblée nationale ;
- Commissaire au lobbying ;
- Directeur général des élections ;
- Protecteur du citoyen ;
- Vérificateur général.

Méthode de la collecte de données

Chaque MO devait dresser l'image de son personnel exerçant son activité dans le domaine des TI en date du 4 décembre 2015 au sein des centres de responsabilité en TI (Cr. TI) ainsi qu'à l'extérieur des centres de responsabilité en TI (Cr. hors TI).

Les « Cr. TI » correspondent aux directions dont la mission est directement associée au domaine des TI. Pour ces directions, l'ensemble du personnel et des postes vacants ont été dénombrés. Les « Cr. hors TI » correspondent aux directions dont la mission n'est pas directement associée au domaine des TI. Pour ces directions, seulement le personnel et les postes vacants affectés principalement à des tâches en TI ont été dénombrés.

Le dénombrement du personnel a été effectué pour le « personnel interne », les « postes vacants » et les « personnes externes ». L'information a été colligée distinctement pour les Cr. TI et les Cr. hors TI par domaine, secteur et spécialité⁴ ainsi que par catégorie d'emplois.

Outil de la collecte de données

L'information a été recueillie en date du 4 décembre 2015 à partir de deux grilles de collecte (Cr. TI et Cr. hors TI). Chaque MO concerné a reçu les consignes pour effectuer la collecte, les deux grilles, la définition des éléments à recueillir ainsi qu'un tableau des domaines, secteurs et spécialités contenant des exemples d'emplois correspondant aux spécialités identifiées.

Avant de procéder à l'envoi de ces documents, ces derniers ont préalablement fait l'objet d'une discussion avec des représentants des directions des ressources humaines afin de s'assurer de la compréhension de la démarche retenue et de l'information à colliger.

Période de la collecte de données

La collecte s'est déroulée du 11 décembre 2015 au 19 février 2016.

Taux de réponse de la collecte de données

Tous les MO visés par l'opération, soit un total de 59 MO.

4 Le détail des spécialités identifiées pour la collecte est présenté à l'annexe IV.

Liste des domaines / secteurs identifiés pour la collecte de données

Centre de responsabilité en TI	Centre de responsabilité - Hors TI
Regroupement des domaines / secteurs spécifiques aux TI	Regroupement des domaines / secteurs spécifiques aux TI
Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports / Arpentage et géomatique	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports / Arpentage et géomatique
Science et génie / Génie	Science et génie / Génie
Technologie de l'information / Informatique	Technologie de l'information / Informatique
Personnel d'encadrement - TI	
Développement d'application	
Infrastructure technologique	
Soutien aux utilisateurs	
Informatique – générale	
Gestion de projets	
Regroupement des domaines / secteurs en soutien aux TI	
Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	
Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	
Arts, culture, lettres et communications / Communication	
Autres	

Liste des catégories d'emplois visées pour les domaines / secteurs retenus pour la collecte

	Centre de responsabilité en TI				Centre de responsabilité - Hors TI		
	Personnel de bureau	Professionnel	Technique	Personnel d'encadrement	Personnel de bureau	Professionnel	Technique
Regroupement des domaines / secteurs en soutien aux TI	X	X	X				
Regroupement des domaines / secteurs spécifiques aux TI	X	X	X	X		X	X

ANNEXE III

DÉFINITION DES ÉLÉMENTS DE LA COLLECTE DE DONNÉES

Il faut préciser que certaines personnes peuvent travailler dans plus d'une spécialité, notamment dans les MO de petite taille. Par exemple, la principale tâche d'un employé peut être le pilotage, mais il peut également effectuer des tâches relatives à la sécurité de l'information. Dans ce cas, la personne devait être classée en fonction de ses attributions principales.

Éléments des grilles de collecte d'information sur les emplois en TI	Définition
Centre de responsabilité	
Cr. TI	Les Cr. TI correspondent aux directions dont la mission est directement liée au domaine des TI.
Cr. hors TI	Les Cr. hors TI correspondent aux directions dont la mission n'est pas directement liée au domaine des TI.
Domaine, secteur et spécialité	
Domaine/secteur	Domaine : Ensemble global d'activités permettant un repérage de premier niveau et qui correspond à l'ensemble des activités relevant généralement d'une science, d'une technique ou d'un art. Secteur : Sous-ensemble d'activités permettant un repérage de deuxième niveau et qui correspond à un regroupement d'activités.
Spécialités	Division d'un secteur professionnel correspondant à une activité particulière.
Catégorie de la collecte	
Personnes internes (Int.)	Tous les postes actifs (autorisés et non autorisés) qui sont occupés par un employé régulier ou occasionnel de la fonction publique.
Postes vacants (P. vac.)	Tous les postes actifs (autorisés et non autorisés) auxquels aucun titulaire régulier ou occasionnel n'est affecté au moment de la collecte.
Personnes externes (Ext.)	Toute personne venant d'une firme privée ou un tiers qui n'est pas un employé en vertu de la Loi sur la fonction publique, que cette personne soit localisée dans les bureaux de l'organisme public ou non.
Niveau d'emploi	
Personnel d'encadrement	Les cadres ont des fonctions d'encadrement qu'ils exercent en application de la volonté gouvernementale, à divers niveaux et dans différents secteurs d'activité ; ils disposent pour les exercer de pouvoirs délégués par le sous-ministre ou dirigeant d'organisme, ou par la personne qu'il désigne. Le personnel d'encadrement est responsable de la gestion des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles placées sous sa responsabilité.
Professionnel standard (St.)	Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel « standard » concernent la recherche, l'analyse, le conseil et la coordination.
Professionnel expert (Exp.)	Les tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou la réalisation de mandats complexes.

Éléments des grilles de collecte d'information sur les emplois en TI	Définition
Professionnel expert chef d'équipe (Exp. C.E.)	<p>Les tâches exercées dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « expert » se distinguent par les éléments de conseil stratégique, d'expertise de pointe et de coordination ou par la réalisation de mandats complexes. De plus, le professionnel exerce le rôle de chef d'équipe pour une équipe composée d'au moins quatre autres professionnels.</p> <p>À ce titre, il assume les responsabilités suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> a) évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner ; b) répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution ; c) fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces travaux ; d) s'assurer de la formation continue des membres de son équipe ; e) à la demande de l'évaluateur, donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe.
Professionnel émérite (Em.)	<p>La complexité des tâches exercées de façon principale et habituelle dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distingue par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure.</p>
Professionnel émérite chef d'équipe (Em. C.E.)	<p>Les tâches exercées dans le cadre d'un emploi professionnel de complexité « émérite » se distinguent par le pouvoir d'autorité fonctionnelle et la réalisation ou la coordination de mandats de grande envergure. De plus, le titulaire exerce le rôle de chef d'équipe pour une équipe composée d'au moins quatre professionnels, dont deux sont désignés de niveau expert.</p> <p>À ce titre, il assume les responsabilités suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> a) évaluer les demandes soumises et juger du traitement à leur donner ; b) répartir le travail entre les membres de son équipe et en vérifier l'exécution ; c) fournir l'expertise aux membres de son équipe en les conseillant sur la réalisation de leurs travaux et en les orientant vers des avenues susceptibles de faire progresser ces travaux ; d) s'assurer de la formation continue des membres de son équipe ; e) à la demande de l'évaluateur, donner son avis lors de l'évaluation du rendement des membres de son équipe.
Technicien classe nominale (C.N.)	<p>Les emplois comportent généralement des fonctions d'application de procédés méthodiques impliquant la recherche, l'analyse, la synthèse, la vérification, l'appréciation de situations particulières et le choix de solutions qui ne sont pas toujours évidentes.</p>
Technicien classe principale (C.P.)	<p>La classe principale inclut les emplois de spécialiste qui sont le prolongement des emplois de la classe de référence. La classification de ces emplois prévoit qu'un emploi de spécialiste doit répondre à certains critères prévus aux directives de classification.</p>
Technicien classe principale chef d'équipe (C.P.C.E.)	<p>La classe principale inclut les emplois de chef d'équipe. Le chef d'équipe dirige une équipe de techniciens en informatique ; il répartit le travail entre les membres de son équipe ; il vérifie l'exécution du travail ; il collabore à l'entraînement des membres de son équipe ; il exerce, à l'occasion, avec les membres de son équipe, les attributions de la classe précédente et effectue, au besoin, les travaux les plus difficiles.</p>
Personnel de bureau	<p>Les emplois comportent généralement des fonctions d'application formelle de normes, de procédures, de directives ou de méthodes impliquant notamment la collecte, l'enregistrement, le classement, la compilation, l'agencement, la transmission ou la transcription de données généralement connues ou facilement identifiables ou des fonctions de renseignement, de vérification ou d'inspection qui visent à assurer l'application de lois ou de règlements particuliers.</p>

ANNEXE IV

LISTE DES DOMAINES, SECTEURS, SPÉCIALITÉS ET EXEMPLES D'EMPLOI.....

Domaine / secteur	Spécialité	Exemple d'emploi
Spécialités en soutien aux TI (dans les « Cr. TI » seulement)		
Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale	Technicien en administration
		Agent de bureau
		Adjoint à la direction
		Adjoint à la coordination
	Gestion de projet (PCO) / planification - suivi - contrôle	Technicien en administration
	Information de gestion	Technicien en administration
Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général	Agent de secrétariat
Arts, culture, lettres et communications / Communication	Web et médias sociaux	
Spécialités en TI (dans les « Cr. TI » et les « Cr. hors TI »)		
Bâtiments, travaux publics, aménagement et transports / Arpentage et géomatique	Géomatique	Analyste en géomatique
		Technicien en géomatique
Science et génie / Génie	Informatique / logiciel	Ingénieur en génie informatique
		Ingénieur en télécommunication
Technologie de l'information / Informatique	Analyse d'affaires	Analyste d'affaires
		Pilote d'affaires (ou d'orientation)
		Analyste en pilotage d'affaires
	Administration de données	Technicien en exploitation de données
		Administrateur de base de données
	Analyse en développement de système	Analyste en développement TI
		Analyste en développement Web et Oracle
		Analyste fonctionnel
		Analyste en déploiement des applications
	Architecture d'affaires	Conseiller en architecture d'affaires
		Conseiller en architecture de transformation des affaires
	Architecture d'entreprise	Coordonnateur de l'architecture d'entreprise
		Conseiller en architecture d'entreprise
		Spécialiste en architecture d'entreprise et intégrateur volet technologie
	Architecture de données et d'information	Architecte en données
		Conseiller en architecture de données
		Modélisateur de données

Domaine / secteur	Spécialité	Exemple d'emploi
Technologie de l'information / Informatique	Architecture de processus	Conseiller en architecture de processus
	Architecture de réseaux / télécommunications	Conseiller en architecture de télécommunications
	Architecture de sécurité	Architecte de l'architecture et de la sécurité informatique - Conseiller en architecture de sécurité
	Architecture d'infrastructure technologique	Conseiller en architecture technologique
		Analyste en architecture de postes et serveurs
	Architecture d'intégration d'applications	Conseiller en architecture d'intégration d'applications
	Architecture d'intégration technologique	Conseiller en architecture d'intégration des technologies
	Architecture fonctionnelle	Conseiller en architecture fonctionnelle et de systèmes - applicatif
		Spécialiste en architecture fonctionnelle
		Concepteur de l'architecture de systèmes
	Architecture organique	Conseiller en architecture organique des systèmes d'information
		Architecte organique
		Conseiller en architecture organique
		Conseiller en architecture logicielle
	Coordination d'incidents	Coordonnateur en gestion des incidents (autres que sécurité)
	Formation TI	Conseiller en formation
		Formateur
	Gestion de projet	Chargé de projet
		Mandataire de projets en infrastructures technologiques
	Infrastructure technologique – général	Technicien en infrastructures technologiques
		Technicien - ordinateur central
		Technicien - soutien des infrastructures technologiques
		Technicien - volet technologies
		Technicien - volet exploitation
		Analyste en technologies
		Analyste en soutien des infrastructures technologiques
		Analyste de l'environnement de virtualisation et de gestion des appareils mobiles
		Administrateur de serveurs
		Analyste en infrastructure technologique
		Conseiller en architecture technologique - applicatif
		Opérateur
	Intelligence d'affaires	Conseiller en intelligence d'affaires
		Conseiller en entrepôt de données
		Analyste en conception et réalisation d'entrepôts de données
		Responsable des banques de données
		Analyste des banques de données
	Pilotage	Pilote de système

Domaine / secteur	Spécialité	Exemple d'emploi
	Programmation	Programmeur
		Analyste-programmeur
		Analyste en développement et entretien de systèmes sur plateformes centrales
	Sécurité de l'information	Conseiller en sécurité de l'information numérique
		Analyste en sécurité informatique
		Analyste de sécurité
		Conseiller en infrastructure à clés publiques
		Analyste en sécurité de l'information
		Spécialiste en continuité des opérations et plan de secours
		Technicien en sécurité de l'information
	Soutien aux utilisateurs	Conseiller auprès des utilisateurs
		Conseiller à la clientèle - télécommunications
		Analyste aux services d'infocentre
		Analyste - soutien à l'utilisateur
		Technicien en informatique bureautique
		Technicien du Centre de l'assistance à l'utilisateur
	Soutien de projet	Conseiller en soutien à la gestion de projets
		Responsable des relations avec les projets
		Analyste en planification, organisation et suivi de projet (PCO)
	Conseil stratégique	Conseiller à la gestion
	Télécommunications	Analyste en télécommunication
		Analyste en connectivité
		Administrateur de systèmes réseaux
		Technicien en télécommunication
		Technicien en réseautique
Spécialités en TI - personnel d'encadrement (dans les « Cr. TI » seulement)		
Personnel d'encadrement (630 - 640) - Technologie de l'information	Développement d'applications	Directeur
		Directeur en technologie de l'information
	Infrastructure technologique	Directeur
		Directeur en technologie de l'information
	Soutien aux utilisateurs	Directeur
		Directeur en technologie de l'information
	Informatique – générale	Directeur
		Directeur en technologie de l'information
	Gestion de projet	Directeur de projet
		Gestionnaire de projet
Autres	Directeur	
	Directeur en technologie de l'information	

ANNEXE V

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES DE NIVEAU PROFESSIONNEL DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI.....

Spécialité TI	Nombre de personnes internes					
	Standard	% Standard	Complexité supérieure	% de complexité supérieure	Total	Part relative de la spécialité (%)
Géomatique	38	80,9	9	19,1	47	1,2
Informatique / logiciel	11	100,0	0	0,0	11	0,3
Analyse d'affaires	207	78,4	57	21,6	264	6,6
Administration de données	121	87,7	17	12,3	138	3,5
Analyse en développement de système	687	87,4	99	12,6	786	19,7
Architecture d'affaires	22	27,2	59	72,8	81	2,0
Architecture d'entreprise	14	21,9	50	78,1	64	1,6
Architecture de données et d'information	23	46,0	27	54,0	50	1,3
Architecture de processus	17	51,5	16	48,5	33	0,8
Architecture de réseaux / télécommunications	6	66,7	3	33,3	9	0,2
Architecture de sécurité	16	57,1	12	42,9	28	0,7
Architecture d'infrastructure technologique	27	40,3	40	59,7	67	1,7
Architecture d'intégration d'application	3	12,0	22	88,0	25	0,6
Architecture d'intégration technologique	18	40,0	27	60,0	45	1,1
Architecture fonctionnelle	51	44,7	63	55,3	114	2,9
Architecture organique	75	72,8	28	27,2	103	2,6
Coordination d'incidents	23	74,2	8	25,8	31	0,8
Formation TI	4	100,0	0	0,0	4	0,1
Gestion de projet	115	47,7	126	52,3	241	6,0
Infrastructure technologique - général	528	83,8	102	16,2	630	15,8
Intelligence d'affaires	35	67,3	17	32,7	52	1,3
Pilotage	472	87,6	67	12,4	539	13,5
Programmation	58	92,1	5	7,9	63	1,6
Sécurité de l'information	100	75,8	32	24,2	132	3,3
Soutien aux utilisateurs	146	82,5	31	17,5	177	4,4
Soutien de projet	59	77,6	17	22,4	76	1,9
Conseil stratégique	43	50,6	42	49,4	85	2,1
Télécommunications	78	79,6	20	20,4	98	2,5
Total – Personnel professionnel dans les spécialités en TI	2 997	75,1	996	24,9	3 993	100,0
Total – Ensemble du personnel dans les spécialités en TI					5 348	

Nombre de postes vacants			
Standard	Complexité supérieure	Total	% de postes vacants
1	0	1	2,1
0	0	0	0,0
29	3	32	10,8
10	0	10	6,8
67	5	72	8,4
2	7	9	10,0
0	11	11	14,7
1	1	2	3,8
2	2	4	10,8
1	1	2	18,2
3	1	4	12,5
7	3	10	13,0
0	2	2	7,4
1	2	3	6,3
2	4	6	5,0
3	2	5	4,6
0	0	0	0,0
2	0	2	33,3
12	9	21	8,0
33	4	37	5,5
5	0	5	8,8
25	0	25	4,4
2	0	2	3,1
7	2	9	6,4
9	3	12	6,3
12	2	14	15,6
1	4	5	5,6
5	0	5	4,9
242	68	310	7,2
		446	7,7

Nombre de personnes externes
Nombre
5
7
93
67
401
59
13
21
55
4
24
109
26
39
85
123
6
13
250
226
22
103
84
39
51
117
64
27
2 133
2 898

TOTAL - internes et externes	% de personnes internes
52	90,4
18	61,1
357	73,9
205	67,3
1 187	66,2
140	57,9
77	83,1
71	70,4
88	37,5
13	69,2
52	53,8
176	38,1
51	49,0
84	53,6
199	57,3
226	45,6
37	83,8
17	23,5
491	49,1
856	73,6
74	70,3
642	84,0
147	42,9
171	77,2
228	77,6
193	39,4
149	57,0
125	78,4
6 126	65,2
8 246	64,9

ANNEXE VI

NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES DE NIVEAU TECHNIQUE DANS LES SPÉCIALITÉS EN TI.....

Spécialité TI	Nombre de personnes internes					
	Classe nominale	% de classe nominale	Classe principale	% de classe principale	Total	Part relative de la spécialité (%)
Géomatique	36	90,0	4	10,0	40	3,9
Informatique / logiciels	15	100,0			15	1,4
Analyse d'affaires	4	100,0			4	0,4
Administration de données	18	94,7	1	5,3	19	1,8
Analyse en développement de système	5	50,0	5	50,0	10	1,0
Architecture d'affaires						
Architecture d'entreprise						
Architecture de données et d'information	1	100,0			1	0,1
Architecture de processus						
Architecture de réseaux / télécommunications			2	100,0	2	0,2
Architecture de sécurité	1	100,0			1	0,1
Architecture d'infrastructure technologique						
Architecture d'intégration d'applications						
Architecture d'intégration technologique						
Architecture fonctionnelle						
Architecture organique	1	100,0			1	0,1
Coordination d'incidents						
Formation TI	2	100,0			2	0,2
Gestion de projet	1	100,0			1	0,1
Infrastructure technologique - général	138	85,2	24	14,8	162	15,6
Intelligence d'affaires	1	50,0	1	50,0	2	0,2
Pilotage	76	89,4	9	10,6	85	8,2
Programmation	185	79,4	48	20,6	233	22,4
Sécurité de l'information	20	90,9	2	9,1	22	2,1
Soutien aux utilisateurs	351	90,5	37	9,5	388	37,4
Soutien de projet	2	100,0			2	0,2
Conseil stratégique						
Télécommunications	40	83,3	8	16,7	48	4,6
Total – Personnel technique dans les spécialités en TI	897	86,4	141	13,6	1 038	100,0
Total – Ensemble du personnel dans les spécialités en TI					5 348	

Nombre de postes vacants			
Classe nominale	Classe principale	Total	% de postes vacants
1	0	1	2,4
5	0	5	25,0
2	0	2	9,5
11	1	12	6,9
6	0	6	6,6
22	1	23	9,0
6	0	6	21,4
29	1	30	7,2
2	0	2	4,0
84	3	87	7,7
		446	7,7

Nombre de personnes externes	TOTAL - internes et externes	% de personnes internes
Nombre		
2	42	95,2
9	24	62,5
	4	100,0
6	25	76,0
5	15	66,7
	1	100,0
	1	0,0
	2	100,0
	1	100,0
1	1	0,0
2	3	33,3
3	3	0,0
1	3	66,7
1	2	50,0
124	286	56,6
3	5	40,0
9	94	90,4
366	599	38,9
43	65	33,8
162	550	70,5
8	10	20,0
		100,0
19	67	71,6
765	1 803	57,6
2 898	8 246	64,9

ANNEXE VII
NOMBRE DE PERSONNES INTERNES ET EXTERNES DANS
L'ENSEMBLE DE LA FONCTION PUBLIQUE ET PAR MO

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
DE LA FONCTION PUBLIQUE AU 4 DÉCEMBRE 2015

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				142	25	5	2		7				23	126	3		11			6	23	4		326	22	29	91,8	8,2	8,9	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				10	1				2	1				19	3					7			1	14	3	27	34,1	65,9	192,9	
		Information de gestion				17	7	4			3	1				2	9									37	4	2	94,9	5,1	5,4	
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général													1	9			1				136	8	9	145	9	10	93,5	6,5	6,9	
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux				11		1							9	6	1		2			1				19	2	10	65,5	34,5	52,6	
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				38	7	1	1		1				5	36	4		1			2				87	2	7	92,6	7,4	8,0	
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels				11									7	15			5			9				26	5	16	61,9	38,1	61,5	
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				207	33	22	1	1	29	1	2			93	4									268	32	93	74,2	25,8	34,7	
		Administration de données				121	10	7			10					67	18	1		2			6				157	12	73	68,3	31,7	46,5
		Analyse en développement de système				687	25	74			67	2	3			401	5	5					5				796	72	406	66,2	33,8	51,0
		Architecture d'affaires				22	44	4	8	3	2	5	1	1		59										81	9	59	57,9	42,1	72,8	
		Architecture d'entreprise				14	29	6	15			6	2	2	1	13										64	11	13	83,1	16,9	20,3	
		Architecture de données et d'information				23	24	2	1		1	1				21	1									51	2	21	70,8	29,2	41,2	
		Architecture de processus				17	13	3			2	2				55							1				33	4	56	37,1	62,9	169,7
		Architecture de réseaux / télécommunications				6	3				1	1				4		2								11	2	4	73,3	26,7	36,4	
		Architecture de sécurité				16	8		4		3	1				24	1									29	4	24	54,7	45,3	82,8	
		Architecture d'infrastructure technologique				27	33	3	4		7	2		1		109										67	10	109	38,1	61,9	162,7	
		Architecture d'intégration d'applications				3	16	1	3	2		2				26										25	2	26	49,0	51,0	104,0	
		Architecture d'intégration technologique				18	15	2	10		1			2		39										45	3	39	53,6	46,4	86,7	
		Architecture fonctionnelle				51	60		2	1	2	4				85							1			114	6	86	57,0	43,0	75,4	
		Architecture organique				75	28				3	2				123	1						2			104	5	125	45,4	54,6	120,2	
		Coordination d'incidents				23	7	1								6							3			31		9	77,5	22,5	29,0	
		Formation TI				4					2					13	2						1			6	2	14	30,0	70,0	233,3	
		Gestion de projet				115	86	38	2		12	7	1	1		250	1						1			242	21	251	49,1	50,9	103,7	
		Infrastructure technologique - générale				528	45	55		2	33	2	2			226	138	24		11	1		124	16	4		808	53	350	69,8	30,2	43,3
		Intelligence d'affaires				35	9	8			5					22	1	1					3				54	5	25	68,4	31,6	46,3
		Pilotage				472	26	39	1	1	25					103	76	9		6			9				624	31	112	84,8	15,2	17,9
		Programmation				58	4		1		2					84	185	48		22	1		366				296	25	450	39,7	60,3	152,0
		Sécurité de l'information				100	20	9	1	2	7	1		1		39	20	2		6			43	1			155	15	82	65,4	34,6	52,9
		Soutien aux utilisateurs				146	15	16			9	1	2			51	351	36	1	29	1		162	9	1		574	43	213	72,9	27,1	37,1
		Soutien de projet				59	14	3			12	2				117	2						8				78	14	125	38,4	61,6	160,3
		Conseil stratégique				43	31	4	7		1	2		2		64										85	5	64	57,0	43,0	75,3	
		Télécommunications				78	9	6	1	4	5					27	40	8		2			19	2			148	7	46	76,3	23,7	31,1
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	63	15																						63	15		100,0	0,0	0,0	
		Infrastructure technologique	59	10																						59	10		100,0	0,0	0,0	
		Soutien aux utilisateurs	15	2																						15	2		100,0	0,0	0,0	
		Informatique - générale	83	8																						83	8		100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet	28	3																						28	3		100,0	0,0	0,0	
		Autres	41	6																						41	6		100,0	0,0	0,0	
Total			289	44		3177	647	314	64	16	254	46	13	10	1	2187	1050	144	1	98	3		779	187	17	10	5889	486	2976	66,4	33,6	50,5
																								Total int+ext+p.vac			9351					
																								Total int+ext			8865					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						180	33	10	2		12	2			54	153	4		14			14	159	12	10	541	40	78	87,4	12,6	14,4	
																											Total int+ext+p.vac			659		
																								Total int+ext			619					
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						2997	614	304	62	16	242	44	13	10	1	2133	897	140	1	84	3		765	28	5		5059	402	2898	63,6	36,4	57,3
																											Total int+ext+p.vac			8359		
																								Total int+ext			7957					
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			289	44		2997	614	304	62	16	242	44	13	10	1	2133	897	140	1	84	3		765	28	5		5348	446	2898	64,9	35,1	54,2
																											Total int+ext+p.vac			8692		
																								Total int+ext			8246					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU BUREAU DE DÉCISION ET DE RÉVISION (BDR)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																													
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique - générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs				1																					1			100,0	0,0	0,0
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
	Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale																														
		Gestion de projet																														
		Autres																														
Total						1																		1			100,0	0,0	0,0			
																									Total int+ext+p.vac		1					
																									Total int+ext		1					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																
																									Total int+ext+p.vac							
																									Total int+ext							
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						1																		1			100,0	0,0	0,0			
																									Total int+ext+p.vac		1					
																									Total int+ext		1					
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement						1																		1			100,0	0,0	0,0			
																									Total int+ext+p.vac		1					
																									Total int+ext		1					

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU BUREAU DES AUDIENCES PUBLIQUES SUR L'ENVIRONNEMENT (BAPE)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.								
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.												
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																																
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																
		Information de gestion																																
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																																
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																															
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																
	Technologies de l'information / Informatique	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																																
		Administration de données																																
		Analyse en développement de système				2																				2			100,0	0,0	0,0			
		Architecture d'affaires																																
		Architecture d'entreprise																																
		Architecture de données et d'information															1									1			100,0	0,0	0,0			
		Architecture de processus																																
		Architecture de réseaux / télécommunications																																
		Architecture de sécurité															1									1			100,0	0,0	0,0			
		Architecture d'infrastructure technologique																																
		Architecture d'intégration d'applications																																
		Architecture d'intégration technologique																																
		Architecture fonctionnelle																																
		Architecture organique																																
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet																																
		Infrastructure technologique - générale																																
		Intelligence d'affaires																																
		Pilotage																																
		Programmation																																
		Sécurité de l'information																																
		Soutien aux utilisateurs																																
		Soutien de projet																																
	Conseil stratégique																																	
	Télécommunications																																	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																																
		Infrastructure technologique																																
		Soutien aux utilisateurs																																
		Informatique - générale																																
		Gestion de projet																																
Autres																																		
Total						2									2									4			100,0	0,0	0,0					
																											Total int+ext+p.vac	4						
																											Total int+ext	4						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																		
																											Total int+ext+p.vac							
																											Total int+ext							
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						2									2										4			100,0	0,0	0,0				
																											Total int+ext+p.vac	4						
																											Total int+ext	4						
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement						2									2										4			100,0	0,0	0,0				
																											Total int+ext+p.vac	4						
																											Total int+ext	4						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU CENTRE DE SERVICES PARTAGÉS DU QUÉBEC (CSPQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
						Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.				P. vac.	Ext.	
			St.	Exp	Exp. C.E.				Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	Ext.	C.N.	C.P.		C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.			P. vac.	Ext.				Int.
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				28	3	1								14	42			5			4		1		74	6	18		19,6	24,3	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion									1	1															2						
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																					29	2	7	29	2	7	80,6	19,4	24,1		
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																															
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																															
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				13		6		1	2	1	2			9											20	5	9	69,0	31,0	45,0	
		Administration de données				6		1			4					14	6						2				13	4	16	44,8	55,2	123,1	
		Analyse en développement de système				49	10				20					42											59	20	42	58,4	41,6	71,2	
		Architecture d'affaires				1	6		1	1		1				13											9	1	13	40,9	59,1	144,4	
		Architecture d'entreprise														1													1	0,0	100,0		
		Architecture de données et d'information				1										3											1		3	25,0	75,0	300,0	
		Architecture de processus				5	1	1			1					4											7	1	4	63,6	36,4	57,1	
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité				6			1		2					2											7	2	2	77,8	22,2	28,6	
		Architecture d'infrastructure technologique				3	3		2					1		35											8	1	35	18,6	81,4	437,5	
		Architecture d'intégration d'applications														1													1	0,0	100,0		
		Architecture d'intégration technologique				6		1	2					2		8											9	2	8	52,9	47,1	88,9	
		Architecture fonctionnelle				7	5									3											12		3	80,0	20,0	25,0	
		Architecture organique				4	4									11											8		11	42,1	57,9	137,5	
		Coordination d'incidents				1	2									5											3		5	37,5	62,5	166,7	
		Formation TI									1					7													1	7	0,0	100,0	
		Gestion de projet				15	7	1	1					1		55											24	1	55	30,4	69,6	229,2	
		Infrastructure technologique - générale				166	17	13		1	3	1				84	49	2		3			46	2	2		250	9	130	65,8	34,2	52,0	
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				37	4	2		1	1					12	5						3				49	1	15	76,6	23,4	30,6	
		Programmation														12	17			1			13				17	1	25	40,5	59,5	147,1	
		Sécurité de l'information				22	3	2		2	1					3	6			3			4				35	4	7	83,3	16,7	20,0	
		Soutien aux utilisateurs				36	6	3			2					19	25			3			6				70	5	25	73,7	26,3	35,7	
		Soutien de projet				14	3				1					21											17	1	21	44,7	55,3	123,5	
		Conseil stratégique				18	4	1			1	1				6											23	2	6	88,5	11,5	13,0	
		Télécommunications				28	5	2	1	4						8	14	2					7				56		15	78,9	21,1	26,8	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	6	6																							6	6		85,7	14,3	16,7	
		Infrastructure technologique	24	4																							24	4		100,0	0,0	0,0	
		Soutien aux utilisateurs	1	1																							1	1		100,0	0,0	0,0	
		Informatique - générale	7																								7			77,8	22,2	28,6	
		Gestion de projet	4																								4			100,0	0,0	0,0	
		Autres	7																								7			100,0	0,0	0,0	
Total			49	11		466	83	34	8	10	40	5	2	4		392	164	4		15			85	31	5	7	849	82	484	63,7	36,3	57,0	
																							Total int+ext+p.vac			1415							
																							Total int+ext			1333							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						28	3	1			1	1			14	42			5			4	29	3	7	103	10	25	80,5	19,5	24,3		
																							Total int+ext+p.vac			138							
																							Total int+ext			128							
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						438	80	33	8	10	39	4	2	4		378	122	4		10			81	2	2		697	61	459	60,3	39,7	65,9	
																							Total int+ext+p.vac			1217							
																							Total int+ext			1153							
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			49	11		438	80	33	8	10	39	4	2	4		378	122	4		10			81	2	2		746	72	459	61,9	38,1	61,5	
																							Total int+ext+p.vac			1277							
																							Total int+ext			1205							

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU COMITÉ CONSULTATIF SUR L'ACCESSIBILITÉ FINANCIÈRE AUX ÉTUDES (CCAFE)**

AUCUNE RESSOURCE EN TI

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION CONSULTATIVE DE L'ENSEIGNEMENT COLLÉGIAL (CCEC)**

[illegible]

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION CONSULTATIVE DE L'ENSEIGNEMENT PRIVÉ (CCEP)**

AUCUNE RESSOURCE EN TI

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION D’ACCÈS À L’INFORMATION (CAI)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																													
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique - générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				1																					1			100,0	0,0	0,0
		Programmation																										1				
		Sécurité de l'information																											1			
		Soutien aux utilisateurs																1												100,0	0,0	0,0
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique				1																							1		100,0	0,0
	Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale																														
		Gestion de projet																														

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DE LA FONCTION PUBLIQUE (CFP)**

[illegible]

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DE L'ÉTIQUE DE LA SCIENCE ET DE LA TECHNOLOGIE (CEST)**

AUCUNE RESSOURCE EN TI

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DE LA PROTECTION DU TERRITOIRE AGRICOLE (CPTAQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																													
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique					1																		1			100,0	0,0	0,0		
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données				1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires					1																			1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique - générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation					2	1																			3			100,0	0,0	0,0
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																1									1			100,0	0,0	0,0
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique								1																	1			100,0	0,0	0,0
	Télécommunications																1									1			100,0	0,0	0,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale																														
		Gestion de projet																														
		Autres														</																

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DES NORMES, DE L'ÉQUITÉ ET DE LA SANTÉ ET SÉCURITÉ DU TRAVAIL (CNESST)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.				
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				15	2	2			2					2	9			1				1			29	3	2		6,5	6,9
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				9	1		9	1		100,0	0,0	0,0		
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux				1										8										1		8	11,1	88,9	800,0	
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				14	2	1								2										17		2	89,5	10,5	11,8	
		Administration de données				7	2	1									1									11			100,0	0,0	0,0	
		Analyse en développement de système				34	6	9			2					16										49	2	16	75,4	24,6	32,7	
		Architecture d'affaires					7			2		2				3										9	2	3	75,0	25,0	33,3	
		Architecture d'entreprise				1	4					1			1											5	2		100,0	0,0	0,0	
		Architecture de données et d'information				1	1									2										2		2	50,0	50,0	100,0	
		Architecture de processus				1										2										1		2	33,3	66,7	200,0	
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité				1	1									5										2		5	28,6	71,4	250,0	
		Architecture d'infrastructure technologique					5					1				8										5	1	8	38,5	61,5	160,0	
		Architecture d'intégration d'applications														4												4	0,0	100,0		
		Architecture d'intégration technologique							1							1										1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture fonctionnelle				8	11									5										19		5	79,2	20,8	26,3	
		Architecture organique				8	2				2					18										10	2	18	35,7	64,3	180,0	
		Coordination d'incidents				7																				7			100,0	0,0	0,0	
		Formation TI									1																1					
		Gestion de projet				8	6	1								25										15		25	37,5	62,5	166,7	
		Infrastructure technologique - générale				62	5	6			3	1	1			15	7						22			80	5	37	68,4	31,6	46,3	
		Intelligence d'affaires				2		1								4										3		4	42,9	57,1	133,3	
		Pilotage				2										1										2		1	66,7	33,3	50,0	
		Programmation														14	9			1			24			9	1	38	19,1	80,9	422,2	
		Sécurité de l'information				6	1	2			1					3	1						5			10	1	8	55,6	44,4	80,0	
		Soutien aux utilisateurs				4		2					1			2	7						14			13	1	16	44,8	55,2	123,1	
		Soutien de projet				3	1					1				30	1									5	1	30	14,3	85,7	600,0	
		Conseil stratégique					6									9										6		9	40,0	60,0	150,0	
		Télécommunications				2										1	3						1			5		2	71,4	28,6	40,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	4	2																					4	2		100,0	0,0	0,0		
		Infrastructure technologique	4	3																					4	3		100,0	0,0	0,0		
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	2																						2			100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet	3																						3			100,0	0,0	0,0		
		Autres	7	1																					7	1		100,0	0,0	0,0		
Total			20	6		187	62	25	1	2	11	6	2		1	180	38			2			66	10	1		345	29	246	58,4	41,6	71,3
																							Total int+ext+p.vac			620		0				
																							Total int+ext			591						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						16	2	2			2				1	9			1				1	1		39	4	10	79,6	20,4	25,6	
																										Total int+ext+p.vac		53				
																							Total int+ext			49						
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						171	6	23	1	2	9	6	2		1	17	29			1			66				286	19	236	54,8	45,2	82,5
																										Total int+ext+p.vac		541				
																							Total int+ext			522						
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			2	6		171	6	23	1	2	9	6	2		1	17	29			1			66				306	25	236	56,5	43,5	77,1
																										Total int+ext+p.vac		567				
																							Total int+ext			542						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA COMMISSION DES TRANSPORTS DU QUÉBEC (CTQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	%	%	Ratio				
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																														
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données																1										1		100,0	0,0	0,0	
		Analyse en développement de système				3																						3		100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus					1																					1		100,0	0,0	0,0	
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique					1																					1		100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle					1																					1		100,0	0,0	0,0	
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale																1	1										2		100,0	0,0	0,0
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage					5																						5		100,0	0,0	0,0
		Programmation																1	1										2		100,0	0,0	0,0
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
	Télécommunications																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	1																									1		100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet																															
Autres																																	
Total			1			8	3									2	3									17			100,0	0,0	0,0		
																								Total int+ext+p.vac			17						
																								Total int+ext			17						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																	

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU CONSEIL SUPÉRIEUR DE L'ÉDUCATION (CSE)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	%	%	Ratio			
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																													
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique - générale				1																								100,0	0,0	0,0
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
	Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale																														
		Gestion de projet																														
	Autres																															
Total						1																		1			100,0	0,0	0,0			
																									Total int+ext+p.vac		1					
																									Total int+ext		1					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																									Total int+ext+p.vac							
																									Total int+ext							
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						1																			1			100,0	0,0	0,0		
																									Total int+ext+p.vac		1					
																									Total int+ext		1					
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement						1																			1			100,0	0,0	0,0		
																									Total int+ext+p.vac		1					
																									Total int+ext		1					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU CURATEUR PUBLIC

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				3										1							2			6			100	0,0	0,0		
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																															
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels				3																				3			100,0	0,0	0,0		
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données				3																				3			100,0	0,0	0,0		
		Analyse en développement de système				3										19										3		19	13,6	86,4	633,3		
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information					1																			1			100,0	0,0	0,0		
		Architecture de processus				1	1	1																		3			100,0	0,0	0,0		
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique							1																	1			100,0	0,0	0,0		
		Architecture fonctionnelle					4																			1		4	80,0	20,0	25,0		
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI				1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet				5	2	2								4											9		4	69,2	30,8	44,4	
		Infrastructure technologique - générale				3		1								2											4		2	66,7	33,3	50,0	
		Intelligence d'affaires				2																					2			100,0	0,0	0,0	
		Pilotage				5																					5			100,0	0,0	0,0	
		Programmation																									12			12	0,0	100,0	
		Sécurité de l'information					1																					1			100,0	0,0	0,0
		Soutien aux utilisateurs				1												3										4			100,0	0,0	0,0
		Soutien de projet				3																					3		3	50,0	50,0	100,0	
		Conseil stratégique					1																					1			100,0	0,0	0,0
		Télécommunications				2																						2			100,0	0,0	0,0
		Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																								1			100,0	0,0	0,0
	Infrastructure technologique																																
	Soutien aux utilisateurs																																
	Informatique - générale		3																								3			100,0	0,0	0,0	
	Gestion de projet																																
	Autres																																
Total			4			35	10	4	1						25	4							16	2			60		41	59,4	40,6	68,3	
																							Total int+ext+p.vac				101						
																							Total int+ext				101						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						3										1								2			6			100,0	0,0	0,0	
																							Total int+ext+p.vac				6						
																							Total int+ext				6						
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						32	10	4	1						25	3							16				50		41	54,9	45,1	82,0	
																							Total int+ext+p.vac				91						
																							Total int+ext				91						
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			4			32	10	4	1						25	3							16				54		41	56,8	43,2	75,9	
																							Total int+ext+p.vac				95						
																							Total int+ext				95						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU DIRECTEUR DES POURSUITES CRIMINELLES ET PÉNALES (DPCP)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				1			1			100,0	0,0	0,0		
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																														
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique - générale																														
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				9	3											2										14		100,0	0,0	0,0
		Programmation																														
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
	Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	1																							1		100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet																														
	Autres																															
Total			1			9	3									2								1		16		100,0	0,0	0,0		
																							Total int+ext+p.vac			16						
																							Total int+ext			16						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																							1		1			100,0	0,0	0,0		
																							Total int+ext+p.vac			1						
																							Total int+ext			1						
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement					9	3										2									14			100,0	0,0	0,0		
																							Total int+ext+p.vac			14						
																							Total int+ext			14						
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			1			9	3									2									15			100,0	0,0	0,0		
																							Total int+ext+p.vac			15						
																							Total int+ext			15						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'INSTITUT DE LA STATISTIQUE DU QUÉBEC (ISQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio					
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				1			1			100,0	0,0	0,0			
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																															
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données				1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Analyse en développement de système				9																					9			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'affaires						2																			2			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'entreprise				1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de données et d'information					1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique					1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique				1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet				1																						1			100,0	0,0	0,0
		Infrastructure technologique - générale				4		1										1										6			100,0	0,0	0,0
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																4										4			100,0	0,0	0,0
		Sécurité de l'information				1	1																					2			100,0	0,0	0,0
		Soutien aux utilisateurs				1																						1			100,0	0,0	0,0
		Soutien de projet																															
	Conseil stratégique						1																				1			100,0	0,0	0,0	
	Télécommunications				1																						1			100,0	0,0	0,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications		1																								1					
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	1																								1			100,0	0,0	0,0	
Gestion de projet																																	
Autres																																	
Total			1	1		20	4	3							5								1			34	1		100,0	0,0	0,0		
																							Total int+ext+p.vac			35							
																							Total int+ext			34							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																							1			1			100,0	0,0	0,0		
																							Total int+ext+p.vac			1							
																							Total int+ext			1							
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						20	4	3							5											32			100,0	0,0	0,0		
																							Total int+ext+p.vac			32							
																							Total int+ext			32							
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			1	1		20	4	3							5											33	1		100,0	0,0	0,0		
																							Total int+ext+p.vac			34							
																							Total int+ext			33							

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'INSTITUT DE TOURISME ET D'HÔTELLERIE DU QUÉBEC (ITHQ)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.									
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																	1								1				
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																													
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																												
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																													
		Analyse d'affaires																													
		Administration de données															1									1			100,0	0,0	0,0
		Analyse en développement de système																													
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux / télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique - générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage				3												3		1						6	1		100,0	0,0	0,0
		Programmation																													
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs																2									2			100,0	0,0
	Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																														
	Télécommunications																1									1			100,0	0,0	0,0
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																													
		Infrastructure technologique																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Informatique - générale																													
Gestion de projet		1																							1			100,0	0,0	0,0	
Autres																															
Total			1			3									7			2						11	2		100,0	0,0	0,0		
																						Total int+ext+p.vac			13						
																						Total int+ext			11						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																			1						1						
																						Total int+ext+p.vac			1						
																						Total int+ext									
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						3									7			1						10	1		100,0	0,0	0,0		
																						Total int+ext+p.vac			11						
																						Total int+ext			10						
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			1			3									7			1						11	1		100,0	0,0	0,0		
																						Total int+ext+p.vac			12						
																						Total int+ext			11						

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA FINANCIÈRE AGRICOLE DU QUÉBEC (FADQ)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien				Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.								C.P.C.E.			
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																					1			1			100,0	0,0	0,0		
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux				1										1									2			100,0	0,0	0,0		
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				4																				4			100,0	0,0	0,0		
		Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				2																					2			100,0	0,0	0,0	
		Administration de données				1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Analyse en développement de système				12										3											12		3	80,0	20,0	25,0	
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise					1									2											1		2	33,3	66,7	200,0	
		Architecture de données et d'information					1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de processus				1	1									2											2		2	50,0	50,0	100,0	
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité					1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'infrastructure technologique				1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'intégration d'applications					1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle				2	1																					3			100,0	0,0	0,0
		Architecture organique				1																						1			100,0	0,0	0,0
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet															2													2	0,0	100,0	
		Infrastructure technologique - générale					2	1										2							1				6			1	

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L’AGRICULTURE, DE PÊCHERIES ET DE L’ALIMENTATION (MAPAQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio Ext. / Int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.			
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.									
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				4	1									2							1			8			100,0	0,0	0,0
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																													
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																													
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				1									1										1		1	50,0	50,0	100,0	
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																													
		Analyse d'affaires				2										5										2		5	28,6	71,4	250,0
		Administration de données					3																			3			100,0	0,0	0,0
		Analyse en développement de système				15		2			3					1										17	3	1	94,4	5,6	5,9
		Architecture d'affaires				1																				1			100,0	0,0	0,0
		Architecture d'entreprise					1																			1			100,0	0,0	0,0
		Architecture de données et d'information														2												2	0,0	100,0	
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux / télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique				2	1									1										3		1	75,0	25,0	33,3
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle														3												3	0,0	100,0	
		Architecture organique				1																				1			100,0	0,0	0,0
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet				1	1									6										2		6	25,0	75,0	300,0
		Infrastructure technologique - générale				4		1									2			1			2			7	1	2	77,8	22,2	28,6
		Intelligence d'affaires					1																			1			100,0	0,0	0,0
		Pilotage				3	1				1					1	1									5	1	1	83,3	16,7	20,0
		Programmation															2	1		1			9			3	1	9	25,0	75,0	300,0
		Sécurité de l'information																													
		Soutien aux utilisateurs				4		1									7						1			12		1	92,3	7,7	8,3
		Soutien de projet				1					1						4									1	1	4	20,0	80,0	400,0
		Conseil stratégique																													
	Télécommunications				1					1						1									2	1		100,0	0,0	0,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																													
		Infrastructure technologique	1																						1			100,0	0,0	0,0	
		Soutien aux utilisateurs																													
		Informatique - générale	2																						2			100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet																													
Autres																															
Total			3			40	9	4			6				24	15	1		2			12	1			73	8	36	67,0	33,0	49,3
																							Total int+ext+p.vac			117					
																							Total int+ext			109					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						4	1									2							1			8			100,0	0,0	0,0
																							Total int+ext+p.vac			8					
																							Total int+ext			8					
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						36	8	4			6				24	13	1		2			12				62	8	36	63,3	36,7	58,1
																							Total int+ext+p.vac			106					
																							Total int+ext			98					
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			3			36	8	4			6				24	13	1		2			12				65	8	36	64,4	35,6	55,4
																							Total int+ext+p.vac			109					
																							Total int+ext			101					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE LA CULTURE ET DES COMMUNICATIONS (MCC)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1										2									3			100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																														
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																													
		Analyse d'affaires														1												1	0,0	100,0		
		Administration de données				1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Analyse en développement de système				5		1								1										6		1	85,7	14,3	16,7	
		Architecture d'affaires														1											1	0,0	100,0			
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information				1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique					1	1								1											2		1	66,7	33,3	50,0
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture organique				1										2											1		2	33,3	66,7	200,0
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet					1										2										1		2	33,3	66,7	200,0
		Infrastructure technologique - générale				2											1	1									3		1	75,0	25,0	33,3
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				1																					1			100,0	0,0	0,0
		Programmation															4												4	0,0	100,0	
		Sécurité de l'information					1																				1			100,0	0,0	0,0
		Soutien aux utilisateurs				1												1									2			100,0	0,0	0,0
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
	Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	1																							1			100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet																														
	Autres																															
Total			1			14	3	2						14	4										24		14	63,2	36,8	58,3		
																							Total int+ext+p.vac			38						
																							Total int+ext			38						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1										2										3			100,0	0,0	0,0	
																							Total int+ext+p.vac			3						
																							Total int+ext			3						
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						13	3	2						14	2											20		14	58,8	41,2	70,0	
																							Total int+ext+p.vac			34						
																							Total int+ext			34						
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			1			13	3	2						14	2											21		14	60,0	40,0	66,7	
																							Total int+ext+p.vac			35						
																							Total int+ext			35						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DE LA SCIENCE ET DE L'INNOVATION (ÉCONOMIE)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio					
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					St.	Exp	P. vac.			Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Pers. int.	Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E			Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1										1										2			100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																			1				1			100,0	0,0	0,0			
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																															
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels													3													3	0,0	100,0			
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				1										2											1		2	33,3	66,7	200,0	
		Administration de données														2						1							3	0,0	100,0		
		Analyse en développement de système				4		2								6											6		6	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'affaires														1													1	0,0	100,0		
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information						1								1											1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique						1																			1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'intégration d'applications														1													1	0,0	100,0		
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle				1										1												1		1	50,0	50,0	100,0
		Architecture organique				1																						1			100,0	0,0	0,0
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI				1																						1			100,0	0,0	0,0
		Gestion de projet															1													1	0,0	100,0	
		Infrastructure technologique - générale				3		1									1	4										8		1	88,9	11,1	12,5
		Intelligence d'affaires				1											1											1		1	50,0	50,0	100,0
		Pilotage				1		1																				2			100,0	0,0	0,0
		Programmation															1	2						2				2		3	40,0	60,0	150,0
		Sécurité de l'information				1																		1				1		1	50,0	50,0	100,0
		Soutien aux utilisateurs				2		1										3		1				6				7		6	53,8	46,2	85,7
	Soutien de projet															1							2						3	0,0	100,0		
	Conseil stratégique															2													2	0,0	100,0		
	Télécommunications				1																						1			100,0	0,0	0,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																									1			100,0	0,0	0,0
		Infrastructure technologique																															
Soutien aux utilisateurs																																	
Informatique - générale		1																									1			100,0	0,0	0,0	
Gestion de projet																																	
Autres	1																									1			100,0	0,0	0,0		
Total			3			18	2	5							24	10		1				12	1			40		36	52,6	47,4	90,0		
																							Total int+ext+p.vac			76							
																							Total int+ext			76							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1										1								1			3			100,0	0,0	0,0	
																							Total int+ext+p.vac			3							
																							Total int+ext			3							
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						17	2	5							24	9		1				12					34		36	48,6	51,4	105,9	
																							Total int+ext+p.vac			70							
																							Total int+ext			70							
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			3			17	2	5							24	9		1				12					37		36	50,7	49,3	97,3	
																							Total int+ext+p.vac			73							
																							Total int+ext			73							

Erratum : Lors du premier envoi au Secrétariat du Conseil du trésor le 4 février dernier, une erreur s'est glissée dans la « grille de cueillette hors CR ». Lors du recensement des personnes externes au 4 décembre 2015, 14 personnes avaient été déclarées présentes pour la firme Métix alors que le nombre réel était de 4.

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION, DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE (MEESR)**

[illegible]

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE ET DES RESSOURCES NATURELLES (MERN)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.					C.P.C.E.				
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				2	1										1									4			100,0	0,0	0,0
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion				4	6	4			1						1	3								17	1	1	94,4	5,6	5,9
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				6			6			100,0	0,0	0,0	
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																												
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				5	1																		6			100,0	0,0	0,0	
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																													
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				9	1									3	1								11		3	78,6	21,4	27,3	
		Administration de données				3	1	1								4									5		4	55,6	44,4	80,0	
		Analyse en développement de système				15	1									16									16		16	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'affaires				3	3																		6			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'entreprise					1	2																	3			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de données et d'information					1									1									1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture de processus				1																			1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de réseaux / télécommunications				1												2							3			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique					1																		1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle				1										1									1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture organique				7	2									6									9		6	60,0	40,0	66,7	
		Coordination d'incidents				1																			1			100,0	0,0	0,0	
		Formation TI																													
		Gestion de projet				11	2								1		2								13	1	2	86,7	13,3	15,4	
		Infrastructure technologique - générale				17										1	11	2					1		31		1	96,9	3,1	3,2	

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE ET DES RESSOURCES NATURELLES (DGTA) (MERN)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.					
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.												
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				4										1							2			7			100,0	0,0	0,0			
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																
		Information de gestion																																
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																																
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																																
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																
		Analyse d'affaires																																
		Administration de données				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0		
		Analyse en développement de système				8										20											8		20	28,6	71,4	250,0		
		Architecture d'affaires																																
		Architecture d'entreprise						1																			1			100,0	0,0	0,0		
		Architecture de données et d'information				1	2									6										3		6	33,3	66,7	200,0			
		Architecture de processus														1												1	0,0	100,0				
		Architecture de réseaux / télécommunications																																
		Architecture de sécurité				2										4											2		4	33,3	66,7	200,0		
		Architecture d'infrastructure technologique					1				1					21											1	1	21	4,5	95,5	2100,0		
		Architecture d'intégration d'applications																																
		Architecture d'intégration technologique														3													3	0,0	100,0			
		Architecture fonctionnelle				2	2									13											4		13	23,5	76,5	325,0		
		Architecture organique				7										10							1				7		11	38,9	61,1	157,1		
		Coordination d'incidents				1										1											1		1	50,0	50,0	100,0		
		Formation TI																																
		Gestion de projet				2	1	5								15												8		15	34,8	65,2	187,5	
		Infrastructure technologique - générale				3								1														3	1		100,0	0,0	0,0	
		Intelligence d'affaires																																
		Pilotage									1																		1					
		Programmation														12	1							10				1		22	4,3	95,7	2200,0	
		Sécurité de l'information														5								2						7	0,0	100,0		
		Soutien aux utilisateurs														3								11	2			2		14	12,5	87,5	700,0	
		Soutien de projet				1					3					13								3				1	3	16	5,9	94,1	1600,0	
		Conseil stratégique				1										2												1		2	33,3	66,7	200,0	
	Télécommunications														4														4	0,0	100,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	2	1																							2	1		100,0	0,0	0,0		
		Infrastructure technologique	1																								1			100,0	0,0	0,0		
		Soutien aux utilisateurs																																
		Informatique - générale	1																								1			100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet																																
	Autres																																	
Total			4	1		33	6	6			5		1		134	2						27	4			55	7	161	25,5	74,5	292,7			
																							Total int+ext+p.vac			223								
																							Total int+ext			216								
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						4										1							2			7			100,0	0,0	0,0			
																							Total int+ext+p.vac			7								
																							Total int+ext			7								
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						29	6	6			5		1		134	1						27	2			44	6	161	21,5	78,5	365,9			
																							Total int+ext+p.vac			211								
																							Total int+ext			205								
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			4	1		29	6	6			5		1		134	1						27	2			48	7	161	23,0	77,0	335,4			
																							Total int+ext+p.vac			216								
																							Total int+ext			209								

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE LA FAMILLE ET DES AINÉS (MFA)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				2																				2			100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				1																				1			100,0	0,0	0,0		
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																						3		3			100,0	0,0	0,0		
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																															
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels														1													1	0,0	100,0		
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires						1			1					2										1	1	2	33,3	66,7	200,0		
		Administration de données				1																				1			100,0	0,0	0,0		
		Analyse en développement de système				14		2			1					8										16	1	8	66,7	33,3	50,0		
		Architecture d'affaires					1									1										1		1	50,0	50,0	100,0		
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle					2									3										2		3	40,0	60,0	150,0		
		Architecture organique					1									5										1		5	16,7	83,3	500,0		
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI														1												1	0,0	100,0			
		Gestion de projet				3		1								4	1									5		4	55,6	44,4	80,0		
		Infrastructure technologique - générale																															
		Intelligence d'affaires														1												1	0,0	100,0			
		Pilotage				11		2			1					1							1			13	1	2	86,7	13,3	15,4		
		Programmation															5	1					10			6		10	37,5	62,5	166,7		
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs									1						1									1	1		100,0	0,0	0,0		
		Soutien de projet														1												1	0,0	100,0			
		Conseil stratégique														1												1	0,0	100,0			
		Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1	1																						1	1		100,0	0,0	0,0		
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	1	1																						1	1		100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet																															
Total			2	2		32	4	6			4					29	7	1					11	3			55	6	40	57,9	42,1	72,7	
																										Total int+ext+p.vac		101					
																										Total int+ext		95					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						3																		3			6			100,0	0,0	0,0	
																										Total int+ext+p.vac		6					
																										Total int+ext		6					
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						29	4	6			4					29	7	1					11				47	4	40	54,0	46,0	85,1	
																										Total int+ext+p.vac		91					
																										Total int+ext		87					
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			2	2		29	4	6			4					29	7	1					11				49	6	40	55,1	44,9	81,6	
																										Total int+ext+p.vac		95					
																										Total int+ext		89					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE LA JUSTICE (MJQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				7	1									3	4			1				1	2		13	3	3	81,3	18,8	23,1	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle									1					4											1	4	0,0	100,0			
		Information de gestion				1																				1			100,0	0,0	0,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																						2		2			100,0	0,0	0,0		
		Web et médias sociaux														1												1	0,0	100,0			
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
		Informatique / logiciels																															
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				6	2									7										8		7	53,3	46,7	87,5		
		Administration de données				5										4										5		4	55,6	44,4	80,0		
		Analyse en développement de système				27		2			6					14										29	6	14	67,4	32,6	48,3		
		Architecture d'affaires				1		1			2	1														2	3		100,0	0,0	0,0		
		Architecture d'entreprise					3									1										3		1	75,0	25,0	33,3		
		Architecture de données et d'information				1	1					1														2	1		100,0	0,0	0,0		
		Architecture de processus				1						1				5										1	1	5	16,7	83,3	500,0		
		Architecture de réseaux / télécommunications				1																				1			100,0	0,0	0,0		
		Architecture de sécurité					2					1				1										2	1	1	66,7	33,3	50,0		
		Architecture d'infrastructure technologique					1				3					4										1	3	4	20,0	80,0	400,0		
		Architecture d'intégration d'applications					2	1								1										3		1	75,0	25,0	33,3		
		Architecture d'intégration technologique				1																				1			100,0	0,0	0,0		
		Architecture fonctionnelle					1									1										1		1	50,0	50,0	100,0		
		Architecture organique					1					1				1										1	1	1	50,0	50,0	100,0		
		Coordination d'incidents				1																				1			100,0	0,0	0,0		
		Formation TI				1											1									2			100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet				1	1	1			2					14										3	2	14	17,6	82,4	466,7		
		Infrastructure technologique - générale				17	1	3			3					25	3							2		26	3	25	51,0	49,0	96,2		
		Intelligence d'affaires				1	1																			2			100,0	0,0	0,0		
		Pilotage				20		1			2					2										21	2	2	91,3	8,7	9,5		
		Programmation															8			1			17			8	1	17	32,0	68,0	212,5		
		Sécurité de l'information				8					2					5	2			1						10	3	5	66,7	33,3	50,0		
		Soutien aux utilisateurs				3					2					4	42			3			5	1		46	5	9	83,6	16,4	19,6		
		Soutien de projet				4					1					2										4	1	2	66,7	33,3	50,0		
		Conseil stratégique				1										8										1		8	11,1	88,9	800,0		
		Télécommunications				6		1								2	1									8		2	80,0	20,0	25,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																							1			100,0	0,0	0,0		
		Infrastructure technologique	1	1																						1	1		100,0	0,0	0,0		
		Soutien aux utilisateurs	1																							1			100,0	0,0	0,0		
		Informatique - générale	7	2																						7	2		100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet	1	1																						1	1		100,0	0,0	0,0		
		Autres																															
Total			11	4		114	17	10			24	5				109	61			6			22	6	2		219	41	131	62,6	37,4	59,8	
																									Total int+ext+p.vac		391						
																									Total int+ext		350						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						8	1				1					8	4			1				3	2		16	4	8	66,7	33,3	50,0	
																										Total int+ext+p.vac		28					
																									Total int+ext		24						
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						106	16	10			23	5				101	57			5			22	3			192	33	123	61,0	39,0	64,1	
																										Total int+ext+p.vac		348					
																									Total int+ext		315						
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			11	4		106	16	10			23	5				101	57			5			22	3			203	37	123	62,3	37,7	60,6	
																										Total int+ext+p.vac		363					
																									Total int+ext		326						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI AU MINISTÈRE DE L'IMMIGRATION, DE LA DIVERSITÉ ET DE L'INCLUSION (MIDI)																																					
Domaine / secteur			Spécialité		Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
					Int.	P. vac.	Ext.	Int.				P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
								St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.													
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale					1	2											3								6			100,0	0,0	0,0					
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle					1											2								1		2	33,3	66,7	200,0						
		Information de gestion																																			
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																							2	1	2	1		100,0	0,0	0,0					
Arts, culture, lettres et communications / Communications			Web et médias sociaux																																		
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																			
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels															2								7			9	0,0	100,0							
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires					10						1				4										10	1	4	71,4	28,6	40,0					
		Administration de données					1										2										1		2	33,3	66,7	200,0					
		Analyse en développement de système					15		2								10								2			17		12	58,6	41,4	70,6				
		Architecture d'affaires					1										1										1		1	50,0	50,0	100,0					
		Architecture d'entreprise							1																		1			100,0	0,0	0,0					
		Architecture de données et d'information					1																				1			100,0	0,0	0,0					
		Architecture de processus																																			
		Architecture de réseaux / télécommunications																																			
		Architecture de sécurité															1												1	0,0	100,0						
		Architecture d'infrastructure technologique					1																				1			100,0	0,0	0,0					
		Architecture d'intégration d'applications						1									1										1		1	50,0	50,0	100,0					
		Architecture d'intégration technologique															1												1	0,0	100,0						
		Architecture fonctionnelle					2										1										2		1	66,7	33,3	50,0					
		Architecture organique																																			
		Coordination d'incidents																																			
		Formation TI																							1			1	0,0	100,0							
		Gestion de projet					2	1					3				5										3	3	5	37,5	62,5	166,7					
		Infrastructure technologique - générale					4		1								3	1						1			6		4	60,0	40,0	66,7					
		Intelligence d'affaires																																			
		Pilotage					2											1									3			100,0	0,0	0,0					
		Programmation																							11				11	0,0	100,0						
		Sécurité de l'information					1	1																			2			100,0	0,0	0,0					
		Soutien aux utilisateurs					4											6									10			100,0	0,0	0,0					
		Soutien de projet						1																			1			100,0	0,0	0,0					
		Conseil stratégique																																			
		Télécommunications					2																				2			100,0	0,0	0,0					
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications		1																							1										
		Infrastructure technologique																																			
		Soutien aux utilisateurs	1																								1			100,0	0,0	0,0					
		Informatique - générale	2																								2			100,0	0,0	0,0					
		Gestion de projet	1																								1			100,0	0,0	0,0					
		Autres	1																								1			100,0	0,0	0,0					
Total			5	1		48	6	4			4				33	11								22	2	1		76	6	55	58,0	42,0	72,4				
																								Total int+ext+p.vac			137										
																								Total int+ext			131										
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						2	2									2	3								2	1		9	1	2	81,8	18,2	22,2				
																											Total int+ext+p.vac			12							
																										Total int+ext			11								
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						46	4	4			4				31	8								22				62	4	53	53,9	46,1	85,5				
																											Total int+ext+p.vac			119							
																										Total int+ext			115								
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			5	1		46	4	4			4				31	8								22			67	5	53	55,8	44,2	79,1					
																													Total int+ext+p.vac			125					
																													Total int+ext			120					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE (MSP)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					St.	Exp	P. vac.					Ext.	Int.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Pers. int.	Pers. ext.	Ext. / Int.	
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E			Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	C.N.	C.P.		C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																	1							1			100,0	0,0	0,0	
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				2	1											1							3		1	75,0	25,0	33,3		
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels				4										1		5			2				9	2	1	90,0	10,0	11,1		
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				2																			2			100,0	0,0	0,0		
		Administration de données				2																			2			100,0	0,0	0,0		
		Analyse en développement de système				11	1	1			2		1			3									13	3	3	81,3	18,8	23,1		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise					1																			1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique					1																		1			100,0	0,0	0,0		
		Architecture fonctionnelle					1					1				2									1	1	2	33,3	66,7	200,0		
		Architecture organique				1										1									1		1	50,0	50,0	100,0		
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				2																			2			100,0	0,0	0,0		
		Infrastructure technologique - générale				5																			5			100,0	0,0	0,0		
		Intelligence d'affaires				3																			3			100,0	0,0	0,0		
		Pilotage				8	2	2			4							1							13	4		100,0	0,0	0,0		
		Programmation				2												5			3				7	3	3	70,0	30,0	42,9		
		Sécurité de l'information				5	1																		6			100,0	0,0	0,0		
		Soutien aux utilisateurs				3										1		25			4				28	4	1	96,6	3,4	3,6		
		Soutien de projet				1																			1			100,0	0,0	0,0		
		Conseil stratégique				1																			1			100,0	0,0	0,0		
		Télécommunications				3												1							4			100,0	0,0	0,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	4	1																					4	1		100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet																														
	Autres																															
Total			4	1		55	8	3			6	1	1			8	38				9			4			108	18	12	90,0	10,0	11,1
																							Total int+ext+p.vac			138						
																							Total int+ext			120						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																	1									1			100,0	0,0	0,0	
																							Total int+ext+p.vac			1						
																							Total int+ext			1						
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						55	8	3			6	1	1			8	37				9			4			103	17	12	89,6	10,4	11,7
																							Total int+ext+p.vac			132						
																							Total int+ext			115						
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			4	1		55	8	3			6	1	1			8	37				9			4			107	18	12	89,9	10,1	11,2
																							Total int+ext+p.vac			137						
																							Total int+ext			119						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES AFFAIRES MUNICIPALES ET DE L'OCCUPATION DU TERRITOIRE (MAMOT)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					St.	Exp	P. vac.			Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Pers. int.	Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.	
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E			Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1											1								2			100,0	0,0	0,0			
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																					1		1			100,0	0,0	0,0			
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																															
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				6	1										4								11			100,0	0,0	0,0			
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																															
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système				12										12									12		12	50,0	50,0	100,0			
		Architecture d'affaires														1										1	0,0	100,0					
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique														1										1	0,0	100,0					
		Architecture d'intégration d'applications					1																		1		100,0	0,0	0,0				
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle				1	1					1													2	1	100,0	0,0	0,0				
		Architecture organique				2										1									2		1	66,7	33,3	50,0			
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet				1		2			1					3									3	1	3	50,0	50,0	100,0			
		Infrastructure technologique - générale																															
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				6		1								6									7		6	53,8	46,2	85,7			
		Programmation															4						6		4		6	40,0	60,0	150,0			
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs					1										2								3			100,0	0,0	0,0			
		Soutien de projet														1										1	0,0	100,0					
		Conseil stratégique					1									1									1		1	50,0	50,0	100,0			
		Télécommunications															1								1		100,0	0,0	0,0				
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																						1			100,0	0,0	0,0			
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	2																						2			100,0	0,0	0,0			
		Gestion de projet																															
		Autres																															
Total			3			29	5	3			1	1				26	12						6	1		53	2	32	62,4	37,6	60,4		
																									Total int+ext+p.vac			87					
																									Total int+ext			85					
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1											1							1		3			100,0	0,0	0,0		
																									Total int+ext+p.vac			3					
																									Total int+ext			3					
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						28	5	3			1	1				26	11						6			47	2	32	59,5	40,5	68,1		
																									Total int+ext+p.vac			81					
																									Total int+ext			79					
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			3			28	5	3			1	1				26	11						6			50	2	32	61,0	39,0	64,0		
																									Total int+ext+p.vac			84					
																									Total int+ext			82					

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES FINANCES (FINANCES)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				
				St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E			C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.			Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.				
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				1																				1			100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																								1			100,0	0,0	0,0		
		Information de gestion														1										1			100,0	0,0	0,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																					1			1			100,0	0,0	0,0		
		Web et médias sociaux																															
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
		Science et génie / Génie																															
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				4																				4			100,0	0,0	0,0		
		Administration de données				3																				3			100,0	0,0	0,0		
		Analyse en développement de système				13			1																	13	1		100,0	0,0	0,0		
		Architecture d'affaires					1																			1			100,0	0,0	0,0		
		Architecture d'entreprise								1																	1						
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique					2																			2			100,0	0,0	0,0		
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique					1																			1			100,0	0,0	0,0		
		Coordination d'incidents				1																				1			100,0	0,0	0,0		
		Formation TI																															
		Gestion de projet							1																		1						
		Infrastructure technologique - générale				10	1		2								1									12	2		100,0	0,0	0,0		
		Intelligence d'affaires				1	1										1						1			3		1	75,0	25,0	33,3		
		Pilotage				1																				1			100,0	0,0	0,0		
		Programmation				6									1	2			1							8	1	1	88,9	11,1	12,5		
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs				2									1	7										9		1	90,0	10,0	11,1		
		Soutien de projet					4																			4			100,0	0,0	0,0		
		Conseil stratégique																															
		Télécommunications				1																				1			100,0	0,0	0,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	2																							2			100,0	0,0	0,0		
		Infrastructure technologique	1																							1			100,0	0,0	0,0		
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	2																							2			100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet	1																							1			100,0	0,0	0,0		
		Autres																															
Total			6			43	10			4	1				2	10	2		1				1	1			72	6	3	96,0	4,0	4,2	
																							Total int+ext+p.vac			81							
																							Total int+ext			75							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1										1										3			100,0	0,0	0,0		
																							Total int+ext+p.vac			3							
																							Total int+ext			3							
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						42	10			4	1				2	9	2		1				1			63	6	3	95,5	4,5	4,8		
																							Total int+ext+p.vac			72							
																							Total int+ext			66							
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			6			42	10			4	1				2	9	2		1				1			69	6	3	95,8	4,2	4,3		
																							Total int+ext+p.vac			78							
																							Total int+ext			72							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES FORÊTS, DE LA FAUNE ET DES PARCS (MFFP)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					St.	Exp	P. vac.			Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.			
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E			Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
		Web et médias sociaux																														
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				3											20	4		1					27	1		100,0	0,0	0,0		
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				7	1									1	3								11		1	91,7	8,3	9,1		
		Administration de données															1								1			100,0	0,0	0,0		
		Analyse en développement de système				2	1										1								4			100,0	0,0	0,0		
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique				1																			1			100,0	0,0	0,0		
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet				5	1																		6			100,0	0,0	0,0		
		Infrastructure technologique - générale				2	1										1								4			100,0	0,0	0,0		
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				5	1									1	3	1							10		1	90,9	9,1	10,0		
		Programmation				1										1	4								5		1	83,3	16,7	20,0		
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs				2	1										35	2		5					40	5		100,0	0,0	0,0		
		Soutien de projet																														
		Conseil stratégique																														
		Télécommunications																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale																														
		Gestion de projet																														
		Autres																														
Total						28	6									3	68	7		6					109	6	3	97,3	2,7	2,8		
																								Total int+ext+p.vac		118						
																								Total int+ext		112						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																								Total int+ext+p.vac								
																								Total int+ext								
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						28	6									3	68	7		6					109	6	3	97,3	2,7	2,8		
																								Total int+ext+p.vac		118						
																								Total int+ext		112						
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement						28	6									3	68	7		6					109	6	3	97,3	2,7	2,8		
																								Total int+ext+p.vac		118						
																								Total int+ext		112						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DES RELATIONS INTERNATIONALES ET DE LA FRANCOPHONIE (MRIF)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					St.	Exp.	P. vac.			Ext.	Int.			P. vac.			Int.	P. vac.	Ext.	Int.	P. vac.	Ext.					
						St.	Exp.	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E			Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																		1						1							
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
		Web et médias sociaux																															
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																															
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système				5		1																	6			100,0	0,0	0,0			
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications				1																			1			100,0	0,0	0,0			
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique				1																			1			100,0	0,0	0,0			
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle				1																			1			100,0	0,0	0,0			
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale				2											1			1					3	1		100,0	0,0	0,0			
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation															2	1							3			100,0	0,0	0,0			
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs				3		1									5			1					9	1		100,0	0,0	0,0			
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
		Télécommunications				2										1									2		1	66,7	33,3	50,0			
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale																															
		Gestion de projet																															
Total		Autres	1																						1			100,0	0,0	0,0			
			1			15		2								1	8	1		3					27	3	1	96,4	3,6	3,7			
																							Total int+ext+p.vac		31								
																							Total int+ext		28								
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																									1								
																							Total int+ext+p.vac		1								
																							Total int+ext										
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						15		2								1	8	1		2				26	2	1	96,3	3,7	3,8				
																							Total int+ext+p.vac		29								
																							Total int+ext		27								
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			1			15		2								1	8	1		2				27	2	1	96,4	3,6	3,7				
																							Total int+ext+p.vac		30								
																							Total int+ext		28								

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DU CONSEIL EXÉCUTIF (MCE)**

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI

AU MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE, DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES (MDDELCC)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.					
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.												
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale					1										2							1				4			100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																
		Information de gestion																																
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																					2				2			100,0	0,0	0,0		
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux				1												1										2			100,0	0,0	0,0	
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				6	1									1	2										9		1	90,0	10,0	11,1		
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																
		Analyse d'affaires																																
		Administration de données				5					1																	5	1		100,0	0,0	0,0	
		Analyse en développement de système				9											3	1										10		3	76,9	23,1	30,0	
		Architecture d'affaires								1					1		1											1	1	1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'entreprise																																
		Architecture de données et d'information					1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de processus				1											4											1		4	20,0	80,0	400,0	
		Architecture de réseaux / télécommunications																																
		Architecture de sécurité				1											1											1		1	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'infrastructure technologique															3													3	0,0	100,0		
		Architecture d'intégration d'applications															4													4	0,0	100,0		
		Architecture d'intégration technologique															1													1	0,0	100,0		
		Architecture fonctionnelle					2										5											2		5	28,6	71,4	250,0	
		Architecture organique				3	1											1										5			100,0	0,0	0,0	
		Coordination d'incidents																																
		Formation TI																																
		Gestion de projet				1	7				1						9												8	1	9	47,1	52,9	112,5
		Infrastructure technologique - générale																						3						3	0,0	100,0		
		Intelligence d'affaires				1												1											2			100,0	0,0	0,0
		Pilotage				14	2										3	2						1				18		4	81,8	18,2	22,2	
		Programmation															4							3							7	0,0	100,0	
		Sécurité de l'information																																
		Soutien aux utilisateurs				3	2										1	19	1		1			4				25	1	5	83,3	16,7	20,0	
		Soutien de projet				2																						2				100,0	0,0	0,0
		Conseil stratégique															1													1	0,0	100,0		
	Télécommunications					1																					1			100,0	0,0	0,0		
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	1																									1			100,0	0,0	0,0	
		Infrastructure technologique	1																									1			100,0	0,0	0,0	
		Soutien aux utilisateurs																																
		Informatique - générale	2																									2			100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet	2																									2			100,0	0,0	0,0	
		Autres																																
Total			6			47	18		1		2			1		41	29	1		1			11	3			105	4	52	66,9	33,1	49,5		
																							Total int+ext+p.vac			161								
																							Total int+ext			157								
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1	1									3									3			8			100,0	0,0	0,0	
																							Total int+ext+p.vac			8								
																							Total int+ext			8								
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						46	17		1		2			1		41	26	1		1			11				91	4	52	63,6	36,4	57,1		
																							Total int+ext+p.vac			147								
																							Total int+ext			143								
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			6			46	17		1		2			1		41	26	1		1			11				97	4	52	65,1	34,9	53,6		
																							Total int+ext+p.vac			153								
																							Total int+ext			149								

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU MINISTÈRE DU TOURISME (TOURISME)**

[illegible]

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'OFFICE DE LA PROTECTION DU CONSOMMATEUR (OPC)**

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN T
À L'OFFICE DES PERSONNES HANDICAPÉES (OPHQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																														
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion															1									1				100,0	0,0	0,0
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux														1										1			100,0	0,0	0,0
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système																														
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique - générale				1												1	1								3			100,0	0,0	0,0
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage																														
	Programmation																															

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'OFFICE DES PROFESSIONS DU QUÉBEC (OPQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																														
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																															
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données																															
		Analyse en développement de système				1																				1			100,0	0,0	0,0		
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale				1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																															
		Sécurité de l'information																															
		Soutien aux utilisateurs																									1		1		100,0	0,0	0,0
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
		Télécommunications																															
		Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
	Infrastructure technologique																																
	Soutien aux utilisateurs																																
	Informatique - générale																																
	Gestion de projet																																
	Autres																																
Total						2																	1		3			100,0	0,0	0,0			
																							Total int+ext+p.vac			3							
																							Total int+ext			3							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																	
																							Total int+ext+p.vac										
																							Total int+ext										
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						2																	1		3			100,0	0,0	0,0			
																							Total int+ext+p.vac			3							
																							Total int+ext			3							
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement						2																	1		3			100,0	0,0	0,0			
																							Total int+ext+p.vac			3							
																							Total int+ext			3							

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À L'OFFICE QUÉBÉCOIS DE LA LANGUE FRANÇAISE (OQLF)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.						
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.										
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																					1	1		1	1		100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																														
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																														
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																													
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																														
		Administration de données																														
		Analyse en développement de système				4		1																			5			100,0	0,0	0,0
		Architecture d'affaires																														
		Architecture d'entreprise																														
		Architecture de données et d'information																														
		Architecture de processus																														
		Architecture de réseaux / télécommunications																														
		Architecture de sécurité																														
		Architecture d'infrastructure technologique																														
		Architecture d'intégration d'applications																														
		Architecture d'intégration technologique																														
		Architecture fonctionnelle																														
		Architecture organique																														
		Coordination d'incidents																														
		Formation TI																														
		Gestion de projet																														
		Infrastructure technologique - générale				6	1					1						1	1		1						9	2		100,0	0,0	0,0
		Intelligence d'affaires																														
		Pilotage				2													1								3			100,0	0,0	0,0
		Programmation																	4	1		3					5	3		100,0	0,0	0,0
		Sécurité de l'information																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																															
	Télécommunications																															
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																														
		Infrastructure technologique																														
		Soutien aux utilisateurs																														
		Informatique - générale	1																							1			100,0	0,0	0,0	
Gestion de projet																																
Autres																																
Total			1			12	1	1			1					6	2		4				1	1		24	6		100,0	0,0	0,0	
																						Total int+ext+p.vac			30							
																						Total int+ext			24							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																						1	1		1	1		100,0	0,0	0,0		
																						Total int+ext+p.vac			2							
																						Total int+ext			1							
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						12	1	1			1				6	2		4							22	5		100,0	0,0	0,0		
																						Total int+ext+p.vac			27							
																						Total int+ext			22							
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			1			12	1	1			1				6	2		4							23	5		100,0	0,0	0,0		
																						Total int+ext+p.vac			28							
																						Total int+ext			23							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA RÉGIE DE L'ASSURANCE MALADIE DU QUÉBEC (RAMQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
						Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.				P. vac.	Ext.
			St.	Exp	Exp. C.E.				Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	C.N.	C.P.	C.P.C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Int.	P. vac.	Ext.							
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				19	5	1	1		1					6							4			36	1		100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle														1											1	0,0	100,0			
		Information de gestion				3											2									5			100,0	0,0	0,0	
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																				13			13			100,0	0,0	0,0		
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																														
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				5	3	1			4					24										9	4	24	27,3	72,7	266,7	
		Administration de données				8										9	7			2						15	2	9	62,5	37,5	60,0	
		Analyse en développement de système				59		1			8	1				56							2			60	9	58	50,8	49,2	96,7	
		Architecture d'affaires				1	3		1							11										5		11	31,3	68,8	220,0	
		Architecture d'entreprise							2																2			100,0	0,0	0,0		
		Architecture de données et d'information				4	1	1	1							1									7		1	87,5	12,5	14,3		
		Architecture de processus					1									13									1		13	7,1	92,9	1300,0		
		Architecture de réseaux / télécommunications														2											2	0,0	100,0			
		Architecture de sécurité					2		1							1										3		1	75,0	25,0	33,3	
		Architecture d'infrastructure technologique				3	1	1			1					8										5	1	8	38,5	61,5	160,0	
		Architecture d'intégration d'applications					2		2							1										4		1	80,0	20,0	25,0	
		Architecture d'intégration technologique				2	4	1	1							9										8		9	47,1	52,9	112,5	
		Architecture fonctionnelle				6	6				1					14										12	1	14	46,2	53,8	116,7	
		Architecture organique				10	3									31										13		31	29,5	70,5	238,5	
		Coordination d'incidents				3	2																1			5		1	83,3	16,7	20,0	
		Formation TI																														
		Gestion de projet				7	11	10				1				28										28	1	28	50,0	50,0	100,0	
		Infrastructure technologique - générale				32	2	5								18	6	5						3		53		18	74,6	25,4	34,0	
		Intelligence d'affaires				5		2			3															7	3		100,0	0,0	0,0	
		Pilotage				92	2	9			4					37	34			2						137	6	37	78,7	21,3	27,0	
		Programmation														9	19	2		1			59			21	1	68	23,6	76,4	323,8	
		Sécurité de l'information				7		1								1	4	1					20	1		14		21	40,0	60,0	150,0	
		Soutien aux utilisateurs				3		3								8	12	1					16			19		24	44,2	55,8	126,3	
		Soutien de projet					1	1								3										2		3	40,0	60,0	150,0	
		Conseil stratégique														7												7	0,0	100,0		
		Télécommunications				3										3										3		3	50,0	50,0	100,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	6																							6			100,0	0,0	0,0	
		Infrastructure technologique	4	1																						4	1		100,0	0,0	0,0	
		Soutien aux utilisateurs	2																							2			100,0	0,0	0,0	
		Informatique - générale	5	1																						5	1		100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet	1																							1			100,0	0,0	0,0	
		Autres	4	2																						4	2		100,0	0,0	0,0	
Total			22	4		272	49	37	9		22	2			295	90	9		5			98	21		509	33	393	56,4	43,6	77,2		
																							Total int+ext+p.vac			935						
																							Total int+ext			902						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						22	5	1	1		1				1	8								17			54	1	1	98,2	1,8	1,9
																							Total int+ext+p.vac		56							
																							Total int+ext		55							
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						250	44	36	8		21	2			294	82	9		5			98	4			433	28	392	52,5	47,5	90,5	
																							Total int+ext+p.vac		853							
																							Total int+ext		825							
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			22	4		250	44	36	8		21	2			294	82	9		5			98	4			455	32	392	53,7	46,3	86,2	
																							Total int+ext+p.vac		879							
																							Total int+ext		847							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI À LA RÉGIE DES ALCOOLS, DES COURSES ET DES JEUX (RACJ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.		
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.									
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																													
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																													
		Information de gestion																													
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																													
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																													
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																													
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																													
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires																													
		Administration de données																													
		Analyse en développement de système				2		1																		3			100,0	0,0	0,0
		Architecture d'affaires																													
		Architecture d'entreprise																													
		Architecture de données et d'information																													
		Architecture de processus																													
		Architecture de réseaux / télécommunications																													
		Architecture de sécurité																													
		Architecture d'infrastructure technologique																													
		Architecture d'intégration d'applications																													
		Architecture d'intégration technologique																													
		Architecture fonctionnelle																													
		Architecture organique																													
		Coordination d'incidents																													
		Formation TI																													
		Gestion de projet																													
		Infrastructure technologique - générale																													
		Intelligence d'affaires																													
		Pilotage																													
	Programmation									1							3									3	1	100,0	0,0	0,0	
	Sécurité de l'information																														
	Soutien aux utilisateurs																														
	Soutien de projet																														
	Conseil stratégique																														
	Télécommunications																														
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																													
		Infrastructure technologique																													
		Soutien aux utilisateurs																													
		Informatique - générale																													
Gestion de projet																															

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA RÉGIE DU BÂTIMENT DU QUÉBEC (RBQ)**

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI À LA RÉGIE DU CINÉMA (RCQ)

[illegible]

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA RÉGIE DU LOGEMENT (RDL)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien				Personnel de bureau			Total			%	%	Ratio					
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.	% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.				
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																															
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																															
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																														
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Technologies de l'information / Informatique	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																														
		Analyse d'affaires																															
		Administration de données				1																					1		100,0	0,0	0,0		
		Analyse en développement de système				1		1																			2		100,0	0,0	0,0		
		Architecture d'affaires																															
		Architecture d'entreprise																															
		Architecture de données et d'information																															
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité																															
		Architecture d'infrastructure technologique																															
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle																															
		Architecture organique																															
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet																															
		Infrastructure technologique - générale				1												1										2		100,0	0,0	0,0	
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage																															
		Programmation																															
		Sécurité de l'information				1																							1		100,0	0,0	0,0
		Soutien aux utilisateurs																	2										2		100,0	0,0	0,0
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique																															
	Télécommunications																																
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale																															
		Gestion de projet																															
	Autres																																
Total						4		1								3										8			100,0	0,0	0,0		
																								Total int+ext+p.vac		8							
																								Total int+ext		8							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI																																	
																								Total int+ext+p.vac									
																								Total int+ext									
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						4		1								3										8			100,0	0,0	0,0		
																								Total int+ext+p.vac		8							
																								Total int+ext		8							
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement						4		1								3										8			100,0	0,0	0,0		
																								Total int+ext+p.vac		8							
																								Total int+ext		8							

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À RETRAITE QUÉBEC

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.	
						Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.				Ext.
			St.	Exp	Exp. C.E.				Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	C.N.	C.P.	C.P.C.E.		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	Int.	P. vac.	Ext.							
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				9	1				1					3	1	1					2			14	1	3	82,4	17,6	21,4	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				3	1										2						1			6		1	85,7	14,3	16,7	
		Information de gestion																														
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général														1	1						12		1	13		2	86,7	13,3	15,4	
	Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux				1																			1			100,0	0,0	0,0		
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																														
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																	1							1						
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires				36	1	4			5					14										41	5	14	74,5	25,5	34,1	
		Administration de données				5		1								9							3			6		12	33,3	66,7	200,0	
		Analyse en développement de système				67	1	12			5					33							1			80	5	34	70,2	29,8	42,5	
		Architecture d'affaires				1	4	1	1							7										7		7	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'entreprise				2	8	1	2				4	1		3										13	5	3	81,3	18,8	23,1	
		Architecture de données et d'information				1	1									3										2		3	40,0	60,0	150,0	
		Architecture de processus				4	2									3										6		3	66,7	33,3	50,0	
		Architecture de réseaux / télécommunications				1	1																			2			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de sécurité				2										2										2		2	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'infrastructure technologique				6	4	1								4										11		4	73,3	26,7	36,4	
		Architecture d'intégration d'applications					3		1							4										4		4	50,0	50,0	100,0	
		Architecture d'intégration technologique					2									3										2		3	40,0	60,0	150,0	
		Architecture fonctionnelle				6	3				1					8										9	1	8	52,9	47,1	88,9	
		Architecture organique				10	2				1					6										12	1	6	66,7	33,3	50,0	
		Coordination d'incidents				2																				2			100,0	0,0	0,0	
		Formation TI				1										2										1		2	33,3	66,7	200,0	
		Gestion de projet				5	9						2			11										14	2	11	56,0	44,0	78,6	
		Infrastructure technologique - générale				47	4	9			8					22	9						5			69	8	27	71,9	28,1	39,1	
		Intelligence d'affaires				8		3			1					11										11	1	11	50,0	50,0	100,0	
		Pilotage				49	3	8								25	14						3			74		28	72,5	27,5	37,8	
		Programmation				1										2	11	3		2			31			15	2	33	31,3	68,8	220,0	
		Sécurité de l'information				8	1	2								8	2						3			13		11	54,2	45,8	84,6	
		Soutien aux utilisateurs				13		1					1	1		6	18			3			13			32	5	19	62,7	37,3	59,4	
		Soutien de projet				4	1					2	1			2	1									6	3	2	75,0	25,0	33,3	
		Conseil stratégique				3										3										3		3	50,0	50,0	100,0	
		Télécommunications				1										1	2									3		1	75,0	25,0	33,3	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications	6	1																					6	1		100,0	0,0	0,0		
		Infrastructure technologique	4																						4			100,0	0,0	0,0		
		Soutien aux utilisateurs	2																						2			100,0	0,0	0,0		
		Informatique - générale	5	1																					5	1		100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet	1																						1			100,0	0,0	0,0		
		Autres		1																						1						
Total			18	3		296	52	43	4		24	8	2		196	61	4		6			60	14			1	492	43	257	65,7	34,3	52,2
																							Total int+ext+p.vac			792						
																							Total int+ext			749						
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						13	2				1				4	4	1					1	14			1	34	1	6	85,0	15,0	17,6
																							Total int+ext+p.vac			41						
																							Total int+ext			40						
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						283	50	43	4		23	8	2		192	57	3		6			59				440	39	251	63,7	36,3	57,0	
																							Total int+ext+p.vac			730						
																							Total int+ext			691						
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			18	3		283	50	43	4		23	8	2		192	57	3		6			59				458	42	251	64,6	35,4	54,8	
																							Total int+ext+p.vac			751						
																							Total int+ext			709						

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
AU SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR (SCT)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien							Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.	
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.											
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																						1			1			100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																								1			100,0	0,0	0,0		
		Information de gestion				1																				1			100,0	0,0	0,0		
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																						1		1			100,0	0,0	0,0		
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux				1		1									1								3			100,0	0,0	0,0		
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels				1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Analyse d'affaires				4																					4			100,0	0,0	0,0	
		Administration de données				3	1																				4			100,0	0,0	0,0	
		Analyse en développement de système				7		1								1											8		1	88,9	11,1	12,5	
		Architecture d'affaires				1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'entreprise				4	6	1	1																		12			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de données et d'information					1																			1			100,0	0,0	0,0		
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité					1		2																		3			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'infrastructure technologique				2																					2			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle					1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture organique					1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet				1	5				1	1																6	2		100,0	0,0	0,0
		Infrastructure technologique - générale				7													1									8			100,0	0,0	0,0
		Intelligence d'affaires				3	1				1																	4	1		100,0	0,0	0,0
		Pilotage				5	1																					6			100,0	0,0	0,0
		Programmation				2	2		1		1								1	1					6			7	1	6	53,8	46,2	85,7
		Sécurité de l'information				5			1		2																	6	2		100,0	0,0	0,0
		Soutien aux utilisateurs				4		1											1	3								9			100,0	0,0	0,0
		Soutien de projet																															
		Conseil stratégique				4	7		4																			15			100,0	0,0	0,0
	Télécommunications						1											1									2			100,0	0,0	0,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique	1																								1			100,0	0,0	0,0	
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	1																								1			100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet	1																								1			100,0	0,0	0,0	
Autres																																	
Total			3			55	27	5	9		5	1				1	3	6					6	2			110	6	7	94,0	6,0	6,4	
																							Total int+ext+p.vac			123							
																							Total int+ext			117							
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						2		1									1							2			6			100,0	0,0	0,0	
																							Total int+ext+p.vac			6							
																							Total int+ext			6							
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						53	27	4	9		5	1				1	3	5					6				101	6	7	93,5	6,5	6,9	
																							Total int+ext+p.vac			114							
																							Total int+ext			108							
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			3			53	27	4	9		5	1				1	3	5					6				104	6	7	93,7	6,3	6,7	
																							Total int+ext+p.vac			117							
																							Total int+ext			111							

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI
À LA SOCIÉTÉ D'HABITATION DU QUÉBEC (SHQ)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.			
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.							
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.					C.P.C.E.						
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale														1										1			100,0	0,0	0,0		
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle				1						1														1	1		100,0	0,0	0,0		
		Information de gestion																															
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																															
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux				2										1										3			100,0	0,0	0,0	
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																															
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels																															
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires														1													1	0,0	100,0		
		Administration de données					1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Analyse en développement de système				7		1																			8			100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'affaires				1								1													1	1		100,0	0,0	0,0	
		Architecture d'entreprise					1																				1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de données et d'information				1																					1			100,0	0,0	0,0	
		Architecture de processus																															
		Architecture de réseaux / télécommunications																															
		Architecture de sécurité															1												1	0,0	100,0		
		Architecture d'infrastructure technologique															1												1	0,0	100,0		
		Architecture d'intégration d'applications																															
		Architecture d'intégration technologique																															
		Architecture fonctionnelle				1																						1			100,0	0,0	0,0
		Architecture organique					1																					1			100,0	0,0	0,0
		Coordination d'incidents																															
		Formation TI																															
		Gestion de projet				1											3											1		3	25,0	75,0	300,0
		Infrastructure technologique - générale				4	1	1									3						1					6		4	60,0	40,0	66,7
		Intelligence d'affaires																															
		Pilotage				6		1										1	1									9			100,0	0,0	0,0
		Programmation															4	3					5					3		9	25,0	75,0	300,0
		Sécurité de l'information					1																					1			100,0	0,0	0,0
		Soutien aux utilisateurs				3														1			3					3	1	3	50,0	50,0	100,0
	Soutien de projet				1																						1			100,0	0,0	0,0	
	Conseil stratégique															1													1	0,0	100,0		
	Télécommunications				1																						1			100,0	0,0	0,0	
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																															
		Infrastructure technologique																															
		Soutien aux utilisateurs																															
		Informatique - générale	2																								2			100,0	0,0	0,0	
		Gestion de projet																															
Autres																																	
Total			2			29	5	3			1				14	6	1		1			9				46	3	23	66,7	33,3	50,0		
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						3					1					2										5	1		100,0	0,0	0,0		
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						26	5	3							14	4	1		1			9				39	2	23	62,9	37,1	59,0		
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			2			26	5	3							14	4	1		1			9				41	2	23	64,1	35,9	56,1		

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TI À LA SÛRETÉ DU QUÉBEC (SQ)

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel											Technicien				Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.							
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.										
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.														
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale				12											9							5			26			2	100,0	0,0	0,0			
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle														2														0,0	100,0					
		Information de gestion				1	1										1									3					100,0	0,0	0,0			
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																					5	1		5	1				100,0	0,0	0,0			
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux																																	
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique				1	1				1						3									5	1				100,0	0,0	0,0			
	Science et génie / Génie	Informatique / logiciels				3											1			1						4	1				100,0	0,0	0,0			
	Technologies de l'information / Informatique	Analyse d'affaires																																		
		Administration de données				20	2				1					2											22	1	2			91,7	8,3	9,1		
		Analyse en développement de système				24					3					20											24	3	20			54,5	45,5	83,3		
		Architecture d'affaires																																		
		Architecture d'entreprise					1																				1					100,0	0,0	0,0		
		Architecture de données et d'information					1																				1					100,0	0,0	0,0		
		Architecture de processus				2																					2					100,0	0,0	0,0		
		Architecture de réseaux / télécommunications				1					1						1										1	1	1			50,0	50,0	100,0		
		Architecture de sécurité					1																				1					100,0	0,0	0,0		
		Architecture d'infrastructure technologique					1																				1					100,0	0,0	0,0		
		Architecture d'intégration d'applications					1																				1					100,0	0,0	0,0		
		Architecture d'intégration technologique																																		
		Architecture fonctionnelle																																		
		Architecture organique																																		
		Coordination d'incidents																																		
		Formation TI																																		
		Gestion de projet						4	5								3											9		3			75,0	25,0	33,3	
		Infrastructure technologique - générale				17	2	1				2					6	11			2				3	6	2		37	6	9			80,4	19,6	24,3
		Intelligence d'affaires				1																						1					100,0	0,0	0,0	
		Pilotage				4																						4					100,0	0,0	0,0	
		Programmation																10			1							10	1				100,0	0,0	0,0	
		Sécurité de l'information				7	1										3	2										10		3			76,9	23,1	30,0	
		Soutien aux utilisateurs				1												18	2						17			21		17			55,3	44,7	81,0	
	Soutien de projet				1						1																1	1				100,0	0,0	0,0		
	Conseil stratégique				1																															

TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN T
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU QUÉBEC (TAQ)

[illegible]

**TOTAL DES PERSONNES INTERNES ET EXTERNES EN TAT
AU TRIBUNAL ADMINISTRATIF DU TRAVAIL (TAT)**

Domaine / secteur		Spécialité	Personnel d'encadrement			Professionnel										Technicien						Personnel de bureau			Total			% Pers. int.	% Pers. ext.	Ratio Ext. / Int.										
			Int.	P. vac.	Ext.	Int.					P. vac.					Ext.	Int.			P. vac.			Ext.	Int.	P. vac.	Ext.														
						St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E	St.	Exp	Exp. C.E.	Em.	Em. C.E		Ext.	C.N.	C.P.	C.P.C.E.	C.N.	C.P.					C.P.C.E.													
Spécialités en soutien aux TI	Administration, affaires, comptabilité et finance / Administration	Administration générale																																						
		Gestion de projet (PCO) / planification-suivi-contrôle																																						
		Information de gestion																																						
	Administration, affaires, comptabilité et finance / Secrétariat	Secrétariat général																																						
		Arts, culture, lettres et communications / Communications	Web et médias sociaux				1										1									2			100,0	0,0	0,0									
Spécialités en TI	Bâtiments, travaux publics, aménagement et transport / Arpentage et géomatique	Géomatique																																						
	Technologies de l'information / Informatique	Informatique / logiciels																																						
		Analyse d'affaires																																						
		Administration de données																																						
		Analyse en développement de système					1																			1			100,0	0,0	0,0									
		Architecture d'affaires																																						
		Architecture d'entreprise																																						
		Architecture de données et d'information																																						
		Architecture de processus																																						
		Architecture de réseaux / télécommunications																																						
		Architecture de sécurité																																						
		Architecture d'infrastructure technologique																																						
		Architecture d'intégration d'applications																																						
		Architecture d'intégration technologique																																						
		Architecture fonctionnelle																																						
		Architecture organique																																						
		Coordination d'incidents																																						
		Formation TI																																						
		Gestion de projet						2																			2			100,0	0,0	0,0								
		Infrastructure technologique - générale																																						
		Intelligence d'affaires																																						
		Pilotage						1																			1			100,0	0,0	0,0								
		Programmation						5																			1		5		1	83,3	16,7	20,0						
		Sécurité de l'information						1																			1			100,0	0,0	0,0								
	Soutien aux utilisateurs						1											5			1					6	1		100,0	0,0	0,0									
	Soutien de projet																																							
	Conseil stratégique																																							
	Télécommunications						1																			1			100,0	0,0	0,0									
	Personnel d'encadrement (630 - 640) / Technologies de l'information	Développement d'applications																																						
		Infrastructure technologique																																						
		Soutien aux utilisateurs																																						
		Informatique - générale	1																							1			100,0	0,0	0,0									
Gestion de projet																																								
Autres																																								
Total			1			8	5									6			1			1				20	1	1	95,2	4,8	5,0									
Sous-total - Spécialités en soutien aux TI						1											1										2			100,0	0,0	0,0								
Sous-total - Spécialités en TI sans personnel d'encadrement						7	5										5			1			1				17	1	1	94,4	5,6	5,9								
Sous-total - Spécialités en TI avec personnel d'encadrement			1			7	5										5			1			1				18	1	1	94,7	5,3	5,6								

