

Effet de la variation des prix

	<u>%brut</u>	<u>Ventes</u>	<u>Profit</u>	<u>Var.profit</u>
Marge brute minimale	20%	1 000 000 \$	200 000 \$	
	25%	1 066 667 \$	266 667 \$	33%
	30%	1 142 857 \$	342 857 \$	71%
	35%	1 230 769 \$	430 769 \$	115%
	40%	1 333 333 \$	533 333 \$	167%

Équitable ==> gagnant-gagnant

Simple ==> marché à définir (mtq, autres?.../ Grand-mtl. régions?)

Contrôlable ==> communication, suivi.....

	<u>TOTAL</u>	<u>30%</u>	<u>Reçu</u>	<u>Écart</u>
<i>Sept. @ Déc. 2003</i>	1 259 652 \$	377 896 \$	124 200 \$	253 696 \$
<i>Janvier @ Avril 2004</i>	1 559 217 \$	467 765 \$	131 100 \$	336 665 \$
Sept. 03 @ Avril 04				590 361 \$
<i>Mai-Juin 2004</i>	2 290 193 \$	687 058 \$	255 543 \$	431 515 \$
<i>Manque à gagner équivalent aux H.Mâts du printemps 2004 ==></i>				1 021 875 \$

Grand total cumulé	5 109 062 \$	100%
Total reçu ci-haut	510 843 \$	10%
Balance	4 598 219 \$	90%

N.B. H.Mâts ==> \$1,400M@20% = \$800M@35%

	<u>TOTAL</u>	<u>30%</u>	<u>Reçu</u>	<u>Écart</u>
<i>Juillet 2004</i>	1 623 334 \$	487 000 \$	48 728 \$	438 272 \$
Sous-total				438 272 \$
<i>Pré-achat 2004</i>	3 404 643 \$	1 021 393 \$	196 720 \$	824 673 \$
				1 262 945 \$

Grand total cumulé	5 027 977 \$	100%
Total reçu ci-haut	245 448 \$	5%
Balance	4 782 529 \$	95%

70 H.Mâts

Sept. @ Déc. 2003

Janvier @ Avril 2004

Mai-Juin 2004

Juillet 2004

Pré-achat 2004

<u>Total</u>	<u>Reçu</u>
1 404 400 \$	1 404 400 \$
1 259 652 \$	124 200 \$
1 559 217 \$	131 100 \$
2 290 193 \$	255 543 \$
1 623 334 \$	48 728 \$
3 404 643 \$	196 720 \$
11 541 439 \$	2 160 691 \$
30% ==>	3 462 432 \$
Écart ==>	(1 301 740 \$)
27,5% ==>	3 173 896 \$
Écart ==>	(1 013 204 \$)
25% ==>	2 885 360 \$
Écart ==>	(724 668 \$)

<u>Total</u>	<u>Reçu</u>
1 404 400 \$	1 404 400 \$
0 \$	0 \$
1 559 217 \$	131 100 \$
2 290 193 \$	255 543 \$
1 623 334 \$	48 728 \$
3 404 643 \$	196 720 \$
10 281 787 \$	2 036 491 \$
30% ==>	3 084 536 \$
Écart ==>	(1 048 045 \$)
27,5% ==>	2 827 491 \$
Écart ==>	(791 000 \$)
25% ==>	2 570 447 \$
Écart ==>	(533 955 \$)

Cut-off au 30 juin**Juillet 2004****Août 2004****Pré-achat 2004/07****Pré-achat 2004/08**

<u>Total</u>	<u>Reçu</u>
466 790 \$	70 598 \$
1 692 869 \$	72 077 \$
76 096 \$	18 894 \$
843 864 \$	680 926 \$
3 079 619 \$	842 495 \$ 27,4%
30% ==>	923 886 \$
Écart ==>	(81 391 \$)
27,5% ==>	846 895 \$
Écart ==>	(4 400 \$)
25% ==>	769 905 \$
Écart ==>	72 590 \$

Août 2004

MTQ "Huntington A.15" 5410-04-0301	10-août	Q-5371	25 H.Mâts + 126 FE-Alum (Néolect)	900 000 \$	
MTQ "Joliette" 5510-04-0303	04-août	Q-5374	36 Breaksafe & PBR (Lambert-Grenie	90 000 \$	
MTQ "Montérégie" 5330-04-0310	03-août	Q-5375	Répar. 16 H.Mâts (Chagnon)	240 000 \$	
Longueuil SP-04-260 (Boucherv.)	18-août	Q-5381	Lot Acier-Alum	163 143 \$	
MTQ "Hull-Gatineau" 5672-03-0904	01-sept	Q-5384	Lot Éclairage + Circul Poudre	134 680 \$	
Ville Laval #8708	27-août	Q-5386	Lot Éclairage + Circul Alum	50 100 \$	
V.Montréal 04-027	02-août	D-9526	3 7306250-4200	9 630 \$	
Parc-O-Bus	04-août	D-9533	2 Fûts Circul. Alum (Marenger)	3 051 \$	3 051 \$
MTQ Bromont 5330-04-0904	04-août	D-9537	1 PBR-86-15	857 \$	
Ville St-Luc SA-292-AD-04	11-août	D-9552	Lot Circul. Alum (LML)	14 196 \$	14 196 \$
MTQ Kirkland 40-service	10-août	D-9554	9 LRD + 2 Structures (Chagnon)	54 830 \$	54 830 \$
Parc Civique	10-août	D-9559	4 Traverses pour 3 Lum. Acier Galv	978 \$	
Arrond.Brossard 2003-GEN-121	11-août	D-9560	17 LRD	21 489 \$	
MTQ Souigny	26-août	D-9591	6 RAC-309A	3 762 \$	
Deux-Montagnes 0406	27-août	D-9598	5 LRD83-318S-,188	6 154 \$	

TOTAL			1 692 869 \$	72 077 \$	1 620 792 \$
				4%	96%

Juillet 2004

MTQ Ile Perrot 5410-04-0905	06-juil	Q-5361	Lot circul.&éclair. (P.Brossard)	31 290 \$	
MTQ Ile Perrot 5410-04-0906	04-juil	Q-5362	Lot circul.&éclair. (P.Brossard)	81 750 \$	
MTQ "Megantic" 5700-04-0908	20-juil	Q-5364	53 FE2-acier + 2 FA	79 076 \$	
MTQ "Cowansville" 5330-04-0903	21-juil	Q-5366	Lot circul.	21 099 \$	
MTQ "Papineau" 5671-03-0901	20-juil	Q-5367	39 FE2-Alum + 4 Breaksafe	86 625 \$	
MTQ "Gatineau" 5671-04-907	20-juil	Q-5368	21 FE2-Alum + 2-FA + 6 Breaksafe	39 530 \$	
St-Eustache "Arthur Sauvé" FP-128	14-juil	Q-5369	Lot Circul. (Laurin)	39 296 \$	39 296 \$
Chambly 051-5156-300	28-juil	Q-5373	55 PRT5316-.188DB	21 000 \$	
Ste-Thérèse boul.Desjardins	08-juil	D-9469	Laurin	9 432 \$	9 432 \$
Ville Montréal #9014	21-juil	D-9504	8 RAC061-CS85	12 750 \$	
St-Basile ST-04-65	27-juil	D-9509	52 Potences HQ 4' & 8'	6 521 \$	
MTQ 5330-04-0315	23-juil	D-9512	15 FB-18 (M.Guimont)	7 875 \$	7 875 \$
Ville Montréal #9013	26-juil	D-9514	5 RAC061 (JL-LeSaux)	13 995 \$	13 995 \$
Longueuil SP-244	29-juil	D-9521	18 LRD-83309S	16 551 \$	

TOTAL	466 790 \$	70 598 \$	396 192 \$
		<i>15%</i>	<i>85%</i>

Écart "vs 30% ==>	140 037 \$	69 439 \$
Écart "vs 25% ==>	116 698 \$	46 100 \$

Juillet 2004

MTQ Ile Perrot 5410-04-0905	06-juil	Q-5361	Lot circul.&éclair. (P.Brossard)	31 290 \$	
MTQ Ile Perrot 5410-04-0906	04-juil	Q-5362	Lot circul.&éclair. (P.Brossard)	81 750 \$	
MTQ "Megantic" 5700-04-0908	20-juil	Q-5364	53 FE2-acier + 2 FA	79 076 \$	
MTQ "Cowansville" 5330-04-0903	21-juil	Q-5366	Lot circul.	21 099 \$	
MTQ "Papineau" 5671-03-0901	20-juil	Q-5367	39 FE2-Alum + 4 Breaksafe	86 625 \$	
MTQ "Gatineau" 5671-04-907	20-juil	Q-5368	21 FE2-Alum + 2-FA + 6 Breaksafe	39 530 \$	
St-Eustache "Arthur Sauvé" FP-128	14-juil	Q-5369	Lot Circul. (Laurin)	39 296 \$	39 296 \$
MTQ "Huntington A.15" 5410-04-0301		Q-5371	25 H.Mâts + 126 FE-Alum	830 159 \$	
Chambly 051-5156-300		Q-5373		21 000 \$	
MTQ "Joliette" 5510-04-0303		Q-5374	36 Breaksafe & PBR	90 000 \$	
MTQ "Montérégie" 5330-04-0310		Q-5375	Répar. 16 H.Mâts	240 000 \$	
Ste-Thérèse boul.Desjardins		D-9469	Laurin	9 432 \$	9 432 \$
Ville Montréal #9014		D-9504	8 RAC061	12 750 \$	
St-Basile ST-04-65		D-9509	52 Potences HQ 4' & 8'	6 521 \$	
MTQ 5330-04-0315		D-9512	15 FB-18	5 906 \$	
Ville Montréal #9013		D-9514	5 RAC061	12 349 \$	
Longueuil SP-244		D-9521	18 LRD-83309S	16 551 \$	

Total 2 mois à date	1 623 334 \$	48 728 \$	1 574 606 \$
		3%	97%
	Écart "vs" 30% ==> 438 272 \$		

Mai-Juin 2004

Laval (L10672)	Q-5338	Fine Pointe	19 526 \$	19 526 \$
Laval (L10673)	Q-5338	P.Brossard	9 334 \$	9 334 \$
MTQ "10/Taschereau"	Q-5339	P.Brossard	496 964 \$	
MTQ "30/Lapinière"	Q-5342		380 571 \$	
MTQ "15/Candiac"	Q-5348		303 195 \$	
MTQ Pont Laviolette	Q-5349	Néolect	675 000 \$	
MTQ "15/Lacolle"	Q5350/5301	Chagnon	225 531 \$	225 531 \$ <i>Qtée réduite</i>
Laval (L10697)	Q5354		56 510 \$	
V.St-Jérôme 2004-BS-4G	D9340		1 209 \$	
LaPrairie 2004-G-02	D9341		10 060 \$	
MTQ Tashereau-Longueuil	D9351		1 803 \$	
V.Gatineau 2004-SP123	D9360	Chagnon	14 685 \$	
Laval (MOP13222B)	D9375	J.L.LeSaux	25 010 \$	
Laval (MOP14533)	D9376		5 313 \$	
Tashereau 5330-04-02-02	D9380		531 \$	
Plateau St-Joseph, Sherb	D9387		11 200 \$	
Ile Perrot	D9389	Néolect	11 303 \$	
Ste-Marthe sur le Lac	D9394		9 615 \$	
Centre routier 23265060	D9397		1 010 \$	
Chambly boul.Fréchette	D-9407		1 152 \$	1 152 \$
Longueuil SP-04-198	D-9416	Brossard	11 424 \$	
AMT-104C0-0223-000	D-9418		1 913 \$	
Laval (#8658)	D-9423		3 291 \$	
Beloeil #2004-01	D-9427		2 471 \$	
Pont Champlain #60607	D-9430		2 880 \$	
Laval (8668)	D-9434		5 498 \$	
V.Mtl 2004-004 Parc Beauséjour	D-9435		1 149 \$	
Boisbriand rue Ambroise	D-9439		2 046 \$	

Total 2 mois à date	2 290 193 \$	255 543 \$	2 034 650 \$
		<i>11%</i>	<i>89%</i>

Écart "vs" 30% ==> **431 515 \$**

Janvier-Février 2004

Longueuil, rue Catania	D-9082		5 200 \$	
Lachenaie	D-9091		13 000 \$	
ADM 4.53	D-9101		7 300 \$	
Air liquide	D-9102		4 900 \$	
Valleyfield	D-9113	Bruneau	16 000 \$	16 000 \$
A50	Q-5312	Chagnon	122 000 \$	
A40	Q-5315	Néolect	429 000 \$	
A40	Q-5316	Néolect	114 000 \$	
V. MTL	Q-5318	Girard	77 000 \$	0 \$
L'Acadie	Q-5320		<i>stock mtq</i>	
Laval (mop 11557)	D-9129		11 600 \$	
Laval (mop 13359)	D-9133		11 600 \$	
Tunnel Meloche	D-9140		39 000 \$	39 000 \$
St-Laurent	D-9163	NRC	13 000 \$	13 000 \$
Ste-Thérèse	D-9173		5 000 \$	
Laval (8607)	D-9179		1 800 \$	

Mars-Avril 2004

MTQ Mille-Iles	Q-5325		502 000 \$	
Laval (8614)	D-9187	Lumidaire	8 400 \$	8 400 \$
Laval (8607)	D-9188		3 100 \$	
St-Jean	D-9190		12 000 \$	
Laval (mop 13881)	D-9197		15 417 \$	
MTQ "132/20"	D-9213		3 300 \$	
MTQ Longueuil	D-9215		37 000 \$	37 000 \$
Marieville	D-9219		35 000 \$	
Laval (mop 13489)	D-9225		8 400 \$	
Ste-Thérèse	D-9226		6 000 \$	6 000 \$
Laval (mop 11514)	D-9239		5 200 \$	
Longueuil chemin	D-9262		8 200 \$	
Laval (8629)	D-9280		9 200 \$	
Laval (mop 8633)	D-9313		1 000 \$	
Laval (mop 13881)	D-9314		15 700 \$	
Laval (mop 12800)	D-9315		7 200 \$	
Laval (mop 14094)	D-9322	LeSaux	11 700 \$	11 700 \$

Total 4 mois	1 559 217 \$	131 100 \$	1 428 117 \$
		8%	92%

Septembre-Octobre-Novembre-Décembre 2003

MTQ Chambly	D-8866		3 677 \$	
Lorraine	D-8868		4 200 \$	4 200 \$
Laval	D-8871		1 275 \$	
St-Hyacinthe	D-8875		8 600 \$	
Laval (8548)	D-8879		4 400 \$	
AMT 13	D-8880		12 600 \$	
Beloeil	D-8883		6 400 \$	
AMT 13	D-8886		26 000 \$	
Longueuil	D-8900		1 100 \$	
St-Jean	D-8901		15 100 \$	
St-Jean	D-8905		4 000 \$	
Laval (11134)	D-8912		2 800 \$	
St-Eustache	Q-5284		9 600 \$	
A-15 (N)	Q-5290		251 000 \$	
St-Jean (1349)	D-8927		13 000 \$	
St-Lazare	D-8928		21 000 \$	
MTQ Gatineau	D-8933		6 800 \$	
Cowansville	D-8940		1 900 \$	
Terrebonne	D-8942		15 500 \$	
Longueuil	D-8945		9 700 \$	
Longueuil	D-8949		12 500 \$	
Mascouche	D-8951	Laurin	2 600 \$	2 600 \$
Longueuil	D-8953	Brossard	54 200 \$	54 200 \$
St-Jérôme	Q-5298	Laurin	55 500 \$	55 500 \$
MTQ Cowansville	D-8964	Chagnon	7 700 \$	7 700 \$
Laval (8578)	D-8987		8 400 \$	
Boucherville	D-9014		5 300 \$	
Laval (548)	D-9015		2 400 \$	
St-Hyacinthe	D-9016		2 400 \$	
Laval (mop 10857)	D-9017		15 700 \$	
Laval (mop 04125)	D-9032		16 700 \$	
Blainville (S0399)	D-9046		24 500 \$	
V.MTL (8934)	Q-5307		27 000 \$	
A-30	Q-5303	Brossard	580 000 \$	
St-Charles	D-9059		9 800 \$	
H.Q. Beauharnois	D-9062		5 800 \$	
Laval (mop 14358)	D-9055		7 200 \$	
Longueuil	D-9074		3 300 \$	
Total 4 mois			1 259 652 \$	124 200 \$
				<i>10%</i>
				<i>90%</i>

	<u>TOTAL</u>	<u>30%</u>	<u>Reçu</u>	<u>Écart</u>
<i>Annuel 2004 - Alum</i>	1 000 000 \$	300 000 \$	0 \$	300 000 \$
<i>Annuel 2004 - Acier</i>	180 000 \$	54 000 \$	180 000 \$	(126 000 \$)
<i>60 Haut-Mâts @ 25\$K</i>	1 500 000 \$	450 000 \$	0 \$	450 000 \$
TOTAL 2004-05	2 680 000 \$	804 000 \$	180 000 \$	624 000 \$

<i>Annuel 2003 - Alum</i>	1 000 000 \$	300 000 \$	0 \$	300 000 \$
<i>Annuel 2003 - Acier</i>	180 000 \$	54 000 \$	180 000 \$	(126 000 \$)
<i>70 Haut-Mâts @ 20\$K</i>	1 400 000 \$	420 000 \$	1 400 000 \$	(980 000 \$)
<i>Autres.....250K\$</i>	250 000 \$	75 000 \$	0 \$	75 000 \$
TOTAL 2003-04	2 830 000 \$	849 000 \$	1 580 000 \$	(731 000 \$)

(107 000 \$)

Pré-achat "direct" 2004

JUILLET

Ville de Montréal	08-juil	D-9487	Lot fûts & Potences	10 709 \$	10 709 \$
Ville LaSalle	14-juil	D-9493	1 Fût Déco Acier 15' (92-7-B)	1 623 \$	1 623 \$
VDM Verdun	15-juil	D-9494	9 TB1-20	2 601 \$	2 601 \$
Ponts J.C.-Champlain	20-juil	D-9502	34 Fûts & Potences	14 800 \$	
MTQ Anjou	21-juil	D-9506	3 Fûts Signal. Acier	2 122 \$	2 122 \$
MTQ Anjou	23-juil	D-9511	200 accouplement friable	14 800 \$	
MTQ St-Jérôme	23-juil	D-9513	400 Caches-écrous	1 043 \$	1 043 \$
Ville Rimouski	26-juil	D-9517	2 TB1-24	796 \$	796 \$
MTQ Québec	26-juil	D-9520	25 FE1-10M-,219-MR72	24 850 \$	
MTQ Trois-Riv.	29-juil	D-9524	1 Mât SB35	2 180 \$	
VDM Verdun	30-juil	D-9527	2 TB1-17	572 \$	
TOTAL JUILLET				76 096 \$	18 894 \$
					<i>25%</i>
					<i>75%</i>

AOÛT

MTQ	Q-5377	2- T2V12 (52,930\$)	45 532 \$	
Ville Trois-Rivières	Q-5379	Lot Alum.	53 368 \$	
SAAQ	Q-5382	11 Structures Acier & Fûts Alum	663 778 \$	663 778 \$
MTQ	Q-5383	2 L2X	5 076 \$	
VDM St-Léonard	D-9530	3 Fûts Acier 40'	1 944 \$	
Ville de Sherbrooke	D-9531	1 Signalisation Portique	21 400 \$	
Ville de Saguenay	D-9535	5 TE8	885 \$	
Voie Maritime St-Laurent	D-9539	TEA-845	2 003 \$	
Ville de Sherbrooke	D-9546	1 Signalisation Porte-à-Faux	4 246 \$	
Ville de Brossard	D-9550	1 Caisson	544 \$	
Ville de St-Luc	D-9552	Lot Circul	15 382 \$	
Parc Industriel Saguenay	D-9565	6 LRD + 1 FA	6 774 \$	
Ville Montréal	D-9580	2 Consoles simple Noir	1 576 \$	
Ville Gatineau-Hull	D-9581	5 FB-12	1 460 \$	
TOTAL AOÛT				823 968 \$
				663 778 \$
				<i>81%</i>
				<i>19%</i>

Pré-achat "direct" 2004

AOÛT

MTQ	11-août	Q-5377	2- T2V12 (52,930\$)	45 532 \$	
Ville Trois-Rivières	16-août	Q-5379	Lot Alum.	53 368 \$	
SAAQ	16-août	Q-5382	11 Structures Acier & Fûts Alum	663 778 \$	663 778 \$
MTQ	15-sept	Q-5383	2 L2X	5 076 \$	
VDM St-Léonard	02-août	D-9530	3 Fûts Acier 40'	1 944 \$	1 944 \$
Ville de Saguenay	03-août	D-9535	5 TE8-36-35-.188WP	885 \$	
Voie Maritime St-Laurent	04-août	D-9539	TEA-845	2 003 \$	
Ville de Brossard	09-août	D-9550	1 Caisson	544 \$	
Ville de St-Luc	09-août	D-9552	Lot Circul	15 382 \$	
Parc Industriel Saguenay	13-août	D-9565	6 LRD + 1 FA	6 774 \$	
Ville Montréal	20-août	D-9580	2 Consoles simple Noir	1 396 \$	1 396 \$
Ville Gatineau-Hull	20-août	D-9581	5 FB-12	1 460 \$	1 460 \$
MTQ (Aut. 10)	23-août	D-9582	10 FE2-15M-Acier	23 140 \$	
Ville de Joliette	23-août	D-9583	24 Portes Alum	624 \$	
Ville Alma	25-août	D-9587	(15/35) LRD83-308S-.156	9 120 \$	9 120 \$
Ville St-Félicien	26-août	D-9590	10 TEA845-308S-,156	6 720 \$	
Ville Delson	27-août	D-9595	3 LRD83-3010S-,188	3 228 \$	3 228 \$
Ville Sherbrooke	31-août	D-9606	10 FB-14	2 890 \$	
TOTAL AOÛT				843 864 \$	680 926 \$
					162 938 \$
					81%
					19%

Pré-achat "direct" 2004

MTQ Amos	Q-5330	4 Porte à Faux	10 356 \$		
MTQ	Q-5336	2- T2V2	42 223 \$		
MTQ	Q-5344	Annuel Alum.	1 042 000 \$		
MTQ	Q-5344	Annuel Acier	219 000 \$		
MTQ	Q-5344	Annuel Caissons	150 000 \$		
MTQ	Q-5347	Lot BreakSafe (16,920\$)	12 868 \$		
MTQ	Q-5357	65 Haut-Mâts	1 646 294 \$		
MTQ	Q-5359	5 Super-Structures	186 011 \$	186 011 \$	
Ville de Montréal	D-9487	Lot fûts & Potences	10 709 \$	10 709 \$	
MTQ Anjou	D-9511	200 accouplement friable	14 800 \$		
MTQ Québec	D-9520	25 FE1-10M	24 850 \$		
MTQ	Q-5377	2- T2V12 (52,930\$)	45 532 \$		

Total 4 mois	3 404 643 \$	196 720 \$	3 207 923 \$
		6%	94%

Écart "vs" 30% ==> **824 673 \$**

N.B. Ville de Québec "direct" exclus (Tiers)

EXCLUS

Pré-achat "direct" 2004

Ville de Québec	Q-5326	350 fûts aciers (357,695\$MPL)	N/A	N/A
Ville de Rimouski	Q-5328	4 Ens. Circul.	6 380 \$	
Ville de Québec	Q-5331	Fûts & Potences (177,654\$)	N/A	
Ville de Québec	Q-5333	Potences (41,043\$Feralux)	N/A	
Ville de Trois-Rivières	Q-5334		19 871 \$	19 871 \$
Ville de Trois-Rivières	Q-5335		14 495 \$	14 495 \$

Total 4 mois	40 746 \$	34 366 \$	6 380 \$
		84%	16%

Écart "vs" 30% ==> **-22 142 \$**