

RAPPORT DA-2013-060

Direction des enquêtes et de la surveillance de marché Service des enquêtes et de l'analyse de marché

Contrats de gré à gré dans le domaine des enrobés Principaux constats

14 février 2014

TABLES DES MATIÈRES.

1.	Mise en contexte et objectif	3
2.	Données	3
3.	Répartition des contrats selon les périodes étudiées	3
4.	Répartition des contrats selon les circonscriptions électorales	4
4.1	Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les périodes étudiées et les adjudicataires	7
5.	Répartition des contrats selon les adjudicataires	21
6.	Contrats d'enrobés de faible valeur	25
7.	Contrats accordés en gré à gré dans des régions où la compétition est présente	27
8.	Synthèse	28

1. Mise en contexte et objectif

Le 8 janvier 2014, l'Équipe de coordination des actions pour renforcer la lutte contre la collusion et la corruption a demandé au SEAM d'analyser les contrats de gré à gré dans le domaine des enrobés octroyés par le MTQ entre 1996 et 2012. Plus précisément, les contrats octroyés entre le 1^{er} septembre et le 31 décembre de chacune des années sont analysés.

Aux fins de l'analyse, les contrats sont regroupés selon deux éléments :

- les circonscriptions électorales provinciales;
- les gouvernements successifs depuis 1996.

Ainsi depuis 1996, les contrats ont été regroupés de la façon suivante :

- contrats de 1996 à 2002;
- contrats de 2003 à 2007;
- contrats de 2008;
- contrats de 2008 à 2012.

Ce document présente les principaux constats en rapport avec les contrats octroyés de gré à gré dans le domaine des enrobés.

2. Données

Les données proviennent de deux systèmes du Ministère :

- IAC 2-42 pour les données entre 1996 et 2005;
- Suivi des informations contractuelles (SIC) pour les données entre 2006 et 2012.

3. Répartition des contrats selon les périodes étudiées

Entre 1996 et 2012, le MTQ a octroyé 1 285 contrats de gré à gré dans le domaine des enrobés pour une valeur de plus de 310 M\$. Le tableau suivant présente les résultats selon les périodes étudiées.

Tableau 1
Répartition des contrats de gré à gré octroyés par le MTQ dans le domaine des enrobés selon les périodes étudiées

Périodes étudiées	Nombre de contrats	Valeurs des contrats (\$)
1996-2002	656	136 990 810,61
2003-2007	369	87 146 180,70
2008	92	32 310 195,70
2009-2012	168	54 534 917,00
Total	1 285	310 982 210,41

4. Répartition des contrats selon les circonscriptions électorales

De 1996 à 2012, les contrats de gré à gré ont été octroyés dans 86 circonscriptions électorales différentes. Le tableau suivant présente les principales circonscriptions électorales selon la valeur totale des contrats obtenus. Douze circonscriptions électorales ont obtenu plus de 7 M\$ de contrats de gré à gré entre 1996 et 2012.

Le portrait de l'ensemble des contrats regroupés selon les circonscriptions électorales est joint à l'annexe 1.

Tableau 2

Principales circonscriptions électorales ayant obtenu des contrats de gré à gré dans le domaine des enrobés, 1996-2012

Circonscriptions électorales	Nombre de contrats	Valeur totale des contrats (\$)
Kamouraska-Témiscouata	87	26 780 754,08
Gaspé	85	22 062 254,98
Matapédia	68	13 837 495,27
Mätane	52	10 757 973,66
Bonaventure	36	10 320 589,52
Charlevoix	35	9 977 114,69
Mégantic-Compton	35	9 179 026,53
Rivière-du-Loup	43	8 676 477,45
Duplessis	42	8 321 344,29
Laviolette	32	7 870 624,90
Papineau	22	7 420 652,37
Maskinongé	20	7 221 537,79
Berthier	25	7 003 001,41

- Les cinq principales circonscriptions électorales se situent dans la direction territoriale Bas-St-Laurent-Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.
- Ces circonscriptions ont obtenu 26% des contrats et 27% de la valeur des contrats octroyés.

Tableau 3

Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les périodes étudiées

Circonscriptions		1996-2002		2003-2007		2008		2009-2012		Total
électorales	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$
Kamouraska- Témiscouata	26	5 643 540,54	32	8 467 192,47	8	4 661 058,56	21	8 008 962,51	87	26 780 754,08
Gaspé	39	7 271 216,82	17	3 983 359,30	5	1 138 573,59	24	9 669 105,27	85	22 062 254,98
Matapédia	26	3 780 686,46	21	3 221 847,37	3	76 736,14	18	6 758 225,30	68	13 837 495,27
Matane	19	3 367 165,60	16	3 292 310,69	4	1 048 321,02	13	3 050 176,35	52	10 757 973,66
Bonaventure	16	2 983 437,08	8	2 521 856,92	5	2 454 388,54	7	2 360 906,98	36	10 320 589,52
Charlevoix	9	2 828 056,65	12	3 265 943,64	5	1 228 891,62	9	2 654 222,78	35	9 977 114,69
Mégantic- Compton	23	5 848 868,70	3	792 250,31	7	2 522 980,52	1	14 927,00	34	9 179 026,53
Rivière-du-Loup	13	2 042 378,06	19	4 083 946,07	4	463 524;31	7	2 086 629,01	43	8 676 477,45
Duplessis	18	3 126 587,57	13	3 879 154,07	4	233 644,92	7	1 081 957,73	42	8 321 344,29
Laviolette	15	3 073 441,33	13	3 917 253,57	2	848 510,00	2	31 420,00	32	7 870 624,90
Papineau	9	2 238 334,00	7	1 353 904,88	5	2 894 929,99	1	933 483,50	22	7 420 652,37
Maskinongé	11	2 290 037,54	6	3 087 555,31	2	1 473 773,86	1	370 171,08	20	7 221 537,79
Berthier	17	4 803 464,61	8	2 199 354,80	Se .		4	\$	25	7 003 001,41

- À l'exception de Berthier, toutes les autres circonscriptions électorales ont obtenu des contrats dans les quatre périodes étudiées.
- Les circonscriptions électorales de Mégantic-Compton et de Laviolette ont obtenu moins de 50 K\$ de contrats pour la dernière période étudiée.

L'analyse des résultats permet de voir une diminution dans le nombre de circonscriptions électorales qui ont obtenu des contrats de gré à gré. Le tableau suivant présente les résultats selon les périodes.

Tableau 4

Nombre de circonscriptions électorales ayant obtenu des contrats de gré à gré dans le domaine des enrobés selon les périodes étudiées

Périodes étudiées	Nombre de circonscriptions électorales
1996-2002	76
2003-2007	64
2008	39
2009-2012	33

Finalement, il est possible d'observer que plusieurs circonscriptions électorales ont obtenu des contrats dans la période 1996-2002 sans en obtenir par la suite. Ces circonscriptions sont :

- Laprairie
- Laval-des-Rapides
- Masson
- Terrebonne
- Vachon
- Shefford
- Saguenay
- Blainville
- Chicoutimi
- Groulx
 - Jonquière

Dans le cas de Saguenay, cette circonscription a obtenu 21 contrats entre 1996 et 2002 pour une valeur de près de 3 M\$.

4.1 Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les périodes étudiées et les adjudicataires

Cette section présente les résultats dans les principales circonscriptions électorales selon les périodes étudiées et les adjudicataires.

Tableau 5
Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Kamouraska-Témiscouata

	1996-2002			2003-2007		2008		2009-2012	Total	
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$
Sintra	24	5 441 802,68	32	8 467 192,47	7	4 645 058,56	21	8 008 962,51	84	26 563 016,22
Bétons Rivière-du- Loup (1980)	2	201 737,86		-	=	-		(#)	2	201 737,86
Pavage, réparations Francoeur	-	-	•	e.	1	16 000,00	121		1	16 000,00
Total	26	5 643 540,54	32	8 467 192,47	8	4 661 058,56	21	8 008 962,51	87	26 780 754,08

- Les périodes 2003-2007 et 2009-2012 sont celles où cette circonscription a obtenu le plus de contrats (62% de la valeur des contrats).
- Sintra a obtenu 97% des contrats et 99% de la valeur des contrats.

Tableau 6
Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Gaspé

Entroprisos		1996-2002		2003-2007		2008		2009-2012	Total	
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$
Construction DJL	35	5 698 442,67	17	3 983 359,30	5	1 138 573,59	22	8 982 411,36	79	19 802 786,92
Entreprises Mont- Sterling	4	1 572 774,15		U.	-	4	2	686 693,91	6	2 259 468,06
Total	39	7 271 216,82	17	3 983 359,30	5	1 138 573,59	24	9 669 105,27	85	22 062 254,98

- La période 2009-2012 est celle où Gaspé a obtenu le plus de contrats (44% de la valeur des contrats obtenus).
- Deux entreprises se partagent les contrats de gré à gré dans cette circonscription électorale.
- Malgré ce partage, Construction DJL a obtenu la très grande majorité de contrats (93% des contrats et 90% de la valeur des contrats).
- Les Entreprises Mont-Sterling n'ont pas obtenu de contrats entre 2003 et 2008.

Tableau 7
Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Matapédia

F	1996-2002			2003-2007		2008		2009-2012		Total	
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	
Construction DJL	20	2 970 024,67	20	3 207 367,32	2	52 330,23	17	5 696 930,86	59	11 926 653,08	
Pavages des Monts	*	(=((#:	3	1	24 405,91	1	1 061 294,44	2	1 085 700,35	
Pavages Laurentiens (1986)	6	810 661,79	1	14 480,05	-	e e	·	-	7	825 141,84	
Total	26	3 780 686,46	21	3 221 847,37	3	76 736,14	18	6 758 225,30	68	13 837 495,27	

- La période 2009-2012 est celle où Matapédia a obtenu le plus de contrats (49% de la valeur des contrats obtenus).
- En 2008, Matapédia a obtenu moins de 100 K\$ en contrats.
- Construction DJL a obtenu la très grande majorité de contrats (87% des contrats et 86% de la valeur des contrats).

Tableau 8

Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Matane

Entreprises	1996-2002			2003-2007		2008		2009-2012	Total	
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$
Entreprises Mont- Sterling	9	1 618 705,82	10	2 710 954,87	3	860 353,29	11	2 475 718,11	33	7 665 732,09
Pavages des Monts inc.	9	1 638 200,64	6	581 355,82	1	187 967,73	2	574 458,24	18	2 981 982,43
Construction DJL	1	110 259,14	-		-			: 4 :	1	110 259,14
Total	19	3 367 165,60	16	3 292 310,69	4	1 048 321,02	13	3 050 176,35	52	10 757 973,66

- Trois des quatre périodes étudiées ont obtenu environ la même valeur de contrats.
- Entre 1996 et 2002, le partage des contrats entre les deux principaux entrepreneurs est équitable.
- Après cette date, les Entreprises Mont-Sterling ont obtenu 73% des contrats et 82% de la valeur des contrats.

Tableau 9
Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Bonaventure

F-4i	1996-2002			2003-2007		2008		2009-2012		Total	
Entreprises	NB	\$	NB.	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	
Construction DJL	16	2 983 437,08	8	2 521 856,92	5	2 454 388,54	7	2 360 906,98	36	10 320 589,52	
Total	16	2 983 437,08	8	2 521 856,92	5	2 454 388,54	7	2 360 906,98	36	10 320 589,52	

- Les quatre périodes étudiées ont obtenu environ la même valeur de contrats.
- Construction DJL a obtenu l'ensemble des contrats dans cette circonscription électorale.

Tableau 10

Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Charlevoix

Entreprises		1996-2002		2003-2007		2008		2009-2012		Total
Entreprises	NB	\$								
Location Rolland Fortier	2	735 093,29	6	1 384 962,86	1	47 400,92	4	1 008 156,24	13	3 175 613,31
Entreprises Jacques Dufour & Fils	1	358 309,98	4	1 228 236,99	4	1 181 490,70	4	344 903,97	13	3 112 941,64
Inter-Cité Construction	*	*	-	*	-		1	1 301 162,57	1	1 301 162,57
Construction & Pavage Maskimo	4	1 098 854,44		*	×	8	*	ь	4	1 098 854,44
Pavage Rolland Fortier	1	356 232,15	2	652 743,79	2		4	-	3	1 008 975,94
Simard- Beaudry	1	279 566,79		*	П		-		1	279 566,79
Total	9	2 828 056,65	12	3 265 943,64	5	1 228 891,62	9	2 654 222,78	35	9 977 114,69

- Dans trois des quatre périodes étudiées, Charlevoix a obtenu plus de 2,5 M\$ de contrats.
- Cinq entreprises ont obtenu des contrats d'importance dans cette circonscription électorale.
- Deux entreprises ont obtenu des contrats dans les quatre périodes étudiées.
- La répartition des contrats (nombre et valeur) est équitable entre les deux principaux entrepreneurs.

Tableau 11
Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Mégantic-Compton

Entreprises		1996-2002	2	2003-2007		2008	2	009-2012		Total
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$
Sintra ·	7	1 537 060,30	2	540 564,78	4	1 773 031,62	2	.= 1	13	3 850 656,70
Couillard Construction	6	1 987 353,60	2	251 685,53	1	703 848,90	:•:		9	2 942 888,03
Construction DJL	6	1 583 270,69	_		-	(*	jë i	2	6	1 583 270,69
Pavage Sartigan	1	476 879,04	*	*		560	3	.	1	476 879,04
Pavage Centre Sud du Québec	3	264 305,07	*	*	*	-	-		3	264 305,07
Pavages * Garneau	-		*	8	1	24 600,00	1	14 927,00	2	39 527,00
Lafontaine & fils	.=	*	ē	8	1	21 500,00	-	3	1	21 500,00
Total	23	5 848 868,70	3	792 250,31	7	2 522 980,52	1	14 927,00	34	9 179 026,53

- 64% de la valeur des contrats a été obtenue dans la période 1996-2002.
- Dans la période 2009-2012, cette circonscription électorale a reçu moins de 15 K\$ de contrats.
- Entre 1996 et 2002, il y a un partage des contrats relativement équitable entre les trois principaux entrepreneurs.
 - Depuis 2003, le partage des contrats est à l'avantage de Sintra.
 - Trois entreprises importantes (Construction DJL, Pavage Sartigan et Pavage Centre Sud du Québec) n'ont pas obtenu de contrats de gré à gré depuis 2003.
 - Ces trois entreprises ainsi que deux autres entreprises ont obtenu des contrats dans le domaine des enrobés dans cette circonscription électorale depuis 2006. D'autres entreprises ont également obtenu des contrats. Le tableau suivant présente les résultats.

Tableau 12 Contrats dans le domaine des enrobés octroyés dans la circonscription électorale de Mégantic-Compton

No Contrat	Mode d'adjudication	Description longue	Adjudicataire _.	Valeur du contrat (\$)
9001-07-0602	Appel d'offres public	Pose d'enrobé bitumineux préparé et posé à chaud sur les routes 108 et 263, dans les municipalités de Lambton et Saint-Romain, M.R.C. Le Granit, circonscription électorale de Mégantic-Compton. Longueur totale: 6,68 kilomètres.	Pavage Sartigan	799 531,80
9001-07-0606	Appel d'offres public	Enrobé bitumineux préparé et posé à chaud sur les routes 212 et 257, dans les municipalités de Newport et La Patrie, M.R.C Le Haut-Saint-François, circonscription électorale de Mégantic-Compton. Longueur: 7,527 kilomètres.	Construction DJL	835 208,10
9001-08-0607	Appel d'offres public	Pose d'enrobé bitumineux préparé et posé à chaud et reconstruction d'un ponceau sur la route 161, dans le canton de Stratford et la municipalité de Weedon, M.R.C. Le Granit et Le Haut-Saint-François, circonscription électorale de Mégantic-Compton. Longueur totale: 6,32 kilomètres.	Pavage Centre Sud du Québec	1 050 971,70
9001-07-0611	Appel d'offres public	Enrobé bitumineux préparé et posé à chaud sur la route 253, dans les municipalités de Saint-Malo et Saint-Isidore-de-Clifton, M.R.C. Coaticook et Le Haut-Saint-François, circonscription électorale de Mégantic-Compton. Longueur totale: 5,91 kilomètres.	Couillard construction	728 745,10
9001-07-0618	Appel d'offres public	Planage et recyclage à froid sur la route 108, dans les municipalités de Lambton et Saint-Romain, M.R.C. Le Granit, circonscription électorale de Mégantic- Compton. Longueur totale: 5,13 kilomètres.	Talon Sebeq	611 805,92

Tableau 13
Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Rivière-du-Loup

Fortunation		1996-2002		2003-2007		2008		2009-2012		Total	
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	
Sintra	6	1 038 618,54	18	3 909 187,13	2	77 116,85	7	2 086 629,01	33	7 111 551,53	
Bétons Rivière-du- Loup (1980)	7	1 003 759,52	1	174 758,94	1	379 317,46	-	g.	9	1 557 835,92	
Entreprises de l'Île	÷	*	-		1	7 090,00	2		1	7 090,00	
Total	13	2 042 378,06	19	4 083 946,07	4	463 524,31	7	2 086 629,01	43	8 676 477,45	

- En 2008, Rivière-du-Loup a obtenu uniquement quatre contrats pour une valeur de plus de 450 K\$.
- Sintra domine largement ce marché (77% des contrats et 82% de la valeur des contrats).
- Il est à noter que l'entreprise Bétons Rivière-du-Loup (1980) a été achetée par Sintra dans la dernière période à l'étude.

Tableau 14

Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Duplessis

		1996-2002		2003-2007		2008		2009-2012	Total		
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	
Inter-Cité Construction	12	2 353 351,05	8	3 257 145,97	3	220 189,92	1	461 835,91	24	6 292 522,85	
Pavex	1	14 896,00	1	363 231,00			1	467 831,12	3	845 958,12	
Construction & Pavage Portneuf	1	464 697,00		ē.	0.00	2	\$	<u> </u>	1	464 697,00	
Sintra	#	*	1	194 896,98	В	*	(%)	*	1	194 896,98	
Entreprises Jacques Dufour & Fils	2	133 289,51	1	24 380,12	50.1	ĕ	P.	8	3	157 669,63	
Pavage Béton TC	1	52 294,00	1	16 000,00	100	ē	3	43 399,50	5	111 693,50	
Pavage du Golfe	1	108 060,01	·	£	ж	*	(×	1	108 060,01	
Entreprises Mont-Sterling	1362	Ē	(2)	ě	1303	÷	1	98 803,20	1	98 803,20	
H. J. O'Connell Construction	in	E	1	23 500,00	3.0	=	5#28	н	1	23 500,00	
Location d'équipement Kevin	æ		(#E)	5	1	13 455,00	100		1	13 455,00	
Pavages Nordic	38	-	æ	: 40	Ж	¥	1	10 088,00	1	10 088,00	
Total	18	3 126 587,57	13	3 879 154,07	4	233 644,92	7	1 081 957,73	42	8 321 344,29	

- La majorité des contrats ont été obtenus entre 1996 et 2007 (74% des contrats et 84% de la valeur des contrats).
- Onze entreprises ont obtenu des contrats de gré à gré dans Duplessis. Toutefois, plusieurs d'entre elles n'ont obtenu qu'un seul contrat et souvent de faible valeur.
- L'entreprise Inter-Cité Construction domine ce marché (57% des contrats et 75% de la valeur des contrats).
- Les Entreprises Jacques Dufour, entreprise importante de la région (treize contrats pour une valeur de plus de 3 M\$ dans la circonscription électorale de Charlevoix) n'a obtenu que trois contrats de faible valeur.

Tableau 15 Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Laviolette

		1996-2002		2003-2007	2008		2	009-2012		Total
Entreprises	NB	\$	\$ NB \$ NB \$ NB \$		\$	NB	\$			
Construction DJL	14	2 943 348,12	10	2 688 830,56	2	848 510,00		×	26	6 480 688,68
Construction & Pavage Maskimo		*	2	842 474,73	in.	1.5	*	e	2	842 474,73
Construction & Pavage Portneuf	1	130 093,21	1	385 948,28	2	(#)	a	-	2	516 041,49
9193-4414 Québec	,		37	-	-	(性)	2	31 420,00	2	31 420,00
Total	15	3 073 441,33	13	3 917 253,57	2	848 510,00	2	31 420,00	32	7 870 624,90

- Près de 50% de la valeur des contrats obtenus dans la circonscription de Laviolette l'ont été durant la période 2003-2007.
 - Laviolette a obtenu moins de 900 K\$ en contrats depuis 2008.
 - Construction DJL a obtenu 84% des contrats et 82% de la valeur des contrats.
 - Malgré leur importance, Construction & Pavage Portneuf¹ et Construction & Pavage Maskimo² ont obtenu peu de contrats de gré dans cette circonscription électorale.

 $^{^1}$ 30 contrats de gré à gré entre 1996 et 2012 pour une valeur de plus de 9 M\$. 2 25 contrats de gré à gré entre 1996 et 2012 pour une valeur de 6,8 MS.

Tableau 16
Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Papineau

		1996-2002	;	2003-2007		2008	2	.009-2012		Total
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$
Construction DJL	6	1 520 154,34	5	886 207,84	5	2 894 929,99	1	933 483,50	17	6 234 775,67
Construction Lafarge Québec	1	222 690,37	2	645 779,76		16	1301	S000	3	868 470,13
Constructions Deschênes Québec	2	495 489,29		*	æ	ж	*	Ħ	2	495 489,29
Total	9	2 238 334,00	7	1 353 904,88	5	2 894 929,99	1	933 483,50	22	7 420 652,37

- Près de 57% de la valeur des contrats obtenus dans Papineau l'ont été entre 2003 et 2008.
- Construction DJL est la seule entreprise qui a obtenu des contrats dans les quatre périodes à l'étude.
- Construction DJL a obtenu 77% des contrats et 84% de la valeur des contrats.
- Entre 2006 et 2012, plusieurs autres entreprises ont obtenu des contrats d'enrobés dans cette circonscription électorale. Le tableau suivant présente cinq contrats obtenus par cinq entreprises différentes

Tableau 17
Contrats dans le domaine des enrobés octroyés dans la circonscription électorale de Papineau

No Contrat	Mode d'adjudication	Description longue	Adjudicataire	Valeur du contrat (\$)
8901-10-0901	Appel d'offres public	Enlèvement du revêtement bitumineux existant, planage à froid, pose d'enrobés bitumineux sur la route 317, dans les municipalités de Lochaber et Saint-Sixte, MRC et circonscription électorale de Papineau. Longueur des travaux : 5,93 km.	Excavations Gilbert Théoret	1 497 267,47
8901-10-1004	Appel d'offres public	Rechargement et mise en forme de la chaussée, pose d'une couche de base et de surface en enrobé bitumineux, pavage, rechargement des accotements ainsi que le marquage du chemin Boileau, dans la municipalité de Boileau, MRC Papineau, circonscription électorale de Papineau. Longueur de 2,680 km.	Asphalte, béton, carrières Rive- Nord	586 418,00
8901-10-1008	Appel d'offres public	Enlèvement du revêtement, rechargement, revêtement à l'enrobé bitumineux des voies de roulement et des accotements et marquage sur la route 309, dans la municipalité de Val-des-Bois, MRC Papineau, circonscription électorale Papineau. Longueur de 6,35 km.	Terrapro Construction	2 447 472,53
8901-10-1012	Sur invitation	Correction par planage à froid et asphaltage sur l'autoroute 50 dans les municipalités de L'Ange-Gardien, Lochaber, partie ouest, et Lochaber; MRC Papineau et Les Collines-de-l'Outaouaís, circonscription électorale de Papineau. Longueur de 141 mètres	Construction Edelweiss	93 676,68
8901-11-0914	Appel d'offres public	Travaux de réfection de la chaussée sur la route 315 dans la municipalité de Mayo, MRC et circonscription électorale de Papineau. Longueur de 4 935 mètres.	Pavage Coco	1 420 165,00

Tableau 18
Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Maskinongé

		1996-2002		2003-2007		2008	20	009-2012		Total
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$
Construction et Pavage Boisvert	-	•	2	1 016 432,06	1	1 180 521,99	٠	-	3	2 196 954,05
Construction & Pavage Maskimo	6	1 412 423,09	1	615 821,35	(5)		<u>.</u>	*	7	2 028 244,44
Construction Yvan Boisvert	4	846 578,62	1	457 926,13	1		(#)	.=.	5	1 304 504,75
Construction & Pavage Portneuf	æ	2	1	401 441,31	1	293 251,87	1	370 171,08	3	1 064 864,26
Entreprises Bourget		•	1	595 934,46	-	*	-	-	1	595 934,46
Construction DJL	1	31 035,83	-	-	-	*	*	-	1	31 035,83
Total	11	2 290 037,54	6	3 087 555,31	2	1 473 773,86	1	370 171,08	20	7 221 537,79

- Près de 43% de la valeur des contrats obtenus dans Papineau l'ont été entre 2003 et 2007.
- Six entreprises ont obtenu des contrats de gré à gré dans cette circonscription électorale.
- Aucune des entreprises n'a obtenu des contrats dans les quatre périodes à l'étude.

Tableau 19
Répartition des contrats dans les principales circonscriptions électorales selon les adjudicataires, Berthier

F		1996-2002		2003-2007		2008		09-2012	Total	
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$
Sintra	10	3 230 778,07	4	1 304 223,61	2	120	-	-	14	4 535 001,68
Entreprises Bourget	5	1 074 735,68	2	408 497,89	2	(4)	-	-	7	1 483 234,57
Construction & Pavage Maskimo	2	497 950,86	1	14 500,00	-	×		+	3	512 450,86
Excavation Normand Majeau	*	-	1	472 133,30	=	:*:	-	-	1	472 133,30
Total	17	4 803 464,61	8	2 199 354,80	-5			-	25	7 003 001,41

- Berthier n'a pas obtenu des contrats dans les deux dernières périodes étudiées.
- Malgré la présence de quatre entreprises importantes, Sintra a dominé ce marché (56% des contrats obtenus et 65% de la valeur des contrats).

5. Répartition des contrats selon les adjudicataires

De 1996 à 2012, les contrats de gré à gré ont été octroyés à 69 entreprises différentes. Le tableau suivant présente les principales entreprises selon la valeur totale des contrats obtenus.

Le portrait des contrats regroupés selon les entrepreneurs est joint à l'annexe 2.

Tableau 20
Principales entreprises ayant obtenu des contrats de gré à gré dans le domaine des enrobés,
1996-2012

Adjudicataires	No de contrats obtenus	Valeur totale des contrats (\$)
Sintra	305	85 631 601,43
Construction DJL	199	54 032 703,10
Inter-Cité Construction	67	17 793 227,67
Entreprises Jacques Dufour & Fils	53	10 441 048,49
Entreprises Mont-Sterling	41	10 148 628,20
Pavages Maska	34	9 102 159,38
Construction & Pavage Portneuf	30	9 009 259,63
Pavex	39	8 369 410,20
Construction & Pavage Maskimo	25	6 754 679,11
Asphalte Jean-Louis Campeau	24	6 037 596,98

Tableau 21
Répartition des contrats des principaux adjudicataires selon les périodes étudiées

F. 4.		1996-2002		2003-2007		2008	:	2009-2012		Total
Entreprises	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$	NB	\$
Sintra	144	35 007 426,94	103	27 406 303,40	21	9 453 060,65	37	13 764 810,44	305	85 631 601,43
Construction DJL	127	25 293 967,44	63	14 280 738,19	20	7 651 747,81	50	18 943 014,82	260	66 169 468,26
Inter-Cité Construction	37	6 965 800,01	21	5 882 830,39	2	220 189,92	7	4 724 407,35	67	17 793 227,67
Entreprises Jacques Dufour & Fils	20	2 637 930,02	18	3 266 961,82	6	1 700 558,53	9	2 835 598,12	53	10 441 048,49
Entreprises Mont- Sterling	13	3 191 479,97	10	2 710 954,87	3	860 353,29	15	3 385 840,07	41	10 148 628,20
Pavages Maska	21	4 497 246,12	8	2 894 661,64	2	547 212,02	3	1 163 039,60	34	9 102 159,38
Construction & Pavage Portneuf	13	1 904 211,63	9	3 559 409,43	2	1 737 940,36	6	1 807 698,21	30	9 009 259,63
Pavex	12	2 054 619,76	17	4 234 360,13	2	84 280,25	8	1 996 150,06	39	8 369 410,20
Construction & Pavage Maskimo	15	4 817 257,96	9	1 799 332,39		*	1	138 088,76	25	6 754 679,11
Asphalte Jean-Louis Campeau	18	5 297 961,03	6	739 635,95		*	0.55	л	24	6 037 596,98

- Huit des dix entreprises ont obtenu des contrats de gré à gré dans les quatre périodes étudiées
- Sintra et Construction DJL dominent largement le marché (44% de contrats et 49% de la valeur des contrats).

Tout comme dans le cas des circonscriptions électorales, l'analyse des résultats permet de voir une diminution dans le nombre d'entreprises différentes qui ont obtenu des contrats de gré à gré. Le tableau suivant présente les résultats selon les périodes.

Tableau 22 Nombre d'entreprises ayant obtenu des contrats de gré à gré dans le domaine des enrobés selon les périodes étudiées

Périodes étudiées	Nombre d'entreprises
1996-2002	44
2003-2007	44
2008	34
2009-2012	24

14 entreprises ont obtenu des contrats dans les quatre périodes étudiées. En plus des neuf entreprises les plus importantes, les cinq autres entreprises sont :

- Construction Michel Lacroix inc.
- Location Rolland Fortier inc.
- P & B. Entreprises Itée
- Pavages des Monts inc.
- Pavages Laurentiens (1986) inc.

Par ailleurs, plusieurs entreprises importantes dans le domaine des enrobés n'ont pas obtenu de contrats de gré à gré dans les deux dernières périodes étudiées (2008 et 2009-2012). Le tableau présente les contrats obtenus par ces entreprises.

Tableau 23
Entreprises importantes dans le domaine des enrobés n'ayant pas obtenu de contrats de gré à gré dans les deux dernières périodes étudiées

90	199	6-2002	200	03-2007		Total
Entreprises	Contrats (N)	Valeur (\$)	Contrats (N)	Valeur (\$)	Contrats (N)	Valeur (\$)
Ali Excavation	3	1 033 065,19	1	71 117,58	4	1 104 182,77
Asphalte Jean- Louis Campeau	18	5 297 961,03	6	739 635,95	24	6 037 596,98
Construction & Pavage Maskimo ³	15	4 817 257,96	9	1 799 332,39	25	6 754 679,11
Entreprises Bourget	7	1 781 423,11	4	1 504 279,71	11	3 285 702,82
Lacbec	10	2 189 857,69	1	375 165,44	11	2 565 023,13
Pavage Sartigan	9	1 930 498,44	3	1 036 955,60	12	2 967 454,04
Pavages Abénakis	9	1 708 544,71	1	11 935,00	10	1 720 479,71
Simard- Beaudry	15	3 134 090,22	4	425 658,24	19	3 559 748,46

³ L'entreprise a obtenu un contrat de gré à gré dans la période 2009-2012 d'une valeur de 138 088,76\$.

6. Contrats d'enrobés de faible valeur

Depuis 2003, le MTQ a accordé une vingtaine de contrats de gré à gré de moins de 25 000 \$. 22 entreprises se sont réparti ces contrats. De ce nombre, 17 entreprises n'ont pas obtenu d'autres contrats de gré à gré de valeur plus importante. Ces entreprises sont :

- 9193-4414 Québec
- A. & J.L. Bourgeois
- Claveau et fils
- Entreprises de l'Île
- Entreprises C. & R. Ménard
- H. J. O'Connell Construction
 - Lafontaine & fils
 - Location d'équipement Kevin
 - Nasco
 - Pavage Daudi
 - Pavage, réparations Francoeur
 - Pavages Garneau
 - Pavages la Cité B.M.
 - Pavages Nordic
 - Pavages M.C.M.
 - Pavage Gilles Audet
 - Pavage du Haut-Richelieu

Toutefois, plusieurs de ces entreprises ont obtenu des contrats dans le domaine des enrobés par appels d'offres publics ou sur invitation. Le tableau suivant présente les résultats.

Tableau 24
-Contrats dans le domaine des enrobés octroyés à de petits entrepreneurs en construction

No Contrat	Mode d'adjudication	Description longue	Adjudicataire	Valeur du contrat (\$)
7107-12-0909	Appel d'offres public	Planage, renforcement, couche d'usure et travaux divers dans les bretelles des autoroutes 440 (Dufferin-Montmorency), 40 (Félix-Leclerc) et 73 (Laurentienne), ville de Québec, MRC de la Communauté métropolitaine de Québec, circonscriptions électorales diverses. Longueur des travaux : 4,8 km	Pavages Nordic	980 782,00
8706-12-0002	Appel d'offres public	Travaux de mise en place d'enrobé et de marquage routier longitudinal et ponctuel avec un produit au latex, sur le territoire du Centre de services de Napierville, dans diverses municipalités, MRC et circonscriptions électorales.	Pavages M.C.M.	109 740,00
3530-06-0607	Appel d'offres public	Réparation du traitement de surface sur la route 138, dans les municipalités de Havre-Saint-Pierre, Baie- Johan-Beetz et Aguanish, M.R.C. Minganie, circonscription électorale de Duplessis. Longueur: 117,1 km.	Nasco	232 850,00
6806-06-0903	Appel d'offres public	Terrassement, drainage, fondation de chaussée et revêtement en enrobé bitumineux dans la municipalité de Saint-Félix d'Otis, circonscription électorale de Dubuc.	Claveau et fils	3 174 658,00

7. Contrats accordés en gré à gré dans des régions où la compétition est présente

Plusieurs contrats de gré à gré ont été octroyés dans des régions où la compétition est présente. La plupart de ces contrats ont été octroyés dans la région métropolitaine de Montréal.

Le tableau suivant présente l'information selon les circonscriptions électorales. Il ne s'agit pas d'un travail exhaustif mais un recensement de contrats significatifs de la problématique soulevée.

Tableau 25
Contrats dans le domaine des enrobés octroyés de gré à gré dans des régions où la compétition est présente

Circonscription électorale	Numéro de contrat	Adjudicataire	Montant du contrat (\$)
Argenteuil	5510-02-0664	Asphalte Desjardins	447 409,38
Berthier	5510-01-0624	Entreprises Bourget	499 567,42
Berthier	5510-02-0639	Entreprises Bourget	256 895,37
Berthier	5510-05-0643	Sintra	498 024,72
Blainville	5100-01-0604	Sintra	497 654,72
Châteauguay	8701-08-0652	Sintra	166 046,07
Deux-Montagnes	8401-08-0618	Pavage St-Eustache	492 540,05
Drummond	6408-07-0601	Sintra	574 692,58
Groulx	5100-01-0612	Pavage St-Eustache	408 818,98
L'Assomption	5172-96-0604	Sintra	250 564,95
L'Assomption	5100-00-0602	Sintra	207 588,06
L'Assomption	5100-02-0615	Maskimo	726 701,01
L'Assomption	5100-02-0621	Maskimo	593 793,01
L'Assomption	8407-10-1003	Maskimo	138 088,76
La Peltrie	7107-08-0604	Construction et pavage Portneuf	1 444 688,49
Laval-des-Rapides	5100-02-0616	Sintra	398 511,33
Mille-Îles	5100-01-0610	Simard-Beaudry	603 505,87
Mille-Îles	5100-01-0611	Sintra	499 539,56
Mirabel	8801-08-0646	Asphalte Desjardins	308 604,13
Prévost	5510-02-0664	Asphalte Desjardins	447 409,38
Terrebonne	5100-01-0604	Sintra	497 654,72
Terrebonne	5100-02-0614	Pavage St-Eustache	488 674,21
Trois-Rivières	3873-01-0618	Construction Yvan Boisvert	369 975,86
Trois-Rivières	3873-02-0613	Maskimo	487 530,55
Trois-Rivières	3873-02-0625	Pagé Construction	496 404,01

8. Synthèse

- Entre 1996 et 2012, le MTQ a octroyé 1 285 contrats de gré à gré dans le domaine des enrobés pour une valeur de plus de 310 M\$.
- De 1996 à 2012, les contrats de gré à gré ont été octroyés dans 86 circonscriptions électorales différentes.
- Douze circonscriptions électorales ont obtenu plus de 7 M\$ de contrats de gré à gré entre 1996 et 2012.
- Les cinq principales circonscriptions électorales se situent dans la région du Bas-St-Laurent et de la Gaspésie. Ces circonscriptions ont obtenu 26% des contrats et 27% de la valeur des contrats octroyés.
- L'analyse des résultats permet de voir une diminution dans le nombre de circonscriptions électorales qui ont obtenu des contrats de gré à gré (76 dans la période 1996-2002 et 33 dans la période 2009-2012).
- Dans dix des treize principales circonscriptions électorales, le marché est largement dominé par une entreprise alors que dans les trois autres, le marché est partagé équitablement entre deux entreprises.
- Dans cinq des treize principales circonscriptions électorales, plusieurs entreprises sont présentes, ce qui aurait pu justifier le recours à l'appel d'offres public.
- De 1996 à 2012, les contrats de gré à gré ont été octroyés à 69 entreprises différentes.
- Sintra et Construction DJL dominent largement le marché (44% de contrats et 49% de la valeur des contrats).
- Tout comme dans le cas des circonscriptions électorales, l'analyse des résultats permet de voir une diminution dans le nombre d'entreprises différentes qui ont obtenu des contrats de gré à gré (44 dans la période 1996-2002 et 24 dans la période 2009-2012).
- Depuis 2003, le MTQ a accordé une vingtaine de contrats de gré à gré de moins de 25 000 \$. 22 entreprises se sont réparti ces contrats. De ce nombre, 17 entreprises n'ont pas obtenu d'autres contrats de gré à gré de valeur plus importante. Toutefois, plusieurs de ces entreprises ont obtenu des contrats dans le domaine des enrobés par appels d'offres publics ou sur invitation.
- Plusieurs contrats de gré à gré ont été octroyés dans des régions où la compétition est présente. La plupart de ces contrats ont été octroyés dans la région métropolitaine de Montréal.

ANNEXE 1

Portrait de l'ensemble des contrats octroyés de gré à gré dans le domaine des enrobés regroupés selon la circonscription électorale, 1996-2012

Circonscriptions	199	96-2002	200	3-2007		2008	200	9-2012	Total	
électorales	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)
Abitibi-Est	3	1 308 417,50	1	304 256,84	18	*	~	-	4	1 612 674,34
Abitibi-Ouest	4	2 236 397,83	5	*	2	1 045 127,98	g#E	-	6	3 281 525,81
Argenteuil	7	1 050 024,20	3	616 001,42	2	947 664,63	Ε.		12	2 613 690,25
Arthabaska	3	764 719,43	4	1 329 276,01	1	12 758,72	1	480 012,15	9	1 898 518,31
Beauce-Nord	5	400 931,69	2	609 267,56	å	=	141	143	7	1 010 199,25
Beauce-Sud	6	1 088 408,31	4	1 048 890,60	- 4	æ	is:	(4)	10	2 137 298,91
Beauharnois		*	1	17 524,80	1	17 149,00	j∉:	-	2	34 673,82
Beauharnois- Huntingdon	16	4 063 540,96	2		*		78	•	16	4 063 540,96
Bellechasse	14	2 420 194,71	3	587 819,55	1	3 640,00	1	139 268,40	19	3 150 922,66
Berthier	17	4 803 464,61	8	2 199 354,80	2	-	160	(2)	25	7 003 001,41
Bertrand	7	2 304 397,42	3	63 636,10	2	•	hiệi	(8)	10	2 368 033,52
Blainville	4	1 106 956,62	*	•	-		-		4	1 106 956,62
Bonaventure	16	2 983 437,08	8	2 521 856,92	5	2 454 388,54	7	2 360 906,98	36	10 320 589,52
Borduas	2	600 137,22	1	18 000,00	2	296 590,45	18		5	914 727,67
Brome-Missisquoi	14	3 529 034,45	6	1 698 820,01	-	349	12		20	5 227 854,46
Chambly	2	890 725,62	1	11 750,80	÷	*	. =		3	902 476,42
Champlain	. 9	1 572 954,05	1 %	499 622,87		te es	2	504-948,44	12	2 577 525,36

Ciusananiutiana	199	96-2002	200	3-2007		2008	200	9-2012	Total	
Circonscriptions électorales	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)						
Charlevoix	9	2 828 056,65	12	3 265 943,64	5	1 228 891,62	9	2 654 222,78	35	9 977 114,69
Châteauguay	3	659 583,96	ω.	.40	1	166 046,07	•	;•	4	825 630,03
Chauveau		*	-		1+1	+	2	1 540 434,90	2	1 540 434,90
Chicoutimi	3	965 419,87	-	*	-	-	3	-	3	965 419,87
Chutes-de-la- Chaudière	8	629 582,23	1	515 194,68		-	-	-	9	1 144 776,91
Deux-Montagnes	1	769 549,15	1	124 357,07	1	492 540,05	=	-	- 3	1 386 446,27
Drummond	5	663 630,89	1	574 692,58	9 7	12		9	6	1 238 323,47
Dubuc	9	1 874 302,97	4	1 657 356,30	-	14	2.00	•	13	3 531 659,27
Duplessis	18	3 126 587,57	13	3 879 154,07	4	233 644,92	7	1 081 957,73	42	8 321 344,29
Frontenac	7	1 434 103,07	7	1 944 492,68	ē	-	- 1	-	14	3 378 595,75
Gaspé	39	7 271 216,82	17	3 983 359,30	5	1 138 573,59	24	9 669 105,27	85	22 062 254,98
Gatineau	5	644 644,95	5	1 073 310,90	1	158 723,27	1	67 611,77	12	1 944 290,89
Groulx	1	408 818,98	-	-	-		N#E		1	408 818,98
Huntingdon	-		5	603 591,51	2	176 490,26			7	780 081,77
Iberville	9	1 776 379,58	1	47 086,13	3	1 263 095,04	2	166 757,66	15	3 253 318,41
Îles-de-la-Madeleine	11	1 846 661,35	10	2 049 234,33	1	389 340,78	5	1.330 237,37	27	5 615 473,83
Johnson	13	3 578 612,66	2	1 046 940,03	2	276 065,46	-	-	17	4 910 618,15
Joliette	3	900 713,04	1	498 024,72		151		-	4	1 398 737,76
Jonquière	2	575 960,34	9	-	-		-	-	2	575 960,34

Circonscriptions	199	06-2002	200	3-2007		2008	200	9-2012		Total
électorales	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)
Kamouraska- Témiscouata	26	5 643 540,54	32	8 467 192,47	8	4 661 058,56	21	8 008 962,51	87	26 780 754,08
La Peltrie		-	-	. .	1	1 444 688,49	31	-	1	1 444 688,49
La Prairie	1	130 220,25	-	4	2	•	-		1	130 220,25
Labelle	14	3 240 043,66	4	285 924,67	(*:	*	-	•	18	3 525 968,33
Lac-Saint-Jean	12	1 369 103,68	8	1 688 424,27	180	-	1	1 301 162,57	21	4 358 690,52
L'Assomption	6 -	1 949 894,96	5	326 536,31			1	138 088,76	12	2 414 520,03
Laval-des-Rapides	2	423 371,33	8	į.	4	÷	27	4	2	423 371,33
Laviolette	15	3 073 441,33	13	3 917 253,57	2	848 510,00	2	31 420,00	32	7 870 624,90
Lévis	1	221 665,47	3	1 482 052,31	*	-	-	*	4	1 703 717,78
Lotbinière	12	2 893 645,83	2	879 206,81	1	250 218,07		-	15	4 023 070,71
Marguerite d'Youville	-	-	*	•	1	8 525,00			1	8 525,00
Maskinongé	11	2 290 037,54	6	3 087 555,31	2	1 473 773,86	1	370 171,08	20	7 221 537,79
Masson	1	72 036,00	÷	547		-		-	1	72 036,00
Matane	19	3 367 165,60	16	3 292 310,69	4	1 048 321,02	13	3 050 176,35	52	10 757 973,66
Matane-Matapédia	ď	5	,		-	-	5	967 480,77	5	967 480,77
Matapédia	26	3 780 686,46	21	3 221 847,37	3	76 736,14	18	6 758 225,30	68	13 837 495,27
Mégantic-Compton	23	5 848 868,70	4	792 250,31	7	2 522 980,52	1	14 927,00	35	9 179 026,53
Mille-Îles	3	1 597 476,76	4	425 658,24	•	-	27.	-	7	2 023 135,00
Mirabel	,	E	1	264 423,33	2	385 559,30	32	-	3	649 982,63

Cii-ki	199	96-2002	200	3-2007		2008	200	9-2012	Total	
Circonscriptions électorales	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)
Montmagny-L'Islet	7	2 058 526,22	5	1 897 311,29		*	2	1 283 631,19	14	5 239 468,70
Montmorency	1	392 046,50		3	1	1 394 630,57			2	1 786 677,07
Nicolet-Yamaska	11	2 175 928,21	4	1 377 913,98	1	431 572,08	*	*	16	3 985 414,27
Orford	5	1 537 977,02	1	7 579,10	2	-	2	1 010 281,94	8	2 555 838,06
Papineau	9	2 238 334,00	7	1 353 904,88	5	2 894 929,99	1	933 483,50	22	7 420 652,37
Pontiac	5	1 313 546,44	2	342 508,93	2	1 709 322,52	1	1 193 898,80	10	4 559 276,69
Portneuf	7	1 010 060,85	6	2 272 396,97	ė	4	4	1 212 506,66	17	4 494 964,48
Prévost	4	1 089 450,10	2	190 072,07	¥	*	12	141	6	1 279 522,17
René-Lévesque	*	*	16	2 120 742,82	2	519 067,83	6	2 515 194,15	24	5 155 004,80
Richelieu	7	892 690,88	1	40 800,34	· ·		-	*	8	933 491,22
Richmond	20	3 819 522,76	5	1 928 725,20	9	9	ė.		25	5 748 247,96
Rimouski	22	2 792 807,83	15	1 953 725,13	1	115 226,99	4	445 043,91	42	5 306 803,86
Rivière-du-Loup	13	2 042 378,06	19	4 083 946,07	4	463 524,31	7	2 086 629,01	43	8 676 477,45
Rivière-du-Loup- Témiscouata	49	-:	ä	**	â	*	1	154 191,21	1	154 191,21
Roberval	12	1 611 819,44	21	3 400 685,31	1	24 750,00	9	1 476 020,65	43	6 513 275,40
Rousseau	8	1 124 000,18	14	(<u>#</u>	ŝ	125	ś	-	8	1 124 000,18
Rouyn-Noranda- Témiscamingue	5	1 736 393,60	2	185 185,99	1,	608 747,10	2	1 056 342,92	10	3 586 669,61
Saguenay	21	2 928 131,65				×	-		21	2 928 131,65
Saint-François	2	129 084,21	1	318 012,55	¥	1	¥		3	447 096,76

6' ' ' ' '	199	6-2002	200	3-2007		2008	200	9-2012		Total
Circonscriptions électorales	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)								
Saint-Hyacinthe	6	975 831,97	1	671 774,59		*	30		7	1 647 606,56
Saint-Jean	4	635 797,09	2	108 593,35	120	ā		5	6	744 390,44
Saint-Maurice	5	1 416 363,70	1	743 652,71	*	-	12	ê e	6	2 160 016,41
Salaberry-Soulanges	10	1 098 670,15	¥.	÷		*	260		10	1 098 670,15
Shefford	2	706 687,43		i -	-	a	*		2	706 687,43
Soulanges	•	5	4	276 382,97	2	818 120,54	1	19 060,64	7	1 113 564,15
Terrebonne	4	1 096 335,44	-	€ 7	*	=	-	-	4	1 096 335,44
Trois-Rivières	5	1 403 302,66	1	689 521,97	19-5	-	-	-	6	2 092 824,63
Ungava	4	866 882,51	3	1 588 933,88	1	59 530,25	1	193 104,54	9	2 708 451,18
Vachon	1	40 319,54		-	- 6	=		9	1	40 319,54
Vaudreuil	5	1 357 377,20	2	319 913,16	1	135 072,18	120	-	8	1 812 362,54
Verchères	4	1 285 582,33	3	176 362,29	*	=	-	-	7	1 461 944,62

ANNEXE 2

Portrait de l'ensemble des contrats octroyés de gré à gré dans le domaine des enrobés regroupés selon les adjudicataires,
1996-2012

	199	96-2002	200	3-2007	2	2008	200	9-2012	Total	
Entreprises	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)
168133 Canada inc. / Labelle Asphalte	2	305 726,53	.*			•	ě	-	2	305 726,53
9193-4414 Québec	ė.	-				17	2	31 420,00	2	31 420,00
A. & J.L. Bourgeois	-		1	15 000,00		•		•	1	15 000,00
Agrégats C.F. Paquette	2	268 919,66	*	-	*				2	268 919,66
Ali Excavation	3	1 033 065,19	1	71 117,58	-	17 - *	2		4	1 104 182,77
Asphalte Dallaire & St-Pierre	-	-	2	34 880,21	1-1	*	Ā	51	2	34 880,21
Asphalte Desjardins	7	1 991 565,36	5	282 976,33	2	385 559,30	•	•	14	2 660 100,99
Asphalte Jean-Louis Campeau	18	5 297 961,03	6	739 635,95	(*)	-	*	•	24	6 037 596,98
Asphalte Trudeau	4	1 228 870,98	1	271 686,42	F.:	•	4	4	5	1 500 557,40
Asphalte, Béton, Carrières Rive-Nord		•	4	941 829,18	1	564 030,74	*		5	1 505 859,92
Bau-Val	1	131 511,53	1	143 362,29	-			(#)	2	274 873,82
Bétons Rivière-du- Loup (1980)	12	1 610 121,19	1	174 758,94	1	379 317,46	-	•	14	2 164 197,59
Carrière Bernier	4	680 324,57	3	213 045,14	1	153 895,52	le.	141	8	1 047 265,23
Carrières Bob-Son		•	1	86 738,11	74	-			1	86 738,11
Claveau et fils	2	- 2		•	*	-	1 .	20 994,85	1	20 994,85

	199	96-2002	200	3-2007		2008	200	9-2012		Total
Entreprises	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)
Compagnie Meloche	9	983 316,35	1	39 068,26	3	953 192,72	-	(-	13	1 975 577,33
Construction DJL	127	25 293 967,44	63	14 280 738,19	20	7 651 747,81	50	18 943 014,82	260	66 169 468,26
Construction Edelweiss	*	*	8		1	158 723,27	=	•	1	158 723,27
Construction et Pavage Boisvert	2	-	3	1 705 954,03	1	1 180 521,99		·	4	2 886 476,02
Construction & Pavage Maskimo	15	4 817 257,96	9	1 799 332,39	(e	9	1	138 088,76	25	6 754 679,11
Construction & Pavage Portneuf	13	1 904 211,63	9	3 559 409,43	2	1 737 940,36	6	1 807 698,21	30	9 009 259,63
Construction Lafarge Québec	2	791 823,13	4	988 288,69	144	à	-	12	6	1 780 111,82
Construction Michel Lacroix	*		4	601 333,86	2	1 709 322,52	2	1 261 510,57	8	3 572 166,95
Construction Norascon	9	3 716 093,98	1	7 934,22	2	1 045 127,98		(%)	12	4 769 156,18
Construction Yvan Boisvert	6	1 475 916,38	1	457 926,13	ē.	5		.=	7	1 933 842,51
Constructions Deschênes Québec	7	1 258 490,23	3000	3	(*	N.		•	7	1 258 490,23
Couillard Construction	11	3 112 037,44	3	569 698,08	1	703 848,90	-	-	15	4 385 584,42
Entreprises Bourget	7	1 781 423,11	4	1 504 279,71	-				11	3 285 702,82
Entreprises de l'Île	120	-	ä	<u>\$</u> 0	1	7 090,00			1	7 090,00
Entreprises C. & R. Ménard	e#)	-	8 *	*	1 *	8 090,78	•		1	-8 090,78

	199	96-2002	200	3-2007		2008	200	9-2012	Total	
Entreprises	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)
Entreprises Jacques Dufour & Fils	20	2 637 930,02	18	3 266 961,82	6	1 700 558,53	9	2 835 598,12	53	10 441 048,49
Entreprises Lévisiennes	3	344 212,54		-	40	-	š	•	3	344 212,54
Entreprises Mont- Sterling	13	3 191 479,97	10	2 710 954,87	3	860 353,29	15	3 385 840,07	41	10 148 628,20
Excavation Normand Majeau	ù.	2	1	472 133,30	*	¥	¥	-	1	472 133,30
H. J. O'Connell Construction	5		1	23 500,00		8		•	1	23 500,00
Inter-Cité Construction	37	6 965 800,01	21	5 882 830,39	2	220 189,92	7	4 724 407,35	67	17 793 227,67
Lacbec	10	2 189 857,69	1	375 165,44	-	+	-	-	11	2 565 023,13
Lafontaine & fils	-	¥	+	-	1	21 500,00	(*)	·*•	1	21 500,00
Location d'équipement Kevin			ŝ.	9	1	13 455,00	+	-	1	13 455,00
Location Rolland Fortier	2	735 093,29	6	1 384 962,86	1	47 400,92	4	1 008 156,24	13	3 175 613,31
Nasco	-	-	*	-		-	1	24 500,00	1	24 500,00
P. & B. Entreprises	11	1 846 661,35	10	2 049 234,33	1	389 340,78	5	1 330 237,37	27	5 615 473,83
P. Baillargeon	1	131 043,94	-		•	-	-	42	1	131 043,94
Pavage Béton TC	1	52 294,00	1	16 000,00	120	-	3	43 399,50	5	111 693,50
Pavage Cal	7-		1	459 675,70	(4)	-	150	2.21	1	459 675,70
Pavage Centre Sud du Québec	13	2 758 201,93	8	2 316 900,26	. (m.)	-	3	319 450,09	24	5 394 552,28

	199	96-2002	200	3-2007	2	2008	200	9-2012		Total
Entreprises	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)
Pavage Daudi		*	*		*	-	1	14 000,00	1	14 000,00
Pavage du Golfe	1	108 060,01	-	.*.	-	-		-	1	108 060,01
Pavage Gilles Audet			9	•	1	3 640,00	-	<u>.</u>	1	3 640,00
Pavage du Haut- Richelieu		*			1	7 155,00		-	1	7 155,00
Pavage Paquette	2	170 095,04	<u>.</u>	•	8	(a)		-	2	170 095,04
Pavage, réparations Francoeur	*	*			1	16 000,00	*	-	1	16 000,00
Pavage Rolland Fortier	2	748 278,65	2	652 743,79	1	1 394 630,57	120	=	5	2 795 653,01
Pavage Sartigan	9	1 930 498,44	3	1 036 955,60	л. Л	-	¥.	-	12	2 967 454,04
Pavage St-Eustache	4	2 155 716,55	4.1	-	1	492 540,05	œ.	=	5	2 648 256,60
Pavages Abénakis	9	1 708 544,71	1	11 935,00	*	:•)	(# :	-	10	1 720 479,71
Pavages Chenail	5	1 121 817,37	1	245 065,64	-		(-	6	1 366 883,01
Pavages des Monts	9	1 638 200,64	6	581 355,82	2	212 373,64	4	1 800 326,48	21	4 232 256,58
Pavages Garneau	(iii)	-		· ·	1	24 600,00	1	14 927,00	2	39 527,00
Pavages la Cité B.M.	(4)	-				•	1	19 060,64	1	19 060,64
Pavages Laurentiens (1986)	23	3 023 509,17	14	1 718 800,64	1	115 226,99	3	169 198,83	41	5 026 735,63
Pavages M.C.M.	3-1	•		9 5 3	2	39 743,74	•	-	2	39 743,74
Pavages Macami	3	692 174,61	426	(4)	2	·	¥	9	3	692 174,61
Pavages Maska	21	4 497 246,12	8	2 894 661,64	2	547 212,02	3	1 163 039,60	34	9 102 159,38
Pavages Nordic	* .	-	3+t*	-		A .	1	10 088,00	1	10 088,00

	199	1996-2002		2003-2007		2008		2009-2012		Total
Entreprises	Nombre contrats	Valeur contrats (\$)								
Pavex	12	2 054 619,76	17	4 234 360,13	2	84 280,25	8	1 996 150,06	39	8 369 410,20
Simard-Beaudry	15	3 134 090,22	4	425 658,24	-	*	(#)		19	3 559 748,46
Sintra	144	35 007 426,94	103	27 406 303,40	21	9 453 060,65	37	13 764 810,44	305	85 631 601,43