

---

# RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS

## INVESTISSEMENT QUÉBEC

---

**COMMISSION PARLEMENTAIRE**  
**2017-2018**

**INVESTISSEMENT QUÉBEC  
ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018**

**Table des matières**

<b>N° de question</b>	<b>DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE</b>	
<b>50</b>	Montant total des interventions d'IQ en 2016-2017, et pour les quatre années précédentes, ventiler la somme par région. Fournir les prévisions pour 2017-2018.	<b>06</b>
<b>51</b>	En 2016-2017, pour chacune des solutions financières d'IQ (et/ou programmes), détailler : a) le nombre de demandes ; b) le nombre de demandes acceptées ; c) la liste des entreprises aidées ; d) les montants octroyés ; e) les investissements totaux générés ; f) le taux d'intérêt moyen ; g) le nombre total d'emplois créés ou à créer ; h) la répartition par région ; i) nombre d'emplois créés ;  État de la situation complet et à jour sur chacun des programmes	<b>07</b>
<b>52</b>	Pour les 3 dernières années, provisions pour pertes associées à chaque programme en nominal et en pourcentage, préciser la part qui incombe à IQ et au gouvernement. Fournir les prévisions pour 2017-2018.	<b>10</b>
<b>53</b>	Nombre total d'emplois créés en 2016-2017 et pour chacune des quatre années précédentes. Ventiler les données par régions	<b>11</b>
<b>56</b>	Pour les 3 dernières années, montants accordés en garanties de prêts, en prêts, en crédits d'impôt, en subventions, en exemptions d'intérêts ou autres au national et par région et délais moyens par étape et par programme pour chacun des programmes administrés par IQ.	<b>12</b>
<b>57</b>	Liste des projets qui ont suscité, en 2016-2017, des investissements de l'étranger, ventilation de ces investissements, montant de l'aide accordée et nombre d'emplois créés : a. par provenance géographique ; b. par région d'implantation ; c. par secteur d'activité.	<b>15</b>
<b>58</b>	Liste des entreprises qui ont bénéficié d'un produit financier d'IQ, pour lesquelles une perte ou une provision pour perte apparaît à l'état financier des 3 dernières années (ventilation par année) en précisant : a) montant de l'aide consentie ; b) montant de la perte inscrite aux livres ; c) la nature de l'aide consentie (prêt, prêt sans intérêt, subvention etc.) ; d) la nature de la solution financière et/ou du programme (type d'aide).	<b>16</b>
<b>59</b>	Liste des sociétés dans lesquelles IQ détient une participation financière : a) pourcentage de participation ; b) ventilation par région ; c) nom des représentants d'IQ dans chacune des sociétés concernées ; d) nombre d'emplois dans ces sociétés.	<b>17</b>
<b>62</b>	Concernant le « Financement de 5 M\$ et plus », identifier les sommes allouées (totales et ventilées) par région en 2016-2017. Inclure la liste des entreprises ayant reçu une aide financière et le montant reçu.	<b>18</b>

**INVESTISSEMENT QUÉBEC**  
**ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018**

**Table des matières**

<b>N° de question</b>	<b>DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION</b>	
<b>71</b>	<p>Pour toutes les personnes qui ont occupé un poste au comité de direction au cours de l'année 2014, 2015 et 2016 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Postes occupés ;</li> <li>• Rémunération détaillée (rémunération fixe et variable, primes de départ et des prestations de retraite) ;</li> <li>• Avantages sociaux.</li> </ul>	<b>20</b>
<b>72</b>	Montant total des interventions d'IQ en 2016, 2017 et pour les cinq années précédentes, ventilé par région et par secteur	<b>21</b>
<b>73</b>	<p>En 2016, pour chacune des solutions financières d'IQ (et/ou programmes) :</p> <p>a) nombre de demandes</p> <p>b) nombre de demandes acceptées</p> <p>c) le taux d'intérêts moyen</p> <p>d) liste des entreprises aidées</p> <p>e) montants octroyés</p> <p>f) investissements totaux moyen</p> <p>g) liste des entreprises aidées</p> <p>h) montants octroyés</p> <p>i) investissements totaux générés</p> <p>j) Nombre d'emplois créés ou à créer</p> <p>k) Répartition par région</p> <p>l) État de situation complet et à jour sur chacun des programmes</p> <p>m) Critères d'évaluation de la performance</p> <p>n) Rendement moyen par dollar investi</p> <p>o) Frais de gestion appliqué</p> <p>p) Résultats nets 2014-2015 et 2015-2016</p>	<b>23</b>
<b>74</b>	<p>État de situation détaillé concernant la mise en place des Fonds d'intervention économique régional (FIER) en spécifiant pour les trois volets (FONDS-soutien, FIER-régions et FIER-partenaires) :</p> <p>a. les FIER qui sont actuellement en place par région;</p> <p>b. les sommes gouvernementales investies et les sommes des partenaires;</p> <p>c. les demandes d'accréditation qui sont actuellement à l'étude;</p> <p>d. le nombre et le nom des entreprises qui, à ce jour, ont reçu une aide financière, le montant de l'aide et le nombre d'emplois créés.</p> <p>e. Rendement moyen par dollar investi</p>	<b>24</b>
<b>75</b>	Concernant l'aide possible à la Société Générale sous la forme d'un crédit d'impôt pour la création de 23 emplois, indiquer les montants totaux possiblement en cause dans le dossier ainsi que l'état d'avancement de la demande.	<b>36</b>
<b>76</b>	Liste des entreprises ayant bénéficiées d'une aide financière et dont le chiffre d'affaires dépasse 2 millions. Indiquer le nom de l'entreprise, le montant accordé ainsi que la nature du projet et le type d'aide.	<b>37</b>

**INVESTISSEMENT QUÉBEC**  
**ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018**

**Table des matières**

<b>N° de question</b>	<b>DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION</b>	
<b>78</b>	Concernant le « Fonds d'amorçage d'entreprises technologiques du Québec » : a) Le nom des fonds sélectionnés ; b) Les noms de chaque administrateur de ces fonds ; c) Investissements fait par chacun de ces fonds depuis leur sélection, incluant le nom de l'entreprise et le montant investi ; d) Le nom et les administrateurs des fonds ayant soumis une proposition ; e) La composition du comité de sélection. f) Rendement moyen par dollar investi	<b>38</b>
<b>79</b>	Liste des sociétés dans lesquelles IQ détient une participation financière en 2015 et 2016 : a) La date d'acquisition; b) La valeur nominale à l'achat; c) Le pourcentage de participation; d) Valeur nominale actuelle ou au moment de la disposition; e) Ventilation par région; f) Ventilation par secteur; g) Nom des représentants d'IQ dans chacune des sociétés concernées; h) Nombre d'emplois dans ces sociétés.	<b>39</b>
<b>80</b>	Liste des entreprises dont la participation totale d'IQ est supérieure à 25 %, spécifier le taux, le montant de la participation, la région administrative, le nom du représentant au CA.	<b>40</b>
<b>81</b>	Listes des entreprises et organismes qui ont fait l'objet de provisions, de pertes ou de radiations en 2015 et en 2016. Mentionner le montant initial de l'investissement, la date de l'investissement initial, le type d'aide, la nature du projet, le montant de la provision, perte ou radiation	<b>41</b>
<b>82</b>	Liste des projets qui ont suscité, en 2014, 2015 et 2016, des investissements de l'étranger, la ventilation de ces investissements, le montant de l'aide accordée et le nombre d'emplois créés : • Par provenance géographique; • Par secteur; • Par région d'implantation; • Par secteur d'activités • Rendement moyen par dollar investi	<b>42</b>
<b>84</b>	Liste de toutes les interventions financières qui ont, pour les cinq dernières années, nécessité une approbation ministérielle ou gouvernementale en vertu de l'article 8 de la Loi sur IQ	<b>43</b>
<b>88</b>	Rendement obtenu en 2015 et en 2016 sur les activités financées par le Fonds du développement économique (mandats gouvernementaux) d'une part et sur les activités autonomes d'IQ d'autre part.	<b>44</b>
<b>89</b>	Les frais de gestion appliqués au FDE pour les périodes 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017.	<b>45</b>
<b>90</b>	Les bénéfices nets générés par IQ pour les périodes 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017.	<b>46</b>
<b>91</b>	Évolution, depuis 2003, du nombre d'employés au sein de l'organisme, ventilé par type d'emploi, les prévisions de départs à la retraite et le plan de remplacement.	<b>47</b>

**INVESTISSEMENT QUÉBEC**  
**ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018**

**Table des matières**

<b>N° de question</b>	<b>DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION</b>	
<b>92</b>	Les charges liées au personnel pour les périodes 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017.	<b>48</b>
<b>93</b>	Toutes les séances de formations, de perfectionnement, séminaires, ou colloques, suivis par les employés en 2016. Pour chaque formation, indiquez : a. Titre de la formation ; b. But de la formation ; c. Endroit ; d. Nombre d'employé y ayant assisté ; e. Coût.	<b>49</b>
<b>94</b>	Évolution pour les dix dernières années des montants annuels totaux en matière de recrutement. Liste des contrats octroyés en, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017 à des firmes de recrutement en mentionnant la date de l'octroi, le mandat et sa durée, le profil recherché, le nom des firmes soumissionnaires, le nom de la firme retenue, le montant et le mode d'octroi du contrat.	<b>53</b>

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers de l'Opposition  
officielle Étude des crédits 2017-2018

Question 50	Montant total des interventions d'IQ en 2016-2017 et pour les quatre années précédentes, ventiler la somme par région. Fournir les prévisions pour 2017-2018.
----------------	---

Réponse

Investissement Québec  
Financement autorisé par région administrative  
1<sup>er</sup> avril 2016 au 28 février 2017

RÉGION ADMINISTRATIVE	Financement autorisé (\$)
01 - Bas-Saint-Laurent	33 819 901
02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	24 351 404
03 - Capitale-Nationale	56 536 611
04 - Mauricie	12 815 309
05 - Estrie	27 506 125
06 - Montréal	245 777 666
07 - Outaouais	6 085 755
08 - Abitibi-Témiscamingue	59 750 708
09 - Côte-Nord	29 460 500
10 - Nord-du-Québec	2 299 603
11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	9 104 500
12 - Chaudière-Appalaches	73 623 321
13 - Laval	21 828 013
14 - Lanaudière	13 986 245
15 - Laurentides	14 828 151
16 - Montérégie	123 399 906
17 - Centre-du-Québec	50 387 382
Fonds de capital de risque <sup>(1)</sup>	4 600 000
Total	810 161 100

<sup>(1)</sup> Cette information n'est pas disponible par région administrative. La valeur relative aux fonds de capital de risque représente la valeur de la participation de la Société dans la capitalisation d'un fonds au cours de l'exercice financier.

Prévisions 2017-2018

Dans son plan stratégique 2016-2019, Investissement Québec prévoit octroyer 1,021 milliard de dollars de financement pour l'exercice financier 2017-2018.

Renseignements particuliers de l'Opposition officielle  
Étude des crédits 2017-2018

Question  51	En 2016-2017, pour chaque produit financier ou programme d'IQ, fournir : nombre de demandes, nombre de demandes acceptées, taux d'intérêt moyen, liste des entreprises aidées, montants octroyés, investissements totaux générés, nombre d'emplois créés ou à créer, répartition par région. État de situation complet et à jour pour chacun des programmes.
--------------------	--

Réponse

Taux d'intérêt moyen des solutions financières d'IQ

Les prêts octroyés par IQ sont généralement consentis au taux variable de la Société et majorés d'un pourcentage pour tenir compte du risque.

Voir tableaux en annexe.

Tableau 1 – Résultats par région administrative

Tableau 2 – Résultats par produit financier

**Tableau 1 : résultats par région administrative**  
**du 1<sup>er</sup> avril 2016 au 28 février 2017**

RÉGION ADMINISTRATIVE	Nombre d'interventions financières	VALEUR (\$)		Nouveaux emplois déclarés et sauvegardés <sup>(1) (2)</sup>
		Financement	Projets <sup>(1)</sup>	
01 - Bas-Saint-Laurent	44	33 819 901	86 828 152	209
02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	64	24 351 404	101 591 273	283
03 - Capitale-Nationale	69	56 536 611	160 864 951	307
04 - Mauricie	29	12 815 309	61 578 237	148
05 - Estrie	62	27 506 125	122 334 196	674
06 - Montréal	275	245 777 666	1 277 605 921	1 732
07 - Outaouais	28	6 085 755	26 251 131	80
08 - Abitibi-Témiscamingue	19	59 750 708	718 798 484	37
09 - Côte-Nord	15	29 460 500	139 073 191	42
10 - Nord-du-Québec	1	2 299 603	2 299 603	1
11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	17	9 104 500	29 399 235	71
12 - Chaudière-Appalaches	100	73 623 321	257 668 696	653
13 - Laval	48	21 828 013	84 219 404	319
14 - Lanaudière	46	13 986 245	83 022 788	337
15 - Laurentides	36	14 828 151	74 453 446	307
16 - Montérégie	195	123 399 906	754 025 074	1 061
17 - Centre-du-Québec	78	50 387 382	190 567 380	260
Fonds de capital de risque <sup>(3)</sup>	s.o.	4 600 000	s.o.	s.o.
<b>Total</b>	<b>1 126</b>	<b>810 161 100</b>	<b>4 170 581 162</b>	<b>6 521</b>

<sup>(1)</sup> Selon la planification fournie par les entreprises, la réalisation des projets et la création d'emplois s'étalent sur une période maximale de trois ans.

<sup>(2)</sup> Un emploi sauvegardé correspond à un poste occupé à temps plein qui serait menacé de disparaître sans la réalisation du projet de l'entreprise, généralement dans un délai maximal de 24 mois.

<sup>(3)</sup> Cette information n'est pas disponible par région administrative. La valeur relative aux fonds de capital de risque représente la valeur de la participation de la Société dans la capitalisation d'un fonds au cours de l'exercice financier.

**Liste des entreprises**

La liste des entreprises ne peut être divulguée en raison des clauses de confidentialité aux contrats.



**Tableau 2 : résultats par produit financier  
du 1<sup>er</sup> avril 2016 au 28 février 2017**

Produit financier	Nombre d'interventions financières autorisées	VALEUR (\$)		Nouveaux emplois déclarés et sauvegardés <sup>(1)</sup> ( <sup>2)</sup>
		Financement	Projets <sup>(1)</sup>	
Financement UNIQ	616	407 133 593	1 472 898 770	3 039
Financement des crédits d'impôt	170	83 716 630	370 187 982	594
Financement IMPLIQ	48	13 469 461	34 295 514	258
Immigrants Investisseurs	259	36 082 836	507 181 222	2 145
Investissements	28	248 669 552	1 691 228 341	236
Capital de risque - Investissements directs	5	16 489 028	94 789 333	249
Fonds de capital de risque <sup>(3)</sup>	s.o.	4 600 000	s.o.	s.o.
<b>Total</b>	<b>1 126</b>	<b>810 161 100</b>	<b>4 170 581 162</b>	<b>6 521</b>

<sup>(1)</sup> Selon la planification fournie par les entreprises, la réalisation des projets et la création d'emplois s'étalent sur une période maximale de trois ans.

<sup>(2)</sup> Un emploi sauvegardé correspond à un poste occupé à temps plein qui serait menacé de disparaître sans la réalisation du projet de l'entreprise, généralement dans un délai maximal de 24 mois.

<sup>(3)</sup> La valeur relative aux fonds de capital de risque représente la valeur de la participation de la Société dans la capitalisation d'un fonds au cours de l'exercice financier.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers de l'Opposition  
officielle Étude des crédits 2017-2018

Question 52	Pour les trois dernières années, provisions pour pertes associées à chaque programme, en nominal et en pourcentage; préciser la part qui incombe à IQ et au gouvernement. Fournir les prévisions pour 2017-2018.
----------------	--

Réponse

Cette question concerne le FDE et non Investissement Québec. Veuillez-vous référer à la question 52 du cahier du FDE.

Renseignements particuliers de l'Opposition  
officielle

Étude des crédits 2017-2018

Question 53	Nombre total d'emplois créés en 2016-2017 et pour chacune des quatre années précédentes. Ventiler les données par région.
----------------	---

Réponse

IQ - Nombre d'emplois créés ou sauvegardés par région administrative  
du 1<sup>er</sup> avril 2016 au 28 février 2017

Région administrative	Nombre d'emplois créés ou sauvegardés <sup>(1)</sup>
01 - Bas-Saint-Laurent	209
02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	283
03 - Capitale-Nationale	307
04 - Mauricie	148
05 - Estrie	674
06 - Montréal	1 732
07 - Outaouais	80
08 - Abitibi-Témiscamingue	37
09 - Côte-Nord	42
10 - Nord-du-Québec	1
11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	71
12 - Chaudière-Appalaches	653
13 - Laval	319
14 - Lanaudière	337
15 - Laurentides	307
16 - Montérégie	1 061
17 - Centre-du-Québec	260
<b>Total général</b>	<b>6 521</b>

<sup>(1)</sup> Selon la planification fournie par les entreprises, la création des emplois s'étale sur une période maximale de trois ans. Un emploi sauvegardé correspond à un poste occupé à temps plein qui serait menacé de disparaître sans la réalisation du projet de l'entreprise, généralement dans un délai maximal de 24 mois.

Renseignements particuliers de l'Opposition  
officielle

Étude des crédits 2017-2018

Question  56	Pour les trois dernières années, montants accordés en garanties de prêts, en prêts, en crédits d'impôt, en subventions, en exemptions d'intérêts ou autres, au national et par région, et délais moyens par étape et par programme pour chacun des programmes administrés par IQ
--------------------	--

Réponse

Voir tableaux en annexe.

Relativement aux montants autorisés en 2016-2017 par région administrative ainsi que le nombre d'emplois créés et sauvegardés, veuillez-vous référer à la question 51, tableau 1.

**Tableau 1** : Délais moyens par produit financier

**Tableau 2** : Montants autorisés en 2016-2017 par type d'aide et par produit financier.

Renseignements particuliers de l'Opposition  
officielle

Étude des crédits 2017-2018

Question 56	Pour les trois dernières années, montants accordés en garanties de prêts, en prêts, en crédits d'impôt, en subventions, en exemptions d'intérêts ou autres, au national et par région, et délais moyens par étape et par programme pour chacun des programmes administrés par IQ
----------------	--

Réponse

Tableau 1 - Délais moyens des dossiers de financement  
par produit financier  
au 28 février 2017

Les données sur les délais de traitement comprennent les interventions autorisées entre le 1<sup>er</sup> mars 2016 et le 28 février 2017 et dont l'offre a été envoyée au client.

Délais de traitement des dossiers de financement  
(au 28 février 2017)

Produit financier	Délais de traitement (en jours ouvrables)
Financement UNIQ	40
Financement de crédit d'impôt	33
Financement IMPLIQ	36
Immigrants investisseurs	7
Délai moyen	32

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers de l'Opposition officielle  
Étude des crédits 2017-2018

Question

56

Pour les trois dernières années, montants accordés en garanties de prêts, en prêts, en crédits d'impôt, en subventions, en exemptions d'intérêts ou autres, au national et par région, et délais moyens par étape et par programme pour chacun des programmes administrés par IQ

Réponse

Tableau 2 - Montant du financement autorisé par produit financier  
et par type d'intervention financière (\$)  
du 1<sup>er</sup> avril 2016 au 28 février 2017

PRODUIT FINANCIER	Garantie d'engagement financier	Garantie de prêt	Prêt (incluant prêt participatif)	Contribution financière non remboursable	Équité	Dette	Autres
Financement UNIQ	36 351 063	34 526 266	336 256 264				
Financement des crédits d'impôt		5 337 245	78 379 385				
Financement IMPLIQ	1 600 007	2 883 320	8 986 134				
Immigrants Investisseurs				36 082 836			
Investissement					57 172 107	191 497 445	
Capital de risque - Investissements directs			2 500 000		13 989 028		
Fonds de capital de risque <sup>(1)</sup>							4 600 000

<sup>(1)</sup> Le montant autorisé inscrit pour les fonds de capital de risque représente la valeur de la participation de la Société dans la capitalisation d'un fonds au cours de l'exercice financier.

Renseignements particuliers de l'Opposition  
officielle

Étude des crédits 2017-2018

Question  57	Liste des projets qui ont suscité, en 2016-2017, des investissements de l'étranger. Ventilation de ces investissements, montant de l'aide accordée et nombre d'emplois créés : a. par provenance géographique; b. par région d'implantation; c. par secteur d'activité.
--------------------	--

Réponse

Pour des raisons de clauses confidentielles aux contrats, nous ne pouvons divulguer le nom des sociétés.

Renseignements particuliers de l'Opposition  
officielle

Étude des crédits 2017-2018

Question  58	Liste des entreprises qui ont bénéficié de produits financiers d'IQ et pour lesquelles une perte ou une provision pour perte apparaît à l'état financier des trois dernières années (ventilation par année) d'IQ, en précisant : a. le montant de l'aide consentie; b. le montant de la perte inscrite aux livres; c. la nature de l'aide consentie (prêt, prêt sans intérêt, subvention, etc.); d. la nature de la solution financière ou du programme (type d'aide).
--------------------	--

Réponse

Puisque les interventions financières sont traitées de façon confidentielle selon les ententes de confidentialité intervenues avec les clients, cette information ne peut être divulguée, car elle pourrait donner des indices sur la situation financière de l'entreprise.



**Renseignements particuliers de l'Opposition officielle**

Étude des crédits 2017-2018

Question  59	Liste des sociétés dans lesquelles IQ détient une participation financière : a. pourcentage de participation; b. ventilation par région; c. nom des représentants d'IQ dans chacune des sociétés concernées; d. nombre d'emplois dans ces sociétés.
--------------------	---

**R**éponse

La Société détient des participations sous forme d'actions ordinaires ou privilégiées ou de parts dans des filiales, coentreprises, sociétés satellites, dans des entreprises coopératives ou des sociétés en commandite ou sous forme de placements au coût. De plus, elle détient également des participations sous forme de parts dans des fonds de capital de risque, soit par la définition suivante :

« Forme spécialisée de capital d'investissement qui se caractérise principalement par des investissements dans des entreprises au stade du démarrage. Les investissements sont généralement à risque élevé ou très élevé ».

Commentaires :

Pour des raisons de clauses confidentielles aux contrats, nous ne pouvons divulguer le nom des sociétés et le pourcentage de participation; ces informations pourraient donner des indices sur la situation financière de l'entreprise.

Au 28 février 2017, la valeur nominale des participations détenues au portefeuille totalisait 2 718 899 \$ et le nombre total des emplois dans ces sociétés à la date d'acquisition était de 30 112.

Renseignements particuliers de l'Opposition  
officielle Étude des crédits 2017-2018

Question  62	Concernant le financement de 5 M \$ et plus, identifier les sommes allouées (totales et ventilées par région) en 2016-2017. Inclure la liste des entreprises ayant reçu une aide financière et le montant reçu.
--------------------	---

Réponse

Le capital de développement correspond généralement aux interventions de plus de 5 M\$ communément appelées les «comptes majeurs».

Comptes majeurs

Résultats par région administrative  
du 1<sup>er</sup> avril 2016 au 28 février 2017

RÉGION ADMINISTRATIVE	Nombre d'interventions financières	Montant autorisé (\$)
03 – Capitale-Nationale	4	27 486 000
06 - Montréal	11	104 080 056
08 - Abitibi-Témiscamingue	2	55 002 383
09 - Côte-Nord	2	16 000 000
12 - Chaudière-Appalaches	2	14 896 000
16 - Montérégie	3	23 929 031
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>241 393 470</b>

Liste des entreprises

La liste des entreprises ne peut être divulguée en raison des clauses de confidentialité aux contrats.

---

## RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

---

***COMMISSION PARLEMENTAIRE  
2017-2018***

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  71	Pour toutes les personnes qui ont occupé un poste au comité de direction au cours de l'année 2014, 2015 et 2016 : a) Postes occupés; b) Rémunération détaillée (rémunération fixe et variable, primes de départ et des prestations de retraite); c) avantages sociaux.
--------------------	---

Réponse :

Tableau 1

Membres du comité de direction au 28 février 2017

Postes occupés

NOM	PRÉNOM	TITRE DES EMPLOIS
Côté	Pierre Gabriel	Président-directeur général
Lafrance	Yves	Premier Vice-président à la gestion des mandats et aux programmes gouvernementaux
Settano	Christian	Premier vice-président à la direction financière et aux affaires de la société
Bourque	Yves	Vice-président à la gestion des risques
Paquette	Mirabel	Vice-présidente aux affaires publiques et au marketing
Pinsonnault	Sylvie	Vice-présidente au capital de risque, à l'innovation et au manufacturier innovant

Tableau 2

REMUNERATION DES CINQ DIRIGEANTS LES MIEUX REMUNERES D'INVESTISSEMENT QUÉBEC AU 31 MARS 2017\_Estimé <sup>(1)</sup>

	Salaire (\$)	Rémunération variable (\$)	Autres formes de rémunération (\$) <sup>(2)</sup>	Total (\$)
<b>Pierre Gabriel Côté</b> Président-directeur général	403 142 \$	58 710 \$	34 483 \$	496 335 \$
<b>Yves Lafrance</b> Premier vice-président à la gestion des mandats et aux programmes gouvernementaux	310 500 \$	83 400 \$	31 948 \$	425 848 \$
<b>Jean-Jacques Carrier</b> Vice-président et chef de la direction financière	293 588 \$	77 801 \$	34 916 \$	406 305 \$
<b>Yves Bourque</b> Vice-président à la gestion des risques	284 625 \$	76 450 \$	36 562 \$	397 637 \$
<b>Michèle Perryman</b> Vice-présidente aux ressources humaines et à l'administration	253 575 \$	68 110 \$	32 857 \$	354 542 \$

(1) Estimé être versée en 2016-2017 selon les données connues au 13 mars 2017.  
(2) Y compris le montant des avantages particuliers ainsi que la portion d'assurance collective payée par la Société.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question

72

Montant total des interventions d'IQ en 2015, 2016 et pour les cinq années précédentes, ventilé par région et par secteur.

Réponse :

Tableau 1 - Investissement Québec  
Financement autorisé par région administrative  
1<sup>er</sup> avril 2016 au 28 février 2017

Région administrative	Financement autorisé (\$)
01 - Bas-Saint-Laurent	33 819 901
02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	24 351 404
03 - Capitale-Nationale	56 536 611
04 - Mauricie	12 815 309
05 - Estrie	27 506 125
06 - Montréal	245 777 666
07 - Outaouais	6 085 755
08 - Abitibi-Témiscamingue	59 750 708
09 - Côte-Nord	29 460 500
10 - Nord-du-Québec	2 299 603
11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	9 104 500
12 - Chaudière-Appalaches	73 623 321
13 - Laval	21 828 013
14 - Lanaudière	13 986 245
15 - Laurentides	14 828 151
16 - Montérégie	123 399 906
17 - Centre-du-Québec	50 387 382
Fonds de capital de risque <sup>(1)</sup>	4 600 000
<b>Total</b>	<b>810 161 100</b>

<sup>(1)</sup> Cette information n'est pas disponible par secteur région administrative. Le montant autorisé inscrit pour les fonds de capital de risque représente la valeur de la participation de la Société dans la capitalisation d'un fonds au cours de l'exercice financier.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  72	Montant total des interventions d'IQ en 2015, 2016 et pour les cinq années précédentes, ventilé par région et par secteur.
--------------------	--

Réponse :

Tableau 2 - Investissement Québec  
Financement autorisé par secteur d'activité économique  
1<sup>er</sup> avril 2016 au 28 février 2017

Secteur d'activité économique	Financement autorisé (\$)
Agriculture et pêche	1 488 000
Foresterie	3 441 667
Mines	76 447 383
<b>Total primaire</b>	<b>81 377 050</b>
Construction	16 158 800
Alimentation et boissons	55 506 196
Caoutchouc et plastique	19 525 977
Vêtements, textile et cuir	4 053 000
Produits du bois et meubles	86 933 012
Papier et imprimeries	16 919 812
Métaux de 1 <sup>re</sup> transformation et produits métalliques	51 495 417
Machinerie	30 425 064
Matériel de transport	18 480 010
Produits électriques et électroniques	36 073 131
Produits minéraux non métalliques	8 032 250
Produits raffinés du pétrole, du charbon et des industries chimiques	28 502 078
Industries manufacturières diverses	14 391 718
<b>Total secondaire</b>	<b>386 496 464</b>
Services professionnels, scientifiques et techniques	16 529 490
Conception de systèmes informatiques et services connexes et édition de logiciels	119 918 163
Recyclage, gestion des déchets et services environnementaux	22 648 083
Commerce de gros, de détail et transport	101 271 358
Soins de santé et services sociaux	6 472 339
Hébergement et services de restauration	14 203 821
Services divers	56 644 332
<b>Total tertiaire</b>	<b>337 687 586</b>
Fonds de capital de risque <sup>(1)</sup>	4 600 000
<b>Total</b>	<b>810 161 100</b>

<sup>(1)</sup> Cette information n'est pas disponible par secteur d'activité économique. Le montant autorisé inscrit pour les fonds de capital de risque représente la valeur de la participation de la Société dans la capitalisation d'un fonds au cours de l'exercice financier.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  73	En 2015, pour chacune des solutions financières d'IQ (et/ou programmes) :
	a) nombre de demandes;
	b) nombre de demandes acceptées
	c) taux d'intérêt moyen
	d) liste des entreprises aidées
	e) montants octroyés
	f) investissements totaux moyen
	g) liste des entreprises aidées
	h) montants octroyés
	i) investissements totaux générés
	j) nombre d'emplois créés ou à créer
	k) répartition par région
	l) état de situation complet et à jour sur chacun des programmes
	m) Critères d'évaluation de performance
	n) Rendement moyen par dollar investi
	o) Frais de gestion appliqué
	p) Résultats nets 2014-2015 et 2015-2016

Réponse :

La réponse à cette question est incluse à la question 51 des renseignements particuliers de l'Opposition officielle.

La rentabilité de ces interventions se mesure sur un horizon de plusieurs années car il s'agit, dans la plupart des cas, de projets de développement dont les résultats se matérialiseront ultérieurement.

## INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  74	État de situation détaillée concernant la mise en place des Fonds d'intervention économique régional (FIER) en spécifiant pour les 4 volets (FIER-soutien, FIER-régions, FIER-partenaires, FIER) et les critères d'évaluation de performance : a. les FIER qui sont actuellement en place en région b. les sommes gouvernementales investies et les sommes de partenaires; c. les demandes d'accréditation qui sont actuellement à l'étude; d. le nombre d'entreprises qui à ce jour ont reçu une aide financière le montant de l'aide et nombre d'emplois créés. e. Rendement moyen par dollar investi
--------------------	--

Réponse :

### ÉTAT DE SITUATION – FIER

a. **FONDS-SOUTIEN actuellement en place par région**

Voir tableau 1 annexé.

**FIER-RÉGIONS actuellement en place par région**

Voir tableau 2 annexé.

**FIER PARTENAIRES actuellement en place par région**

Voir tableau 3 annexé.

b. **Sommes gouvernementales et des partenaires investies dans les FONDS-SOUTIEN**

Voir tableau 1 annexé.

**Sommes gouvernementales et des partenaires investies dans les FIER-RÉGIONS**

Voir tableau 2 annexé.

**Sommes gouvernementales et des partenaires investies dans les FIER-PARTENAIRES**

Voir tableau 3 annexé.

c. **Le nombre d'entreprises qui à ce jour ont reçu une aide financière et le montant de l'aide pour les FONDS-SOUTIEN**

Voir tableaux 4 et 5 annexés.

**Le nombre d'entreprises qui à ce jour ont reçu une aide financière et le montant de l'aide pour FIER-RÉGIONS**

Voir tableaux 4 et 6 annexés.

**Le nombre d'entreprises qui à ce jour ont reçu une aide financière et le montant de l'aide pour FIER-PARTENAIRES**

Selon les dernières données disponibles, soit au 30 septembre 2016, les 15 fonds (sectoriels prédémarrage et d'amorçage) ont investi dans 317 entreprises au Québec.

Environ 9 000 emplois ont été créés ou sauvegardés dans les entreprises qui ont bénéficié des aides financières des Fonds Soutien et FIER Régions.



État de situation FONDs-SOUTIEN au 28 février 2017<sup>(1)</sup>

Nom région	16 FONDs-SOUTIEN (régions/accrédités/annoncés)	Contribution du gouvernement du Québec	Contribution du milieu	Fonds Total
		( M\$ )	( M\$ )	( M\$ )
Bas St-Laurent	Fonds-soutien Bas-Saint-Laurent	2,00	1,00	3,00
Saguenay-Lac-Saint-Jean	Fonds-soutien Saguenay- Lac-St-Jean	2,00	1,00	3,00
Capitale-Nationale	Fonds-soutien MRC Capitale-Nationale	2,00	1,00	3,00
Mauricie	Fonds-soutien Mauricie	2,00	1,00	3,00
Estrie	Fonds-soutien Estrie	2,00	1,00	3,00
Montréal	Fonds-soutien Montréal	2,00	1,00	3,00
Outaouais	Fonds-soutien Outaouais	2,00	1,00	3,00
Abitibi-Témiscamingue	Fonds-soutien Abitibi-Témiscamingue	2,00	1,00	3,00
Côte-Nord	Fonds-Soutien Côte-Nord	2,00	1,00	3,00
Nord-du-Québec	Fonds-soutien Nord-du-Québec (Baie- James)	2,00	1,00	3,00
Nord-du-Québec	Fonds-soutien Nunavik	2,00	1,00	3,00
Laval	Fonds-soutien Laval	2,00	1,00	3,00
Montréal	Fonds-soutien Longueuil	2,00	1,00	3,00
Montréal	Fonds-soutien Relève	2,00	1,00	3,00
Centre-du-Québec	Fonds-soutien Centre-du-Québec	2,00	1,00	3,00
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Fonds-soutien Gaspésie-Iles-de-la- Madeleine	2,00	1,00	3,00

<sup>(1)</sup> Les montants présentés sont ceux au moment de la clôture des fonds. La période pour effectuer de nouveaux investissement est terminée ou tire à sa fin pour la plupart des fonds. Presque tous les fonds sont maintenant au stade deliquidation ordonnée ou sont déjà inactifs ou dissolus.

État de situation FIER - RÉGIONS au 28 février 2017<sup>(1)</sup>

Nom région	30 FIER-RÉGIONS (régions/accrédités/annoncés)	Contribution du gouvernement du Québec	Contribution des partenaires	Fonds Total
		(M\$)	(M\$)	(M\$)
Bas St-Laurent	FIER-Innov-Action	4,00	2,00	6,00
Bas St-Laurent	FIER-Témiscouatain	2,06	1,03	3,09
Saguenay-Lac-Saint-Jean	FIER-Saguenay Lac Saint-Jean	10,00	5,00	15,00
Saguenay-Lac-Saint-Jean	FIER-Boréal 02	5,00	2,50	7,50
Capitale-Nationale	FIER-Cap Diamant	10,00	5,00	15,00
Capitale-Nationale	FIER-Succès	10,00	5,00	15,00
Mauricie	FIER-Mauricie	3,00	1,50	4,50
Estrie	FIER-Région d'Asbestos	3,30	1,65	4,95
Estrie	FIER-Croissance Durable	10,00	5,00	15,00
Estrie	FIER-Innovation Durable	10,00	5,00	15,00
Montréal	FIER-CPVC-Montréal	7,50	3,75	11,25
Montréal	FIER-ID	10,00	5,00	15,00
Outaouais	FIER-Écho Capital Outaouais	10,00	5,00	15,00
Abitibi-Témiscamingue	FIER-Temabi	4,93	2,47	7,40
Côte-Nord	FIER-Côte-Nord	4,00	2,00	6,00
Nord-du-Québec	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	FIER-Îles-de-la-Madeleine	1,05	0,52	1,57
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	FIER-Gaspésie	2,72	1,36	4,08
Chaudière-Appalaches	FIER-Entrepreneur (Beauce)	7,50	3,75	11,25
Chaudière-Appalaches	FIER-Région de Thetford	2,02	1,00	3,02
Chaudière-Appalaches	FIER-Montmagny-L'Islet	3,33	1,67	5,00
Laval	FIER-Ville-Marie	7,50	3,75	11,25
Lanaudière	FIER-Les Moulins	2,81	1,41	4,22
Lanaudière	FIER-Lanaudière	3,33	1,67	5,00
Laurentides	FIER-Carrefour-Capital	8,00	4,00	12,00
Montréal	FIER-Longueuil	10,00	5,00	15,00
Montréal	FIER-Montestrie Capital	4,73	2,37	7,10
Montréal	FIER-Haut-St-Laurent	1,00	0,50	1,50
Montréal	F.I.E.R.T.É. (Haut-Richelieu)	2,96	1,48	4,44
Montréal	FIER-Bas-Richelieu	3,24	1,62	4,86
Centre-du-Québec	FIER-Centre-du-Québec	6,00	3,00	9,00

<sup>(1)</sup> Les montants présentés sont ceux au moment de la clôture des fonds. La période pour effectuer de nouveaux investissement est terminée ou tire à sa fin pour la plupart des fonds. Presque tous les fonds sont maintenant au stade deliquidation ordonnée ou sont déjà inactifs ou dissolus.

État de situation FIER-PARTENAIRES au 28 février 2017

FONDS D'INVESTISSEMENT EN OPÉRATION	AUTRES INVESTISSEURS	FIER-PARTENAIRES, S.E.C. (QUOTE-PART) 90/180 - IQ FIER inc. 50/180-Fonds FTQ 25/180-C.R.C.D. 15/180-Fondaction CSN
Fonds Propulsion III, s.e.c.	65 000 000 \$	10 000 000 \$
Capital St-Laurent (Garage Technology Ventures Canada, L.P.)	25 790 698 \$	7 209 302 \$
Fonds Brightspark II, s.e.c.	55 510 000 \$	5 000 000 \$
Fonds AgeChem. s.e.c.	55 650 000 \$	10 000 000 \$
Fonds CTI Sciences de la vie, s.e.c.	75 000 000 \$	25 000 000 \$
Fonds Go Capital, s.e.c.	20 000 000 \$	20 000 000 \$
Fonds Rho Canada Capital de risque, s.e.c.	79 800 000 \$	10 000 000 \$
Fonds iNovia II (anciennement MSBI)	87 250 000 \$	25 000 000 \$
Fonds Novacap Industries III	390 206 000 \$	10 000 000 \$
Fonds Novacap Technologies III	170 536 000 \$	10 000 000 \$
Fonds Novacap TMT IV, s.e.c.	325 203 600 \$	10 000 000 \$
Fonds d'investissement Réal, s.e.c.	42 565 000 \$	5 610 000 \$
Fonds Cycle C3E, s.e.c.	35 390 000 \$	5 610 000 \$
Fonds AmorChem, s.e.c.	35 640 000 \$	5 610 000 \$
Fonds d'investissement Réal III, s.e.c.	78 500 000 \$	10 000 000 \$
Sommes non engagées		- \$
Réserve pour dépenses d'opération pour la durée de vie du Fonds		10 960 698 \$

RENSEIGNEMENTS SUR LES FONDS-SOUTIEN ET LES FIER-RÉGIONS

Tous les fonds sont accrédités au 31 décembre 2013\*

Fonds clôturés au 31 décembre 2016

IQ-FIER	Nbre de fonds clôturés	Montant engagé <sup>(1)</sup>		Investissements réalisés par les fonds	
		Contribution gouvernementale M\$	Contribution du milieu et du secteur privé M\$	Montant autorisé M\$	Nbre de placements
		au 31 décembre 2016		au 31 décembre 2016	
FONDS-SOUTIEN	16	32,0	16,0	31,2	175
FIER-RÉGIONS	30	170,0	85,0	235,5	392
		66,66%	33,33%		

<sup>(\*)</sup> : Une somme de 6 millions a été transférée des FONDS-SOUTIEN aux FIER-RÉGIONS en novembre 2008.

<sup>(1)</sup> : Ce montant représente l'apport de capital d'IQ FIER inc., du milieu et du privé, le décaissement s'effectuant sur une période d'environ 42 mois.

DÉTAILS DES PLACEMENTS RÉALISÉS PAR LES FONDS-SOUTIEN  
Au 31 décembre 2016

Il s'agit des placements réalisés depuis 2005. Plusieurs de ces placements ne sont plus en portefeuille des fonds.

Nom de l'entreprise	Montant autorisé 31 décembre 2016
9181-4244 Québec inc. (Carrière Neigette)	250 000 \$
4168500 Canada inc. (Pharma Laser)	200 000 \$
4346521 Canada inc. (Clic International inc.)	250 000 \$
6364390 Canada inc. (Filtration Pureteck)	162 500 \$
6676561 Canada inc.	100 000 \$
7195591 Canada inc. (Perfecta Forêt Ltée)	100 000 \$
7240309 Canada inc. (Gestion Altitude) et 7308850 Canada inc. (Gy	250 000 \$
7301782 Canada inc. (Bluebear LES <sup>TM</sup> )	250 000 \$
7311702 Canada inc.	250 000 \$
7552793 Canada inc. (DirectLab Capital inc.)	150 000 \$
7742690 Canada Limited	100 000 \$
810357 Canada inc (Pannex-Éclairage Mobile)	120 000 \$
9030-5814 Québec inc. (Spectralite inc.)	200 000 \$
9086-3440 Québec inc. (MF2-Aéro R.B.)	150 000 \$
9100-1420 Québec inc. (Harvey Industries)	250 000 \$
9105-8636 Québec inc. (Fibres Lyster)	140 000 \$
9107-6513 Québec inc. (Menuiserie St-Henri)	250 000 \$
9132-1430 Québec inc. (SKL Aluminium Technologie)	343 000 \$
9166-8913 Québec inc.	178 000 \$
9183-7633 Québec inc. (Camping du Lac Normand)	100 000 \$
9199-5936 Québec inc. (Bleuet Nordic)	125 000 \$
9211-1376 Québec inc. (Mécanique auto GD)	200 000 \$
9211-3315 Québec inc. (Distribution Nord)	500 000 \$
9212-6432 Qc inc. (Garmen Technologies)	250 000 \$
9214-8279 Québec inc. (Chez Gerry)	100 000 \$
9218-6576 Québec inc. (Catamaran côtier)	100 000 \$
9219-8316 Québec inc. (Doral Marine International)	125 000 \$
9224-4904 Québec inc.	115 000 \$
9228-9578 Québec inc (Eco-Luzerne)	50 000 \$
9231-1604 Québec inc. (Ventilation du Phare (2010)	50 000 \$
9257-9119 Québec inc.(Trou du diable 2)	100 000 \$
9261-6614 Québec inc.	250 000 \$
9265-1447 Québec inc. (Motel Monaco)	250 000 \$
Akoha inc.	30 000 \$
André Pélissier inc.	200 000 \$
Apexk inc.	100 000 \$
Architectural 4U inc.	316 250 \$
Artfox inc.	250 000 \$
Atelier U.S.H. Inc.	110 000 \$
Avionnerie Val-d'Or inc.	250 000 \$
Axsub inc.	170 000 \$
Bec Chine	130 000 \$
Bestar Inc	75 000 \$
Biocardel Québec inc.	250 000 \$
Biodiesel Dynergen inc.	132 000 \$
Bois Le Roux inc.	50 000 \$
Brasserie NewDeal inc.	250 000 \$
Carrosserie Rivière-du-Loup inc.	75 000 \$
Centre de transformation de la viande du Bas St-Laurent inc.	250 000 \$
CIBLE-Solutions d'affaires inc.	150 000 \$
Citagénix inc.	250 000 \$
Cognivue Corporation	250 000 \$
Combustion Expert inc.	150 000 \$
Conception GLC inc.	50 000 \$
Contact BSL inc.	50 000 \$
Corporation de technologies d'étanchéité Jyco	150 000 \$
Corporation SPG Data3D	250 000 \$
Créations Thermodoor inc.	100 000 \$
inc.)	250 000 \$
Cuisine Denis Coutures inc.	250 000 \$
Custom Diamond International	250 000 \$
D & H Ravitaillement navires inc.	75 000 \$
Darwin Dimensions inc.	228 498 \$
DCR Logistics inc.	100 000 \$
DELISSIMO INC.	65 000 \$
DISTRIBUTION SIGNAL INC	250 000 \$
E. Tremblay & fils Ltée (Scierie E. Tremblay et fils Ltée)	100 000 \$
Écofib inc.	200 000 \$
Embrionix Design inc.	333 333 \$
Emotify Inc	42 000 \$
Endurance Nutrition inc.	150 000 \$
Énergie Brayton Canada inc.	100 000 \$
Équipement Cardinal (Gestion EFC inc.)	100 000 \$
Explorer Aéronautique inc.	175 000 \$
Extravision Vidéos Technologies inc.	75 000 \$
Faltour inc.	250 000 \$
Ferme d'auteuil	50 000 \$
Fibre Desing Inc.	25 000 \$
Fonderie BSL Inc.	250 000 \$
Fonderie Lemoltech inc.	250 000 \$
Forums Vanille inc.	219 000 \$
Fou du Cochon et Scie inc.	150 000 \$
Fournil aux livres inc.	237 133 \$
Génia Photonique inc.	286 000 \$
Genomni Inc (OneEko)	90 000 \$
Gestion Cyclofor inc.	240 000 \$
Gestion immobilière du Grand Longueuil inc. (Ant. Zanotti)	250 000 \$
Gestion Luc Charest inc.	250 000 \$

Tableau 5

Nom de l'entreprise	Montant autorisé 31 décembre 2016
Groupe Domax	100 000 \$
Groupe Pr-Ô-Log inc.	100 000 \$
GSS Groupe Synergica-Senneville inc.	400 000 \$
Halo Art inc.	180 000 \$
Ilot 307 inc.	250 000 \$
Imasight inc.	250 000 \$
Industries LEF inc.	250 000 \$
Industries Wood4 inc.	250 000 \$
Innonox	25 000 \$
InnoVactiv inc.	250 000 \$
iSentium (Spoknit Inc.)	246 112 \$
Kinipi Spa Nordique inc.	100 000 \$
La Fraisonnée inc.	103 725 \$
La Renaissance des Îles	250 000 \$
Laiterie de l'Outaouais inc.	250 000 \$
LBI Innovation inc. (Lab Bell inc.)	87 495 \$
Le Groupe Scardera inc.	250 000 \$
Les Bois Poulin inc.	100 000 \$
Les Compound Felix inc.	250 000 \$
Les entreprises Beyond the Rack inc.	305 607 \$
Les Gestions Pierre St-Cyr inc.	125 000 \$
Les Immeubles ARH inc. (Mecanic Sport Plus)	200 000 \$
Les jobs standout inc.	120 000 \$
Les Luzernes Belcan du Lac-St-Jean inc.	200 000 \$
Les Ruchers Promiel inc.	60 000 \$
Les Sources St-Élie inc.	250 000 \$
Les technologies Clémex inc.	150 000 \$
Louis Lafrance et Fils inc.	200 000 \$
LVL Global inc.	200 000 \$
Maetta Sciences inc.	350 000 \$
Mconcierge Systems inc.	248 160 \$
Mini Trade Inc.	250 000 \$
Nautic & Art inc.	250 000 \$
NMS Technologies inc.	65 000 \$
Novo Électronique inc.	75 000 \$
Nuovo Enfants inc.	175 000 \$
Nutra Canada inc.	150 000 \$
NutrOcéan Inc.	250 000 \$
Office Central d'Importation (O.C.I.) inc.	250 000 \$
Oleum Technologies Inc.	80 000 \$
Omni-Med.Com inc.	80 000 \$
Option Néon inc.	60 000 \$
Orus 3D inc.	250 000 \$
Papier Virtuel Inc.	250 000 \$
Phoenix services environnementaux inc.	250 000 \$
Planning Technologie International inc.	250 000 \$
Plaquettes de frein hautes performances B.B. inc.	250 000 \$
Plastique JW inc.	150 000 \$
Posiflex inc. (ant. Akio Design inc.)	125 000 \$
Racibec inc.	51 500 \$
Radiateur J.M.T. Itée (7734174 Canada inc.)	75 000 \$
Rail Gd inc.	250 000 \$
Recoset inc.	246 600 \$
Remise Grandmont Inc.	100 000 \$
Réseaustatut inc.(StatusNet)	225 966 \$
Satelozzi inc.	200 000 \$
Savoir photonique inc.	250 000 \$
SC Performance Karting	150 000 \$
Searidge Technologies inc.	100 000 \$
Séchoirs et robotage du Lac-Vert inc.	68 800 \$
Services de transformation Bécancour	250 000 \$
Services pétroliers Chibougamau inc.	150 000 \$
Socialgrapes inc.	150 000 \$
Société de gestion de projet Écotierra inc.	250 000 \$
Sol liquid import/export inc.	100 000 \$
Solugaz inc.	125 000 \$
Soudure Technik AL 13 inc.	125 000 \$
Spa des Neiges inc.	200 000 \$
Structure d'acier B.R.L. 2000 Inc.	250 000 \$
Taimi R&D inc.	150 000 \$
Techmed 3D inc.	250 000 \$
Technique Alain Saborit inc.	100 000 \$
Technologie Demtroys inc.	50 000 \$
Technologies Mobilito inc	66 000 \$
Technologies Numetrix inc.	125 000 \$
Technologies Synergx inc.	250 000 \$
Tektrap System inc.	150 000 \$
Tirecs Solutions inc.	250 000 \$
Transport Clément Bégin inc.	250 000 \$
Universeal d'Amérique du Nord inc.	100 000 \$
Véhicules Inpak Inc.	250 000 \$
Vétrx	250 000 \$
ViralNinjas inc.	250 000 \$
Whatsnexx automatisaion du marketing Inc.	228 001 \$
Zeligsoft inc.	250 000 \$
Zéodratation+Plus Canada inc.	250 000 \$

174 entreprises 31 185 680 \$

DÉTAILS DES PLACEMENTS RÉALISÉS PAR LES FIER-RÉGIONS  
au 31 décembre 2016

Il s'agit des placements réalisés depuis 2005. Plusieurs de ces placements ne sont plus en portefeuille des fonds.

Placement - Nom de l'entreprise	Montant autorisé 31 décembre 2016
2149-5668 Québec Inc. (Salaison d'Antan enr.)	400 000 \$
3148254 Canada inc.	1 000 000 \$
3RV Environnement inc.	92 500 \$
4113195 Canada inc.	500 000 \$
4145275 Canada inc. (Chlorophylle H.Tech)	658 579 \$
4549660 Canada inc. (Noramex inc.)	775 001 \$
6227945 Canada inc.	300 000 \$
6338925 Canada inc. (Net Parking.net)	1 000 000 \$
6564721 Canada inc.	150 000 \$
6712495 Canada inc.	300 000 \$
6943535 Canada inc. (Venture Distribution inc.)	1 000 000 \$
6944353 Canada inc. (Uman Pharma inc. - Laborium CMO)	1 000 000 \$
6997732 Canada inc. (MWE Lab)	500 000 \$
7250380 Canada inc	192 000 \$
7552793 Canada inc. (DirectLab Capital inc.)	500 000 \$
7912811 Canada inc.	200 000 \$
8313784 Canada inc.	800 000 \$
9002-2120 Québec inc. (Moûts de POM )	700 000 \$
9009-5472 Québec inc. (Abattoir du Roy et Frères enr.)	400 000 \$
9055-3876 Québec inc. (Les Chocolats Lulu inc.)	200 000 \$
9055-7588 Québec inc. (BioSpectra)	1 250 000 \$
9100-1420 Québec inc. (Harvey Industries)	1 000 000 \$
9115-2215 Québec inc.	200 000 \$
9118-5199 Québec inc.	100 000 \$
9126-3764 Québec inc. (Centre de Tri)	217 000 \$
9132-1430 Québec inc. (SKL Aluminium Technologie)	368 000 \$
9136-7482 Québec inc. (Convoyeur BMG inc.)	368 000 \$
9151-8886 Québec inc. (Boucher Adirondack Collection)	175 000 \$
9169-1428 Québec inc.	200 000 \$
9179-1228 Québec inc. (Salle de spectacle Opéra)	355 000 \$
9197-2844 Québec inc.	500 000 \$
9199-3220 Québec inc. (Auberge la Bonne Mine)	65 000 \$
9206-3445 Québec inc.	125 000 \$
9207-6504 Qc inc.	157 000 \$
9211-3315 Québec inc.	500 000 \$
9214-6489 Qc Inc. (Planchers Mistral inc.)	600 000 \$
9230-4609 Québec inc. (Biolactis Productions inc.)	1 000 000 \$
9304-4329 Québec inc. (Écoced)	50 000 \$
Adsero inc. (Technolaser)	742 401 \$
AEF Global inc.	250 000 \$
Affilia Solutions inc.	300 000 \$
Agenco inc.	349 000 \$
Amadeus international inc.	950 000 \$
Ambrilia Biopharma inc.(Procyon Biopharma)	500 000 \$
Amériplas International inc.	935 000 \$
André Pélissier inc.	200 000 \$
Aptilon corporation	1 000 000 \$
Arianne Phosphate inc.(Les Ressources d'Arianne inc.)	300 000 \$
Armotec 2008 inc.	2 150 000 \$
Artdec inc.	70 000 \$
Artisanat Hamel inc.	150 000 \$
Arura Pharma inc.	600 000 \$
Ateliers B.D.G. inc.	275 000 \$
Ateliers Bolduc & Frères inc. & 9257-5091 Québec inc.	650 000 \$
Atrium Innovations inc.	480 000 \$
Audiokinetic inc.	500 000 \$
AudiSoft Technologie inc.	550 000 \$
AUVENTS W. LECOURS INC.	405 000 \$
AxesNetwork Solutions inc.	2 700 000 \$
Axper inc.	350 000 \$
B3CG Interconnect inc.	1 687 500 \$
Benco MFG Industries inc.	450 000 \$
Biocad médical inc.	1 000 000 \$
Biocardel Québec inc.	475 000 \$
Biocardel SM inc.	600 000 \$
Biomod Concepts inc.	1 325 000 \$
Biomod inc.	1 500 000 \$

Placement - Nom de l'entreprise	Montant autorisé 31 décembre 2016
Bleu Lavande inc. et Distribution Lavande Officiale BL inc.(9256-4814 Québec Inc)	1 300 000 \$
Bleu Lavande inc.(2012)	712 308 \$
BlueBear L.E.S. inc.	100 000 \$
Bois Le Roux inc.	1 000 000 \$
Bois Noraspen inc.	300 000 \$
Bureau Canadien d'investigation & Ajustement (CBIA) inc.	4 000 000 \$
Cadens Imagerie Médical Inc.(Microsystèmes DOG inc.)	3 120 000 \$
Campagne et Cie	350 000 \$
Canada Moteurs Importations inc.	300 000 \$
Canal Santé inc.	350 000 \$
Canots Esquifs inc.	200 000 \$
Cap sur mer inc.	243 000 \$
Capital Sub inc.	1 354 500 \$
Chaîne Gradée inc.	330 000 \$
Clic International inc.	1 000 000 \$
Cogiscan inc.	500 000 \$
Composites Pylône inc.	1 000 000 \$
Composites Towertex inc.	1 000 000 \$
ComScope Canada inc. (Les Systèmes LiquidXstream)	1 000 000 \$
Concept Santavie inc.	250 000 \$
Conciergerie McKinnon inc (3441865 Canada inc.) et Sécurité et investigation optimum inc.	850 000 \$
Construction Proco inc.	600 000 \$
Construction Tshiuetin inc.	150 000 \$
COOP Carbone (Écoressources Inc.)	240 744 \$
Coopérative de solidarité du Mont-Citadelle	100 000 \$
Corium technologie urethane inc.	750 000 \$
Corporation Epiderma inc.	1 000 000 \$
Corporation Pixman	2 000 000 \$
Corporation Rololight	1 400 000 \$
Corporation SPG Data3D	950 000 \$
Coveo Solutions inc.	1 040 786 \$
CRC Sogema inc.	1 500 000 \$
Créations Évasion 2006 inc.	250 000 \$
Créations Meubles G.M. de Beauce	200 000 \$
Créations Thermodoor inc.	210 000 \$
CTSPEC Technologies inc. (Technologies CTZOOM inc.)	300 000 \$
Cuisine Karo inc.	750 000 \$
Damabois inc.	200 000 \$
Déco-Rampe inc.	500 000 \$
Design Synetik inc.	300 000 \$
Dessert & Passion inc.	1 000 000 \$
Développement Alixium inc.	550 000 \$
Dion Peinture Industrielle inc.	250 000 \$
Distribution VR2 (Groupe VR2 inc.)	600 000 \$
Distributions J. Des Serres inc. (Super Décapant)	200 000 \$
Duclos & Michaud Télécom inc.	500 000 \$
E. Bastille et Fils inc.	100 000 \$
Ébénisterie Lavoie inc.	175 000 \$
EBRA Friction Technologie inc.	500 000 \$
Écolo-Confort inc.	270 000 \$
EcoMedia Publicité inc.	1 000 000 \$
Écoplast Inc.	310 973 \$
Énairco CDR inc.	400 000 \$
Endurance Nutrition inc.	550 056 \$
Engrenages spécialisés inc.	200 000 \$
Entreprise Technoflex ESR inc.	1 000 000 \$
Entreprises Boily & Fils inc.	500 000 \$
Entreprises Pol R inc.	1 580 000 \$
Équipements L.S. Inc.	120 000 \$
Équipements Tremzac inc.	725 000 \$
Étiquettes PDF inc.	300 000 \$
Extenway inc.	1 000 000 \$
Faberca inc.	150 000 \$
Faltour inc.	1 350 000 \$
Farinart inc.	500 000 \$
FDC Composites inc.	400 000 \$
Feldan Bio inc.	942 000 \$
Ferrinov inc.	579 429 \$
Fini U.V. International inc.	450 000 \$
Flexlite inc.	200 000 \$
Folia Biotech inc.	300 000 \$
Fortsum Solutions d'affaires inc.	990 000 \$
Frigo D'Or inc.	750 000 \$
Fromagerie St-Fidèle inc.	480 000 \$



Placement - Nom de l'entreprise	Montant autorisé 31 décembre 2016
Frygy Cube International inc.	500 000 \$
Functionalab inc.	250 000 \$
Gestion Balnea inc.	800 000 \$
Gestion Baultar inc.	500 000 \$
Gestion Cyclofor inc.	400 000 \$
Gestion D Michaud inc.	75 000 \$
Gestion FPS inc.	750 000 \$
Gestion LMV inc.(Groupe Épicia inc. Marché Végétarien)	1 500 000 \$
Gestion P.B.L. (2010) inc.	400 000 \$
Gestion P.R. Maintenance inc.	1 000 000 \$
Gestion Voodoo inc.	750 000 \$
Glendyne inc. (9213-5862 Québec inc.)	1 125 000 \$
Gloco Accents inc.	250 000 \$
Groupe Arsenault inc. (Déneigement Maska inc.)	125 000 \$
Groupe Bluberi inc.	1 750 000 \$
Groupe Conseil Omnitech inc.	1 250 000 \$
Groupe Épicia inc.	1 000 000 \$
Groupe Financier Prospère inc.	1 500 000 \$
Groupe Giroux Maçonnex inc.	1 000 000 \$
Groupe JLD	1 500 000 \$
Groupe Keyfacts inc.	1 000 000 \$
Groupe Mécanitec inc.	500 000 \$
Groupe NBG inc.	150 000 \$
Groupe Odésia inc.	1 000 000 \$
Groupe Poly M2 inc.	350 000 \$
Groupe S.M. Pelletier inc.	460 000 \$
Groupe Voxco inc.	1 000 000 \$
GSMPRJCT technologie inc.	1 400 000 \$
Hortau inc.	865 827 \$
Hotel Mingan	750 000 \$
IBWave Solutions inc.	700 229 \$
Imasight inc.	1 320 000 \$
Impéria hôtel et suites Terrebonne inc.	750 000 \$
Import Export Seapass inc.	750 000 \$
Impression Plus inc.	200 000 \$
Industries Peinteck inc.	250 000 \$
Industries T.L.T. inc.	950 000 \$
Industries Usicast inc.	275 000 \$
Innoltek inc.	300 000 \$
Innoventé inc.	1 149 700 \$
Inovapak inc.	1 000 000 \$
IPerceptions inc.	2 016 950 \$
Jacques Jr Transports inc.	125 000 \$
Ja-Nov inc. (Distributions J.A.M.)	230 000 \$
Jean-Jacques Campeau inc.	3 000 000 \$
Korem inc.	500 000 \$
Laboratoire M2 inc.	718 929 \$
Laboratoire Victhom inc (Victhom Bionique Humaine inc.)	499 975 \$
Laiterie de l'Outaouais inc.	1 500 000 \$
Laurentide Re-Sources Inc. (Peintures Récupérées du Québec)	750 000 \$
Le Groupe Fox inc.	1 000 000 \$
Lensvector inc.	1 126 454 \$
Les Aliments Pro-Lacto inc.	350 000 \$
Les Arts Virtuels Vanguard inc.	105 000 \$
Les Asphaltes Brosseau inc.	300 000 \$
Les Bardeaux Lajoie inc.	125 000 \$
Les Buanderies Pierre R. Dextraze inc.	350 000 \$
Les Chaussures STC inc.	750 000 \$
Les Composites Motion inc.	500 000 \$
Les Distributions Équimed inc.	200 000 \$
Les éclairages électroniques C.B.M. inc.	390 000 \$
Les Entreprises Technoflex ESR inc.	750 000 \$
Les Fabrications TJD. inc.	825 000 \$
Les Feuillages du Québec inc.	700 000 \$
Les Gestions Port-Cartier inc.	100 000 \$
Les Laboratoires L.T.I. inc.	750 000 \$
Les mines Argex inc.	747 123 \$
Les Ordinateurs Prosys-Tec inc.	1 000 000 \$
Les Pêcheries Marinard Itée	899 990 \$
Les Presses du Fleuve inc.	750 000 \$
Les produits versaprofiles inc. et 9244-6699 Qc inc.	900 000 \$
Les réseaux Urbains viva inc.	700 000 \$
Les Sources St-Élie inc.	250 000 \$
Les studios Side City inc.	1 635 000 \$
Les Systèmes ADEX inc.	1 000 000 \$

Placement - Nom de l'entreprise	Montant autorisé 31 décembre 2016
Location Morneau inc.	1 000 000 \$
Location Paul Boudreau inc.	750 000 \$
Lumca	700 000 \$
LVL Global inc.	150 000 \$
Lyrtech inc.	2 000 000 \$
Maetta Sciences inc.	1 483 672 \$
Maison Russet inc.	500 000 \$
Malterie Frontenac inc.	70 000 \$
Marquis Imprimeur Inc.	750 000 \$
Matrix Innovation inc.	400 000 \$
Mécanicad inc.	300 000 \$
Médicago inc.	624 850 \$
Medical Intelligence Technologies inc.	550 500 \$
Memprotec inc.	250 000 \$
Microsystèmes Dog inc.	500 000 \$
Mirazed inc.	750 000 \$
Modulabec inc.	200 000 \$
Modus FX inc.	750 000 \$
Monuments Gibson inc.	200 000 \$
Moulage 3 Dimensions inc.	150 000 \$
Moulures Blainville Plus inc.	1 000 000 \$
Multi Options Nursing inc.	750 000 \$
Multicorpora R&D inc.	1 500 000 \$
MUZO inc.	250 000 \$
MX Windsor inc.	300 010 \$
Nanoleedge inc.	1 000 000 \$
Natart Juvénile Inc.	300 000 \$
NCI Technologies inc.	1 000 000 \$
Nemaska Lithium inc.	750 000 \$
Norsoft Technologies inc.	625 000 \$
Northex Environnement Inc.	500 000 \$
Nova Biomatique(2011) inc.	225 000 \$
Novo Électronique inc.	75 000 \$
Noxxent inc. et 9020-4983 Québec inc.	750 000 \$
Nuvac Science de la vie inc.	250 000 \$
Odotech inc.	1 766 490 \$
Omniglobe Networks inc.	1 000 000 \$
Omnikin inc.	250 000 \$
Opsens inc.	500 000 \$
Parabox inc.	266 000 \$
Pavage Cabano ltée	750 000 \$
Pédiapharm inc.	2 985 348 \$
Peinture Laurentides inc.	500 000 \$
Pépinère Bonsai 2000 inc.	250 000 \$
Piper Ressources Ltd (ART Recherches et Technologies Avancées inc.)	350 000 \$
Placages Lignum inc.	1 000 000 \$
Placages S.S.P. inc.	150 000 \$
Planning Technologie International inc.	2 635 000 \$
Plastique JW inc.	150 000 \$
Pneu Mondial Canada inc. (9252-5690 Québec inc.)	1 000 000 \$
Point d'Orgue Inc.	600 000 \$
Polymer-Mousse inc.	1 000 000 \$
Portes de garage Ruel & Fils inc.	650 000 \$
Précibois inc.	375 000 \$
Prestige Télécom inc.	2 000 000 \$
Prevtec Microbia inc.	2 374 999 \$
Produits Belt-Tech inc.	750 000 \$
Produits RLC inc.	450 000 \$
Puissance Tech Canada inc.	1 000 000 \$
Purgenesis Technologies inc. (Purecell Technologie)	750 000 \$
Pyrogénèse Canada inc.	2 000 001 \$
QFI Biodiesel inc.	250 000 \$
Ranaz Corporation	2 130 500 \$
Recyclage ÉcoSolutions inc.	1 337 500 \$
Recycor Caoutchouc inc.	750 000 \$
Réflex Photonique inc.	1 300 000 \$
RFAD inc.	290 000 \$
Rotoplast 2000 inc.	698 000 \$
Roy et Leclair Emballage inc	725 000 \$
Savoir photonique inc.	250 000 \$
SBI Audio-Visuel inc.	1 050 000 \$
Service Sani-Tri inc.	550 000 \$
Service Techno-Science inc.	500 000 \$
Services RQC inc.	200 000 \$
Services Sanitaires Roy inc.	250 000 \$

Tableau 6

Placement - Nom de l'entreprise	Montant autorisé 31 décembre 2016
Sigma Industries inc.	1 000 000 \$
SIMCO Technologies inc.	1 000 000 \$
Sipromac II Inc.	250 000 \$
Ski Bromont.com	1 000 000 \$
Soleno inc.	750 000 \$
Solution Développement Durable (SDD) inc.	1 548 000 \$
Solutions Distribution IM inc.	100 000 \$
Solutions Extenway inc.	350 000 \$
Solutions Préfab American Structures inc.	500 000 \$
Soudure Technik AL 13 inc.	125 000 \$
Station Blü inc.	400 000 \$
SVI eSolutions inc.	400 000 \$
Synapsesix inc.	150 003 \$
Systèmes de recherche d'objets (ORS) inc.	750 000 \$
Systèmes Intertrade inc.	670 000 \$
Systèmes Smartlock inc.	350 000 \$
Taimi R&D inc.	816 600 \$
Technologie Alugreen inc.	562 800 \$
Technologie Inovaweld inc.	450 000 \$
Technologies D-Box inc.	1 499 955 \$
Technologies Metafoam inc.	1 000 000 \$
Technologies MicroSigns inc.	1 000 000 \$
Technologies NYXHemera Inc.	242 000 \$
Technologies Sensio inc.	350 000 \$
Technologies Xpertdoc inc.	750 000 \$
Toptent inc.	2 500 000 \$
Transfo-Gypse inc.	1 000 000 \$
Transmission CVTCorp inc.	2 500 000 \$
Transport Clément Bégin inc.	125 000 \$
Tribal Nova inc.	1 500 000 \$
TSO3 Inc.	590 000 \$
Tuile Bois Franc inc.	500 000 \$
Turbines Éoliennes Vertica inc.	317 200 \$
Turbocristal inc.	500 000 \$
U.V. Laviolette inc.	350 000 \$
Urbanimmersive inc.	500 000 \$
Ureco International inc.	500 000 \$
Usinage Pro-24 inc.	285 000 \$
Valbio Canada inc.	600 000 \$
Virtual Paper inc.	50 000 \$
Vortex Hydrosystèmes inc.	740 000 \$
Wendigo Studios inc.	440 000 \$
Xiphos systems corporation	250 000 \$
Zeligsoft inc.	750 000 \$
Zoommed inc.	1 300 000 \$

336 entreprises <sup>(1)</sup>

235 505 382 \$

<sup>(1)</sup> Le nombre d'entreprises (336) diffère du nombre d'investissements (392), car pour certaines entreprises plus d'un FIER-Région y a investi.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par  
le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

Étude des crédits 2017-2018

Question  75	Concernant l'aide possible à la Société Générale sous la forme d'un crédit d'impôt pour la création de 23 emplois, indiquer les montants totaux possiblement en cause dans le dossier ainsi que l'état d'avancement de la demande.
--------------------	--

Réponse :

Cette question ne s'applique pas à Investissement Québec.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  76	Liste des entreprises ayant bénéficiées d'une aide financière et dont le chiffre d'affaires dépasse 2 millions. Indiquer le nom de l'entreprise, le montant accordé ainsi que la nature du projet et le type d'aide.
--------------------	--

Réponse :

Se référer à la Q51 de l'opposition officielle.

## INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  78	Concernant le « Fonds d'amorçage d'entreprises technologiques du Québec » : a. Le nom des fonds sélectionnés; b. Les noms de chaque administrateur de ces fonds; c. Investissements fait par chacun de ces fonds depuis leur sélection, incluant le nom de l'entreprise et le montant investi; d. Le nom et les administrateurs des fonds ayant soumis une proposition; e. La composition du comité de sélection; f. Rendement moyen par dollar investi
--------------------	---

Réponse :

- a) Nom des trois fonds sélectionnés sont :
- Le fonds d'investissement Réal
  - Le fonds Amorchem
  - Le fonds Cycle-C3E Capital
- b) Vous trouverez l'information, qui est publique, concernant cet item sur le site du Registraire des entreprises à l'adresse suivante :  
[www.registreentreprises.gouv.qc.ca](http://www.registreentreprises.gouv.qc.ca)
- c) Les informations demandées au point c ne peuvent être communiqués en vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1) ou en vertu des clauses en matière de confidentialité contenues aux différents contrats de sociétés.
- d) Toutes les informations transmises par les proposants au comité de sélection sont de nature confidentielle.
- e) Membres votants  
M. Martin Godbout  
M. Germain Lamonde  
Mme Louise Proulx  
M. Marc Lebel  
M. Christian Trudeau
- Membres observateurs  
M. Hubert Manseau  
M. Jean-Sébastien Lamoureux  
M. Jacques Bernier
- Membres de support  
M. Gilles Duruflé  
M. Alain Drouin  
Mme Isabelle Gaudet
- f) Rendement moyen par dollar investi

Les informations demandées au point f) ne peuvent être communiqués en vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1) ou en vertu des clauses en matière de confidentialité contenues aux différents contrats de sociétés.

## INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question 79	Liste des sociétés dans lesquelles IQ détient une participation financière en 2014 et 2015 : a) La date d'acquisition; b) La valeur nominale à l'achat; c) Le pourcentage de participation; d) Valeur nominale actuelle ou au moment de la disposition; e) Ventilation par région; f) Ventilation par secteur; g) Nom des représentants d'IQ dans chacune des sociétés concernées; h) Nombre d'emplois dans ces sociétés.
----------------	---

Réponse :

La Société détient des participations sous forme d'actions ordinaires ou privilégiées ou de parts dans des filiales, coentreprises, sociétés satellites, dans des entreprises coopératives ou des sociétés en commandite ou sous forme de placements au coût. De plus, elle détient également des participations sous forme de parts dans des fonds de capital de risque, soit par la définition suivante :

« Forme spécialisée de capital d'investissement qui se caractérise principalement par des investissements dans des entreprises au stade du démarrage. Les investissements sont généralement à risque élevé ou très élevé ».

Commentaires :

Pour des raisons de clauses confidentielles aux contrats, nous ne pouvons divulguer le nom des sociétés, le pourcentage de participation, la valeur nominale à l'achat, la valeur actuelle ou au montant de la disposition par société, ces informations pourraient donner des indices sur la situation financière de l'entreprise.

Au moment de l'acquisition, la valeur nominale à l'achat des participations détenues au portefeuille totalisait 2,7 G\$ et le nombre total des emplois dans ces sociétés était de 30 112.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  80	Liste des entreprises dont la participation totale d'IQ est supérieure à 25%, spécifier le taux, le montant de la participation, la région administrative, le nom du représentant au CA.
--------------------	--

Réponse :

La réponse à cette question est incluse à la question 79 des renseignements particuliers du deuxième groupe d'opposition.



INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  81	Listes des entreprises et organismes qui ont fait l'objet de provisions, de pertes ou de radiations en 2014 et en 2015. Mentionner le montant initial de l'investissement, la date de l'investissement initial, le type d'aide, la nature du projet, le montant de la provision, perte ou radiation.
--------------------	--

Réponse :

La réponse à cette question est incluse à la question 58 des renseignements particuliers de l'Opposition officielle.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  82	Liste des projets qui ont suscité, en 2014 et 2015, des investissements de l'étranger, la ventilation de ces investissements, le montant de l'aide accordée et le nombre d'emplois créés : a) Par provenance géographique; b) Par secteur; c) Par région d'implantation; d) Par secteur d'activités; e) Rendement moyen par dollar investi
--------------------	---

Réponse

La réponse à cette question est incluse à la question 57 des renseignements particuliers de l'Opposition officielle.

La rentabilité de ces interventions se mesure sur un horizon de plusieurs années car il s'agit, dans la plupart des cas, de projets de développement dont les résultats se matérialiseront ultérieurement.

## INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question

84

Liste de toutes les interventions financières qui ont, pour les cinq dernières années, nécessité une approbation ministérielle ou gouvernementale en vertu de l'article 8 de la Loi sur IQ.

Réponse :

Selon les registres de la Société, une seule intervention a nécessité l'approbation du ministre ou du gouvernement en 2014-2015 en vertu de l'article 8 de la loi sur Investissement Québec. Selon les règles de confidentialité aux contrats, nous ne pouvons divulguer les modalités de la participation.

## INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  88	Rendement obtenu en 2015 et 2016 sur les activités financées par le Fonds du développement économique (mandats gouvernementaux) d'une part et sur les activités autonomes d'IQ d'autre part.
--------------------	--

Réponse :

Les données ne sont pas disponibles puisque les états financiers d'IQ ne seront produits qu'à la fin mai 2016.

En ce qui concerne le FDE, veuillez vous référer à la question 81 du cahier FDE, 2<sup>e</sup> groupe d'opposition.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  89	Les frais de gestion appliqués au FDE pour les périodes 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017
--------------------	---

Réponse :

Selon la Loi sur Investissement Québec, le gouvernement fixe à la Société une rémunération pour qu'elle administre les programmes d'aide financière et les mandats qu'il lui confie dans le FDE. Les frais de gestion appliqués au FDE sont les suivants :

Pour l'exercice financier 2014-2015 :	25 705 000 \$
Pour l'exercice financier 2015-2016 :	25 705 000 \$
Pour l'exercice financier 2016-2017 :	15 705 000 \$

Aucun frais de gestion n'est appliqué à CMH.

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  90	Les bénéfices nets générés par IQ pour les périodes 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017.
--------------------	--

Réponse :

INVESTISSEMENT QUÉBEC

	2016-2017	2015-2016	2014-2015
Bénéfice net	N/D*	69 M\$	96 M\$

\*Le bénéfice net pour 2016-2017 n'est pas disponible à ce jour

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  91	Évolution, depuis 2003, du nombre d'employés au sein de l'organisme, ventilé par type d'emploi, les prévisions de départs à la retraite et le plan de remplacement.
--------------------	---

Réponse :

Nombre d'employés au sein de l'organisme, ventilé par type d'emploi.

	28 FÉVRIER 2017
Président-directeur général	1
Gestionnaires	47
Professionnels	245
Juristes	11
Techniciens	85
Personnel administratif	71
TOTAL - NOMBRE D'EMPLOYÉS EN POSTE	460

Prévisions de départs à la retraite et le plan de remplacement :  
Cette information ne nous apparaît pas pertinente pour l'étude de crédit

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  92	Les charges liées au personnel pour les périodes 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017.
--------------------	---

Réponse :

Total des frais d'administration – salaires, par année :

	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Frais d'administration - masse salariale	50,8 M\$	49,3 M\$	non disponible *

\* Les données de 2016-2017 ne sont pas disponible.



INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  93	Toutes les séances de formations, de perfectionnement, séminaires, ou colloques, suivis par les employés en 2016. Pour chaque formation, indiquez : a. Titre de la formation ; b. But de la formation ; c. Endroit ; d. Nombre d'employé y ayant assisté ; e. Coût.
--------------------	--

Réponse :

Voir tableau en annexe.

Formations  
Période du 1er avril 2016 au 28 février 2017

Nbr	Activité de formation	But de la formation	Fournisseur	Date	Nombre de participants	Coût total
1	2BFI406 Analyse financière - 8ASY208 Système d'information	Académique - BAC - Sciences comptables	Université du Québec à Chicoutimi (UQÀC)	2016-11-09	2	340 \$
2	2CTB501 - Comptabilité financière III	Académique - BAC - Sciences comptables	Université du Québec à Chicoutimi (UQÀC)	2016-08-29	1	269 \$
3	3041310 Leadership et gestion de projets - 3079312 Logiciels de gestion de projets	Académique - Certificat - Gestion de projet	HEC	2016-10-27	2	761 \$
4	3093005 - Comptabilité et gestion de projets	Académique - Certificat - Gestion de projet	HEC	2016-06-07	1	265 \$
5	Accueil (DPRI)	Formation interne	Employé IQ	multiples dates	39	- \$
6	Activités et recherche de financement	Développement individuel		2017-02-13	1	90 \$
7	Adjointe administrative - Partenaire stratégique (conférence)	Développement individuel	Médias Transcontinental	2016-04-05	2	1 199 \$
8	ADM1002 - Initiation à la gestion	Académique - Certificat - Comptabilité	TÉLUQ	2016-09-14	1	418 \$
9	ADM3028 - Enjeux éthiques, légaux et sociétaux des TI	Académique - BAC - Administration	TÉLUQ	2016-09-15	1	323 \$
10	ADM758 - Pratique du métier de leader dirigeant - MBA755 Enjeux de la responsabilité sociétale	Académique - Maîtrise - MBA	Université de Sherbrooke	2016-09-01	2	380 \$
11	ADM775 Gestion du changement - MAR754 Marketing des innovations technologiques	Académique - Maîtrise - MBA	Université de Sherbrooke	2016-05-13	2	407 \$
12	Aircraft Acquisition and Financing	Développement individuel	IATA Training and Development institute	2016-08-30	1	2 974 \$
13	Alternative Investment	Formation continue et ordres professionnels	Chartered Alternative Investment Analyst Association	2016-10-01	1	1 550 \$
14	Améliorer ses habiletés de communication	Développement individuel	Technologia	2016-11-08	1	795 \$
15	Anglais	Développement individuel	Marlyn Doyle	2017-01-09	1	1 005 \$
16	Anglais des affaires - Individuel	Développement individuel	Prolang	2016-09-01	2	2 381 \$
17	Atelier - Le sens politique	Développement individuel	Michèle Poirier et Associés Inc.	2016-11-23	1	1 713 \$
18	Bâtir et gérer un bon conseil d'administration ou un comité consultatif de PME	Développement individuel	École des dirigeants - HEC	2016-11-25	1	972 \$
19	Canadian Aerospace Summit (conférence)	Formation continue et ordres professionnels	Aerospace Industries Association of Canada	2016-11-15	1	490 \$
20	CCMA - Managerial Accounting 2	Académique - DESS - Gestion	Université McGill	2017-01-26	1	301 \$
21	CCTX532 - Taxation 2	Académique - DESS - Gestion	Université McGill	2017-01-26	1	153 \$
22	Classement informatique et organisation de bureau	Développement individuel	Formations Qualitemps	2016-10-25	1	448 \$
23	Clause de non-concurrence et de non-sollicitation	Formation continue et ordres professionnels	Barreau du Québec	2017-01-27	1	43 \$
24	Colloque - Conjoncture et perspectives économiques	Développement individuel	Association des économistes québécois (ASDEQ)	2016-11-25	2	300 \$
25	Colloque - Retraite, inv. inst. et finances personnelles	Développement individuel	Cercle de la Finance du Québec	2016-11-16	2	586 \$
26	Conférence - AFFQ (Ass. des femmes en finance du Qc)	Développement individuel	Association des femmes en finance du Québec (AFFQ)	2016-10-14	1	282 \$
27	Conférence - Association pétrolière et gazière du Québec	Développement individuel	Association pétrolière et gazière du Québec	2016-10-20	1	972 \$
28	Conférence - Engagez et mobilisez vos employés	Développement individuel	Événements Les Affaires	2016-06-07	2	1 390 \$
29	Conférence - Électrification du transport	Développement individuel	Médias Transcontinental	2016-10-04	2	1 327 \$
30	Conférence - Financement	Formation continue et ordres professionnels	Open Forum Ouvert	2016-06-07	1	805 \$
31	Conférence - Gestion des espaces de travail	Développement individuel	Événements Les Affaires	2016-05-03	2	2 272 \$
32	Conférence - Gestion du changement 2e édition	Développement individuel	Médias Transcontinental	2016-10-18	1	495 \$
33	Conférence - Le futur de la santé - impact de révolution 3.0	Développement individuel	Techno Montréal	2016-10-07	1	402 \$
34	Conférence - Restruc. financière, insolvabilité, faillite	Développement individuel	Open Forum Ouvert	2016-09-20	1	805 \$
35	Conférence - SME 2016 Current trends in mining finance	Développement individuel	Site Selectors Guild	2016-04-24	2	1 535 \$
36	Conférence annuelle - AFP - Ass. financiers professionnels	Développement individuel	Association des financiers professionnels (AFP)	2016-10-22	1	1 592 \$
37	Congrès - Ordre des CRHA	Formation continue et ordres professionnels	Ordre des conseillers en RH (CRHA)	2016-09-08	1	903 \$

Formations  
Période du 1er avril 2016 au 28 février 2017

Nbr	Activité de formation	But de la formation	Fournisseur	Date	Nombre de participants	Coût total
38	Congrès - Québec Mines	Développement individuel	Ministère des Ressources naturelles	2016-11-22	2	719 \$
39	Congrès - Réseau Capital	Développement individuel	Réseau de Capital d'investissement du Québec inc.	2016-04-13	1	1 091 \$
40	Congrès - Xplor	Développement individuel	Association de l'exploration minière du Québec (AEMQ)	2016-10-20	2	1 150 \$
41	Courage managérial	Développement individuel	CFC Management et ressources humaines	2016-06-14	1	569 \$
42	COVÉO - Application de recherche intelligente	Développement individuel	Covéo Solutions inc.	2016-07-26	5	2 070 \$
43	Création de valeur au sein d'une entreprise (La)	Développement individuel	HEC	2016-04-20	1	972 \$
44	CTB-1027 Comptabilité financière I	Académique - Certificat - Comptabilité	Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)	2017-01-11	1	317 \$
45	CTB1066 - Introduction à la comptabilité financière	Académique - Certificat - Comptabilité	Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)	2016-09-12	1	525 \$
46	CTB723 - Compréhension de l'information comptable	Académique - Maîtrise - Fiscalité	Université de Sherbrooke	2016-09-02	1	430 \$
47	Déclarations de fin d'année	Développement individuel	Association canadienne de la paie	2016-11-11	3	1 376 \$
48	Développement des affaires IQ / Maximisez votre succès en développement des affaires	Formation interne	Fusion Learning inc.	Multiples dates	147	133 985 \$
49	Dominer le changement	Formation continue et ordres professionnels	Ordre des conseillers en RH (CRHA)	2017-02-28	1	448 \$
50	ECO2400 - Analyse macroéconomique	Académique - Certificat - Comptabilité	TÉLUQ	2016-09-19	1	450 \$
51	Entrepreneur & Investor Immigration Summit	Développement individuel	The Conference Board of Canada	2016-12-06	1	795 \$
52	Excel - Base	Développement individuel	AFI	2016-12-05	1	250 \$
53	Excel - Tableau de bord	Développement individuel	Versalys	2016-09-01	1	602 \$
54	Excel - Tableau de bord	Développement individuel	My Online Training Hub	2016-06-10	1	518 \$
55	Excel - Avancé	Formation interne	AFI	2016-09-01	1	524 \$
56	Excel - Intermédiaire	Formation interne	Accent Formation	2016-09-29	3	756 \$
57	Excellence en gestion financière du secteur public	Développement individuel	Institut de la gestion financière du Canada	2016-11-22	1	1 292 \$
58	FIN3120 - Éléments d'analyse du crédit productif	Académique - BAC - Administration	TÉLUQ	2017-01-24	1	161 \$
59	FIN3500 - Gestion financière	Académique - Certificat - Comptabilité	Université du Québec à Montréal (UQÀM)	2016-09-15	3	474 \$
60	FIS731 - Fiscalité 1	Académique - Maîtrise - Fiscalité	Université de Sherbrooke	2016-09-02	3	430 \$
61	Formation continue - Association du Barreau Canadien	Formation continue et ordres professionnels	Association du Barreau Canadien	2016-11-10	1	86 \$
62	Formation continue - Barreau du Québec	Formation continue et ordres professionnels	Barreau du Québec	2016-06-01	3	1 409 \$
63	Formation continue - Chambre des notaires	Formation continue et ordres professionnels	Chambre de commerce du Montréal Métropolitain	Multiples dates	2	705 \$
64	Formation continue - IGF Québec	Développement individuel	IGF Québec	2016-10-12	4	2 242 \$
65	Formation continue - Ordre des CPA	Formation continue et ordres professionnels	Ordre des comptables professionnels (CPA)	Multiples dates	71	16 713 \$
66	Formation continue - Ordre des CRHA	Formation continue et ordres professionnels	Ordre des conseillers en RH (CRHA)	Multiples dates	2	959 \$
67	Formation - Introduction aux produits et services d'IQ	Formation interne	Ellicom	Multiples dates	263	12 523 \$
68	Forum stratégique - Sciences de la vie	Formation continue et ordres professionnels	Chambre de commerce du Montréal Métropolitain	2016-11-07	1	140 \$
69	Gestion des documents à forte valeur	Développement individuel		2017-01-10	2	690 \$
70	Gestion des documents technologique GES1302	Développement individuel	Gestar inc.	2016-06-07	1	345 \$
71	Gestion du temps et des priorités	Développement individuel	Cégep Marie-Victorin	2016-10-22	1	55 \$
72	Gestion du temps et des priorités	Formation continue et ordres professionnels	École de technologie supérieure (ÉTS)	2016-12-08	1	- \$
73	GSF6020 Préparation au projet, à l'essai et au mémoire	Académique - Maîtrise - MBA	Université Laval	2016-10-25	1	339 \$
74	Habiletés politiques dans les organisations: soyez un acteur	Développement individuel	HEC	2016-04-28	1	1 461 \$
75	IBM - Intelligence d'entreprise moderne en libre-service	Développement individuel	Versatyl BPI	2016-06-03	1	885 \$
76	IBM Cognos Report Studio	Développement individuel	Versatyl BPI	2016-07-01	1	885 \$

Formations  
Période du 1er avril 2016 au 28 février 2017

Nbr	Activité de formation	But de la formation	Fournisseur	Date	Nombre de participants	Coût total
77	Leadership, Communications et Ressources humaines (Module 4)	Académique - Certification en gouvernance (ASC)	Université Laval	2016-10-13	1	2 400 \$
78	L'exercice du leadership	Développement individuel	HEC	2017-02-15	1	- \$
79	MBA - Cours divers	Académique - Maîtrise - MBA	Université de Sherbrooke	2017-01-01	1	243 \$
80	MBA - Cours divers	Académique - Maîtrise - Administration des affaires	Université du Québec à Montréal (UQÀM)	2016-09-01	1	230 \$
81	Meilleures pratiques en analyse d'affaires BABOK	Développement individuel	AFI	2016-06-02	2	3 380 \$
82	MGCR423 Strategic Management - ORGB525 Compensation Management	Académique - Certificat - Gestion des ressources hu	Université McGill	2016-09-05	2	321 \$
83	MKG3300 - Marketing	Académique - Certificat - Administration	Université du Québec à Montréal (UQÀM)	2016-05-25	1	363 \$
84	MNGT3042295 - Animation et gestion du travail d'équipe	Académique - Certificat - Gestion de projet	HEC	2017-02-06	1	265 \$
85	MQT2001 - Statistiques appliquées à la gestion	Académique - Certificat - Comptabilité	TÉLUQ	2016-05-16	1	442 \$
86	OrgPlus 11 - Création d'organigrammes	Développement individuel	Versalys	2016-07-22	3	454 \$
87	PAIR - Obtention du titre professionnel	Formation continue et ordres professionnels	Association canadienne des professionnels de l'insolvabilité et de la réorganisation	2017-01-01	1	862 \$
88	Parlons étiquette et service client	Développement individuel	Barreau du Québec	2016-10-13	1	201 \$
89	PER871 - Communication efficace	Formation continue et ordres professionnels	ÉTS	2016-11-25	1	250 \$
90	Placements privés : maximiser invest. acquisition entreprise	Développement individuel	HEC	2016-06-03	1	- \$
91	Pour les leaders opérationnels: camp des leaders	Développement individuel	AFI	2016-09-19	1	5 786 \$
92	Préparation à la retraite (CARRA)	Développement individuel	CARRA	Multiples dates	119	1 150 \$
93	Programme de développement du leadership	Développement individuel	Competencia	Multiples dates	s.o	29 313 \$
94	Rafrâichissement grammatical	Développement individuel	Centre Microbur	2016-10-20	2	908 \$
95	Responsabilités environnementales de l'entreprise	Développement individuel	Barreau du Québec	2017-01-27	1	43 \$
96	Révision des processus - Module 1	Formation interne	Employé IQ	Multiples dates	212	- \$
97	Révision des processus - Module 2	Formation interne	Employé IQ	Multiples dates	189	- \$
98	Revue annuelle des questionnaires de placement	Développement individuel	Normandin Beaudry	2017-02-23	2	805 \$
99	SCO2001 - Comptabilité de management I	Académique - Certificat - Comptabilité	Université du Québec à Montréal (UQÀM)	2017-01-27	1	343 \$
100	Statistiques: logiciel SAS et techniques de modélisation	Développement individuel	SolutionsStat	2016-05-03	2	5 260 \$
101	SYGIC: Concepts de base et consultation	Formation interne	Employé IQ	Multiples dates	55	- \$
102	SYGIC: Module Relation Client	Formation interne	Employé IQ	Multiples dates	13	- \$
103	SYGIC: Outils DP	Formation interne	Employé IQ	Multiples dates	6	- \$
104	SYGIC: Saisie intervention financière - Module A	Formation interne	Employé IQ	Multiples dates	4	- \$
105	SYGIC: Gérer les projets d'investissements étrangers	Formation interne	Employé IQ	Multiples dates	2	- \$
106	SYGIC: Saisie - Organisations et contacts	Formation interne	Employé IQ	Multiples dates	3	- \$
107	SYGIC: Recherche et consultation	Formation interne	Employé IQ	Multiples dates	2	- \$
108	Symposium PMI - Project Management Institute	Développement individuel	Project Management Institute (PMI)	2016-10-04	1	443 \$
109	Systèmes intégrés de gestion - Implantation et intégration	Développement individuel	Jovaco	2016-06-10	9	1 610 \$
110	TANDEM RH - Module formation	Formation interne	Tandem RH	2016-12-20	2	1 258 \$
111	TRA4010 - La traduction vers le français: une introduction	Académique - Certificat - Communication publique	TÉLUQ	2017-01-05	2	130 \$
112	Transition - Office 2013	Entraînement à la tâche	AFI	2016-06-01	299	5 202 \$
113	Votre service à la clientèle, toute une différence	Développement individuel	IC Formation	2016-09-28	1	500 \$

INVESTISSEMENT QUÉBEC

Renseignements particuliers requis par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition  
Étude des crédits 2017-2018

Question  94	Évolution pour les dix dernières années des montants annuels totaux en matière de recrutement. Liste des contrats octroyés en 2016-2017, 2015-2016 et en 2014-2015 à des firmes de recrutement en mentionnant la date de l'octroi, le mandat et sa durée, le profil recherché, le nom des firmes soumissionnaires, le nom de la firme retenue, le montant et le mode d'octroi du contrat.
--------------------	---

Réponse :

A) Liste des contrats octroyés à des firmes de recrutement :

2016-2017		
Description du mandat	Nom du fournisseur	Montant
Analyste financier – secteurs mines et hydrocarbures	Fauve et Associés	5 867 \$
Agent de bureau – centre d'affaires	Randstad	7 247 \$
Agent de bureau juridique	Groupe Montpetit	8 179 \$
Adjointe à la présidente du CA	Randstad	11 550 \$
Directeur de comptes majeurs	Blanchet Recrutement	15 210 \$
Directeur– développement des affaires, comptes majeurs	Odgers Berndtson	30 000 \$
Projet Évolution		
VP Finances	Odgers Berndtson	94 165 \$
VP Ressources humaines	Odgers Berndtson	60 000 \$
Premier VP, Services financiers	Egon Zehnder	113 500 \$
VP, Réseau régional	Egon Zehnder	80 000 \$

En 2016, mise en place du projet évolution afin de renouveler la structure organisationnelle d'Investissement Québec. À cet effet, plusieurs postes de direction sont en recrutement et, de plus, 2 vice-présidents ont quitté pour la retraite en mars 2017.

2015-2016		
Description du mandat	Nom du fournisseur	Montant
Directeur de comptes majeurs	Blanchet recrutement	5 274 \$

2014-2015		
Description du mandat	Nom du fournisseur	Montant
Analyste, comptabilité	Blanchet recrutement	9 000 \$
Directeur de comptes majeurs	Blanchet recrutement	9 486 \$
Directeur de portefeuille et représentant régional (Rouyn)	Taktik	4 014 \$

B) Dépenses en matière d'affichage de postes en 2016-2017 :  
Données au 28 février 2017 en affichage seulement, excluant les firmes en recrutement détaillées ci-dessus

2016-2017
83 663 \$