



COMMISSION DES FINANCES PUBLIQUES ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE, DU DEUXIÈME
GROUPE D'OPPOSITION ET DU TROISIÈME
GROUPE D'OPPOSITION

Avril 2022

Opposition officielle



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Avril 2022

TABLE DES MATIÈRES

QUESTION NUMÉRO

La liste des employés et des membres du conseil d'administration,
en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération..... 136

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur
mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du
début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV,
leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de
représentation..... 137

Bilan du programme de commercialisation des produits québécois
Origine Québec pour les 2021-2022 et perspectives pour l'exercice
2022-2023. Une copie de toute étude, rapport, analyse concernant
les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des
produits québécois est aussi désirée..... 138

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2021-
2022 139

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SAQ;
- b) des salaires horaires;
- c) des avantages sociaux;
- d) de la rémunération variable;
- e) des bonis accordés;
- f) de la masse salariale totale de la SAQ;
- g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation
annuelle en pourcentage;
- h) par catégorie d'emplois, le nombre d'employés dans les
succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par
succursale..... 140

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois	141
Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2021-2022, ventilés par catégorie de produits. Précisez la porte fixe et la portion ad valorem.....	142
Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues.	143
Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2021-2022. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années.	144
Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.....	145
Détail de la politique de fixation des prix par catégories (les vins, spiritueux et bières).	146
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.....	147
Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers.	148
Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.....	149
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilée par catégories d'emplois.....	150
Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ	151

Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ..... 152

Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés 153

Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ 2021-2022..... 154

La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société. 155

Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégorie (vins, spiritueux, bières et autres)..... 156

La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats..... 157

Concernant le Programme d'appui au positionnement des alcools québécois dans le réseau de la SAQ, fournir l'ensemble des notes, analyses et études faisant état de l'espace des produits québécois à la SAQ. Fournir également les analyses, notes et études concernant la possibilité d'ouvrir la vente des produits québécois directement au comptoir du producteur, détaillants locaux, etc. Finalement, fournir :

- a) la croissance de la production des produits alcoolisés québécois;
- b) le nombre de producteurs enregistré, en fournissant le type de produits;
- c) la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois;
- d) la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec. 158

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
136	La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.



**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Année financière 2021-2022**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2020-2021	Autres formes de rémunération
Madame Johanne Brunet	Présidente du conseil d'administration et membre des comités du CA	07-08-2007 (décret 623-2007) 30-11-2011 (décret 1216-2011) Renouvellement 19-08-2015 (décret 725-2015) Nomination PCA Renouvellement 19-08-2020 (décret 678-2020)	18-08-2025	59 642 \$	S / O
Madame Catherine Dagenais	Présidente et chef de la direction, administratrice, membre du comité des pratiques commerciales	20-06-2018 (décret 828-2018)	25-06-2023	À titre d'administratrice non indépendante, Catherine Dagenais ne reçoit aucune rémunération de base, ni de jetons de présence.	S / O
Monsieur Patrice Attanasio	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité des ressources humaines	13-03-2019 (décret 194-2019)	12-03-2023	27 759 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Année financière 2021-2022**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2020-2021	Autres formes de rémunération
Monsieur Alain Brunet (note : aucun lien de parenté avec Alain Brunet, ancien président et chef de la direction)	Administrateur, membre du comité d'audit, membre du comité des ressources humaines	13-03-2019 (décret 194-2019)	12-03-2023	27 135 \$	S / O
Madame Lyne Bouchard	Administratrice, présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité d'audit	14-07-2015 (décret 673-2015) Renouvellement 07-03-2018 (décret 944-2018) Renouvellement 24-03-2021 (décret 398-2021)	13-07-2024	28 067 \$	S / O
Monsieur Denis Chamberland	Administrateur, président du comité des pratiques commerciales, membre du comité des ressources humaines	07-02-2018 (décret 82-2018) Renouvellement 01-04-2020 (décret 407-2020)	31-03-2024	29 631 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**
Année financière 2021-2022

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2020-2021	Autres formes de rémunération
Madame Roxanne Hamel	Administratrice, membre du comité des pratiques commerciales	20-10-2021 (décret 1338-2021)	19-10-2024	13 844 \$	S / O
Monsieur Christian Leblanc	Administrateur, membre du comité d'audit, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	2019-03-13 (décret 194-2019)	12-03-2023	24 951 \$	S / O
Monsieur René Leprohon	Administrateur, président du comité d'audit, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	06-02-2018 (décret 82-2018) Renouvellement 16-12-2020 (décret 1387-2020)	06-02-2025	29 627 \$	S / O
Madame Lucie Martel	Administratrice, présidente du comité des ressources humaines (jusqu'à la fin de son mandat)	19-01-2011 (décret 23-2011) Renouvellements 27-05-2015 (décret 438-2015) 03-07-2018 (décret 944-2018)	2021-07-02 Fin de mandat	11 665 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Année financière 2021-2022**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2020-2021	Autres formes de rémunération
Monsieur Jean-Pierre Poulin	Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales	01-04-2020, (décret 407-2020)	31-03-2024	24 015 \$	S / O
Madame Stéphanie Raymond-Bougie	Administratrice, membre du comité des ressources humaines	20-10-2021 (décret 1338-2021)	19-10-2025	13 532 \$	S / O
Madame Carolina Vellucci-Willsher	Administratrice, présidente du comité des ressources humaines à compter du 28 octobre 2021	24-03-2021 (décret 398-2021)	23-03-2025	24 949 \$	S / O
Monsieur Michael L. Vineberg	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité des pratiques commerciales	06-02-2018 (décret 82-2018) Renouvellement 16-12-2020 (décret 1387-2020)	06-02-2025	26 511\$	S / O

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
137	La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.



Question # 137

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.

[illegible]

<u>FRAIS DE DÉPLACEMENTS, REPAS, REPRÉSENTATION ET VOYAGES</u> 2021-2022	
---	--

		Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec			
NOM	FONCTION	Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Frais voyages et déplacements	Total hors Québec	Grand Total
Roxanne Hamel	Administratrice	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Stéphanie Raymond-Bougie	Administratrice	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$

Roxanne Hamel

Administratrice

Nommé le 20 octobre 2021 pour un mandat de trois ans (décret 1338-2021)

Conseillère, communication marketing

Banque Nationale Courtage direct

Détentrice d'une majeure en communications et d'une mineure en marketing de l'Université du Québec à Montréal, d'une maîtrise en marketing de HEC Montréal et des certifications WSET Niveau 2 et 3 sur les vins et spiritueux obtenue à l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec, Roxanne Hamel est une professionnelle en communication marketing. Elle a fait son projet supervisé de fin de maîtrise sur le marketing du vin de Bordeaux au Québec visant la clientèle des milléniaux.

Au cours de sa carrière, elle a œuvré au sein d'entreprises telles que la Banque Nationale du Canada, Vibrant Marketing, Bordeaux Sciences Agro et Match MG. Son expertise et sa connaissance pointue du milieu lui ont permis de guider les entreprises et d'accompagner ses clients dans leur stratégie de contenu, de gérer la négociation et l'activation de dons et commandites en plus de mener à terme des campagnes de marques majeures. M^{me} Hamel siège présentement au conseil d'administration de Sylvain Énard Danse.

Stéphanie Raymond-Bougie

Administratrice

Nommé le 20 octobre 2021 pour un mandat de quatre ans (décret 1338-2021)

Conseillère juridique principale

Fonds de solidarité FTQ

Diplômée en droit de l'Université de Montréal, détentrice d'une maîtrise en droit des affaires de l'Université McGill, membre du Barreau du Québec, de l'Association du Barreau canadien et de l'Association canadienne des conseillers juridiques d'entreprises, Stéphanie Raymond-Bougie est conseillère juridique principale au Fonds de solidarité FTQ.

Spécialisée en droit commercial, M^{me} Raymond-Bougie est reconnue pour sa pensée stratégique et ses compétences en développement organisationnel et sa passion pour la diversité et l'inclusion. Au cours de sa carrière, elle a œuvré à titre d'avocate au sein d'entreprises telles que Intelcom, NOVAlex inc., Consultation LEJ inc., Heenan Blaikie, Stikeman Elliott et Desjardins Ducharme. M^{me} Raymond-Bougie siège actuellement au conseil d'administration de Entreprendre ici. Par le passé elle a siégé sur le conseil d'administration de la Clinique juridique NOVAlex, les amis du Devoir, le Groupe 3737 et la Jeune chambre de commerce haïtienne.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
138	Bilan du programme de commercialisation des produits québécois Origine Québec pour 2021-2022 et perspectives pour l'exercice 2022-2023. Une copie de toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois est aussi désirée.



Étude des crédits 2022-2023

QUESTION 138

RÉPONSE :

Pour le bilan de commercialisation des produits québécois Origine Québec de 2021-2022 et les perspectives pour l'exercice 2022-2023, voir document ci-joint.

Pour toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1).



Produits du Québec

2021-2022

SAQ

12 avril 2022



Axes stratégiques 2021-2022

- 1** Améliorer la visibilité en succursales et la planographie
- 2** Promouvoir l'achat local
- 3** Optimiser l'offre de produits du Québec
- 4** Accroître la disponibilité de l'assortiment de produits du Québec sur SAQ.COM
- 5** Mieux accompagner les producteurs locaux dans leurs relations d'affaires avec la SAQ
- 6** Engager et mobiliser les employés

Bilan 2021-2022

1. Améliorer la visibilité en succursale et la planographie

- Déploiement d'une nouvelle planographie visant un meilleur positionnement (espace et positionnement en succursales).
- Amélioration de l'affichage des identifiants des produits du Québec en succursales.
- Début d'introduction en succursales de nouveaux produits du Québec, en fonction de la donnée Inspire.

2. Promouvoir l'achat local

- Mise en valeur des identifiants (Origine Qc, Préparé Qc et Embouteillé Qc).
- Association des produits du Québec à la campagne BAQ (Banque alimentaire du Québec).
- Augmentation de la présence des produits d'ici, au sein de nos commandites et événements.
- Mise en valeur des produits du Québec :
 - 4 promotions : deux de masses et deux ciblées.
 - Présence accrue de vins, cidres et prêts-à-boire dans la campagne estivale.
 - Ajout d'une campagne des Fêtes.

3. Optimiser l'offre de produits du Québec

- Bonifier l'offre disponible de vins et de cidres du Québec :
 - Réservation d'allocations en vin pour 2022-23, afin d'éviter les ruptures en succursales.
 - Mise en valeur de produits en lien avec le 100^e de la SAQ.
 - Introduction de nouveaux produits : 31 vins, 38 cidres, 104 spiritueux et 33 prêts-à-boire.

Bilan 2021-2022

4. Accroître la disponibilité de l'assortiment de produits du Québec sur SAQ.COM

- **Maintien de plus de 800 produits.**
- **Lancement de produits exclusifs :**
 - 3 relâchements cidres et vins.
 - 3 relâchements de caisses Découvertes (cidres, vins et spiritueux).

5. Mieux accompagner les producteurs locaux dans leurs relations d'affaires avec la SAQ

- **Révision et simplification des modes de paiement.**
- **Diminution des délais d'approbation des nouveaux spiritueux destinés à la vente sur les lieux de fabrications.**
- **Améliorer la connaissance des employés en cidres et vins du Québec :**
 - 900 employés formés.
 - Création de capsules vidéo mettant en vedette des producteurs d'ici.

Ventes

- Croissance des ventes en dollars des produits du Québec de +11 % versus l'exercice financier 2020-2021 dont +7,3 % pour les produits Origine Québec, +14,1 % pour les produits Préparés au Québec et +10,7 % pour les produits Embouteillés au Québec.

Perspective 2022-2023

Éléments clés du plan

- **Mise en place d'une destination sur SAQ.COM (Espace Québec).**
- **Promouvoir les produits du Québec à travers des succursales identifiées.**
- **Amélioration de l'exécution de la campagne d'été :**
 - Intégration de distributions automatisées en fonction des données Inspire.
 - Meilleur positionnement des étalages.
- **Simplification de l'affichage des identifiants produits du Québec en succursales.**
- **Accompagnement des producteurs dans les divers processus de mise en marché :**
 - Formations adaptées sous forme de webinaires.
- **Produits en exclusivité sur SAQ.COM :**
 - 3 relâchements cidres et vins.
 - 4 caisses Découvertes de vins, cidres et spiritueux.
- **Formation de nos employés sur les sites de productions (vignobles, cidreries, distilleries).**

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
139	Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2021-2022.





Société des alcools du Québec
Ventes en ligne à la SAQ
(en ventes brutes)

	2021	2022 ⁽¹⁾
Ventes en ligne ⁽²⁾	126 727 018 \$	136 146 006 \$
Coûts	14 084 369 \$	14 599 733 \$

Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Les ventes en ligne incluent les ventes brutes effectuées par les consommateurs sur le site web SAQ.com et elles incluent les ventes de la plateforme de commande web intégrée pour le traitement du courrier vinicole.

Les ventes brutes incluent les taxes de vente et sont avant l'application des escomptes et rémunération sur les ventes

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
140	<p>Évolution, ventilée par type d'emploi :</p> <ul style="list-style-type: none">a) du nombre d'employés de la SAQ;b) des salaires horaires;c) des avantages sociaux;d) de la rémunération variable;e) des bonis accordés;f) de la masse salariale totale de la SAQ;g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage;h) par catégorie d'emplois, le nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale.



Question # 140 a)

Nombre d'employés établi sur la base d'équivalence en temps complet (personne/année)

	2021-2022	2020-2021
Nombre d'employés	5 584	5 517
Variation (%)	1,2%	6,7%

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 140 b) Évolution des salaires horaires des syndiqués

RÉPONSE :

Les cadres et le personnel non syndiqué sont rémunérés sur une base annuelle et les échelles sont incluses à la politique sur la rémunération des employés – cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la Société des alcools du Québec.

Ci-joint, le tableau concernant l'évolution des taux horaires du personnel syndiqué de la Société des alcools du Québec conformément aux conventions collectives en vigueur.

Question # 140 b)

Évolution des salaires horaires des syndiqués

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	01	25,53	25,15
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	02	26,60	26,21
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	03	27,72	27,31
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	04	28,89	28,46
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	05	30,10	29,66
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	06	31,37	30,90
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	07	33,32	32,67
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	01	26,15	25,77
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	02	27,25	26,85
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	03	28,40	27,98
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	04	29,59	29,15
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	05	30,83	30,38
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	06	32,13	31,65
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	07	34,13	33,46
SEMB	Commis A	01	21,35	21,04
SEMB	Commis A	02	22,20	21,88
SEMB	Commis A	03	23,09	22,75
SEMB	Commis A	04	24,02	23,66
SEMB	Commis A	05	25,47	24,97
SEMB	Commis B	01	23,91	23,55
SEMB	Commis B	02	24,72	24,36
SEMB	Commis B	03	25,47	25,09
SEMB	Commis B	04	26,27	25,88
SEMB	Commis B	05	27,59	27,05
SEMB	Commis C	01	25,90	25,52
SEMB	Commis C	02	26,94	26,54
SEMB	Commis C	03	28,02	27,60
SEMB	Commis C	04	29,13	28,70
SEMB	Commis C	05	30,90	30,29
SEMB	Commis D	01	27,47	27,07
SEMB	Commis D	02	28,56	28,14
SEMB	Commis D	03	29,71	29,27
SEMB	Commis D	04	30,90	30,44
SEMB	Commis D	05	32,77	32,12
SEMB	Caissier vendeur	01	21,08	20,77
SEMB	Caissier vendeur	02	21,53	21,21
SEMB	Caissier vendeur	03	22,04	21,72
SEMB	Caissier vendeur	04	22,95	22,61
SEMB	Caissier vendeur	05	23,92	23,56
SEMB	Caissier vendeur	06	24,92	24,55
SEMB	Caissier vendeur	07	25,97	25,58
SEMB	Caissier vendeur	08	27,59	27,05
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	01	24,09	23,74
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	02	25,09	24,72
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	03	26,15	25,77
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	04	27,25	26,85
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	05	28,40	27,98
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	06	29,59	29,15
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	07	31,44	30,83
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	02	25,09	24,72
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	03	26,15	25,77

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	04	27,25	26,85
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	05	28,40	27,98
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	06	29,59	29,15
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	07	31,44	30,83
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	08	32,77	32,12
SEMB	Conseiller en vins	01	23,67	23,32
SEMB	Conseiller en vins	02	24,66	24,29
SEMB	Conseiller en vins	03	25,69	25,31
SEMB	Conseiller en vins	04	26,77	26,38
SEMB	Conseiller en vins	05	27,91	27,50
SEMB	Conseiller en vins	06	29,65	29,07
SEMB	Conseiller en vin accrédité	02	24,66	24,29
SEMB	Conseiller en vin accrédité	03	25,69	25,31
SEMB	Conseiller en vin accrédité	04	26,77	26,38
SEMB	Conseiller en vin accrédité	05	27,91	27,50
SEMB	Conseiller en vin accrédité	06	29,65	29,07
SEMB	Conseiller en vin accrédité	07	30,90	30,29
SPTP	Agent de bureau classe 1	01	21,97	21,60
SPTP	Agent de bureau classe 1	02	22,74	22,35
SPTP	Agent de bureau classe 1	03	23,54	23,13
SPTP	Agent de bureau classe 1	04	24,36	23,94
SPTP	Agent de bureau classe 1	05	25,22	24,78
SPTP	Agent de bureau classe 1	06	26,10	25,65
SPTP	Agent de bureau classe 1	07	27,21	26,74
SPTP	Agent de bureau classe principale	01	29,07	28,57
SPTP	Agent de bureau classe principale	02	30,09	29,57
SPTP	Agent de bureau classe principale	03	31,14	30,61
SPTP	Agent de bureau classe principale	04	32,23	31,68
SPTP	Agent de bureau classe principale	05	33,36	32,79
SPTP	Agent de bureau classe principale	06	34,78	34,18
SPTP	Secrétaire classe 1	01	28,02	27,54
SPTP	Secrétaire classe 1	02	29,00	28,50
SPTP	Secrétaire classe 1	03	30,24	29,72
SPTP	Agent de recouvrement	01	27,82	27,34
SPTP	Agent de recouvrement	02	28,86	28,36
SPTP	Agent de recouvrement	03	29,94	29,43
SPTP	Agent de recouvrement	04	31,07	30,53
SPTP	Agent de recouvrement	05	32,23	31,68
SPTP	Agent de recouvrement	06	33,44	32,86
SPTP	Agent de recouvrement	07	34,69	34,10
SPTP	Agent de recouvrement	08	36,00	35,38
SPTP	Agent de recouvrement	09	37,34	36,70
SPTP	Agent de recouvrement	10	39,10	38,42
SPTP	Agent relations commerciales	01	27,82	27,34
SPTP	Agent relations commerciales	02	28,86	28,36
SPTP	Agent relations commerciales	03	29,94	29,43
SPTP	Agent relations commerciales	04	31,07	30,53
SPTP	Agent relations commerciales	05	32,23	31,68
SPTP	Agent relations commerciales	06	33,44	32,86
SPTP	Agent relations commerciales	07	34,69	34,10
SPTP	Agent relations commerciales	08	36,00	35,38
SPTP	Agent relations commerciales	09	37,34	36,70
SPTP	Agent relations commerciales	10	39,10	38,42
SPTP	Agent relations commerciales principale	01	39,22	38,55
SPTP	Agent relations commerciales principale	02	40,60	39,90

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
SPTP	Agent relations commerciales principale	03	42,23	41,50
SPTP	Graphiste classe 1	01	24,20	23,78
SPTP	Graphiste classe 1	02	25,11	24,68
SPTP	Graphiste classe 1	03	26,05	25,60
SPTP	Graphiste classe 1	04	27,03	26,56
SPTP	Graphiste classe 1	05	28,04	27,56
SPTP	Graphiste classe 1	06	29,09	28,59
SPTP	Graphiste classe 1	07	30,18	29,66
SPTP	Graphiste classe 1	08	31,31	30,78
SPTP	Graphiste classe 1	09	32,49	31,93
SPTP	Graphiste classe 1	10	33,71	33,13
SPTP	Graphiste classe 1	11	34,97	34,37
SPTP	Graphiste classe 1	12	36,46	35,84
SPTP	Graphiste classe principale	01	39,22	38,55
SPTP	Graphiste classe principale	02	40,60	39,90
SPTP	Graphiste classe principale	03	42,23	41,50
SPTP	Rédacteur technique	01	24,20	23,78
SPTP	Rédacteur technique	02	25,11	24,68
SPTP	Rédacteur technique	03	26,05	25,60
SPTP	Rédacteur technique	04	27,03	26,56
SPTP	Rédacteur technique	05	28,04	27,56
SPTP	Rédacteur technique	06	29,09	28,59
SPTP	Rédacteur technique	07	30,18	29,66
SPTP	Rédacteur technique	08	31,31	30,78
SPTP	Rédacteur technique	09	32,49	31,93
SPTP	Rédacteur technique	10	33,71	33,13
SPTP	Rédacteur technique	11	34,97	34,37
SPTP	Rédacteur technique	12	36,46	35,84
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	01	24,20	23,78
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	02	25,11	24,68
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	03	26,05	25,60
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	04	27,03	26,56
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	05	28,04	27,56
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	06	29,09	28,59
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	07	30,18	29,66
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	08	31,31	30,78
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	09	32,49	31,93
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	10	33,71	33,13
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	11	34,97	34,37
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	12	36,46	35,84
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	01	39,22	38,55
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	02	40,60	39,90
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	03	42,23	41,50
SPTP	Technicien classe 1	01	24,20	23,78
SPTP	Technicien classe 1	02	25,11	24,68
SPTP	Technicien classe 1	03	26,05	25,60
SPTP	Technicien classe 1	04	27,03	26,56
SPTP	Technicien classe 1	05	28,04	27,56
SPTP	Technicien classe 1	06	29,09	28,59
SPTP	Technicien classe 1	07	30,18	29,66
SPTP	Technicien classe 1	08	31,31	30,78
SPTP	Technicien classe 1	09	32,49	31,93
SPTP	Technicien classe 1	10	33,71	33,13
SPTP	Technicien classe 1	11	34,97	34,37
SPTP	Technicien classe 1	12	36,46	35,84

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
SPTP	Technicien classe principale	01	34,37	33,77
SPTP	Technicien classe principale	02	35,57	34,96
SPTP	Technicien classe principale	03	36,81	36,18
SPTP	Technicien classe principale	04	38,10	37,45
SPTP	Technicien classe principale	05	39,63	38,95
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	01	24,20	23,78
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	02	25,11	24,68
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	03	26,05	25,60
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	04	27,03	26,56
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	05	28,04	27,56
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	06	29,09	28,59
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	07	30,18	29,66
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	08	31,31	30,78
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	09	32,49	31,93
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	10	33,71	33,13
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	11	34,97	34,37
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	12	36,46	35,84
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	01	39,22	38,55
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	02	40,60	39,90
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	03	42,23	41,50
SPTP	Technicien en information	01	24,20	23,78
SPTP	Technicien en information	02	25,11	24,68
SPTP	Technicien en information	03	26,05	25,60
SPTP	Technicien en information	04	27,03	26,56
SPTP	Technicien en information	05	28,04	27,56
SPTP	Technicien en information	06	29,09	28,59
SPTP	Technicien en information	07	30,18	29,66
SPTP	Technicien en information	08	31,31	30,78
SPTP	Technicien en information	09	32,49	31,93
SPTP	Technicien en information	10	33,71	33,13
SPTP	Technicien en information	11	34,97	34,37
SPTP	Technicien en information	12	36,46	35,84
SPTP	Technicien informatique classe 1	01	27,11	26,64
SPTP	Technicien informatique classe 1	02	28,00	27,52
SPTP	Technicien informatique classe 1	03	28,93	28,43
SPTP	Technicien informatique classe 1	04	29,88	29,37
SPTP	Technicien informatique classe 1	05	30,87	30,34
SPTP	Technicien informatique classe 1	06	31,89	31,34
SPTP	Technicien informatique classe 1	07	32,94	32,37
SPTP	Technicien informatique classe 1	08	34,03	33,44
SPTP	Technicien informatique classe 1	09	35,15	34,54
SPTP	Technicien informatique classe 1	10	36,31	35,68
SPTP	Technicien informatique classe 1	11	37,51	36,86
SPTP	Technicien informatique classe 1	12	39,10	38,42
SPTP	Technicien informatique classe principale	01	34,18	33,59
SPTP	Technicien informatique classe principale	02	35,38	34,77
SPTP	Technicien informatique classe principale	03	36,62	35,99
SPTP	Technicien informatique classe principale	04	37,90	37,25
SPTP	Technicien informatique classe principale	05	39,22	38,55
SPTP	Technicien informatique classe principale	06	40,60	39,90
SPTP	Technicien informatique classe principale	07	42,23	41,50
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	01	28,92	28,43
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	02	29,76	29,25
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	03	30,63	30,10
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	04	31,52	30,97

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	05	32,43	31,87
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	06	33,37	32,80
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	07	34,34	33,75
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	08	35,33	34,72
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	09	36,36	35,73
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	10	37,41	36,77
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	11	38,50	37,83
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	12	40,01	39,32
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	01	40,19	39,49
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	02	41,99	41,27
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	03	43,88	43,13
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	04	46,42	45,62
SPTP	Technicien travaux classe 1	01	24,20	23,78
SPTP	Technicien travaux classe 1	02	25,11	24,68
SPTP	Technicien travaux classe 1	03	26,05	25,60
SPTP	Technicien travaux classe 1	04	27,03	26,56
SPTP	Technicien travaux classe 1	05	28,04	27,56
SPTP	Technicien travaux classe 1	06	29,09	28,59
SPTP	Technicien travaux classe 1	07	30,18	29,66
SPTP	Technicien travaux classe 1	08	31,31	30,78
SPTP	Technicien travaux classe 1	09	32,49	31,93
SPTP	Technicien travaux classe 1	10	33,71	33,13
SPTP	Technicien travaux classe 1	11	34,97	34,37
SPTP	Technicien travaux classe 1	12	36,46	35,84
SPTP	Technicien travaux classe principale	01	39,22	38,55
SPTP	Technicien travaux classe principale	02	40,60	39,90
SPTP	Technicien travaux classe principale	03	42,23	41,50
SPTP	Agent d'approvisionnement	01	29,70	29,19
SPTP	Agent d'approvisionnement	02	30,86	30,33
SPTP	Agent d'approvisionnement	03	32,06	31,51
SPTP	Agent d'approvisionnement	04	33,31	32,74
SPTP	Agent d'approvisionnement	05	34,61	34,02
SPTP	Agent d'approvisionnement	06	35,96	35,34
SPTP	Agent d'approvisionnement	07	37,37	36,72
SPTP	Agent d'approvisionnement	08	38,82	38,16
SPTP	Agent d'approvisionnement	09	40,34	39,64
SPTP	Agent d'approvisionnement	10	41,91	41,19
SPTP	Agent d'approvisionnement	11	43,55	42,80
SPTP	Agent d'approvisionnement	12	45,24	44,47
SPTP	Agent d'approvisionnement	13	47,01	46,20
SPTP	Agent d'approvisionnement	14	48,84	48,00
SPTP	Agent d'approvisionnement	15	50,75	49,87
SPTP	Agent d'approvisionnement	16	52,27	51,37
SPTP	Agent d'approvisionnement	17	53,84	52,91
SPTP	Agent d'approvisionnement	18	55,73	54,77
SPTP	Agent de gestion financière	01	29,70	29,19
SPTP	Agent de gestion financière	02	30,86	30,33
SPTP	Agent de gestion financière	03	32,06	31,51
SPTP	Agent de gestion financière	04	33,31	32,74
SPTP	Agent de gestion financière	05	34,61	34,02
SPTP	Agent de gestion financière	06	35,96	35,34
SPTP	Agent de gestion financière	07	37,37	36,72
SPTP	Agent de gestion financière	08	38,82	38,16
SPTP	Agent de gestion financière	09	40,34	39,64
SPTP	Agent de gestion financière	10	41,91	41,19

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
SPTP	Agent de gestion financière	11	43,55	42,80
SPTP	Agent de gestion financière	12	45,24	44,47
SPTP	Agent de gestion financière	13	47,01	46,20
SPTP	Agent de gestion financière	14	48,84	48,00
SPTP	Agent de gestion financière	15	50,75	49,87
SPTP	Agent de gestion financière	16	52,27	51,37
SPTP	Agent de gestion financière	17	53,84	52,91
SPTP	Agent de gestion financière	18	55,73	54,77
SPTP	Agent d'information	01	29,70	29,19
SPTP	Agent d'information	02	30,86	30,33
SPTP	Agent d'information	03	32,06	31,51
SPTP	Agent d'information	04	33,31	32,74
SPTP	Agent d'information	05	34,61	34,02
SPTP	Agent d'information	06	35,96	35,34
SPTP	Agent d'information	07	37,37	36,72
SPTP	Agent d'information	08	38,82	38,16
SPTP	Agent d'information	09	40,34	39,64
SPTP	Agent d'information	10	41,91	41,19
SPTP	Agent d'information	11	43,55	42,80
SPTP	Agent d'information	12	45,24	44,47
SPTP	Agent d'information	13	47,01	46,20
SPTP	Agent d'information	14	48,84	48,00
SPTP	Agent d'information	15	50,75	49,87
SPTP	Agent d'information	16	52,27	51,37
SPTP	Agent d'information	17	53,84	52,91
SPTP	Agent d'information	18	55,73	54,77
SPTP	Analyste	01	29,70	29,19
SPTP	Analyste	02	30,86	30,33
SPTP	Analyste	03	32,06	31,51
SPTP	Analyste	04	33,31	32,74
SPTP	Analyste	05	34,61	34,02
SPTP	Analyste	06	35,96	35,34
SPTP	Analyste	07	37,37	36,72
SPTP	Analyste	08	38,82	38,16
SPTP	Analyste	09	40,34	39,64
SPTP	Analyste	10	41,91	41,19
SPTP	Analyste	11	43,55	42,80
SPTP	Analyste	12	45,24	44,47
SPTP	Analyste	13	47,01	46,20
SPTP	Analyste	14	48,84	48,00
SPTP	Analyste	15	50,75	49,87
SPTP	Analyste	16	52,27	51,37
SPTP	Analyste	17	53,84	52,91
SPTP	Analyste	18	55,73	54,77
SPTP	Analyste comptable	01	29,70	29,19
SPTP	Analyste comptable	02	30,86	30,33
SPTP	Analyste comptable	03	32,06	31,51
SPTP	Analyste comptable	04	33,31	32,74
SPTP	Analyste comptable	05	34,61	34,02
SPTP	Analyste comptable	06	35,96	35,34
SPTP	Analyste comptable	07	37,37	36,72
SPTP	Analyste comptable	08	38,82	38,16
SPTP	Analyste comptable	09	40,34	39,64
SPTP	Analyste comptable	10	41,91	41,19
SPTP	Analyste comptable	11	43,55	42,80

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
SPTP	Analyste comptable	12	45,24	44,47
SPTP	Analyste comptable	13	47,01	46,20
SPTP	Analyste comptable	14	48,84	48,00
SPTP	Analyste comptable	15	50,75	49,87
SPTP	Analyste comptable	16	52,27	51,37
SPTP	Analyste comptable	17	53,84	52,91
SPTP	Analyste comptable	18	55,73	54,77
SPTP	Architecte	01	29,70	29,19
SPTP	Architecte	02	30,86	30,33
SPTP	Architecte	03	32,06	31,51
SPTP	Architecte	04	33,31	32,74
SPTP	Architecte	05	34,61	34,02
SPTP	Architecte	06	35,96	35,34
SPTP	Architecte	07	37,37	36,72
SPTP	Architecte	08	38,82	38,16
SPTP	Architecte	09	40,34	39,64
SPTP	Architecte	10	41,91	41,19
SPTP	Architecte	11	43,55	42,80
SPTP	Architecte	12	45,24	44,47
SPTP	Architecte	13	47,01	46,20
SPTP	Architecte	14	48,84	48,00
SPTP	Architecte	15	50,75	49,87
SPTP	Architecte	16	52,27	51,37
SPTP	Architecte	17	53,84	52,91
SPTP	Architecte	18	55,73	54,77
SPTP	Ingénieur	01	29,70	29,19
SPTP	Ingénieur	02	30,86	30,33
SPTP	Ingénieur	03	32,06	31,51
SPTP	Ingénieur	04	33,31	32,74
SPTP	Ingénieur	05	34,61	34,02
SPTP	Ingénieur	06	35,96	35,34
SPTP	Ingénieur	07	37,37	36,72
SPTP	Ingénieur	08	38,82	38,16
SPTP	Ingénieur	09	40,34	39,64
SPTP	Ingénieur	10	41,91	41,19
SPTP	Ingénieur	11	43,55	42,80
SPTP	Ingénieur	12	45,24	44,47
SPTP	Ingénieur	13	47,01	46,20
SPTP	Ingénieur	14	48,84	48,00
SPTP	Ingénieur	15	50,75	49,87
SPTP	Ingénieur	16	52,27	51,37
SPTP	Ingénieur	17	53,84	52,91
SPTP	Ingénieur	18	55,73	54,77
SPTP	Spécialiste science physique	01	29,70	29,19
SPTP	Spécialiste science physique	02	30,86	30,33
SPTP	Spécialiste science physique	03	32,06	31,51
SPTP	Spécialiste science physique	04	33,31	32,74
SPTP	Spécialiste science physique	05	34,61	34,02
SPTP	Spécialiste science physique	06	35,96	35,34
SPTP	Spécialiste science physique	07	37,37	36,72
SPTP	Spécialiste science physique	08	38,82	38,16
SPTP	Spécialiste science physique	09	40,34	39,64
SPTP	Spécialiste science physique	10	41,91	41,19
SPTP	Spécialiste science physique	11	43,55	42,80
SPTP	Spécialiste science physique	12	45,24	44,47

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
SPTP	Spécialiste science physique	13	47,01	46,20
SPTP	Spécialiste science physique	14	48,84	48,00
SPTP	Spécialiste science physique	15	50,75	49,87
SPTP	Spécialiste science physique	16	52,27	51,37
SPTP	Spécialiste science physique	17	53,84	52,91
SPTP	Spécialiste science physique	18	55,73	54,77
STTSAQ	Préposé entretien	01	17,23	16,45
STTSAQ	Préposé entretien	02	19,03	18,17
STTSAQ	Préposé entretien	03	21,02	20,07
STTSAQ	Préposé entretien	04	23,22	22,17
STTSAQ	Préposé entretien	05	25,65	24,49
STTSAQ	Préposé entretien	06	28,61	27,05
STTSAQ	Préposé entretien	01	17,74	16,93
STTSAQ	Préposé entretien	02	19,60	18,71
STTSAQ	Préposé entretien	03	21,64	20,66
STTSAQ	Préposé entretien	04	23,92	22,83
STTSAQ	Préposé entretien	05	26,40	25,21
STTSAQ	Préposé entretien	06	29,46	27,85
STTSAQ	Préposé entretien	01	18,29	17,46
STTSAQ	Préposé entretien	02	20,21	19,29
STTSAQ	Préposé entretien	03	22,33	21,31
STTSAQ	Préposé entretien	04	24,65	23,53
STTSAQ	Préposé entretien	05	27,24	26,00
STTSAQ	Préposé entretien	06	30,38	28,72
STTSAQ	Préposé - Entretien	01	18,90	18,04
STTSAQ	Préposé - Entretien	02	20,88	19,93
STTSAQ	Préposé - Entretien	03	23,06	22,01
STTSAQ	Préposé - Entretien	04	25,48	24,32
STTSAQ	Préposé - Entretien	05	28,14	26,86
STTSAQ	Préposé - Entretien	06	31,39	29,67
STTSAQ	Préposé distribution	01	17,74	16,93
STTSAQ	Préposé distribution	02	19,60	18,71
STTSAQ	Préposé distribution	03	21,64	20,66
STTSAQ	Préposé distribution	04	23,92	22,83
STTSAQ	Préposé distribution	05	26,40	25,21
STTSAQ	Préposé distribution	06	29,46	27,85
STTSAQ	Préposé distribution	01	18,29	17,46
STTSAQ	Préposé distribution	02	20,21	19,29
STTSAQ	Préposé distribution	03	22,33	21,31
STTSAQ	Préposé distribution	04	24,65	23,53
STTSAQ	Préposé distribution	05	27,24	26,00
STTSAQ	Préposé distribution	06	30,38	28,72
STTSAQ	Préposé distribution	01	18,90	18,04
STTSAQ	Préposé distribution	02	20,88	19,93
STTSAQ	Préposé distribution	03	23,06	22,01
STTSAQ	Préposé distribution	04	25,48	24,32
STTSAQ	Préposé distribution	05	28,14	26,86
STTSAQ	Préposé distribution	06	31,39	29,67
STTSAQ	Préposé distribution	01	19,53	18,65
STTSAQ	Préposé distribution	02	21,58	20,60
STTSAQ	Préposé distribution	03	23,84	22,75
STTSAQ	Préposé distribution	04	26,32	25,13
STTSAQ	Préposé distribution	05	29,08	27,76
STTSAQ	Préposé distribution	06	32,44	30,67
STTSAQ	Préposé - Distribution	01	20,23	19,31

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
STTSAQ	Préposé - Distribution	02	22,35	21,33
STTSAQ	Préposé - Distribution	03	24,68	23,56
STTSAQ	Préposé - Distribution	04	27,27	26,03
STTSAQ	Préposé - Distribution	05	30,12	28,75
STTSAQ	Préposé - Distribution	06	33,59	31,76
STTSAQ	Préposé livraison	01	19,53	18,65
STTSAQ	Préposé livraison	02	21,58	20,60
STTSAQ	Préposé livraison	03	23,84	22,75
STTSAQ	Préposé livraison	04	26,32	25,13
STTSAQ	Préposé livraison	05	29,08	27,76
STTSAQ	Préposé livraison	06	32,44	30,67
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	20,23	19,31
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	22,35	21,33
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	24,68	23,56
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	27,27	26,03
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	30,12	28,75
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	33,59	31,76
STTSAQ	Préposé production	01	17,74	16,93
STTSAQ	Préposé production	02	19,60	18,71
STTSAQ	Préposé production	03	21,64	20,66
STTSAQ	Préposé production	04	23,92	22,83
STTSAQ	Préposé production	05	26,40	25,21
STTSAQ	Préposé production	06	29,46	27,85
STTSAQ	Préposé production	01	18,29	17,46
STTSAQ	Préposé production	02	20,21	19,29
STTSAQ	Préposé production	03	22,33	21,31
STTSAQ	Préposé production	04	24,65	23,53
STTSAQ	Préposé production	05	27,24	26,00
STTSAQ	Préposé production	06	30,38	28,72
STTSAQ	Préposé production	01	18,90	18,04
STTSAQ	Préposé production	02	20,88	19,93
STTSAQ	Préposé production	03	23,06	22,01
STTSAQ	Préposé production	04	25,48	24,32
STTSAQ	Préposé production	05	28,14	26,86
STTSAQ	Préposé production	06	31,39	29,67
STTSAQ	Préposé production	01	19,53	18,65
STTSAQ	Préposé production	02	21,58	20,60
STTSAQ	Préposé production	03	23,84	22,75
STTSAQ	Préposé production	04	26,32	25,13
STTSAQ	Préposé production	05	29,08	27,76
STTSAQ	Préposé production	06	32,44	30,67
STTSAQ	Préposé production	01	20,23	19,31
STTSAQ	Préposé production	02	22,35	21,33
STTSAQ	Préposé production	03	24,68	23,56
STTSAQ	Préposé production	04	27,27	26,03
STTSAQ	Préposé production	05	30,12	28,75
STTSAQ	Préposé production	06	33,59	31,76
STTSAQ	Préposé production	01	20,97	20,02
STTSAQ	Préposé production	02	23,17	22,12
STTSAQ	Préposé production	03	25,59	24,43
STTSAQ	Préposé production	04	28,27	26,99
STTSAQ	Préposé production	05	31,23	29,81
STTSAQ	Préposé production	06	34,84	32,93
STTSAQ	Préposé services techniques	01	17,74	16,93
STTSAQ	Préposé services techniques	02	19,60	18,71

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
STTSAQ	Préposé services techniques	03	21,64	20,66
STTSAQ	Préposé services techniques	04	23,92	22,83
STTSAQ	Préposé services techniques	05	26,40	25,21
STTSAQ	Préposé services techniques	06	29,46	27,85
STTSAQ	Préposé services techniques	01	18,29	17,46
STTSAQ	Préposé services techniques	02	20,21	19,29
STTSAQ	Préposé services techniques	03	22,33	21,31
STTSAQ	Préposé services techniques	04	24,65	23,53
STTSAQ	Préposé services techniques	05	27,24	26,00
STTSAQ	Préposé services techniques	06	30,38	28,72
STTSAQ	Préposé services techniques	01	18,90	18,04
STTSAQ	Préposé services techniques	02	20,88	19,93
STTSAQ	Préposé services techniques	03	23,06	22,01
STTSAQ	Préposé services techniques	04	25,48	24,32
STTSAQ	Préposé services techniques	05	28,14	26,86
STTSAQ	Préposé services techniques	06	31,39	29,67
STTSAQ	Préposé services techniques	01	19,53	18,65
STTSAQ	Préposé services techniques	02	21,58	20,60
STTSAQ	Préposé services techniques	03	23,84	22,75
STTSAQ	Préposé services techniques	04	26,32	25,13
STTSAQ	Préposé services techniques	05	29,08	27,76
STTSAQ	Préposé services techniques	06	32,44	30,67
STTSAQ	Préposé services techniques	01	20,23	19,31
STTSAQ	Préposé services techniques	02	22,35	21,33
STTSAQ	Préposé services techniques	03	24,68	23,56
STTSAQ	Préposé services techniques	04	27,27	26,03
STTSAQ	Préposé services techniques	05	30,12	28,75
STTSAQ	Préposé services techniques	06	33,59	31,76
STTSAQ	Préposé services techniques	01	20,97	20,02
STTSAQ	Préposé services techniques	02	23,17	22,12
STTSAQ	Préposé services techniques	03	25,59	24,43
STTSAQ	Préposé services techniques	04	28,27	26,99
STTSAQ	Préposé services techniques	05	31,23	29,81
STTSAQ	Préposé services techniques	06	34,84	32,93
STTSAQ	Préposé services techniques	01	21,77	20,78
STTSAQ	Préposé services techniques	02	24,04	22,95
STTSAQ	Préposé services techniques	03	26,56	25,35
STTSAQ	Préposé services techniques	04	29,34	28,01
STTSAQ	Préposé services techniques	05	32,41	30,94
STTSAQ	Préposé services techniques	06	36,15	34,17
STTSAQ	Préposé services techniques	01	22,56	21,54
STTSAQ	Préposé services techniques	02	24,94	23,80
STTSAQ	Préposé services techniques	03	27,54	26,29
STTSAQ	Préposé services techniques	04	30,42	29,04
STTSAQ	Préposé services techniques	05	33,59	32,07
STTSAQ	Préposé services techniques	06	37,48	35,43
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	19,53	18,65
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	21,58	20,60
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	23,84	22,75
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	26,32	25,13
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	29,08	27,76
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	32,44	30,67
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	20,23	19,31
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	22,35	21,33
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	24,68	23,56

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	27,27	26,03
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	30,12	28,75
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	33,59	31,76
STTSAQ	Préposé livraison	01	18,29	17,46
STTSAQ	Préposé livraison	02	20,21	19,29
STTSAQ	Préposé livraison	03	22,33	21,31
STTSAQ	Préposé livraison	04	24,65	23,53
STTSAQ	Préposé livraison	05	27,24	26,00
STTSAQ	Préposé livraison	06	30,38	28,72
STTSAQ	Préposé livraison	01	18,90	18,04
STTSAQ	Préposé livraison	02	20,88	19,93
STTSAQ	Préposé livraison	03	23,06	22,01
STTSAQ	Préposé livraison	04	25,48	24,32
STTSAQ	Préposé livraison	05	28,14	26,86
STTSAQ	Préposé livraison	06	31,39	29,67
STTSAQ	Préposé livraison	01	19,53	18,65
STTSAQ	Préposé livraison	02	21,58	20,60
STTSAQ	Préposé livraison	03	23,84	22,75
STTSAQ	Préposé livraison	04	26,32	25,13
STTSAQ	Préposé livraison	05	29,08	27,76
STTSAQ	Préposé livraison	06	32,44	30,67
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	20,23	19,31
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	22,35	21,33
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	24,68	23,56
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	27,27	26,03
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	30,12	28,75
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	33,59	31,76
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	20,97	20,02
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	23,17	22,12
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	25,59	24,43
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	28,27	26,99
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	31,23	29,81
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	34,84	32,93
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	20,97	20,02
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	23,17	22,12
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	25,59	24,43
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	28,27	26,99
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	31,23	29,81
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	34,84	32,93
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	21,77	20,78
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	24,04	22,95
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	26,56	25,35
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	29,34	28,01
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	32,41	30,94
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	36,15	34,17
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	01	18,90	18,04
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	02	20,88	19,93
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	03	23,06	22,01
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	04	25,48	24,32
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	05	28,14	26,86
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	06	31,39	29,67
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	01	20,23	19,31
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	02	22,35	21,33
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	03	24,68	23,56
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	04	27,27	26,03

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2021-2022	2020-2021
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	05	30,12	28,75
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	06	33,59	31,76
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	01	20,97	20,02
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	02	23,17	22,12
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	03	25,59	24,43
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	04	28,27	26,99
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	05	31,23	29,81
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	06	34,84	32,93
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	01	22,56	21,54
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	02	24,94	23,80
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	03	27,54	26,29
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	04	30,42	29,04
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	05	33,59	32,07
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	06	37,48	35,43
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	01	23,35	22,29
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	02	25,79	24,62
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	03	28,48	27,19
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	04	31,47	30,04
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	05	34,75	33,18
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	06	38,77	36,65
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	01	24,16	23,06
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	02	26,68	25,47
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	03	29,46	28,13
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	04	32,56	31,08
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	05	35,97	34,33
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	06	40,11	37,92

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 140 c) Avantages sociaux

RÉPONSE :

Données incluses à la question 140 f).

Question # 140 d) et e)**Versement de la rémunération variable 2020-2021 et 2021-2022**

Catégorie d'emplois	Rémunération variable versée	
	2020-2021	2021-2022
Cadre et personnel non syndiqué	8 491 231 \$	n.d.
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ)	1 079 039 \$	non admissible
TOTAL	9 570 270 \$	n.d.

Note

Pour 2021-2022, la donnée sur la rémunération variable sera disponible suite à l'approbation du rapport annuel.

Question # 140 f)**Évolution annuelle de la rémunération du personnel de la SAQ ⁽¹⁾**

	2021-2022	2020-2021 ⁽²⁾
	n.d.	410 M\$
Variation (%)	n.d.	6,9%

⁽¹⁾ La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel. Pour 2021-2022, la donnée sera disponible suite à l'approbation du rapport annuel.

⁽²⁾ Cette augmentation s'explique principalement par les coûts de remplacement des employés absents en lien avec les mesures de prévention requises par la pandémie et par la croissance du volume acheté par les consommateurs en succursale et dans SAQ.COM.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 140 h) Nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale.

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 27, 57 et 59 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
141	Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 141 Nombre d'employés admissibles à la rémunération variable

RÉPONSE :

	2020-2021	2021-2022
Hauts dirigeants, cadres, professionnels et personnel non syndiqué	211	n.d.
Cadres du secteur des ventes	391	n.d.
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ	745	n.a.
Total	1 347	n.d.

Note :

- (1) Les programmes de rémunération variable sont basés sur l'évaluation de la performance tant collective qu'individuelle. Le versement de la rémunération variable est en fonction des modalités prévues à ces programmes. Pour 2021-2022, la donnée sur la rémunération variable sera disponible suite à l'approbation du rapport annuel. Voir également la réponse à la question 145 de l'Opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
142	Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2021-2022, ventilés par catégorie de produits. Précisez la porte fixe et la portion ad valorem.





Marge brute par catégorie de produit

(Exprimée en fonction des ventes nettes)

	2021-2022
	Notes 1, 2
Vin	47,6%
Spiritueux	59,2%
Prêts-à-boire	31,0%
Cidre	26,8%
Bière	44,7%
Total	50,2%

Note 1: Résultats préliminaires.

Note 2:

Dans un but de simplification, au cours de l'exercice 2021-2022 la SAQ a converti la portion fixe de la majoration dans la portion ad valorem.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
143	Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues.



Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2021-2022

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Devise achat	Prix de détail consommateur 28 mars 2021	Prix de détail consommateur 26 mars 2022	Variation de prix 2022 vs 2021
1	10666826	Baileys l'Originale	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	40,25 \$	40,75 \$	0,50 \$
2	10327701	Kim Crawford Sauvignon Blanc Marlborough	Vin	0,750	Dollar canadien	19,95 \$	20,15 \$	0,20 \$
3	11584478	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	40,50 \$	41,25 \$	0,75 \$
4	11584486	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	36,00 \$	36,75 \$	0,75 \$
5	11372766	Pive Gris Sable de Camargue	Vin	0,750	Dollar canadien	15,80 \$	16,40 \$	0,60 \$
6	12042603	Liano Sangio./Cab-Sauv. Umberto Cesari Rubicone	Vin	0,750	Dollar canadien	27,00 \$	27,35 \$	0,35 \$
7	978874	Carpineto Dogajolo Toscana	Vin	0,750	Dollar canadien	16,45 \$	16,90 \$	0,45 \$
8	642827	Les Jamelles Sauvignon Blanc Pays d'Oc	Vin	0,750	Dollar canadien	13,00 \$	13,60 \$	0,60 \$
9	710780	Le Bonheur Chardonnay Simonsberg-Stellenbosch	Vin	0,750	Dollar canadien	15,80 \$	16,00 \$	0,20 \$
10	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut	Champagne	0,750	Dollar canadien	73,75 \$	76,25 \$	2,50 \$
11	643700	Lurton les Fumées Blanches Côtes de Gascogne	Vin	0,750	Euros	14,30 \$	14,55 \$	0,25 \$
12	10766430	Walleroo Trail lot 313 vin blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	14,50 \$	14,65 \$	0,15 \$
13	500512	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	28,40 \$	28,80 \$	0,40 \$
14	11025617	Grey Goose vodka	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	49,25 \$	50,00 \$	0,75 \$
15	130724	Albert Bichot Bourg. Aligoté	Vin	0,750	Dollar canadien	16,15 \$	17,90 \$	1,75 \$
16	964601	Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	Dollar canadien	18,95 \$	19,35 \$	0,40 \$
17	11342049	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	58,25 \$	59,50 \$	1,25 \$
18	12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	Vin	4,000	Dollar canadien	43,50 \$	44,00 \$	0,50 \$
19	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,25 \$	39,75 \$	0,50 \$
20	38505	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	54,00 \$	54,75 \$	0,75 \$
21	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	Dollar canadien	15,00 \$	15,45 \$	0,45 \$
22	12270471	Ruffino Lumina Delle Venezie	Vin	0,750	Dollar canadien	13,75 \$	14,10 \$	0,35 \$
23	12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	13,75 \$	13,90 \$	0,15 \$
24	70540	Georges Duboeuf Brouilly	Vin	0,750	Dollar canadien	19,00 \$	19,70 \$	0,70 \$
25	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	30,25 \$	30,75 \$	0,50 \$
26	13004115	Smoky Bay Cabernet Sauvignon	Vin	4,000	Dollar canadien	47,50 \$	48,50 \$	1,00 \$
27	11530841	Bombay Sapphire	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	41,50 \$	42,25 \$	0,75 \$
28	54593	Troika	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	49,50 \$	47,75 \$	(1,75\$)
29	163519	St-Rémy VSOP	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	37,00 \$	38,50 \$	1,50 \$
30	12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc	Vin	0,750	Dollar canadien	15,80 \$	16,20 \$	0,40 \$
31	14536367	White Claw Saveurs Assorties (12 X 355 ML)	Spiritueux	0,355	Dollar canadien	28,80 \$	28,80 \$	0,00 \$
32	11091921	Coureur des Bois Crème	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	30,00 \$	30,25 \$	0,25 \$
33	548883	Brumont Gros Menseng/Sauvignon Côtes de Gascogne	Vin	0,750	Dollar canadien	12,90 \$	13,60 \$	0,70 \$
34	13845791	Côte des Roses Gérard Bertrand rosé	Vin	0,750	Dollar canadien	18,35 \$	18,60 \$	0,25 \$
35	569418	Mott's Clamato 4X355 ml Caesar Original	Spiritueux	0,355	Dollar canadien	2,85 \$	2,95 \$	0,10 \$
36	11480054	Havana Club Anejo Reserva	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,00 \$	39,25 \$	0,25 \$
37	67	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	23,70 \$	23,95 \$	0,25 \$
38	10811421	Walleroo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	Dollar canadien	49,25 \$	50,00 \$	0,75 \$
39	13478679	Bacardi Superior	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	33,75 \$	33,75 \$	0,00 \$
40	14082588	Bù Pinot Grigio	Vin	0,750	Dollar canadien	15,80 \$	16,20 \$	0,40 \$
41	12206891	Jacob's Creek Moscato	Vin	0,750	Dollar canadien	13,60 \$	13,90 \$	0,30 \$
42	10766448	Walleroo Trail Bin 212 rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	14,50 \$	14,65 \$	0,15 \$
43	13195214	Svelte vin blanc	Vin	0,750	Dollar canadien	12,95 \$	13,10 \$	0,15 \$
44	11584849	Troika	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	32,25 \$	32,25 \$	0,00 \$
45	11495168	Polar Ice	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	33,75 \$	34,25 \$	0,50 \$
46	106377	Shiraz/Cabernet Jacob's Creek South Eastern Australia	Vin	0,750	Dollar canadien	13,80 \$	14,05 \$	0,25 \$
47	13735305	Romeo's Gin	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	39,75 \$	39,75 \$	0,00 \$
48	552513	Citra Chardonnay Terre di Chieti	Vin	1,000	Dollar canadien	9,95 \$	10,25 \$	0,30 \$
49	240	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,375	Dollar canadien	14,30 \$	14,45 \$	0,15 \$
50	316570	Oyster Bay Sauvignon blanc Marlborough	Vin	0,750	Dollar canadien	19,95 \$	20,05 \$	0,10 \$

Note 1 : Le prix de détail consommateur inclut les taxes de ventes.

Note 2 : Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 535,9 millions de dollars pour un total de 30,5 millions de contenants vendus.

Note 3 : Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, l'augmentation des frais de transport, des frais de collecte sélective et des taux des droits d'accise expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
144	Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2021-2022. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années.



Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2021-2022

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Prix de détail consommateur 28 mars 2021	Prix de détail consommateur 26 mars 2022	Variation de prix 2022 vs 2021
1	10666826	Baileys l'Originale	Spiritueux	1,140	40,25 \$	40,75 \$	0,50 \$
2	10327701	Kim Crawford Sauvignon Blanc Marlborough	Vin	0,750	19,95 \$	20,15 \$	0,20 \$
3	11584478	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,140	40,50 \$	41,25 \$	0,75 \$
4	11584486	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,140	36,00 \$	36,75 \$	0,75 \$
5	11372766	Pive Gris Sable de Camargue	Vin	0,750	15,80 \$	16,40 \$	0,60 \$
6	12042603	Liano Sangio./Cab-Sauv. Umberto Cesari Rubicone	Vin	0,750	27,00 \$	27,35 \$	0,35 \$
7	978874	Carpineto Dogajolo Toscana	Vin	0,750	16,45 \$	16,90 \$	0,45 \$
8	642827	Les Jamelles Sauvignon Blanc Pays d'Oc	Vin	0,750	13,00 \$	13,60 \$	0,60 \$
9	710780	Le Bonheur Chardonnay Simonsberg-Stellenbosch	Vin	0,750	15,80 \$	16,00 \$	0,20 \$
10	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut	Champagne	0,750	73,75 \$	76,25 \$	2,50 \$
11	643700	Lurton les Fumées Blanches Côtes de Gascogne	Vin	0,750	14,30 \$	14,55 \$	0,25 \$
12	10766430	Walleroo Trail lot 313 vin blanc	Vin	1,000	14,50 \$	14,65 \$	0,15 \$
13	500512	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	0,750	28,40 \$	28,80 \$	0,40 \$
14	11025617	Grey Goose vodka	Spiritueux	0,750	49,25 \$	50,00 \$	0,75 \$
15	130724	Albert Bichot Bourg. Aligoté	Vin	0,750	16,15 \$	17,90 \$	1,75 \$
16	964601	Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	18,95 \$	19,35 \$	0,40 \$
17	11342049	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,750	58,25 \$	59,50 \$	1,25 \$
18	12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	Vin	4,000	43,50 \$	44,00 \$	0,50 \$
19	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	39,25 \$	39,75 \$	0,50 \$
20	38505	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,750	54,00 \$	54,75 \$	0,75 \$
21	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	15,00 \$	15,45 \$	0,45 \$
22	12270471	Ruffino Lumina Delle Venezie	Vin	0,750	13,75 \$	14,10 \$	0,35 \$
23	12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	Vin	1,000	13,75 \$	13,90 \$	0,15 \$
24	70540	Georges Duboeuf Brouilly	Vin	0,750	19,00 \$	19,70 \$	0,70 \$
25	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	30,25 \$	30,75 \$	0,50 \$
26	13004115	Smoky Bay Cabernet Sauvignon	Vin	4,000	47,50 \$	48,50 \$	1,00 \$
27	11530841	Bombay Sapphire	Spiritueux	1,140	41,50 \$	42,25 \$	0,75 \$
28	54593	Troika	Spiritueux	1,750	49,50 \$	47,75 \$	(1,75\$)
29	163519	St-Rémy VSOP	Spiritueux	1,140	37,00 \$	38,50 \$	1,50 \$
30	12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc	Vin	0,750	15,80 \$	16,20 \$	0,40 \$
31	14536367	White Claw Saveurs Assorties (12 X 355 ML)	Spiritueux	0,355	28,80 \$	28,80 \$	0,00 \$
32	11091921	Coureur des Bois Crème	Spiritueux	0,750	30,00 \$	30,25 \$	0,25 \$
33	548883	Brumont Gros Menseng/Sauvignon Côtes de Gascogne	Vin	0,750	12,90 \$	13,60 \$	0,70 \$
34	13845791	Côte des Roses Gérard Bertrand rosé	Vin	0,750	18,35 \$	18,60 \$	0,25 \$
35	569418	Mott's Clamato 4X355 ml Caesar Original	Spiritueux	0,355	11,40 \$	11,80 \$	0,40 \$
36	11480054	Havana Club Anejo Reserva	Spiritueux	1,140	39,00 \$	39,25 \$	0,25 \$
37	67	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	23,70 \$	23,95 \$	0,25 \$
38	10811421	Walleroo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	49,25 \$	50,00 \$	0,75 \$
39	13478679	Bacardi Superior	Spiritueux	1,140	33,75 \$	33,75 \$	0,00 \$
40	14082588	Bù Pinot Grigio	Vin	0,750	15,80 \$	16,20 \$	0,40 \$
41	12206891	Jacob's Creek Moscato	Vin	0,750	13,60 \$	13,90 \$	0,30 \$
42	10766448	Walleroo Trail Bin 212 rouge	Vin	1,000	14,50 \$	14,65 \$	0,15 \$
43	13195214	Svelte vin blanc	Vin	0,750	12,95 \$	13,10 \$	0,15 \$
44	11584849	Troika	Spiritueux	1,140	32,25 \$	32,25 \$	0,00 \$
45	11495168	Polar Ice	Spiritueux	1,140	33,75 \$	34,25 \$	0,50 \$
46	106377	Shiraz/Cabernet Jacob's Creek South Eastern Australia	Vin	0,750	13,80 \$	14,05 \$	0,25 \$
47	13735305	Romeo's Gin	Spiritueux	0,750	39,75 \$	39,75 \$	0,00 \$
48	552513	Citra Chardonnay Terre di Chieti	Vin	1,000	9,95 \$	10,25 \$	0,30 \$
49	240	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,375	14,30 \$	14,45 \$	0,15 \$
50	316570	Oyster Bay Sauvignon blanc Marlborough	Vin	0,750	19,95 \$	20,05 \$	0,10 \$

Note 1 : Le prix de détail consommateur inclut les taxes de ventes.

Note 2: Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 535,9 millions de dollars pour un total de 30,5 millions de contenants vendus.

Note 3: Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, l'augmentation des frais de transport, des frais de collecte sélective et des taux des droits d'accise expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.

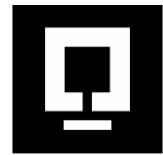
ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
145	Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.





SAQ

**POLITIQUE SUR LA RÉMUNÉRATION DES
EMPLOYÉS; CADRES SUPÉRIEURS, CADRES,
DIRECTEURS DE SUCCURSALE ET PERSONNEL
NON SYNDIQUÉ DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS
DU QUÉBEC**

2021-2022

TABLE DES MATIÈRES

1. PRINCIPES DE BASE	3
1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines	3
1.2. Équité et transparence.....	4
1.3. Soutien à la gestion de la performance	4
2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES	5
2.1. Portée de la politique sur la rémunération	5
2.2. Structure salariale	5
2.3. Programme de rémunération variable	6
2.4. Marchés de référence	6
2.5. Équité interne	7
3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL	8
3.1. Salaire à l'embauche.....	8
3.2. Révision salariale annuelle	8
3.3. Conditions particulières de marché.....	9
3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération	9
4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL	9
4.1. Promotion	9
4.2. Rétrogradation	10
4.3. Assignation à une classe inférieure	10
4.4. Changement de classe des succursales	11
4.5. Heures supplémentaires.....	11
5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE	12
6. RECOURS	12
7. COMMUNICATION	12
ANNEXE A	13
ANNEXE B	154

1. PRINCIPES DE BASE

1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines

La politique sur la rémunération soutient la stratégie organisationnelle de la Société des alcools du Québec (SAQ).

Attirer les ressources humaines

- La SAQ cherche à recruter des personnes dont les compétences rencontrent les exigences des postes à combler.
- Combler les besoins en effectif avec du personnel répondant adéquatement aux exigences du poste et ayant le potentiel afin de répondre aux besoins futurs de l'entreprise.
- Se donner une flexibilité et une visibilité pour attirer les meilleurs talents dans des emplois clés à impact stratégique pour l'entreprise.

Retenir les ressources humaines

- Favoriser la progression interne en offrant aux personnes qui ont les compétences et la motivation de progresser, d'élargir leur expérience.
- Retenir le personnel clé dans les emplois à impact stratégique.
- Offrir à son personnel des programmes de formation, de perfectionnement nécessaire au maintien ou au développement des compétences.

Mobiliser les ressources humaines

- Favoriser, supporter, encourager et reconnaître l'émergence d'une culture de performance en ciblant les efforts des employés pour obtenir des résultats prédéfinis (objectifs, indicateurs et réalisation de projets).
- Faire la promotion de mesures visant à souligner et à reconnaître l'atteinte et/ou le dépassement d'objectifs prévus.

1.2. Équité et transparence

- Respecter l'équité interne, entre catégories d'emplois cadres et non syndiqué, en respect des dispositions de la *Loi sur l'équité salariale*.
- Respecter l'équité externe, fondée sur des marchés de référence pertinents aux différents groupes d'emplois.
- Assurer une transparence et équité :
 - dans les processus suivis pour l'ensemble des conditions de la politique sur la rémunération;
 - dans les processus suivis dans la détermination des rémunérations individuelles;
 - dans l'application des dispositions de la politique sur la rémunération et des perspectives que celles-ci offrent aux employés.
- Agir comme un employeur responsable qui respecte un équilibre entre :
 - les impératifs d'affaires, la réussite commerciale et le statut d'entreprise appartenant à l'État.

1.3. Soutien à la gestion de la performance

- Responsabiliser les gestionnaires pour les décisions liées à la rémunération de leurs employés dans le respect des processus de décision et d'application des principes de rémunération.
- Assurer une cohérence d'ensemble dans la détermination des conditions de rémunération et un contrôle efficace du respect de la politique.
- Soutenir les processus de gestion de la performance, selon les règles de gestion de la SAQ.

2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES

2.1. Portée de la politique sur la rémunération

La politique sur la rémunération touche l'ensemble du personnel faisant partie des groupes d'emplois suivants : cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la SAQ.

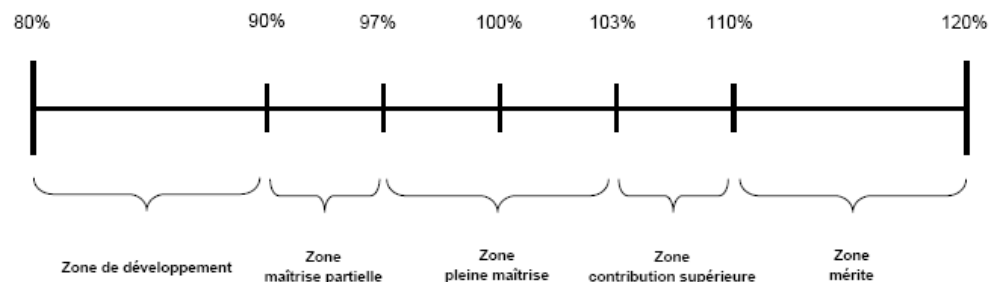
La politique sur la rémunération porte sur l'ensemble de la rémunération directe (en espèces) : salaire, rémunération variable, heures supplémentaires.

2.2. Structure salariale

Cadres et personnel non syndiqué

La structure salariale présentée à l'annexe A est fondée sur l'équité interne et externe et est le résultat de la procédure suivante :

- Chaque poste est évalué à l'aide de la grille présentée à l'annexe B. Ensuite, les postes qui se ressemblent sont regroupés dans ces classes en respectant un intervalle entre chaque classe.
- Les échelles salariales sont divisées en cinq zones, s'étendant de 80 % à 120 %.



Vice-présidents

La résolution adoptée par le Conseil d'administration de la SAQ le 16 octobre 2014 (CA 2014-07-057.04) stipule que le salaire de base des vice-présidents est comparé au marché. Les postes de vice-présidents ne sont pas inclus dans la structure de l'Annexe A.

2.3. Programme de rémunération variable

Les groupes d'emplois visés par la présente politique sont admissibles à un programme de rémunération variable, basé sur les principes suivants :

- la rémunération variable cible est déterminée en pourcentage du salaire;
- la rémunération variable cible est déterminée de façon à ce que la somme de la rémunération directe soit concurrentielle avec le marché, lorsque la performance est pleinement satisfaisante;
- l'atteinte de la rémunération variable cible résulte de l'atteinte complète des objectifs de résultat pour une période déterminée;
- les modalités de détermination des objectifs de résultat répondent aux impératifs des différents domaines d'affaires;
- le pourcentage cible de la rémunération variable est présenté à l'annexe A;
- la formule d'octroi de la rémunération variable repose sur des objectifs ou normes fixés en début d'année; ces objectifs portent sur les résultats de l'entreprise, de la vice-présidence et des résultats individuels ciblés;
- la période de référence aux fins d'octroi de la rémunération variable est l'année financière. Le paiement est effectué à l'intérieur des trois mois suivant la fin de l'année financière.
- Le versement annuel de la rémunération variable est autorisé par le conseil d'administration à l'approbation des états financiers.

2.4. Marchés de référence

- Pour déterminer ses structures salariales, la SAQ compare, tous les 36 mois, la rémunération de ses postes d'encadrement, professionnels et techniques avec celle offerte par le marché de référence.
- Ce marché de référence est majoritairement constitué d'entreprises provenant du marché privé et est constitué principalement d'entreprises provenant du secteur de la distribution, du commerce de détail et du marché en général.
- Selon les domaines d'expertises recherchées, le marché de référence est ajusté afin d'obtenir des comparaisons plus précises et plus justes.
- Les structures salariales de la SAQ sont établies en référence à la médiane des échelles salariales recensées dans son marché de référence.

- La somme du point de contrôle de l'échelle et de la rémunération variable cible procure une rémunération directe concurrentielle.
- Annuellement, le Service de la rémunération globale recommande les paramètres d'augmentation générale basés sur les prévisions provenant des grandes firmes de consultation en rémunération.

2.5. Équité interne

- L'équité interne est atteinte lorsque les postes sont positionnés les uns par rapport aux autres de manière à leur attribuer une valeur relative en fonction des responsabilités et des exigences, à l'aide de la grille d'évaluation des emplois.
- La grille est utilisée pour évaluer les nouveaux postes ainsi que pour reconnaître l'évolution des responsabilités et des exigences des postes.
- Le service de la rémunération globale est responsable de l'administration du système d'évaluation des emplois au sein de la SAQ. Il travaille conjointement avec les gestionnaires et vice-présidents afin d'assurer une équité transversale au sein de l'entreprise.

3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL

3.1. Salaire à l'embauche

- Lors de l'embauche, le salaire est déterminé à l'intérieur de l'échelle salariale du poste selon les compétences de la personne, démontrées par ses qualifications et son expérience.
- Toute embauche à un taux salarial supérieur à 100 % de l'échelle du poste doit être autorisée par le vice-président responsable.
- Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.
- Dans de rares exceptions, un gestionnaire pourrait souhaiter recruter hors échelle. Il doit alors obtenir une recommandation et autorisation du vice-président aux ressources humaines.

3.2. Révision salariale annuelle

- Les révisions salariales prennent effet au 1^{er} jour de l'exercice financier.
- Le budget d'augmentation salariale est décidé par le conseil d'administration sur recommandation de la Vice-présidence aux ressources humaines en fonction de l'évolution du marché, de la situation financière de l'entreprise et du ratio comparatif de l'ensemble des employés en rapport avec les points de contrôle des échelles salariales.
- Chaque vice-présidence est responsable de la distribution de l'enveloppe monétaire selon les modalités de la politique salariale annuelle.
- Le pourcentage d'augmentation salariale consenti à l'employé résulte de :
 - son évaluation de performance;
 - son positionnement dans son échelle salariale.
- La révision salariale annuelle respecte un ratio comparatif global n'excédant pas 105 % pour l'ensemble des Vice-présidences.

3.3. Conditions particulières de marché

- En cas de divergences temporaires ou durables entre le marché et l'équité interne, une marge de flexibilité est prévue au moyen de l'adoption d'un ratio comparatif plus élevé, par décision du président et chef de la direction pour les postes visés.

3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération

L'augmentation salariale ou l'embauche au-delà des normes de la politique sur la rémunération doit répondre aux critères suivants et être autorisée :

- compétences supérieures à celles exigées par le poste, dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ, soit à long terme, soit pour accomplir un objectif stratégique délimité dans le temps (autorisation requise par le vice-président aux ressources humaines);
- compétence rare ou rémunération supérieure sur le marché du travail, particulièrement si cette compétence doit s'exercer de façon professionnellement autonome et dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ (autorisation requise par le vice-président aux ressources humaines);
- tout autre cas, tel que les conditions particulières du marché, doit être accepté par le vice-président aux ressources humaines qui en avisera le président et chef de la direction.

4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL

4.1. Promotion

Première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué.

Lors d'une première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué, l'employé peut recevoir une augmentation salariale correspondant à la moitié de la différence entre la médiane de l'échelle salaire du poste de nomination et l'échelon maximal du poste d'origine.

Le nouveau salaire doit toutefois respecter le minimum de la nouvelle échelle salariale.

Lors de la nomination d'un employé provenant du programme de gestion à la relève des succursales à un poste de directeur de succursale de classe V1, le salaire peut être positionné à un minimum de 0,90 afin de :

- assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés. Cet écart ne devrait pas être inférieur à 10% en rémunération directe cible;
- reconnaître l'acquisition des compétences durant le programme de gestion à la relève;
- favoriser une saine progression salariale vers la zone de pleine contribution.

Accès à une classe salariale supérieure.

Le cadre, le cadre non gestionnaire ou l'employé non syndiqué qui accède à une classe salariale supérieure à celle qu'il occupait, peut recevoir une augmentation salariale correspondante à la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales ou au minimum de sa nouvelle échelle salariale, selon l'option la plus avantageuse.

Écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés.

Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.

4.2. Rétrogradation

Rétrogradation suite à une évaluation de performance ou à la demande de l'employé

Un employé rétrogradé voit son salaire révisé à la baisse à la date de sa rétrogradation. Son salaire est révisé de façon à ce qu'il diminue de la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales sans dépasser le maximum au mérite de sa nouvelle échelle.

Toute autre forme de rétrogradation (raison administrative, santé, etc.)

Le salaire d'un employé rétrogradé peut être révisé sur approbation du vice-président responsable.

4.3. Assignment à une classe inférieure

À la demande du gestionnaire, un employé peut être assigné temporairement à un poste de classe inférieure. Ce dernier maintient son salaire pour la durée de son assignation.

4.4. Changement de classe des succursales

La classification des succursales est révisée périodiquement, en fonction du niveau d'activités commerciales. Cette révision peut modifier la classe salariale d'un directeur de succursale. Les critères d'évaluation des succursales sont présentés en annexe B.

Reclassement à la hausse

Lorsque la succursale est reclassée à la hausse, le salaire du directeur de cette succursale peut être majoré, selon les règles d'accès à une classe salariale supérieure.

Reclassement à la baisse

Lorsque la succursale est reclassée à la baisse, le traitement du directeur de succursale peut être maintenu, en attendant son transfert dans une succursale qui correspond à sa classe salariale antérieure. Toutefois, s'il refuse le transfert, son salaire est révisé à la baisse. La réduction correspond à la moitié de l'écart entre les médianes des deux classes salariales.

4.5. Heures supplémentaires

Les cadres non gestionnaires et le personnel non syndiqué professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à taux simple pour les heures comprises entre 35 et 40 heures et à taux majoré de 50 % après 40 heures.

Les contremaîtres et le personnel non syndiqué ou non professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à un taux majoré de 50 % pour toutes les heures effectuées au-delà de leur horaire normal de travail.

L'employé admissible au temps supplémentaire peut cumuler ses heures au taux applicable jusqu'à concurrence de deux semaines de son horaire normal de travail. À sa demande et après entente avec son gestionnaire, il peut reprendre les heures cumulées ultérieurement ou se les faire rémunérer. Les contremaîtres ont la possibilité de cumuler jusqu'à quatre semaines de temps supplémentaire, mais ne peuvent reprendre qu'un maximum de deux semaines

par année et au 1^{er} juin de chaque année, l'excédant de deux semaines cumulées est payé automatiquement.

5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE

- La direction de la rémunération globale propose annuellement les budgets d'augmentations salariales, les ajustements de la structure salariale et les modalités applicables aux programmes de rémunération variable et au processus de révision salariale.
- La vice-présidence aux ressources humaines recommande les modifications et ajustements à la politique sur la rémunération et supervise les révisions annuelles. Elle assure la cohérence de la politique avec les autres aspects de la gestion des ressources humaines qui y sont reliés.
- Le comité de Direction étudie les recommandations présentées par la Vice-présidence des ressources humaines et convient des mesures à prendre pour l'application ou la révision des dispositions de la présente politique.

6. RECOURS

- Un employé qui s'estime lésé par une décision prise par la direction de la rémunération globale s'adresse à son gestionnaire. Celui-ci, avec l'accord de son vice-président, peut référer la demande à la direction de la rémunération globale.
- Si au terme de cette demande, un désaccord persiste, il appartiendra au vice-président aux ressources humaines de régler le différend.

7. COMMUNICATION

- La direction de la rémunération globale est responsable de présenter et d'expliquer aux vice-présidents la politique sur la rémunération et l'esprit qui l'anime.
- Les vice-présidents et les gestionnaires sont responsables de communiquer, aux employés sous leur responsabilité et touchés par la présente politique, des explications suffisantes concernant les décisions prises à leur égard.

ANNEXE A**STRUCTURE SALARIALE ET PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE
POUR L'EXERCICE FINANCIER 2021-2022**

Classe	Minimum (80%)	Médiane (100%)	Maximum mérite (120%)	Rémunération variable cible	Rémunération variable cible Secteur ventes
G4	132 140	165 175	198 210	15%	20% Dir. Ventes
G3	120 128	150 160	180 192	15%	20% Dir. Ventes
G2	96 102	120 128	144 154	15%	18% Dir. Secteur
G1	87 366	109 208	131 050	10%	15% DDS - V5
10	75 970	94 962	113 954	10%	15% DDS - V4
9	70 342	87 928	105 514	8%	12% DDS - V3
8	63 949	79 936	95 923	8%	10% DDS - V2
7	58 133	72 666	87 199	8%	10% DDS - V1
6	53 849	67 311	80 773	8%	-
5	49 894	62 367	74 840	5%	-
4	45 358	56 697	68 036	5%	-
3	41 235	51 544	61 853	5%	-
2	37 486	46 857	56 228	5%	-
1	34 078	42 597	51 116	5%	-

ANNEXE B

SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS – POSTES ADMINISTRATIFS

Le processus d'évaluation des emplois vise à déterminer la valeur d'un emploi par rapport aux autres emplois de l'organisation. Cette évaluation permet d'associer une classe salariale à chacun des emplois.

Le système d'évaluation des emplois comporte 12 facteurs. Le choix des facteurs et la pondération respectent les balises établies par la Commission sur l'équité salariale.

FACTEURS ET PONDÉRATIONS

Connaissances, habiletés et expériences	30 %
--	-------------

Scolarité et expérience

Connaissances spécialisées

Rôles et responsabilités	55 %
---------------------------------	-------------

Autonomie

Portée des recommandations

Responsabilité de gestion des ressources humaines

Responsabilité budgétaire

Innovation

Complexité

Communication

Conditions liées au travail	15 %
------------------------------------	-------------

Rythme de travail

Effort physique

Conditions de travail

ANNEXE B
SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS -
POSTES DIRECTEURS DE SUCCURSALE

Critères de classification et pondération

Volume de ventes	60%
— Ventes aux consommateurs (titulaires, agences)	
— Ventes aux titulaires	
— Ventes aux agences	
 Budget des heures SEMB	 40%



PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE
2021-2022(*)

VICE-PRÉSIDENTS
CADRES
PROFESSIONNELS
PERSONNEL NON SYNDIQUÉ

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

(*) *Le nom du programme et les dates ont fait l'objet d'une modification*

OBJECTIFS DES PROGRAMMES

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables en 2021-2022. Conséquemment, ses objectifs concernent :

➤ **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**

- Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
- Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.

➤ **Objectifs de culture d'entreprise**

- Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
- Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.

➤ **Objectifs de soutien à la gestion**

- Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
- Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

ADMISSIBILITÉ

Programme de rémunération variable – cadres exécutifs, cadres, professionnels et personnel non syndiqué

Le programme s'adresse à tous les VPs, cadres, professionnels et au personnel non syndiqué de l'entreprise couvert par la politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ, à l'exception des cadres du secteur des ventes, couverts par un programme distinct.

MISE EN VIGUEUR

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2021-2022.

ADMINISTRATION DU PROGRAMME

L'administration du programme est confiée à la Direction talents et expérience employé.

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2021-2022
VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ

DESCRIPTION DU PROGRAMME

1. Élément déclencheur

Le versement de la rémunération variable repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement de la rémunération variable totale. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucune rémunération variable n'est payée.

2. Salaire de référence à des fins de calcul et la rémunération variable cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence utilisé pour le calcul de la rémunération variable.

La rémunération variable cible en pourcentage du salaire de base est déterminée en fonction de la classe salariale de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

Classe salariale	Rémunération variable cible
1 à 5	5 %
6 à 9	8 %
10 et G1	10 %
G2, G3, G4	15 %
VPs	25 %

3. Indices de performance

Le programme est basé sur trois indices :

- Performance corporative
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

Performance corporative

L'indice de performance corporative est mesuré par le résultat net consolidé.

Pour l'exercice financier 2021-2022, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2021.

Performance budgétaire

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses qui contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

Performance individuelle

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels ; performance déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2021-2022.

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE— 2021-2022
VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ

4. Répartition

Aux fins d'harmonisation et de simplification, la répartition de la rémunération variable est unique pour tous les groupes - VPs, cadres, professionnels et personnel non syndiqués :

- 40 % Performance corporative
- 30 % Performance budgétaire
- 30 % Performance individuelle

5. Effet multiplicateur

Indice de performance corporative

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

Pourcentage de l'objectif atteint (résultat net consolidé)	Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

Indice de performance budgétaire

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion de la rémunération variable pour la performance budgétaire.

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Plus de 102,6 %	0 %	X 0
102,6 %	25 %	X 0,25
101,7 %	50 %	X 0,50
100,8 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
98,6 %	125 %	X 1,25
97,3 % et moins	150 %	X 1,5

Indice de performance individuelle

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2021-2022, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire s'applique à la portion de la rémunération variable pour la performance individuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur de la rémunération variable cible total est plafonné à X 1,3.

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2021-2022
VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ

Pour les vice-présidents, le multiplicateur maximal de la rémunération variable cible est plafonné à X 1,2 pour une rémunération variable maximum de 30 %.

ANNEXE 1

Tableau résumé du programme de rémunération variable 2021-2022

VPs, Cadres et personnel non syndiqué		
Composantes	Pondération	Multiplicateur (max 1,3, VP : 1,2)
Performance corporative	40 %	1,5
Performance budgétaire	30 %	1,5
Performance individuelle	30 %	1,5
Classes salariales		Rémunération variable cible
VPs		25%
Classe G2 à G4		15 %
Classe 10 à G1		10 %
Classe 6 à 9		8 %
Classe 1 à 5		5 %



**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE
2021-2022**

CADRES DU SECTEUR DES VENTES

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

OBJECTIFS DES PROGRAMMES

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables en 2021-2022. Conséquemment, ses objectifs concernent :

- **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**
 - Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
 - Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.
- **Objectifs de culture d'entreprise**
 - Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
 - Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.
- **Objectifs de soutien à la gestion**
 - Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
 - Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

ADMISSIBILITÉ

Programme de rémunération variable – Cadres du secteur des ventes

Le programme s'adresse aux :

- Directeurs de comptes
- Directeurs de succursale
- Directeurs de secteur
- Directeurs des ventes

MISE EN VIGUEUR

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2021-2022.

ADMINISTRATION DU PROGRAMME

L'administration du programme est confiée à la Direction talents et expérience employé.

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2021-2022

CADRES DU SECTEUR DES VENTES

DESCRIPTION DU PROGRAMME

1. Élément déclencheur

Le versement de la rémunération variable repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement de la rémunération variable totale. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucune rémunération variable n'est payée.

2. Salaire de référence aux fins de calcul et la rémunération variable cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence aux fins de calcul.

La rémunération variable cible en pourcentage du salaire de base est déterminée en fonction de la classe d'emploi de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

L'annexe 1 présente un tableau sommaire comparant la rémunération variable cible par classe d'emploi.

3. Indice de performance

Le programme est basé sur quatre indices :

- Performance corporative
- Performance liée aux ventes
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

Performance corporative

L'indice de performance corporative, comme pour le programme des autres cadres et personnel non syndiqué, est mesuré par le résultat net consolidé. Pour l'exercice financier 2021-2022, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2021.

Performance liée aux objectifs ventes : succursale, secteur ou région

L'indice de performance succursale/secteur/région est mesuré selon les objectifs ventes établis pour une succursale, un secteur ou une région et qui sont déterminés en début d'exercice financier.

Performance budgétaire

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses en succursale et par régions géographiques et contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

Performance individuelle

L'indice de performance individuelle permet d'évaluer la performance des gestionnaires sur les aspects de leur gestion.

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2021-2022
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

4. Répartition

La rémunération variable cible, déterminée par la classe d'emploi de l'employé, est répartie sur les trois indices de performance décrits ci-dessus, selon la répartition suivante :

Répartition 2021-2022	
Indice de performance	% de la cible
Directeurs de succursale, de secteurs et des ventes	
Performance corporative (résultat net consolidé)	N/A
Performance liée aux objectifs de ventes	40 %
Performance budgétaire	40 %
Performance individuelle	20 %

5. Effet multiplicateur

Indice de performance corporative

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

Pourcentage de l'objectif atteint (bénéfice net)	Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2021-2022
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

Indice de performance lié aux objectifs de ventes : succursale, secteur ou région

Entre les balises suivantes, le pourcentage de la cible versé en fonction de l'atteinte des objectifs fixés pour la succursale/secteur/région est proportionnel au pourcentage atteint et résulte en l'effet multiplicateur indiqué comme suit :

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versé	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

Indice de performance budgétaire

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion de la rémunération variable liée à la performance budgétaire.

<u>Pourcentage de l'objectif atteint</u>			Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Directeur ventes	Directeur secteur	Directeur succursale		
Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	0 %	X 0
100 %	100 %	100 %	100 %	X 1,0
101,4 %	102,5 %	105 %	125 %	X 1,25
102,7 %	105 %	110 %	150 %	X 1,5

Indice de performance individuelle

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2021-2022, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire corporative s'applique à la portion de la rémunération variable pour la performance individuelle.

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2021-2022
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

6. Mesures des indices de performance et acquisition

Les mesures d'atteinte des objectifs des indices de performance des ventes et de performance budgétaire sont effectuées trimestriellement pour chacun des directeurs de comptes, de succursales, de secteur et des ventes.

L'acquisition de la rémunération variable liée à l'indice de performance des ventes se fait sur une base annuelle tandis que l'acquisition de la rémunération variable liée à l'indice de performance budgétaire se fait sur une base trimestrielle.

La mesure de l'indice de performance individuelle est réalisée sur une base annuelle.

Le versement de la rémunération variable pour l'ensemble de ces mesures est effectué sur une base annuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur de la rémunération variable cible totale est plafonné à X 1, 3.

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2021-2022
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

ANNEXE 1

Tableau résumé du programme de rémunération variable 2021-2022

CADRES DU SECTEUR DES VENTES		
Composantes	Pondération	Multiplieur (max 1,3)
Performance liée aux objectifs de ventes	40 %	1,5
Performance budgétaire	40 %	1,5
Performance individuelle	20 %	1,5
Emplois		Rémunération variable cible
Directeur des ventes (G3-G4)		20 %
Directeur de secteur (G2)		18 %
Directeur de succursale (V6)		18 %
Directeur de succursale (V4-V5)		15 %
Directeur de succursale (V3)		12 %
Directeur de succursale (V1-V2)		10 %

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
146	Détail de la politique de fixation des prix par catégorie (les vins, spiritueux et bières).



Rédigée :
2017-09-05
MAJ : 2018-06-18
Remplace :
052 154 015 01
Date : 2011-04-07

Section :	GESTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES
Sous-section :	CHANGE ÉTRANGER
Sujet :	CHANGEMENT DE TAUX DE CHANGE STANDARD

No : 052 154 015 01
Page : 1 de 1
Émetteur : Direction financière
Approuvée : Edith Filion, VP et chef de la direction financière
Adoptée par le comité de direction en date du : 28 novembre 2017
Amendée le : 18 juin 2018

1. **OBJECTIF**

Déterminer la pratique d'ajustement des prix de vente SAQ pour tenir compte de la fluctuation des taux de change sur les devises étrangères.

2. **CADRE ET PORTÉE DE LA DIRECTIVE**

Cette directive s'applique à tous les produits qui sont gérés selon le mode d'approvisionnement continu et selon le mode d'approvisionnement en lot et qui sont payés dans une autre devise que le dollar canadien. Dans le cas des commandes privées, le prix de détail est établi avec le standard en vigueur le jour de l'émission de la commande.

3. **ÉNONCÉ DE LA DIRECTIVE**

Dans le but de permettre une stabilité des prix en succursales, la SAQ procédera à des ajustements du taux de change standard de la devise européenne (Euro) et de la devise américaine (US) 2 fois par année. Le nouveau taux standard de la devise sera égal au taux de change moyen pondéré des différents contrats de changes négociés entre le ministère des Finances et la SAQ pour la période de couverture (voir la directive 052 154 215 01 sur les instruments financiers dérivés).

Le taux standard de la devise sera ajusté quel que soit la variation du taux de change. La SAQ communiquera aux fournisseurs concernés les nouveaux taux standards de conversion qui seront utilisés dans le calcul du prix de détail, de même que la date d'entrée en vigueur des nouveaux prix.

À chacune des dates de publication des taux standard prévu au calendrier des changements de prix, la SAQ procèdera à une réduction du taux de change standard de la devise, déterminé précédemment, si celle-ci subit une fluctuation à la baisse de **5% ou plus**. Cette fluctuation sera calculée à partir du taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix et comparé au taux de change standard en vigueur.

Dans la situation où une devise enregistre une fluctuation à la hausse, le taux de change standard demeurera inchangé

Le nouveau taux de la devise sera établi et pondéré selon les 2 composantes suivantes :

- 1) le taux de change moyen pondéré des différents contrats de change restant à la période de couverture.
- 2) le taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix, pondéré selon les besoins estimés d'achats périodiques de la devise qui ne sont pas couverts par un contrat de change.

***DIRECTIVE***

Rédigé : 20 avril 2022	Section : Commercialisation Sous-section : Établissement des prix de vente	No : 135 111 015 01 Page : 1 De : 3
Remplace : 135 111 015 01 Date : 15 mars 2006	Sujet : Principes généraux d'établissement des prix de vente	Émetteur : Gestion des prix et fiscalité
		Approuvé : 3 mai 2022
		En vigueur : 23 mai 2021

1. Généralité

Le prix de vente des produits commercialisés par la SAQ est établi en ajoutant au prix de base une majoration déterminée à partir de taux spécifiques et s'il y a lieu, le coût du programme d'Éduc'alcool, le coût du programme de la collecte sélective, la taxe spécifique sur les boissons alcooliques, la taxe sur les produits et services et la taxe de vente du Québec.

2. Prix de base des produits commercialisés

Le prix de base des produits commercialisés est constitué des éléments suivants :

- Le prix d'achat du produit converti, s'il y a lieu, en dollars canadiens à partir d'un taux de change standard déterminé selon la directive 052 154 015 01 – Changement de taux de change standard;
- Le coût du transport établi à partir d'un standard;
- S'il y a lieu, les droits de douane déterminés par l'agence des services frontaliers du Canada;
- S'il y a lieu, la taxe d'accise déterminée par l'agence du revenu du Canada;
- Frais de service.

3. Taux de transport standard

Un taux de transport standard à la caisse est déterminé pour chacune des régions de chacun des pays desquelles la SAQ achète des produits.

Les taux de transport standards doivent tenir compte de tous les coûts directs et indirects reliés au transport, tel que mentionné dans les clauses contractuelles prévoyant une augmentation en fonction de la hausse du coût du carburant, les coûts de groupage sur les quais, les coûts additionnels pertinents aux conteneurs à température contrôlée, etc.

4. Tarifs des douanes et taxe d'accise

Les taux de la taxe d'accise et des tarifs des douanes sont établis à partir des taux ou tarifs publiés respectivement par l'Agence du revenu du Canada et par l'Agence des services frontaliers du Canada.

5. Majoration

Les taux de majoration à appliquer au prix de base des produits commercialisés par la SAQ sont approuvés par le conseil d'administration de la SAQ. Ces taux permettent d'assumer les frais de vente, de mise en marché, de distribution et d'administration et de dégager un résultat net au niveau attendu par l'actionnaire. Les catégories de produits pour fins de majoration sont présentées à l'annexe 1.

6. Collecte sélective et Éduc'alcool

Le taux de la collecte sélective est déterminé à partir des coûts chargés à la SAQ par Éco Entreprise Québec. Le taux de la collecte sélective et les taux d'Éduc'alcool sont approuvés par le conseil d'administration de la SAQ. Ces deux composantes s'insèrent à la structure de prix après la majoration et avant la taxe spécifique sur les boissons alcooliques, la taxe sur les produits et services ainsi que la taxe de vente du Québec.

7. Taxe spécifique sur les boissons alcooliques

La taxe spécifique est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation.

8. Taxe sur les produits et services

La taxe sur les produits et les services est déterminée par le gouvernement fédéral par le biais de législation. Cette taxe s'applique sur le prix de base, la majoration, la collecte sélective, Éduc'alcool et la taxe spécifique sur les boissons alcooliques net des escomptes et rémunération lorsqu'applicable.

9. Taxe de vente du Québec

La taxe de vente du Québec est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation. Cette taxe s'applique sur le prix de base, la majoration, la Collecte sélective, Éduc'alcool et la taxe spécifique sur les boissons alcooliques net des escomptes et rémunération lorsqu'applicable.

Annexe 1

Spiritueux :

- Alcools
- Brandies, Eaux de vie, Vodkas, Dry Gin, Gin Geneva, Whiskies, Rhums
- Cognacs
- Boissons alcooliques mélangées à base de spiritueux contenant plus de 7% d'alcool absolu par volume (liqueur)

Vins non fortifiés :

- Produits courants (RA) ou de spécialité en approvisionnement continu (SA)
- Autres que produits courants (RA) ou de spécialité en approvisionnement continu (SA)
- Distributeurs autorisés

Champagne

Portos et vins fortifiés

Cidres, hydromels, petits fruits

Cidres fortifiés et boissons fortifiées de fruits autres que le raisin ou de végétaux

Cidres fortifiés et boissons fortifiées de fruits autres que le raisin ou de végétaux - Distributeurs autorisés

Boissons alcooliques mélangées à base de vin, de bière ou de spiritueux contenant au plus 7% d'alcool absolu par volume

Boissons alcooliques mélangées à base de vin, de bière ou de spiritueux contenant au plus 7% d'alcool absolu par volume - Distributeurs autorisés

Cocktails prémélangés et prêts-à-boire

Bières

Produits mis en bouteille au Québec

Boissons désalcoolisées et sans alcool

Boissons alcooliques pour fin de cuisson

Produits autres que les boissons alcooliques

Autres clientèles

- Missions diplomatiques
- Pourvoyeurs de navires
- Boutiques hors-taxes
- Compagnies aériennes
- Synagogues, fabriques et ministres de Culte
- Importations privées

***DIRECTIVE***

Rédigé : 20 avril 2022
Remplace : 135 111 015 03 Date : 15 mars 2006

Section : Commercialisation Sous-section : Établissement des prix de vente
Sujet : Prix de vente des produits courants et de spécialité en approvisionnement continu

No : 135 111 015 03 Page : 1 De : 1
Émetteur : Gestion des prix et fiscalité
Approuvé : 3 mai 2022
En vigueur : 23 mai 2021

1. Généralités

Les produits courants et de spécialité en approvisionnement continu sont achetés à la caisse et mis à la disposition du consommateur à travers les différents points de vente de la SAQ, sur le site web SAQ.com et le réseau des grossistes-épiciers.

2. Établissement du prix de vente

Les prix de vente sont déterminés selon les principes énoncés à la directive 135 111 015 01 - Principes généraux d'établissement des prix.

***DIRECTIVE***

Rédigé : 20 avril 2022	Section : Commercialisation Sous-section : Établissement des prix de vente	No : 135 111 015 04 Page : 1 De : 2
Remplace : 135 111 015 04 Date : 15 mars 2006	Sujet : Prix de vente des produits de spécialité en approvisionnement par lot	Émetteur : Gestion des prix et fiscalité
		Approuvé : 3 mai 2022
		En vigueur : 23 mai 2021

1. Généralités

Les produits de spécialité en approvisionnement par lot sont des produits achetés à la caisse auprès des fournisseurs. Ces produits sont accessibles aux consommateurs à travers les différents points de vente de la SAQ. La particularité de ces produits est d'être en général d'une qualité supérieure à la moyenne des produits réguliers et par conséquent, d'avoir un prix de vente plus élevé. Ces produits sont achetés en quantité limitée.

2. Établissement du prix de vente

Les prix de vente sont déterminés selon les principes énoncés à la directive 135 111 015 01 - Principes généraux d'établissement des prix.

En général, les produits de spécialité en approvisionnement par lot importé sont achetés en quantité limitée, principalement par commande unique. Dans ces cas, le prix de vente de ces produits est maintenu jusqu'à l'arrivée d'une nouvelle commande, sauf pour les cas suivants : vente à rabais, révision de taux de majoration et révision de taux de taxation.

Advenant une révision des taux de majoration ou de taxation, le prix de vente de ces produits est calculé en fonction de ces nouveaux taux et du prix de base en vigueur lors de la réception de la dernière commande.

Lors de l'arrivée d'une nouvelle commande, le prix de vente du produit est révisé en tenant compte du prix de base de la nouvelle commande et des taux de majoration en vigueur au moment de la détermination du prix de vente.

3. Colis-cadeaux en approvisionnement par lot « avec accessoire »

Certains colis-cadeaux peuvent être composés de produits alcooliques et de produits non alcooliques.

Ceux-ci sont majorés comme suit :

- a) La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique est majorée au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique. La portion de la valeur pertinente à la bouteille et à l'emballage est majorée.
- b) Accessoires inclus avec certaines marques-formats. Ces accessoires tels que verre, tire-bouchon, etc. sont majorés au taux de majoration en vigueur pour les produits autres que les boissons alcooliques.

Afin de permettre l'application de cette politique, le Service de la gestion de l'offre fournit la répartition du prix fournisseur comme suit :

- a) La valeur du produit alcoolisé
- b) La valeur de l'emballage, des coffrets et de l'accessoire s'il y a lieu.

Le Service de la gestion de l'offre peut évaluer dans certains cas la valeur marchande des produits de spécialité en approvisionnement par lot et positionner le prix de détail. Toutefois, ce prix de détail fixé doit couvrir au minimum le prix de base du produit, la taxe spécifique, la TPS et la TVQ et générer une certaine marge.

***DIRECTIVE***

Rédigé : 20 avril 2022
Remplace : 135 111 015 04 Date : 15 mars 2006

Section : Commercialisation Sous-section : Établissement des prix de vente
Sujet : Prix de vente des produits en commandes privées

No : 135 111 015 05 Page : 1 De : 1
Émetteur : Gestion des prix et fiscalité
Approuvé : 3 mai 2022
En vigueur : 23 mai 2021

1. Généralités

Cette catégorie comprend les produits qui n'apparaissent pas au répertoire des produits en approvisionnement continu ou des produits en approvisionnement par lot de la SAQ. Ces produits sont rendus disponibles à la clientèle de la SAQ par le biais de commandes spécifiques auprès du Service des commandes privées.

2. Établissement du prix de vente

Les prix de vente sont déterminés selon les principes énoncés à la directive 135 111 015 01 - Principes généraux d'établissement des prix.

Les taux de majoration appliqués à ces produits importés et locaux via le processus des commandes privées sont ceux appliqués aux produits en approvisionnement par lot de même catégorie plus les frais administratifs de 10 points de pourcentage.

Le prix de vente de ces produits est maintenu jusqu'à l'arrivée d'une nouvelle commande, sauf pour les cas suivants : vente à rabais, révision de taux de majoration et révision de taux de taxation.

Advenant une révision des taux de majoration ou de taxation, le prix de vente de ces produits est calculé en fonction de ces nouveaux taux et du prix de base en vigueur lors de la réception de la dernière commande.

Lors de l'arrivée d'une nouvelle commande, le prix de vente du produit est révisé en tenant compte du prix de base de la nouvelle commande et des taux de majoration en vigueur au moment de la détermination du prix de vente.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
147	Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.



QUESTION 147

RÉPONSE :

Le *Canadian Association of Liquor Jurisdiction* (CALJ) ayant mis fin à ses activités. Ainsi, le document portant sur la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes n'est plus produit.

Cependant, la SAQ effectue une vigie de ses prix de détail notamment avec la LCBO. Les résultats de la comparaison de prix effectué au cours de la dernière année, sur les produits communs commercialisés, démontrent que les prix de détail de la SAQ sont compétitifs. Ainsi près de 70 % des vins et 80 % des spiritueux et produits célébrations vendues à la SAQ le sont à des prix égaux ou inférieurs.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
148	Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers.





Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers

2022 ¹

Achat moyen - Consommateurs (2)	68,91 \$
Achat moyen - Titulaires (2)	911,79 \$

Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes brutes (incluant les taxes de vente) par le nombre de transactions.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
149	Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.





Valeur et quantités annuelles des produits achetés en importation privée
En milliers de dollars et de litres
2021-2022

Réseau de l'importation privée

2022 (1)

Ventes nettes

113 827 \$

Litres

3 998

Note

(1) Résultats préliminaires

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
150	Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilé par catégorie d'emplois.



QUESTION 150

NOMBRE DE JOURS DE FORMATION MOYEN SUIVI PAR LES EMPLOYÉS DE LA SAQ, VENTILÉ PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS

2021

1^{er} janvier au 31 décembre 2021

Catégorie	Nbre de jours moyen*
STTSAQ	3,18
SEMB	1,32
SPTP	0,59
PNS	0,65
Cadres et gestionnaires	1,84

Ces données incluent les formations diffusées à l'interne par la SAQ ainsi que les perfectionnements suivis à l'externe pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021.

* Le nombre de jours moyen par employé est calculé selon les 2 équations suivantes :

1.
$$\frac{\text{Nombre d'heures de formation payées pour chaque catégorie d'employés}}{7}$$

- Une journée de formation est de 7 heures, ainsi nous transformons les heures de formation en jours de formation

2.
$$\frac{\text{Nombre de jours de formation payés par catégorie d'employés}}{\text{Démographie complète de la catégorie d'employés}}$$

STTSAQ : Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ

SEMB : Syndicat des employés de magasins et de bureau

SPTP : Syndicat du personnel technique et professionnel

PNS : Personnel non syndiqué

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
151	Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ.



QUESTION 151

RÉPONSE :

Les indicateurs de performance pour l'année financière 2021-2022 seront disponibles lors du dépôt du rapport annuel 2021-2022. À titre indicatif vous trouverez ci-après les indicateurs pour l'année financière 2020-2021.

Indicateurs du tableau de bord de la SAQ

Comprend les 17 indicateurs du Plan stratégique 2021-2023

Tableau de bord	Réel 2020-2021	Cibles 2020-2021	Réel 2019-2020
Offrir une expérience client omnicanal intégrée			
Croissance des ventes ⁽¹⁾	2,9 %	(2,6) %	5,9 %
Taux de satisfaction globale ⁽²⁾	91 %	92 %	92 %
Pilier découverte			
Taux d'accord des clients avec la promesse de découverte ⁽²⁾	67 %	69 %	68 %
Pilier accessibilité			
Taux d'accord des clients avec la promesse d'accessibilité ⁽²⁾	79 %	79 %	79 %
Pilier choix			
Taux d'accord des clients avec la promesse de choix de produits ⁽²⁾	84 %	80 %	80 %
Pilier prix			
Taux d'accord des clients avec la promesse de prix justes ⁽²⁾	60 %	56 %	56 %
Croissance des ventes des produits du Québec ⁽³⁾	28,5 %	12 %	14,3 %
Croissance de l'achalandage ⁽⁴⁾	(23,8) %	(17,9) %	4,5 %
Achat moyen par transaction ⁽⁴⁾	76,05 \$	66,45 \$	51,40 \$
Prix moyen par bouteille ⁽⁴⁾	17,31 \$	17,04 \$	16,78 \$
Ventes au pied carré	2 491 \$	2 307 \$	2 273 \$
Ventes de SAQ.COM sur les ventes aux consommateurs	3,2 %	2,7 %	1,6 %
Améliorer la performance			
Charges nettes sur ventes ⁽¹⁾	16,3 %	17,3 %	15,4 %
Croissance du résultat net ⁽¹⁾	(0,5) %	(8,8) %	6,9 %
Ratio des coûts totaux de la chaîne d'approvisionnement sur les ventes	3,0 %	3,2 %	3,0 %
Ratio des bouteilles vendues par heure travaillée en succursale	42,1	41,1	40,3
Ratio des charges administratives sur ventes	1,8 %	1,9 %	1,3 %
Progression cumulative des applications technologiques principales modernisées, retirées ou converties sur infonuagique hybride	16 %	2 %	– %
Caisses expédiées par heure travaillée dans les Centres de distribution et de livraison	33,2	32,5	27,3
Bénéfice brut sur ventes ⁽¹⁾	50,2 %	50,2 %	50,5 %
Faire vivre à nos employés une expérience qui les valorise			
Variation annuelle du taux d'engagement ⁽⁵⁾	– %	– %	– %
Taux de réduction cumulatif du nombre d'accidents avec perte de temps	(6,9) %	(3,5) %	– %
Taux de roulement des employés	1,8 %	≤ 5,9 %	2,3 %
Placer la responsabilité sociétale au cœur de nos activités			
Pilier responsabilité sociétale			
Taux d'accord des clients avec la promesse de responsabilité sociétale ⁽²⁾	82 %	67 %	67 %
Réduction de nos émissions directes de GES issus du transport interne de marchandises (vs 2009-2010), au prorata des litres vendus	(16) %	(20) %	(19) %
Taux de refus d'achat aux clients-mystères mineurs (%)	89 %	95 %	92 %

(1) Les résultats de la SAQ pour ces indicateurs se comparent avantageusement avec les résultats du groupe comparable composé de neuf régions des alcools au Canada, dont la SAQ. Basé sur les résultats financiers 2019-2020, quatre médianes ont pu être calculées permettant d'apprécier la performance de la SAQ par rapport à ses pairs :

- Médiane de la croissance des ventes : 3,9 % (SAQ : 5,9 %)
- Médiane des charges nettes sur ventes : 15,5 % (SAQ : 15,4 %)
- Médiane de la croissance du résultat net : 2,2 % (SAQ : 6,9 %)
- Médiane du bénéfice brut sur ventes : 50,6 % (SAQ : 50,5 %)

(2) Une révision dans la façon de rejoindre la clientèle à sonder et l'ajout d'un nouveau pilier de satisfaction à partir de 2020-2021 ont nécessité une révision des données 2019-2020 pour obtenir une base comparable.

(3) Une révision dans la catégorisation des produits du Québec (*Origine Québec, Préparé au Québec et Embouteillé au Québec*) a nécessité une révision des données 2019-2020 par rapport à ce qui avait été publié dans le Rapport annuel de l'an dernier.

(4) Consommateurs

(5) L'outil de mesure de l'indicateur a été implanté en 2020-2021 et les premiers résultats seront disponibles à partir de l'exercice 2021-2022.

Certains chiffres comparatifs ont été redressés en fonction de la présentation adoptée au cours de l'exercice.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
152	Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ.



Étude des crédits 2022-2023

QUESTION 152

RÉPONSE :

La question s'adresse au ministère des Finances.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
153	Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés.



Étude des crédits 2022-2023

QUESTION 153

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
154	Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ en 2021-2022.





Ventes de vins importés en vrac et embouteillés au Québec

2021-2022

	(1) Ventes brutes (en millions)
Vins ²	3 196,8 \$
Importés embouteillés au Québec	634,5 \$
% des vins locaux importés embouteillés au Québec	19,8%

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
4135	Notre Vin Maison rouge - 1L	11,93 \$
51029	Notre Vin Maison blanc - 1L	11,93 \$
82511	L'Auberge blanc - 20L	188,08 \$
82529	L'Auberge rouge - 20L	188,07 \$
91413	Pichet rouge - 20L	201,45 \$
92015	Pichet blanc - 20L	201,40 \$
140806	Jouvenceau rouge - 20L	188,85 \$
140822	Jouvenceau blanc - 20L	188,84 \$
153171	Notre Vin Maison blanc - 4L	42,78 \$
153189	Notre Vin Maison rouge - 4L	42,79 \$
153197	Cuvée Saint-Pierre blanc - 4L	38,64 \$
153205	Cuvée Saint-Pierre rouge - 4L	38,64 \$
173088	La Vinée rouge - 20L	180,75 \$
173096	La Vinée blanc - 20L	180,75 \$
180687	Aufkellereien - 0,75L	14,91 \$
183392	L'Auberge blanc - 4L	39,86 \$
183400	L'Auberge rouge - 4L	39,86 \$
184671	Philippe Le Grand IGP Pays des Bouches-du-Rhône - 4L	45,44 \$
185751	Les Grands Monuments Bordeaux rouge - 4L	59,58 \$
196899	Le Forêt Noire blanc - 4L	40,48 \$
202465	Notre Vin Maison blanc - 0,5L	7,99 \$
215053	Notre Vin Maison rouge - 0,5L	7,98 \$
219915	Harfang des Neiges blanc - 1L	12,15 \$
261693	Caballero de Chile Cabernet Sauvignon vin rouge - 1L	13,20 \$
261701	Caballero de Chile blanc - 1L	13,19 \$
346148	Boussac Languedoc - 0,75L	10,54 \$
444273	Jouvenceau Cuvée Héritage blanc - 4L	34,87 \$
447334	Merlot Antoine Bonet vin de pays d'Oc - 4L	49,78 \$
448258	Jouvenceau Cuvée Héritage rouge - 4L	34,94 \$
533000	Silverthorne blanc - 0,75L	14,71 \$
533257	Silverthorne rouge - 0,75L	14,71 \$
539437	Hochtaler blanc - 1L	12,08 \$
565606	Nobella de Espana blanc - 20L	205,29 \$
565614	Nobella de Espana rouge - 20L	210,09 \$
576272	RH Phillips Syrah - 0,75L	13,42 \$
585380	Duteuil Relais des Oliviers rouge - 0,75L	14,35 \$
594457	RH Phillips Chardonnay - 0,75L	13,46 \$
598623	Settler's Cove Shiraz / Cab. - 0,75L	13,03 \$
639567	Christophe Dalbray Collection Privée - 0,75L	9,06 \$
639575	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc - 1L	11,48 \$
639583	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge - 1L	11,48 \$
639591	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge - 4L	41,32 \$
639609	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc - 4L	41,33 \$
642967	Les Truffes cuvée de Chaumet Merlot rouge - 0,75L	12,81 \$
740316	Syrah Reserva de Perón mendoza - 0,25L	5,15 \$
740324	Torrontes reserva de Perón mendoza - 0,25L	5,18 \$
930990	Le Carafon blanc - 20L	180,64 \$
931006	Le Carafon rouge - 20L	180,67 \$
934232	Cabernet-Sauvignon CHILI 12L (COMPT) - 12L	118,00 \$
934240	Cabernet-Sauvignon CHILI 9L (COMPT) - 9L	88,75 \$
934257	VDT BLANC /CHILI 12L (COMPT) - 12L	105,75 \$
934265	VDT BLANC /CHILI 9L (COMPT) - 9L	79,50 \$
940940	VDT BLANC /CHILI 6L (COMPT) - 6L	53,00 \$
940965	VDT BLANC /CHILI 4.5 (COMPT) - 4,5L	39,75 \$
940981	Cabernet-Sauvignon CHILI 6L (COMPT) - 6L	59,00 \$
941021	Cabernet-Sauvignon CHILI 4.5L (COMPT) - 4,5L	44,50 \$
945691	Cuvée Fiorello rouge - 20L	197,66 \$
945709	Cuvée Fiorello blanc - 20L	197,64 \$
951947	VDT ROSE/France 9L (COMPT) - 9L	83,50 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
952093	MERLOT/FRANCE 9L - 9L	102,00 \$
952549	Merlot /FRANCE 12L - 12L	135,75 \$
10269863	Marquis de Méricourt Georges Antoine de Pontneuf rouge - 0,5L	7,87 \$
10269927	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc - 0,5L	7,87 \$
10269935	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rosé - 1L	11,48 \$
10272077	Sélection Châtenois rouge - 1L	11,49 \$
10272122	Sélection de Châtenois blanc - 1L	11,49 \$
10272157	Sélection Châtenois rouge - 4L	41,09 \$
10272181	Sélection Châtenois blanc - 4L	41,08 \$
10328211	Christophe Dalbray Collection Privée rouge - 4L	40,20 \$
10328237	DeNoiret Terre de Vignes vin rouge - 1,5L	16,00 \$
10355358	RH Phillips Cabernet-Sauvignon - 0,75L	13,44 \$
10368600	Christophe Dalbray Collection Privée blanc - 4L	40,20 \$
10369194	Christophe Dalbray blanc - 0,75L	9,06 \$
10429898	Cuvée St-Hubert blanc - 20L	164,84 \$
10432641	Bouches-du-Rhône 6x750ml (comptoir) - 4,5L	46,50 \$
10432843	Bouches-du-Rhône 12x750ml (comptoir) - 9L	92,95 \$
10432878	Bouches-du-Rhône 6x1L (comptoir) - 6L	62,00 \$
10432886	Bouches-du-Rhône 12x1L (comptoir) - 12L	123,75 \$
10506814	Notting Hill Bin 808 rouge - 0,75L	14,30 \$
10553160	Nicolas Laloux les chais 330 rosé - 1L	11,47 \$
10553178	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc - 1L	11,48 \$
10553186	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 770 rouge - 1L	11,48 \$
10665794	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 770 rouge - 4L	41,68 \$
10666252	Nicolas Laloux Le Gentleman Bohème les Chais 550 blanc - 4L	41,68 \$
10673541	Trebbiano Vittori Bartolo Mazzi Rubicone i.g.t. - 1L	11,27 \$
10673559	Vittori Bartolo Mazzi Montepulciano d'Abruzzo - 1L	11,27 \$
10766430	Wallaroo Trail lot 313 vin blanc - 1L	14,43 \$
10766448	Wallaroo Trail Bin 212 rouge - 1L	14,43 \$
10811421	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge - 4L	48,40 \$
10811430	Caballero de Chile Cabernet Sauvignon vin rouge - 4L	46,72 \$
10915271	Sargento de Argentina Syrah Mendoza - 1L	11,61 \$
10932477	Vin blanc Australie 12x750 ml (comptoir) - 9L	105,00 \$
10932485	Vin blanc Australie 12 x 1 L (comptoir) - 12L	139,75 \$
10932493	Vin blanc Australie 6 x 750 ml (comptoir) - 4,5L	52,50 \$
10932514	Vin blanc Australie 6 x 1 L (comptoir) - 6L	70,00 \$
10937884	Arte Nova Espagne blanc Airén Sauvignon blanc - 1L	11,36 \$
10937892	Arte Nova Tempranillo Espagne vin rouge - 1L	11,39 \$
11071963	Wallaroo Trail Bin 313 blanc - 4L	48,40 \$
11133036	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia - 0,75L	10,59 \$
11163673	Valle della Rosa rouge - 0,75L	14,26 \$
11173151	Greystone Park Bin 86 blanc - 0,75L	11,37 \$
11173193	Greystone Park Bin 87 rouge - 0,75L	11,37 \$
11250769	Australian Ridge Bin 29 blanc - 0,75L	11,39 \$
11250777	Australian Ridge Bin 72 rouge - 0,75L	11,34 \$
11263746	Volterra Trebbiano - 1L	12,62 \$
11263981	Sangiovese Montepulciano Volterra - 1L	12,61 \$
11265995	Amoretti rouge - 1L	13,35 \$
11266761	Au Quotidien blanc - 1L	10,09 \$
11266779	Au Quotidien rouge - 1L	10,11 \$
11293654	Arte Nova Espagne blanc (4 x 187,5 ml) - 0,75L	11,41 \$
11293662	Arte Nova Espagne rouge (4 x 187,5 ml) - 0,75L	11,39 \$
11355501	Wallaroo Trail Bin 717 rouge - 1L	13,66 \$
11358948	Zone 37 rouge - 4L	43,28 \$
11372942	Dolce Venti Merlot vin rouge - 1L	13,29 \$
11420027	Wallaroo Trail Bin 212 rouge - 0,5L	8,62 \$
11420035	Wallaroo Trail Bin 313 blanc - 0,5L	8,62 \$
11462104	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia - 3L	35,41 \$
11462171	Syrah RH Phillips - 3L	41,48 \$
11472978	Wish For Love rouge - 0,75L	12,03 \$
11473006	Wish For Luck rouge - 0,75L	11,89 \$
11473022	Wish For Joy blanc - 0,75L	11,99 \$
11473049	Wish For Sun blanc - 0,75L	11,94 \$
11529591	Cliff 79 Chardonnay South Eastern Australia - 0,75L	10,74 \$
11581429	Étienne Marceau Cabernet/Syrah Pays d'Oc - 1L	12,75 \$
11588444	Toro Loco Tempranillo Vin Rouge - 1L	12,95 \$
11588479	Toro Loco blanc - 1L	12,93 \$
11651141	Cuvée St-Hubert rouge - 20L	169,57 \$
11670229	Amoretti Italie rouge - 4L	46,48 \$
11670237	Amoretti Italie blanc - 1L	13,33 \$
11692719	Shiraz Australie 12X750ml COMPTOIR - 9L	86,75 \$
11692882	Toro Loco Espagne Tempranillo vin rouge - 4L	44,02 \$
11726026	Shiraz Australie 12X1000ml COMPTOIR - 12L	115,75 \$
11726077	Shiraz Australie 6X1000ml COMPTOIR - 6L	58,00 \$
11726085	Shiraz Australie 6X750ml COMPTOIR - 4,5L	43,50 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
11768744	Villa di Ponticello P. Grigio Delle Venezie - 3L	38,25 \$
11791776	Torrao Airen vin blanc - 1L	12,26 \$
11791813	Torrao Tempranillo vin rouge - 1L	12,26 \$
11885772	Toro Loco vin blanc - 0,5L	8,61 \$
11886089	Toro Loco Tempranillo rouge - 0,5L	8,61 \$
11910499	Morgan Hill Marlborough Vin blanc - 0,75L	16,96 \$
11910528	L'excentris Californie Cabernet-Sauvignon - 0,75L	15,27 \$
11917851	Wallaroo Trail White Blend Bin 818 vin blanc - 1L	13,65 \$
11917869	Wallaroo Trail Bin 717 vin rouge - 4L	48,38 \$
11964286	Toro Loco vin rosé - 1L	12,94 \$
11964307	Toro Loco vin blanc - 4L	44,01 \$
11974901	Cliff 79 Chardonnay South East Australia - 3L	35,35 \$
11975479	Au Quotidien vin blanc - 4L	39,06 \$
11975559	Au Quotidien Vin rouge - 4L	39,05 \$
12129813	Open Mind vin rouge - 0,75L	24,05 \$
12161590	Arte Nova vin rouge - 1L	11,98 \$
12161602	Arte Nova vin blanc - 1L	11,98 \$
12270972	Cliff 79 Rosé South Eastern Australia - 0,75L	10,61 \$
12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc - 4L	43,95 \$
12275423	Wish For Style vin blanc - 0,75L	11,83 \$
12275431	Wish For a Kiss vin rouge - 0,75L	10,65 \$
12284901	Les Trois Pignons rouge - 1L	13,31 \$
12284936	Les Trois Pignons blanc - 1L	11,28 \$
12299396	Il Guerrino vino da tavola rouge - 0,75L	10,50 \$
12299409	Il Guerrino vino da tavola blanc - 0,75L	10,50 \$
12341304	Les Jours Heureux vin rouge - 0,75L	20,67 \$
12405996	White Revolution Vin Blanc - 1L	13,61 \$
12406374	Red Revolution Vin Rouge - 1L	13,63 \$
12409153	Fogo Vin Rouge - 0,75L	11,48 \$
12452645	La Pêche Mignonne Vin Blanc - 0,75L	18,56 \$
12465278	Au Quotidien Blanc Doux et Fruité Assemblage #253 - 1L	10,12 \$
12525226	Revolution Cabernet-Sauvignon - 0,75L	9,48 \$
12543838	Double Vie vin rouge - 1L	12,27 \$
12543918	Au Quotidien Notes boisées vin rouge - 1L	10,10 \$
12560435	Cabernet Sauvignon Smoky Bay - 3L	28,77 \$
12560531	Woodbridge Cabernet-Sauvignon by Robert Mondavi - 3L	43,79 \$
12632486	Red Revolution Vin Rouge - 4L	45,94 \$
12632494	White Revolution Vin Blanc - 4L	45,93 \$
12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 1L	13,70 \$
12690125	Smoky Bay Chardonnay vin blanc - 1L	13,70 \$
12698311	Nobella Viura - 0,75L	8,85 \$
12760138	Turbulence ranch cellar Chardonnay vin blanc - 0,75L	16,92 \$
12812364	Le Cerbère vin rouge - 0,75L	16,89 \$
12812381	Le Cerbère vin blanc - 0,75L	16,92 \$
12849280	Evazione vin blanc - 0,75L	12,22 \$
12849298	Toréador vin rouge - 0,75L	13,75 \$
12853271	Coquinaria - 0,75L	10,26 \$
12868211	Hélios Collection vin blanc - 0,75L	14,23 \$
12868245	Libertà Collection vin rouge - 0,75L	10,95 \$
12868253	Svelte vin rosé - 0,75L	12,89 \$
12879999	Ojo De Pajaro vin rouge - 0,75L	10,05 \$
12885168	Smoky Bay vin rosé - 1L	13,67 \$
12891550	Double Vie vin rosé - 1L	12,22 \$
12891576	Bù Vivere vin rouge - 0,75L	15,74 \$
12891613	Bù Glissando Nero d'Avola Merlot vin rouge - 0,75L	15,74 \$
12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc - 0,75L	15,72 \$
12974591	Étienne Marceau vin rouge - 0,75L	11,85 \$
12974646	Étienne Marceau vin blanc - 0,75L	11,85 \$
12974849	Revolution vin rouge - 1L	14,35 \$
12989936	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla - 0,75L	8,85 \$
12990179	Bartolo Mazzi Vittori Montepulciano d'Abruzzo - 0,75L	9,30 \$
12990224	Bartolo Mazzi Vittori Trebbiano Rubicone - 0,75L	9,27 \$
12996061	Revolution vin blanc - 1L	14,34 \$
13004115	Smoky Bay Cabernet Sauvignon - 4L	46,97 \$
13004123	Smoky Bay Vin blanc - 4L	46,97 \$
13012393	Mystery Road Red blend - 1L	11,62 \$
13012406	Mystery Road White blend - 1L	11,78 \$
13014233	Inspiration vin rouge - 0,75L	14,73 \$
13030410	Double Vie Vin blanc - 1L	12,26 \$
13038956	Double Vie Cuvée Boisée Vin Rouge - 4L	42,37 \$
13059079	Aroma mi Amore vin rouge - 1L	13,25 \$
13066498	Bù Vivere Marche - 0,75L	13,40 \$
13106541	Jaléo Rouge - 0,75L	10,89 \$
13106550	Jaleo Blanc - 0,75L	10,86 \$
13106576	Barzoli Blanc - 0,75L	10,95 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13106584	Barzoli Rouge - 0,75L	10,96 \$
13107229	Cantini Vin Rouge - 0,75L	11,34 \$
13107261	Sandstone Creek Cabernet Sauvignon - 1L	12,28 \$
13107325	Sandstone Creek Chardonnay - 1L	12,28 \$
13188962	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla - 3L	30,02 \$
13195214	Svelte vin blanc - 0,75L	12,92 \$
13223035	Bù Rosé vin rosé - 0,75L	15,69 \$
13227010	Cantini Vin Blanc - 0,75L	11,34 \$
13227044	Cantini Vin Rosé - 0,75L	11,56 \$
13231422	Vin blanc divers pays 3x750 ml - 2,25L	19,93 \$
13231449	Vin blanc divers pays 3x1000ml Comptoir - 3L	26,58 \$
13231481	Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x1000ml (comptoir) - 3L	34,75 \$
13231490	Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x750 ml (comptoir) - 2,25L	25,95 \$
13231617	Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X750ml (comptoir) - 2,25L	25,05 \$
13231641	Chardonnay Australie blanc 3x1000ml (comptoir) - 3L	31,72 \$
13231668	Chardonnay Australie blanc 3x750ml (comptoir) - 2,25L	23,68 \$
13231692	Vin Californien rouge 3x1000ml (comptoir) - 3L	34,75 \$
13231713	Vin Californien rouge 3x750ml (comptoir) - 2,25L	25,95 \$
13231861	Sieur de Casteigne 3x750ml comptoir - 2,25L	26,85 \$
13231879	Marquis rosé Canada 3x1000ml (comptoir) - 3L	26,56 \$
13231908	Marquis rosé Canada 3x750ml comptoir - 2,25L	19,92 \$
13231967	White Zinfandel Californie rosé 3x750 ml comptoir - 2,25L	26,85 \$
13232020	Vin rouge divers pays 3x1000ml comptoir - 3L	26,57 \$
13232062	Vin rouge divers pays 3x750ml (comptoir) - 2,25L	19,93 \$
13232134	Syrah 3x1000ml Argentine comptoir - 3L	31,25 \$
13232169	Syrah 3x750ml Argentine comptoir - 2,25L	23,40 \$
13233102	Pinotage/cab.-sauv 3x1000 ml (comptoir) - 3L	31,25 \$
13233129	Pinotage/cab.-sauv 3x750 ml Comptoir - 2,25L	23,40 \$
13233698	Tempranillo 3x1000 ml Espagne Comptoir - 3L	33,25 \$
13233719	Tempranillo 3x750 ml Espagne Comptoir - 2,25L	24,90 \$
13233831	Merlot France 3x1000 ml Comptoir - 3L	35,71 \$
13233866	Merlot France 3x750 ml Comptoir - 2,25L	26,68 \$
13234164	Sangiovese IGT Italie 3x1000ml Comptoir - 3L	35,75 \$
13234236	Sangiovese IGT Italie 3x750ml Comptoir - 2,25L	26,70 \$
13234261	Shiraz/cabernet 3x1000ml Australie Comptoir - 3L	39,25 \$
13234295	Shiraz/cabernet 3x750ml Australie Comptoir - 2,25L	29,40 \$
13234316	Montepulciano d'Abruzzo 3x1000ml Comptoir - 3L	39,25 \$
13234615	Montepulciano d'Abruzzo 3x750 ml Comptoir - 2,25L	29,40 \$
13234623	Pinot noir France rouge 3x1000ml Comptoir - 3L	30,25 \$
13234640	Pinot noir France rouge 3x750ml Comptoir - 2,25L	22,50 \$
13236311	Vin Californien blanc 3x1000ml Comptoir - 3L	34,75 \$
13236338	Vin Californien blanc 3x750ml Comptoir - 2,25L	25,95 \$
13256494	South Cape Vin Rouge - 0,75L	10,61 \$
13256515	Wild Life Vin Blanc - 0,75L	10,60 \$
13258043	Primelli Pinot Grigio Rosé Delle Venezie - 0,75L	10,84 \$
13285367	Liberado Cab-Sauv. Tempranillo - 0,75L	13,45 \$
13285607	Smoky Bay Cabernet-Merlot - 1L	13,70 \$
13285640	Smoky Bay Sauvignon Blanc - 1L	13,69 \$
13292401	Veraci Sauvignon blanc - 0,75L	13,90 \$
13292583	Bù Sauvignon blanc Sémillon Vin Blanc - 0,75L	16,02 \$
13292639	Bù Merlot Vin Rouge - 0,75L	16,02 \$
13298619	Vida Alta Viognier - 0,75L	14,73 \$
13298686	Ojo De Pajaro chardonnay Vin Blanc - 0,75L	11,52 \$
13300352	Revolution Sauvignon Blanc - 4L	47,86 \$
13300361	Wallaroo Trail Pinot Grigio bin 919 - 1L	14,42 \$
13300379	Wallaroo Trail Cabernet-Sauvignon bin 414 - 1L	14,44 \$
13300387	Silverthorne Cabernet Shiraz - 0,75L	14,71 \$
13304311	Revolution Red Syrah Carménère - 4L	47,85 \$
13310500	Sonho Vin Blanc - 0,75L	10,26 \$
13313604	Reciolla Chardonnay - 0,75L	14,73 \$
13329614	Le Cerbère Rosé - 0,75L	15,07 \$
13332362	La Belle Gitane Tempranillo Vin Rouge - 0,75L	15,76 \$
13337198	La Bonita Chardonnay - 0,75L	16,63 \$
13337227	Maison Ste-Elizabeth Vin Rouge - 0,75L	13,60 \$
13340979	El Circo Cab-Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	12,47 \$
13341040	El Circo vin rosé Bobal et Garnacha - 0,75L	12,47 \$
13351441	Twist of Fate Chardonnay Chenin Blanc - 0,75L	12,64 \$
13358183	Seaside Syrah - 0,75L	17,18 \$
13359952	Boussac Réserve Pays d'Oc - 0,75L	11,36 \$
13360081	Villa Di Ponticello Sangiovese Emilia-Romagna - 3L	38,02 \$
13360101	Étienne Marceau Blanc - 4L	43,45 \$
13360152	Liberado Verdejo Sauvignon Blanc - 0,75L	13,66 \$
13363388	Toro Loco Tempranillo Cabernet - 1L	12,96 \$
13363396	Toro Loco Verdejo Sauvignon Blanc - 1L	12,94 \$
13367805	Carreras Cabernet Sauvignon - 0,75L	11,34 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13367813	La Vie est Belle! Sauvignon Blanc - 0,75L	14,26 \$
13367821	La Vie est Belle! Syrah Pinot Noir vin rouge - 0,75L	14,24 \$
13370887	Le Réservoir P Pinot Noir - 0,75L	14,30 \$
13407521	Ojo De Pajaro Syrah - 0,75L	10,26 \$
13407563	Ettaro Chardonnay - 0,75L	13,84 \$
13407601	Ettaro Cabernet-Sauvignon - 0,75L	13,91 \$
13417201	Maison Ste-Elizabeth Viognier - 0,75L	13,65 \$
13417260	Inspiration Chardonnay - 0,75L	15,03 \$
13417315	Reciolla Merlot - 0,75L	14,73 \$
13417374	Inspiration Rosé Grenache/Syrah - 0,75L	14,75 \$
13417391	Innamoratie Cabernet Franc - 0,75L	16,99 \$
13417489	Grazioso Cabernet Franc - 0,75L	20,37 \$
13428111	Flying Sommelier Sauvignon Blanc - 0,75L	14,73 \$
13428241	Accents Pinot Noir - 0,75L	15,86 \$
13428541	Amizade Castelao Vin Rouge - 0,75L	19,29 \$
13445113	Talia Tempranillo - 0,75L	16,64 \$
13445199	Adena Chardonnay - 0,75L	17,18 \$
13445261	Dalia Tempranillo - 0,75L	16,69 \$
13445287	Augustine Grenache Syrah - 0,75L	24,24 \$
13445316	Maison Ste-Elizabeth Syrah Carignan - 0,75L	13,65 \$
13445367	Accents Grenache Blanc - 0,75L	14,73 \$
13445412	Grand Triomphe Merlot - 0,75L	16,99 \$
13445439	La Marquise de Jade Cabernet Sauvignon - 0,75L	18,12 \$
13445447	La Marquise de Jade Cabernet Franc - 0,75L	18,10 \$
13482109	Sonho Aragonez - 0,75L	10,26 \$
13532680	L'Auberge Cuvée Festive - 4L	33,68 \$
13532698	L'Auberge Cuvée Festive - 4L	33,73 \$
13534263	Goodwood Shiraz Biologique - 0,75L	16,34 \$
13570512	Bù Gris de Grenache - 0,75L	15,98 \$
13570547	Mme Smith - 0,75L	11,54 \$
13570563	Marogi - 0,75L	13,06 \$
13586725	Assemblage blanc 3x750ml Comptoir - 2,25L	20,66 \$
13586750	Verdejo sauvignon blanc 3x750ml Comptoir - 2,25L	21,90 \$
13595971	Seaside Chardonnay - 0,75L	16,82 \$
13599032	Collection Explorateurs Radisson Cuvée Est-Ouest - 0,75L	19,00 \$
13599083	Collection Explorateurs Champlain Cuvée 1608 - 0,75L	18,00 \$
13603505	La Pequeña Airén - 0,75L	11,39 \$
13604794	La Vie est Belle! Grenache Syrah - 0,75L	14,06 \$
13604807	La Vie est Belle! Grenache- Syrah vin rosé - 0,75L	14,19 \$
13604823	La Vie est Belle! Chardonnay - 0,75L	14,21 \$
13619603	Wallaroo Trail Cabernet- Sauvignon Bin 414 - 4L	48,41 \$
13690055	Bù Viura Airen Verdejo - 0,75L	15,26 \$
13690071	Bù Tempranillo - 0,75L	15,26 \$
13700727	Divine Sunshine Colombard- Chardonnay-Muscat vin blanc - 0,75L	8,10 \$
13700735	Contradiction Colombard - 1L	12,36 \$
13700760	Audaz Cabernet Sauvignon Merlot - 0,75L	11,10 \$
13700794	Assemblage international vins importés Audaz Chenin-Chard. - 0,75L	11,09 \$
13700807	Contradiction Colombard - 4L	43,76 \$
13700815	Contradiction Merlot - 4L	43,75 \$
13700823	Contradiction Merlot - 1L	12,36 \$
13705085	GreyStonePark Cabernet-Sauvignon Shiraz - 3L	39,80 \$
13718388	Anthos Assyrtiko - 0,75L	17,02 \$
13718417	Anthos Cabernet Sauvignon Agiorgitiko Vin Rouge - 0,75L	17,02 \$
13719567	Assemblage blanc 3x1000ml Comptoir - 3L	27,54 \$
13719591	Verdejo sauvignon blanc 3x1000ml Comptoir - 3L	29,25 \$
13756587	Cloud Wine Petit Sirah - 0,75L	15,71 \$
13756632	Coueurs des Vignes Chardonnay - 0,75L	14,45 \$
13771761	Smoky Bay Shiraz - 1L	13,70 \$
13771859	Elogia Macabeo Sauvignon Blanc - 0,75L	11,30 \$
13774339	Bon Vivant Chardonnay - 0,75L	11,69 \$
13774945	Pereira Lisboa - 0,75L	12,39 \$
13785960	Keep Calm & Thrive Shiraz - 0,75L	10,98 \$
13785978	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc - 0,75L	10,98 \$
13785986	Elogia Monastrell-Syrah-Merlot - 0,75L	11,48 \$
13788301	Jackson-Triggs Pinot Grigio - 0,75L	10,81 \$
13788351	Jackson-Triggs Cabernet-Sauvignon - 0,75L	10,80 \$
13801325	Jackson-Triggs Cab. Sauvignon - 3L	33,77 \$
13818080	Confessions Pinot Grigio - 0,75L	12,33 \$
13818151	Confessions Cabernet Sauvignon - 0,75L	12,31 \$
13819373	Double Vie - 4L	42,33 \$
13861643	Smoky Bay Pinot Grigio Réserve - 0,75L	10,11 \$
13861694	Smoky Bay Cab-Sauv. Réserve - 0,75L	10,04 \$
13870937	Wish For Charm Merlot - 0,75L	11,83 \$
13871577	El Carnaval Carmenère - 0,75L	12,91 \$
13871999	Malina Aragonez - 0,75L	11,93 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13872035	Malina Fernão Pires - 0,75L	11,92 \$
13872342	Francus Pinot Noir - 0,75L	12,91 \$
13872465	Francus Cabernet Sauvignon - 0,75L	12,91 \$
13872545	Francus Sauvignon Blanc - 0,75L	12,91 \$
13872730	Enjoy Pinot Grigio Vin blanc - 1L	13,18 \$
13872764	Enjoy Cabernet sauvignon Vin rouge - 1L	13,40 \$
13888344	Anthos Roditis Chardonnay - 0,75L	17,02 \$
13888416	Divine Sunshine vin rouge - 0,75L	8,08 \$
13909168	Facies Terre Siciliane - 0,75L	12,90 \$
13950304	Ruffino Toscana - 3L	50,03 \$
13954815	L'Uva Rouge - 0,75L	13,55 \$
13958023	Smoky Bay Cab-Sauv. Réserve - 3L	33,16 \$
13968934	ZOLA Pink moscato - 0,75L	11,68 \$
13984053	Wallaroo Trail, Wallaroo Pinot Grigio Rosé - 1L	14,38 \$
14004619	Accents, Cabernet Sauvignon - 0,75L	15,76 \$
14016943	Beach Day Every Day Airen-Muscat Vin Blanc - 0,75L	12,57 \$
14017022	Beach Day Every Day Tempranillo vin rosé - 0,75L	12,44 \$
14017049	La Vie est Belle Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	14,28 \$
14041735	Keep Calm & Chill, Rosé - 0,75L	10,90 \$
14042113	Le Réservoir, Grenache Rosé - 0,75L	14,35 \$
14042156	Le Réservoir, Chardonnay - 0,75L	14,26 \$
14082529	Svelte, Svelte rouge - 0,75L	12,94 \$
14082561	Bù, Bù, Splendido Chardonnay F iano 3L - 3L	51,50 \$
14082570	Wallaroo Trail, Pinot Noir - 1L	14,42 \$
14082588	Bù Pinot Grigio - 0,75L	15,73 \$
14097675	750 ML, Fernao Pires - 0,75L	6,48 \$
14103781	Ballo Pinot Grigio Delle Venezie IGP vin blanc - 0,75L	13,81 \$
14103810	Toi et Moi, Bordeaux - 0,75L	15,58 \$
14103836	La Tonnellerie - 0,75L	11,93 \$
14103844	Red Ride Shiraz-Cabernet - 0,75L	15,29 \$
14103852	Lucciola Bella Toscana - 0,75L	15,79 \$
14103861	Cordero, Tempranillo Reserva - 0,75L	15,96 \$
14103879	Jardin de Lys, Pinot Noir - 0,75L	16,28 \$
14113428	Toro Loco, Coleccion Especial Tempranillo-Garnacha - 0,75L	12,64 \$
14113444	Bashert Cabernet-Sauvignon Vin rouge - 0,75L	25,38 \$
14113452	Chai Petit Verdot vin sec rouge - 0,75L	25,37 \$
14113461	Chai Petit Verdot vin demi-sec rouge - 0,75L	25,38 \$
14113495	Bashert Riesling-Muscat vin blanc - 0,75L	25,38 \$
14139863	655 Miles Cabernet Sauvignon Lodi - 0,75L	15,07 \$
14145526	Étienne Marceau Colombard- Sauvignon Côtes de Gascogne - 1L	12,60 \$
14145833	Casa de Costella - 0,75L	12,41 \$
14145876	Sonho Maria Gomes vin blanc - 0,75L	13,84 \$
14147257	Enjoy Moscato vin blanc - 0,25L	3,65 \$
14148591	Bù Pinot Noir vin rouge - 0,75L	16,00 \$
14157375	Tour des Galets Chardonnay-Mu scat vin blanc - 1L	14,31 \$
14157383	Tour des Galets Merlot - 1L	14,36 \$
14157391	À LA CARTE Pinot Grigio vin blanc - 0,75L	13,74 \$
14157412	À LA CARTE Sauvignon blanc vin blanc - 0,75L	13,74 \$
14157439	À LA CARTE Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	13,77 \$
14157455	À LA CARTE Pinot noir vin rouge - 0,75L	13,77 \$
14157463	À LA CARTE Pinot Grigio vin blanc - 3L	39,84 \$
14157480	À LA CARTE Sauvignon blanc vin blanc - 3L	39,77 \$
14157501	À LA CARTE Cabernet Sauvignon vin rouge - 3L	39,79 \$
14157527	À LA CARTE Pinot noir vin rouge - 3L	39,88 \$
14165893	Grazioso, Vin blanc - 0,75L	13,84 \$
14168496	Félix & Lucie Cabernet Sauvignon - Syrah - Grenache - 0,75L	13,25 \$
14181025	La Tonnellerie Chardonnay- Chasan vin blanc - 0,75L	11,35 \$
14222966	Bodegas Cordellas Sauvignon Blanc vin blanc - 1L	13,18 \$
14222974	Dolce Venti, Sangiovese - 1L	13,20 \$
14222982	Keep Calm & Laugh Pinot Grigio vin blanc - 0,75L	10,99 \$
14222991	Keep Calm & Thrive Pinot Noir vin rouge - 0,75L	10,98 \$
14223011	Valle della Rosa Pinot Grigio vin blanc - 0,75L	14,28 \$
14223029	La Vieille Forge Colombard Sauvignon vin blanc - 0,75L	12,49 \$
14229914	La Feria Tempranillo vin rouge - 0,75L	12,39 \$
14229931	La Feria Verdejo vin blanc - 0,75L	12,50 \$
14230131	Gusto Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	12,55 \$
14230181	Opulence Merlot - 0,75L	12,62 \$
14230309	Unito Merlot - 0,75L	14,15 \$
14230421	Sonar Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	13,84 \$
14230456	Sonar Merlot vin rouge - 0,75L	13,85 \$
14230472	Gusto Tempranillo vin rouge - 0,75L	12,55 \$
14230510	Gusto Sauvignon Blanc vin blanc - 0,75L	12,55 \$
14230536	Gusto Pinot grigio vin blanc - 0,75L	12,53 \$
14232751	Maison de Châtillon Grenache Syrah vin rosé - 0,75L	13,65 \$
14232793	Botella Oscura Tempranillo Garnacha vin rouge - 0,75L	11,60 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14232814	Botella Oscura Sauvignon Blanc vin blanc - 0,75L	11,58 \$
14232822	Botella Oscura Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	11,58 \$
14233008	Viva Versa Syrah vin rouge - 0,75L	9,15 \$
14233016	Viva Versa Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	9,15 \$
14233032	Alta Gama Maria Gomes - 0,75L	10,58 \$
14233041	Alta Gama Castelao vin rouge - 0,75L	10,55 \$
14233067	Lua de Mel Tinta Roriz Syrah vin rouge - 0,75L	10,58 \$
14233112	Lua de Mel Fernao Pires Arinto vin blanc - 0,75L	10,58 \$
14233121	Aperto Merlot vin rouge - 0,75L	11,58 \$
14233147	Open Mind Castelao vin rouge - 0,75L	11,57 \$
14233155	Le Clermont Pinot Gris Vin blanc - 0,75L	14,55 \$
14233526	Opulence GSM vin rouge - 0,75L	12,62 \$
14233534	Aperto Frappato - 0,75L	11,58 \$
14233542	Aperto Fumé blanc vin blanc - 0,75L	11,58 \$
14254861	Open Mind, Syrah Vin Rouge - 0,75L	11,58 \$
14255151	Open Mind, Maria Gomes /Arinto vin blanc - 0,75L	11,58 \$
14262909	Societa Oscura Terre Siciliane - 0,75L	12,38 \$
14262925	La Piovra Rosso del Molise - 0,75L	12,05 \$
14262984	Piola Shiraz Mendoza - 0,75L	9,24 \$
14263039	Rose des Vents Vin de France - 0,75L	9,94 \$
14263119	Ozie Chardonnay - 0,75L	13,24 \$
14263338	The Red Plane Chenin Blanc - 0,75L	13,20 \$
14265641	La Belle Étoile Cabernet- Sauvignon Pays d'Oc - 0,75L	11,99 \$
14265667	Les Grands Cavistes Grenache Blanc Vioignier Pays d'Oc - 0,75L	12,02 \$
14279508	Ve Ne Dà, Syrah - 0,75L	14,15 \$
14279541	Effigi Vin blanc Réserve Sauvignon et Malvasia - 0,75L	12,27 \$
14282096	Effigi Vin rouge Syrah et Graciano - 0,75L	12,27 \$
14282221	Bayas, Sauvignon Blanc - 0,75L	10,55 \$
14283929	Esprit Rebel Syrah Grenache - 0,75L	13,64 \$
14284024	Esprit Rebel - 0,75L	13,63 \$
14284391	Effigi Frappato & Sangiovese - 0,75L	14,44 \$
14284403	Bodacious Cabernet Sauvignon - 0,75L	12,03 \$
14284411	Bodacious Pinot Grigio Vin blanc - 0,75L	12,02 \$
14286100	Wallaroo Trail chardonnay (ca nnette) - 0,25L	4,09 \$
14286151	Danza Malbec Vin Rouge - 0,75L	10,56 \$
14288252	Danza Bonarda Vin Rouge - 0,75L	10,59 \$
14288308	Danza Torontes Vin Blanc - 0,75L	10,56 \$
14300805	Tempra Musica Tempranillo- Cabernet vin rouge - 1L	12,95 \$
14300881	Gold Dust Shiraz vin rouge - 0,75L	12,52 \$
14300910	Gold Dust Pinot Grigio vin blanc - 0,75L	12,52 \$
14313358	Rolland Naturellement Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	32,64 \$
14313366	Rolland Naturellement Chardo. Vin Blanc - 0,75L	29,94 \$
14313374	Rolland Naturellement Chardo. Or Vin Blanc - 0,75L	34,85 \$
14324436	Surreal Grenache Vin Rouge - 0,75L	12,62 \$
14324663	Wallaroo Trail pinot grigio Vin Rosé en Cannette - 0,25L	4,10 \$
14324698	Solea tempranillo vin rouge - 0,75L	12,65 \$
14324727	Solea Verdejo vin blanc - 0,75L	12,64 \$
14334693	Rocco e Angelina Vin Blanc - 0,75L	17,53 \$
14334722	Rocco & Angelina Vin Rouge - 0,75L	17,51 \$
14353448	El Circo Sauvignon Blanc Vin - 0,75L	13,59 \$
14353528	Fashionista Macabeo Vin Blanc - 0,75L	13,64 \$
14353667	Amizade Tinta Roriz / Syrah Vin Rouge - 0,75L	13,65 \$
14353691	Amizade Maria Gomes / Arinto Vin Blanc - 0,75L	13,65 \$
14354328	Orazio Frappato - 0,75L	14,73 \$
14354344	Grazioso Merlot Vin Rouge - 0,75L	14,78 \$
14355021	Orazio Sauvignon Blanc - 0,75L	15,86 \$
14355144	Innamoratie sangiovese Vin Rouge - 0,75L	17,03 \$
14355208	Reciolla Nero D'Avola Vin Rouge - 0,75L	17,03 \$
14355241	Finezia Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	17,03 \$
14355267	Finezia Sauvignon Blanc - 0,75L	17,03 \$
14355321	Finezia Montepulciano Vin Rouge - 0,75L	20,37 \$
14377036	À l'État Pur Monastrell - 0,75L	16,16 \$
14382273	Mia Cara Chardonnay - 0,75L	15,86 \$
14382281	Mia Cara Syrah - 0,75L	18,16 \$
14382302	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc - 4L	43,53 \$
14392148	Bodacious Vin Rosé - 0,75L	12,12 \$
14392156	Côté Cour Merlot Vin Rouge - 0,75L	12,52 \$
14392172	Côté Cour Colombard-Sauvignon Vin Blanc - 0,75L	12,54 \$
14392236	Côté Cour Syrah Vin Rosé - 0,75L	12,53 \$
14404786	Arte Nova Espagne Tempranillo Bobal Vin Rosé - 1L	11,27 \$
14440293	Smoky Bay Pinot Grigio 7% Vin Blanc - 1L	13,66 \$
14440314	Smoky Bay Rosé 7% Vin Rosé - 1L	13,58 \$
14440322	Smoky Bay Shiraz 7% Vin Rouge - 1L	13,67 \$
14440437	Boca Fina Torrontes Vin Blanc - 0,75L	14,77 \$
14454062	Grüv - 0,25L	4,99 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14456674	Wallaroo Trail Sauvignon Blanc Vin Blanc - 1L	14,41 \$
14456906	Coueurs des Vignes Syrah Vin Rouge - 0,75L	14,09 \$
14460016	Wallaroo Trail Pinot Grigio Bin 919 Vin Blanc - 4L	48,39 \$
14470871	Vida Alta Malbec Vin Rouge - 0,75L	15,86 \$
14478726	Tabou Bin 771 Vin Blanc - 1L	11,93 \$
14478751	Tabou Bin 771 Vin Rouge - 1L	11,93 \$
14479032	L'amphore Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	18,16 \$
14489978	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc - 0,25L	4,07 \$
14489994	Keep Calm & Chill Vin Rosé - 0,25L	4,07 \$
14490039	Smoky Bay Vin Rosé 7% - 0,25L	4,07 \$
14490311	Smoky Bay Pinot Grigio 7% Vin Blanc - 0,25L	4,06 \$
14490354	Smoky Bay Shiraz 7% Vin Rouge - 0,25L	4,08 \$
14499201	Bodacious Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	11,98 \$
14499210	Bodacious Pinot Grigio Vin Blanc - 4L	45,15 \$
14499228	Bodacious Vieilli Fût Bourbon Vin Rouge - 0,75L	12,04 \$
14499236	Bodacious Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 4L	45,16 \$
14507275	Luigi E Giovanni Vin Rouge - 0,75L	20,67 \$
14514934	Wallaroo Trail Reserve Pinot Grigio Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	14,19 \$
14514942	Bù Rosso Biologique Vin Rouge - 0,75L	15,73 \$
14514969	Anthos Rosé Moschofilero Assyrtiko - 0,75L	17,02 \$
14522205	Tempra Musica Airen Macabeo Vin Blanc - 1L	13,11 \$
14522213	Tempra Musica Airen Macabeo Vin Blanc - 4L	41,34 \$
14522230	Tempra Musica Bobal-Garnacha Vin Rosé - 4L	41,72 \$
14522248	Copada Syrah-Cabernet Vin Rouge - 0,75L	11,04 \$
14522256	Copada Syrah-Cabernet Réserve Vin Rouge - 4L	41,44 \$
14522264	Copada Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	11,34 \$
14522361	Copada Chardonnay Vin Blanc - 4L	41,58 \$
14522416	Klein Wyn Chenin Blanc Vin Blanc - 0,75L	12,43 \$
14550716	Mansao Vin Blanc - 0,75L	12,94 \$
14550724	Mansao Vin Rouge - 0,75L	12,94 \$
14555461	Revolution Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	10,81 \$
14555470	Revolution Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	10,82 \$
14555488	Revolution Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	10,80 \$
14555496	Revolution Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	10,81 \$
14559278	Revolution Cab Sauvignon Light Vin Rouge - 0,75L	10,84 \$
14559286	Smoky Bay Cabernet-Merlot Vin Rouge - 4L	46,97 \$
14559307	Mythic Rhythm Chardonnay Vin Blanc - 1L	13,40 \$
14559323	Mythic Rhythm Cabernet Sauv. Vin Rouge - 1L	13,40 \$
14559331	Revolution Pinot Grigio Light Vin Blanc - 0,75L	10,81 \$
14559729	Bashert Syrah Vin Rouge - 0,75L	31,66 \$
14562725	C'est Chic Cuvée Prestige Vin Blanc - 1L	11,95 \$
14562733	C'est Chic Cuvée Prestige Vin Rouge - 1L	11,93 \$
14562741	C'est Chic Vin Blanc - 4L	38,88 \$
14562750	C'est Chic Vin Rouge - 4L	38,86 \$
14562768	Affinado Chardonnay Vin Blanc - 1L	12,39 \$
14562776	Affinado Syrah Vin Rouge - 1L	12,40 \$
14562784	Vent de Folie Blanc Vin Blanc - 0,75L	10,23 \$
14562792	Vent de Folie Rouge Vin Rouge - 0,75L	10,24 \$
14562805	Boute En Train Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	13,37 \$
14562813	Boute En Train Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	13,40 \$
14562821	Boute En Train Cab Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	13,37 \$
14563453	Keep Calm & Thrive Cab Sauvign Vin Rouge - 0,75L	11,04 \$
14598111	Bella Nota Treb.-Pinot Grigio Vin Blanc - 1L	13,92 \$
14598138	Bella Nota Merlot Vin Rouge - 1L	13,81 \$
14598162	Bella Nota Sangiovese Vin Rouge - 1L	13,81 \$
14598197	Bella Nota Treb.-Pinot Grigio Vin Blanc - 4L	45,47 \$
14598200	Bella Nota Merlot Vin Rouge - 4L	45,50 \$
14622142	O Mylos Malagousia Roditis Vin Blanc - 0,75L	17,01 \$
14622151	O Mylos Agiorgitiko Syrah Vin Rouge - 0,75L	17,01 \$
14646646	KangarooKick Bin 505 Vin Blanc - 1L	13,30 \$
14646662	KangarooKick Bin 505 4L Vin Blanc - 4L	45,99 \$
14646697	KangarooKick Bin 808 Vin Rouge - 1L	13,50 \$
14646700	KangarooKick Bin 808 4L Vin Rouge - 4L	45,90 \$
14646751	Revolution Rosé Vin Rosé - 0,75L	10,76 \$
14649169	Frank Hellwig Chardonnay - 0,75L	18,24 \$
14649206	Strata by Cliff 79 Cabernet- Sauvignon - 0,75L	14,15 \$
14649257	Cortes Grenache Syrah Mourvèdr - 0,75L	11,57 \$
14649265	Embarcacion 13 - 0,75L	12,00 \$
14649978	KangarooKick Shiraz Vin Rouge - 1L	13,61 \$
14649986	KangarooKick Chardonnay Vin Blanc - 1L	13,54 \$
14651154	En Vert Monastrell Jumilla - 0,75L	16,05 \$
14651171	Strata by Cliff 79 Rosé - 0,75L	12,27 \$
14651234	Gemme Minervois - 0,75L	11,99 \$
14651251	La Belle Étoile Pinot noir - 0,75L	11,47 \$
14651314	Dolce Vita Pinot Grigio Terre Siciliane - 0,75L	13,16 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14655817	Westcoast Vineyards Chardonnay - 0,75L	11,06 \$
14682081	Bù Édition Limitée Gamay Vin Rouge - 0,75L	15,89 \$
14682090	Cantini Vin Rouge - 4L	45,54 \$
14697110	Boute En Train Vin Rosé - 0,75L	13,23 \$
14697128	Keep Calm & Chill Vin Rosé - 4L	43,43 \$
14697136	Passion Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	11,58 \$
14697144	Passion Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	11,58 \$
14697161	Time for Wine Chardo-Sauvignon Vin Blanc - 1L	12,65 \$
14697179	Time for Wine Cabernet Sauvign Vin Rouge - 1L	12,65 \$
14697216	Time for Wine Chardo-Sauvignon Vin Blanc - 4L	42,46 \$
14697232	Time for Wine Cabernet Sauvign Vin Rouge - 4L	42,46 \$
14697267	Riviera Française Vermen-Grena Vin BLanc - 0,75L	11,98 \$
14697283	Riviera Française Syrah-Grenac Vin Rouge - 0,75L	11,98 \$
14697312	Sereno Malbec Vin Rouge - 0,75L	11,32 \$
14697339	Sereno Chenin Blanc Vin BLanc - 0,75L	11,31 \$
14697355	Big Top Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	11,87 \$
14697363	Big Top Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	11,87 \$
14697371	Big Top Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	11,68 \$
14697380	Big Top Zinfandel Vin Rouge - 0,75L	11,68 \$
14710450	Biosphère Cabernet-Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	22,63 \$
14710476	Manuel Antonio Caber-Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	21,00 \$
14710492	Big Top Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	12,31 \$
14710513	Big Top Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	12,32 \$
14713001	Apoco Rosé Grenache Cinsault - 0,25L	5,95 \$
14718494	Grüv Sauvignon Blanc - 0,25L	4,95 \$
14719649	Réserve Croix d'Or Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	10,20 \$
14719665	Bon Temps Pour... Pinot Grigio Vin Rosé - 0,75L	10,14 \$
14719681	Bon Temps Pour... Cab Sauvigno Vin Rouge - 0,75L	10,15 \$
14719690	Bon Temps Pour... Shiraz Vin Rouge - 0,75L	10,14 \$
14719702	Bon Temps Pour... Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	10,15 \$
14719711	Bon Temps Pour... Sauvign Blanc Vin Blanc - 0,75L	10,14 \$
14726494	Repeat Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 1L	11,43 \$
14726507	Repeat Pinot Grigio Vin Blanc - 1L	11,47 \$
14727788	Alta Gama Aragonez Vin Rouge - 0,75L	10,55 \$
14727796	Francus Merlot Vin Rouge - 0,75L	12,91 \$
14727809	Tiano Sangiovese Vin Rouge - 0,75L	13,90 \$
14727817	Utopi Grenache Syrah Mourvèdre Vin Rouge - 0,75L	17,04 \$
14727825	Tiano Montepulciano Vin Rouge - 0,75L	13,90 \$
14728836	Lua de Mel Trincadeira Vin Rouge - 0,75L	10,60 \$
14728844	Malina Touriga Nacional Vin rouge - 0,75L	11,93 \$
14729353	Moscella Malbec / Bonarda Vin Rouge - 1L	10,66 \$
14729370	El Gran Toro Grenache Cab. S. Vin Rouge - 1L	12,17 \$
14729388	Gran Toro Tempranillo Grenache - 1L	12,17 \$
14729396	El Gran Toro Moscato Vin Blanc - 1L	12,17 \$
14729409	Faux Pas Grenache/Syrah/Mourv Vin Rouge - 1L	12,52 \$
14729417	Faux Pas Sauvignon Blanc Vin Blanc - 1L	12,52 \$
14729425	Faux Pas Cabernet / Merlot Vin Rouge - 1L	12,52 \$
14731779	Mensch Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	29,94 \$
14731787	Mensch Merlot - 0,75L	29,94 \$
14745775	Viva Versa Assemblage Vin Blanc - 0,75L	9,23 \$
14746057	Last Drop Bonarda Vin Rouge - 0,75L	15,80 \$
14746065	Last Drop Malbec Vin Rouge - 0,75L	15,80 \$
14746217	Tiano Trebbiano Vin Blanc - 0,75L	13,90 \$
14746233	Bù Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	16,09 \$
14746292	Lua de Mel Tinta Roriz Vin Rouge - 4L	37,06 \$
14746583	Lua de Mel Fernao Pires Vin Blanc - 4L	37,06 \$
14746639	Viva Versa Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 4L	43,93 \$
14746647	Rolland Naturellement Sangiove Vin Rouge - 0,75L	34,85 \$
14746655	Rolland Naturellement Barroca Vin Rouge - 0,75L	34,85 \$
14746680	Kvell Cab. S & Merlot Vin Rouge - 0,75L	28,52 \$
14747586	Botella Oscura Tempranil/Bobal Vin Rouge - 4L	41,72 \$
14747594	Botella Oscura Airen / Moscato Vin BLanc - 4L	41,72 \$
14747658	Aperto Trebbiano Vin Blanc - 4L	47,37 \$
14747720	Francus Merlot - 4L	47,37 \$
14747746	Alta Gama Castela Vin Rouge - 4L	45,65 \$
14747789	El Gran Toro Cab. S./ Grenache Vin Rouge - 4L	45,65 \$
14748010	Moscella Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 4L	39,02 \$
14748061	Stefano Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	14,67 \$
14748204	Stefano Nerello Mascalese Vin Rouge - 0,75L	14,67 \$
14748255	Stefano Catarratto Vin Blanc - 0,75L	14,67 \$
14748431	Bù Tempranillo Vin Rouge - 0,75L	15,32 \$
14748458	Svelte Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	13,89 \$
14748474	Bù Verdejo Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	15,32 \$
14748491	Bù Édition Limitée Vin Orange Vin Orange - 0,75L	16,93 \$
14748503	Revolution Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 4L	47,37 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14748511	Revolution Sauvignon Blanc Vin Blanc - 4L	47,37 \$
14748520	Svelte Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	13,89 \$
14762401	Bodacious Malbec Vin Rouge - 0,75L	12,06 \$
14764360	Bù Riesling Gewurztraminer Vin Blanc - 0,75L	15,86 \$
14764386	Viva Versa Assemblage Rouge Vin Rouge - 4L	43,94 \$
14764431	Moscella Bonarda Vin Rouge - 1L	10,65 \$
14764440	La Belle Gitane Tempranillo Vin Rosé - 0,75L	18,69 \$
14764626	Moscella Torrontes Vin Blanc - 1L	10,66 \$
14764634	Moscella Torrontes Vin Blanc - 4L	39,02 \$
14765952	Viva Versa Assemblage Vin Blanc - 4L	43,94 \$
14769443	Plaka Savatiano Chardonnay Vin Blanc - 0,5L	11,24 \$
14780001	Utopi Cab. Sauvignon Réserve Vin Rouge - 0,75L	15,80 \$
14780036	Wallaroo Trail Skip Cab Merlot Vin Rouge - 1L	14,48 \$
14780052	Bù Splendido Emballage Festif Vin Blanc - 0,75L	15,80 \$
14780079	Wallar Trail Skip Chenin Sauvi Vin Blanc - 1L	14,48 \$
14788599	Vignoble 1292 Marquette Frontenac - 0,75L	20,05 \$
14792395	Valle della Rosa Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	14,34 \$
14792782	Keep Calm & Laugh Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	11,04 \$
14792838	Keep Calm & Shine Vin Blanc - 0,75L	11,04 \$
14798578	Miss Sushi Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	13,45 \$
14798586	Boute En Train Sangiovese Vin Rouge - 0,75L	13,45 \$
14798594	Boute En Train Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	13,45 \$
14798615	Smoky Bay Pinot Grigio Vin Blanc - 1L	13,74 \$
14802590	Mood Syrah Rosé Vin Rosé - 0,75L	13,75 \$
14802602	Mood Merlot Vin Rouge - 0,75L	13,75 \$
14802611	Mood Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	13,75 \$
14802645	Mood Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	13,75 \$
14802653	Mood Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	13,75 \$
14808271	La Belle Gitane Garnacha Vin Rosé - 0,75L	18,70 \$
14808385	Bloody Beautiful Syrah Washington State - 0,75L	13,25 \$
14811023	Road Trip Cab Sauvi Coonawarra - 0,75L	14,95 \$
14820608	Bù Édition Limitée Albarino Vin Blanc - 0,75L	15,32 \$
14824086	Bù Emballage Trio Vin Blanc et Rouge - 2,25L	44,91 \$
14829207	Dégustation Domaine Faiveley (3 blles de 750 ml) - 2,25L	237,00 \$
14829258	Fin Finaud Sauvignon Blanc Vin Blanc - 1L	12,23 \$
14829274	Fin Finaud Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 1L	12,22 \$
14834250	Alice & Ulysse Vin Rouge - 0,75L	10,16 \$
14834268	Souvenirs Souvenirs Cloé Tiffa Vin Blanc - 0,75L	10,16 \$
14857419	Wallaroo Trail Skip Pinot Grig Vin Rosé - 1L	14,48 \$
14896961	Plan bio Tempranillo - 0,75L	12,71 \$
14896979	Plan bio Verdajo - 0,75L	12,71 \$
14898632	Vina Luna Monastrell - 0,75L	10,95 \$
14909101	Maravilla Sauvignon Blanc - 0,75L	9,76 \$
14909127	Me Time Sauvignon Blanc (ADS) - 0,25L	4,95 \$
14918621	Zone Blanc Vin blanc - 4L	43,68 \$
14937988	La vie en couleur Sauvignon Blanc - 0,75L	13,95 \$
14952918	Miss Sushi Pinot Noir Rosé Vin Rosé - 0,75L	13,45 \$
14952969	Keep Calm & Shine Vin Rosé - 0,75L	11,04 \$
14953110	Imagen Viura Vin Blanc - 0,75L	19,54 \$
14953128	Imagen Vin Rouge - 0,75L	19,54 \$
14953136	O'Gravunaro Vin Blanc - 0,75L	18,85 \$
14953144	O'Gravunaro Vin Rouge - 0,75L	18,85 \$
14973014	Dolce Venti Montepulciano-San giovese Vin Rouge - 0,75L	13,45 \$

Notes

(1) Les ventes brutes incluent les taxes de vente

(2) Les ventes SAQ comprennent les ventes de vins tranquilles dans le réseau des distributeurs autorisés et celui des succursales et des centres spécialisés.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
155	La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.



Étude des crédits 2022-2023

QUESTION 155

RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni à la présidente et chef de la direction de la SAQ.

Une allocation mensuelle imposable de 1 500 \$ pour un véhicule ou un véhicule d'une valeur maximale de 44 000 \$ est accordé aux vice-présidents.

La SAQ ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
156	Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégorie (vins, spiritueux, bières et autres).





Produits du Québec ⁽¹⁾

En ventes brutes et nombre de bouteilles ⁽²⁾

Résultats 2021-2022 ⁽³⁾

en milliers de dollars et de bouteilles

Réseau SAQ (Consommateurs, Agences, Titulaires de permis et Autres clients)

							Produits du Québec	
Ventes brutes								
Catégories	2022	vs 2021	2022	vs 2021	2022	vs 2021	2022	vs 2021
Vins	15 098,21 \$	-4,0%	-	0,0%	126 716,86 \$	1,9%	141 815,07 \$	1,2%
Spiritueux	11 730,48 \$	22,7%	86 989,72 \$	10,3%	363 847,89 \$	8,2%	462 568,09 \$	8,9%
Prêts-à-boire, cidres, bières et autres	8 490,87 \$	11,3%	8 872,22 \$	71,4%	60 926,34 \$	63,4%	78 289,43 \$	56,3%
Total	35 319,56 \$	7,3%	95 861,94 \$	14,1%	551 491,09 \$	10,7%	682 672,59 \$	11,0%

							Produits du Québec	
Nombre de bouteilles								
Catégories	2022	vs 2021	2022	vs 2021	2022	vs 2021	2022	vs 2021
Vins	840,91	-9,2%	-	0,0%	5 945,19	3,2%	6 786,10	1,5%
Spiritueux	241,17	20,6%	2 148,82	11,5%	12 130,21	9,3%	14 520,20	9,8%
Prêts-à-boire, cidres, bières et autres	1 403,30	16,2%	2 056,16	107,1%	20 965,00	56,7%	24 424,46	56,7%
Total	2 485,38	-13,1%	4 204,98	44,0%	39 040,40	29,1%	45 730,76	28,8%

Grossistes - épiciers				
	Ventes brutes		Nombre de bouteilles	
	2022	vs 2021	2022	vs 2021
Vins	506 946,08 \$	-15,3%	32 093,76	-16,5%
Prêts-à-boire, cidres	28 788,61 \$	13,6%	3 495,84	37,9%
Total	535 734,69 \$	-14,1%	35 589,60	-13,1%

Note(s)

(1) Les données sont présentées conformément à la nouvelle définition des produits du Québec adoptée durant l'exercice 2020-2021. Les ventes sont effectuées dans le réseau SAQ auprès de la clientèle consommateur, agence, titulaires de permis et autres clients. Trois segmentations ont été conçues pour identifier les produits du Québec. Cette catégorisation ne s'applique pas aux produits vendus auprès des grossistes-épiciers.

Origine Québec : Produit fièrement élaboré par des artisans d'ici et fabriqué avec des ingrédients cultivés ici.

Préparé au Québec : Produit fièrement conçu ou distillé par des passionnés d'ici avec des ingrédients d'ici et d'ailleurs.

Embouteillé au Québec : Produit fièrement assemblé et mis en bouteille dans une entreprise locale, par du monde d'ici.

(2) Les ventes brutes incluent les taxes de ventes et sont avant la réduction des escomptes et rémunérations à la vente.

(3) Résultats préliminaires

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
157	La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locataires, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.



Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de Bail	Fin de Bail
23001	Ste-Catherine Ouest - Stanley	SAQ Express	1176, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2007-08-19	2022-08-18
23002	Val d'Or	SAQ Sélection	1801, 3e Avenue	Val-d'Or	2008-07-30	2033-07-29
23003	Halles de la Gare	SAQ	895, rue de la Gauchetière Ouest	Montréal	2011-09-01	2031-08-31
23004	Quartier DIX30	SAQ Sélection	7200, boulevard Quartier	Brossard	2007-11-30	2022-11-29
23005	Senneterre	SAQ	693, 10e Avenue	Senneterre	2011-10-02	2026-10-01
23006	Richmond	SAQ	35, rue du Collège	Richmond	2004-05-01	2026-04-30
23008	Sainte-Thérèse - Boul. Curé-Labelle	SAQ	232, boulevard Curé-Labelle	Sainte-Thérèse	2008-09-15	2023-09-14
23009	Du Parc - Fairmount Ouest	SAQ	5261, avenue du Parc	Montréal	2013-03-04	2023-03-03
23010	St-Laurent - Des Pins	SAQ	3730, boulevard St-Laurent	Montréal	2021-05-16	2031-05-15
23011	Halles D'Anjou	SAQ	7500, boulevard les Galeries d'Anjou	Montréal	2008-11-15	2023-11-14
23013	Lajeunesse - Fleury	SAQ Express	10418, rue Lajeunesse	Montréal	2018-10-25	2033-10-24
23015	Baie D'Urfé	SAQ	90, boulevard Morgan	Baie-d'Urfé	2017-08-15	2025-08-14
23016	Saint-Lin-Laurentides	SAQ	997, rue St-Idore	Saint-Lin-Laurentides	2011-04-10	2026-04-09
23018	D.D.O. - Boul. St-Jean	SAQ Express	3699-B, boulevard Saint-Jean	Dollard-des-Ormeaux	2017-10-04	2027-10-03
23019	Saint-Denis - Rachel	SAQ	4190, rue St-Denis	Montréal	2020-12-03	2030-12-02
23020	Beaubien - De Lorimier	SAQ Express	2100, rue Beaubien Est	Montréal	2014-10-30	2024-10-29
23021	Ontario - Pie IX	SAQ	4035, rue Ontario Est	Montréal	2015-07-25	2025-07-24
23023	Décarie - Côte-Vertu	SAQ Express	954, boulevard Décarie	Montréal	2004-08-03	2025-06-02
23025	Galerie Gatineau	SAQ Sélection	948, Boul. de Maloney Ouest	Gatineau	2022-02-08	2037-02-07
23026	Lachine	SAQ	460, 28e Avenue	Lachine	2015-09-30	2025-09-29
23028	Faubourg Sainte-Catherine	SAQ	1618, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2007-07-25	2024-07-24
23029	Dorval	SAQ Sélection	875, avenue Carson	Dorval	2001-12-01	2026-11-30
23030	Jarry - Lajeunesse	SAQ	533, rue Jarry Est	Montréal	2019-05-31	2034-05-30
23031	Mansfield-et-Pontefract	SAQ	242, rue Principale	Mansfield-et-Pontefract	2012-05-17	2032-09-28
23032	Ville-Émard	SAQ	6609, boulevard Monk	Montréal	2016-01-30	2026-01-29
23033	St-Jérôme - Centre-ville	SAQ	461, rue Labelle	St-Jérôme	2017-07-24	2027-07-23
23035	Granby - Centre-ville	SAQ	235, rue Principale	Granby	2012-09-14	2023-06-11
23036	Fleury - Papineau	SAQ	1745-A, rue Fleury Est	Montréal	2016-12-02	2026-12-01
23037	Joliette - Boul. Firestone	SAQ Sélection	1243, boulevard Firestone	Joliette	2019-02-08	2034-02-07
23040	Louiseville	SAQ	556, boulevard St-Laurent Est	Louiseville	2007-06-15	2027-06-14
23041	Beauharnois	SAQ	534, boulevard Cadieux	Beauharnois	2017-08-21	2032-08-20
23042	Marieville	SAQ	124, rue Ouellette	Marieville	2013-08-05	2023-08-04
23043	Saint-Hyacinthe - Centre-ville	SAQ	1590, rue des Cascades Ouest	St-Hyacinthe	2021-06-03	2031-06-02
23044	Galerias D'Anjou	SAQ	7999, boulevard les Galeries d'Anjou	Montréal	2013-08-15	2023-08-14
23045	Waterloo	SAQ	4910, rue Foster	Waterloo	2005-12-01	2022-05-29
23048	Longueuil - Boul. Roland-Therrien	SAQ Sélection	1611, boulevard Roland-Therrien	Longueuil	2007-07-18	2022-07-17
23049	Laval - Boul. Saint-Martin Ouest	SAQ Express	1845, boulevard Saint-Martin Ouest	Laval	2013-03-17	2023-03-16
23050	Carrefour du Casino	SAQ Sélection	705, boulevard de la Carrière	Gatineau	2008-12-02	2023-12-01
23051	Buckingham	SAQ	186, avenue Lépine	Gatineau	2017-06-23	2023-06-22
23052	Galerias Aylmer	SAQ Sélection	175, rue Principale	Gatineau	2016-10-14	2031-10-13
23053	Berthierville	SAQ	786, avenue Gilles-Villeneuve	Berthierville	2015-07-18	2025-07-17
23054	Amos	SAQ	284, 1re Avenue Est	Amos	2010-11-23	2023-06-15
23055	Marché Jean-Talon	SAQ	7077, avenue Casgrain	Montréal	2015-07-03	2030-07-02
23056	Carrefour St-Hubert	SAQ Sélection	5970, boulevard Cousineau	Longueuil	2008-11-11	2023-11-10
23057	Mail Monténach	SAQ Sélection	560, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Bellefleur	2006-11-07	2022-11-06
23058	Lennoxville	SAQ	175, rue Queen	Sherbrooke	2002-05-12	2025-05-11
23059	Dorion	SAQ	401, boulevard Harwood	Vaudreuil-Dorion	2009-06-23	2027-06-22
23060	Chambly	SAQ Sélection	1285, boulevard de Périgny	Chambly	2021-12-07	2036-12-06
23061	Terrebonne - Ch. Gascon	SAQ	2330, chemin Gascon	Terrebonne	2011-04-15	2026-04-14
23062	L'Assomption	SAQ	800, montée Saint-Sulpice	L'Assomption	2017-06-16	2027-06-15
23063	Rigaud	SAQ	525, chemin J-René-Gauthier	Rigaud	2022-03-31	2032-03-30
23064	Sherbrooke Est - Carignan	SAQ Express	6360, rue Sherbrooke Est	Montréal	2009-09-23	2024-09-22
23065	Av. Laurier Ouest	SAQ Sélection	390, avenue Laurier Ouest	Montréal	2017-08-15	2024-08-14
23066	Beaubien - St-André	SAQ Sélection	900, rue Beaubien Est	Montréal	1999-04-14	2030-12-31
23067	Cowansville	SAQ	1787, rue du Sud	Cowansville	2002-03-22	2027-03-21
23068	La Prairie	SAQ	50, boulevard Taschereau	La Prairie	2006-11-23	2032-11-22
23069	Blainville	SAQ Sélection	259, boul. de la Seigneurie Ouest	Blainville	2003-06-24	2030-12-07
23070	Repentigny - Boul. Brien	SAQ Sélection	86, boulevard Brien	Repentigny	2014-11-11	2029-11-10
23071	Valleyfield - Ch. Larocque	SAQ	406, chemin Larocque	Salaberry-de-Valleyfield	2018-03-26	2033-03-25
23072	Promenade du Portage	SAQ	141, promenade du Portage	Gatineau	2015-08-20	2025-08-19
23073	Le Gardeur	SAQ	515, boulevard Lacombe	Repentigny	2012-06-11	2022-06-10
23074	Huntingdon	SAQ	2195, chemin Ridge	Huntingdon	2003-06-01	2026-05-31
23075	Place Vertu	SAQ	3111, boulevard de la Côte Vertu	Montréal	2014-11-03	2024-11-02
23076	Beaubien - 27e avenue	SAQ	4390, rue Beaubien Est	Montréal	2016-05-19	2026-05-18
23077	Bedford	SAQ	18, avenue des Pins	Bedford	2004-04-19	2024-04-18
23079	Delson	SAQ	56, Route 132	Delson	2020-03-01	2035-02-28
23080	Farnham	SAQ	201, rue Principale Est	Farnham	2015-06-01	2025-05-31
23081	Coaticook	SAQ	235, rue Child	Coaticook	2008-05-15	2022-07-31
23082	Magog - Rue Principale	SAQ Sélection	987, rue Principale Ouest	Magog	2012-10-29	2027-10-28
23084	Saint-Jean-sur-Richelieu - Du Séminaire/St-Louis	SAQ	391, boulevard du Séminaire Nord	Saint-Jean-sur-Richelieu	2020-10-10	2030-10-09
23085	Côte-Saint-Luc	SAQ	7129, chemin de la Côte-Saint-Luc	Côte-Saint-Luc	2004-09-27	2025-03-26
23086	Westmount	SAQ Sélection	4833, rue Sherbrooke Ouest	Westmount	2010-04-15	2025-04-14
23087	Henri-Bourassa Ouest - Tanguay	SAQ Sélection	450, boulevard Henri-Bourassa Ouest	Montréal	2005-12-17	2022-12-16
23088	Iberville	SAQ	420, 2e Avenue	St-Jean-sur-Richelieu	2002-11-17	2027-11-16
23090	Saint-Eustache - Arthur-Sauvé/Pie XII	SAQ Sélection	460, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	2017-07-11	2032-07-10
23091	Notre-Dame Est - St-Donat	SAQ	8269, rue Notre-Dame Est	Montréal	2016-07-11	2026-07-10
23092	N.D.G. - Rue Sherbrooke Ouest	SAQ Express	6108, rue Sherbrooke Ouest	Montréal	2001-09-01	2024-08-31
23094	Sutton	SAQ	35-2, rue Principale Nord	Sutton	2010-11-30	2025-11-29
23095	Bromont	SAQ Sélection	89, boulevard de Bromont	Bromont	2014-10-23	2024-10-22
23096	Acton Vale	SAQ	1530, rue d'Acton	Acton Vale	2019-08-19	2034-08-18
23097	Sainte-Anne-des-Plaines	SAQ	155, boulevard Sainte-Anne	Sainte-Anne-des-Plaines	2021-11-12	2031-11-11
23098	Maniwaki	SAQ	100, rue Principale Sud	Maniwaki	2005-10-01	2027-05-11
23099	Pie IX - Industriel	SAQ Express	10210, boulevard Pie-IX	Montréal	2003-09-29	2023-09-28
23100	N.D.G. - Rue Monkland	SAQ	5617, avenue de Monkland	Montréal	2003-02-24	2023-02-23
23101	Mont-Royal Est - Papineau	SAQ Sélection	1690, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	2019-08-01	2034-07-31
23102	Rouyn-Noranda	SAQ Sélection	200, boulevard Rideau	Rouyn-Noranda	2012-12-07	2027-12-06
23104	Rawdon	SAQ	3240, 1re Avenue	Rawdon	2010-05-26	2025-05-25
23105	Lachute	SAQ	503, avenue Béthany	Lachute	2003-06-26	2028-06-25
23106	Carrefour de la Pointe	SAQ Sélection	12653, rue Sherbrooke Est	Montréal	2010-11-21	2025-11-20
23107	Verdun	SAQ	4215, rue Wellington	Montréal	2008-11-27	2028-11-26
23108	Rivière-Rouge	SAQ	1383, rue L'Annonciation Sud	Rivière-Rouge	2021-12-01	2031-11-30
23109	Queen-Mary - Décarie	SAQ	5295, chemin Queen-Mary	Montréal	2007-06-10	2032-06-09

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de Bail	Fin de Bail
23110	Lacolle	SAQ	60, route 202	Lacolle	2004-06-21	2029-06-20
23112	Centre Eaton	SAQ	677, rue Sainte-Catherine Ouest	Montréal	2016-11-23	2026-11-22
23113	De la Montagne	SAQ Sélection	1450, de la Montagne	Montréal	2018-10-01	2038-10-14
23114	Témiscaming	SAQ	534, chemin Kipawa	Témiscaming	2007-05-19	2027-05-18
23115	La Porte de Gatineau	SAQ Express	25, chemin de la Savane	Gatineau	2011-06-02	2026-06-01
23116	Malartic	SAQ	1470, rue Royale	Malartic	2018-08-30	2033-08-29
23117	Val-des-Sources	SAQ	566, 1re Avenue	Asbestos	2010-07-01	2027-03-31
23118	Tracy	SAQ	6800, avenue de la Plaza	Sorel-Tracy	2012-05-21	2027-05-20
23119	Mont-Tremblant - Saint-Jovite	SAQ Sélection	1122, rue de Saint-Jovite	Mont-Tremblant	2015-10-21	2030-10-20
23120	Ville-Marie	SAQ	37, rue des Oblats nord	Ville-Marie	2003-12-14	2023-12-13
23121	Duvernay	SAQ	3100, boulevard de la Concorde Est	Laval	2008-12-14	2023-12-13
23122	Saint-Rémi	SAQ	780, rue St-Paul	Saint-Rémi	2012-11-16	2032-11-15
23123	La Sarre	SAQ	77, 2e Rue Est	La Sarre	2012-05-23	2027-05-22
23124	Côte-des-Neiges - Jean-Brillant	SAQ	5252, chemin de la Côte-des-Neiges	Montréal	2009-05-08	2024-05-07
23125	Mont-Laurier	SAQ	1015, boulevard Albiny-Paquette	Mont-Laurier	2008-11-27	2028-11-26
23126	Pierrefonds - Boul. des Sources	SAQ	4990, boulevard des Sources	Montréal	2004-10-13	2023-10-12
23128	Saint-Gabriel-de-Brandon	SAQ	75, rue Saint-Gabriel	Saint-Gabriel	2005-03-11	2022-09-10
23129	Châteauguay - Boul. d'Anjou	SAQ Sélection	88, boulevard d'Anjou	Châteauguay	2003-09-11	2033-09-10
23130	Plaza Gatineau	SAQ	381, boulevard Maloney	Gatineau	2001-11-21	2023-11-20
23131	Saint-Lambert - Boul. Sir-Wilfrid-Laurier	SAQ Sélection	289, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Saint-Lambert	2018-09-18	2033-09-17
23132	Marché Atwater	SAQ Sélection	155, avenue Atwater	Montréal	2002-09-05	2027-09-04
23133	Sainte-Dorothée	SAQ Sélection	1096, Autoroute Chomedey	Laval	2003-08-23	2033-08-22
23134	De Maisonneuve - City Councillors	SAQ Sélection	440, boulevard De Maisonneuve Ouest	Montréal	2022-04-15	2032-04-14
23135	Piedmont - Chemin Avila	SAQ Express	697, Chemin Avila	Piedmont	2019-07-12	2029-07-11
23136	Pierrefonds - Boul. St-Jean	SAQ Sélection	4777, boulevard St-Jean	Montréal	2003-01-01	2022-12-31
23137	Boucherville - Boul. Du Fort Saint-Louis	SAQ	510, boulevard du Fort-St-Louis	Boucherville	2002-07-11	2024-07-10
23138	Jean-Talon - Viau	SAQ	7205, boulevard Viau	Montréal	2013-06-19	2023-06-18
23139	Galeries Laval	SAQ	1545, boulevard Le Corbusier	Laval	2016-04-08	2026-04-07
23140	Brossard - Taschereau/Adam	SAQ Sélection	5700, boulevard Taschereau	Brossard	2010-11-15	2025-11-14
23141	Saint-Bruno – Rue de Montarville	SAQ Sélection	1380, rue Roberval	St-Bruno-de-Montarville	2012-01-21	2027-01-20
23142	Mirabel - Saint-Janvier	SAQ	13370, boulevard Curé-Labelle	Mirabel	2014-10-31	2024-10-30
23144	Terrebonne - Boul. des Seigneurs	SAQ Sélection	1100, boulevard des Seigneurs Est	Terrebonne	2018-12-11	2033-12-10
23145	N.D.G. - Av. Somerled	SAQ	6265, avenue Somerled	Montréal	2020-11-24	2023-11-23
23146	Henri-Bourassa Est - Rolland	SAQ	6186, boulevard Henri-Bourassa Est	Montréal-Nord	2016-11-14	2026-11-13
23148	Sherbrooke - Centre-ville	SAQ Sélection	30, rue King Ouest	Sherbrooke	2020-02-18	2035-02-17
23149	Papineauville	SAQ	146-A, rue Papineau	Papineauville	2003-02-17	2028-02-16
23150	Kirkland - St-Charles/Brunswick	SAQ Express	3691, boulevard St-Charles	Kirkland	2012-04-03	2027-04-02
23151	Centre Rockland	SAQ Sélection	2305, chemin Rockland	Ville de Mont-Royal	2020-07-16	2035-07-15
23152	Sherbrooke - King Ouest/J.-Cartier Sud	SAQ Sélection	1900, rue King Ouest	Sherbrooke	2013-06-04	2028-06-03
23153	Galeries des Sources	SAQ	40, boulevard Brunswick	Dollard-des-Ormeaux	2003-05-17	2022-09-14
23155	Van Horne - Wilderton	SAQ	2861, avenue Van Horne	Montréal	2021-11-20	2031-11-19
23156	Saint-Antoine-des-Laurentides	SAQ	595, boulevard des Laurentides	Saint-Jérôme	2019-03-13	2029-03-12
23158	Rock Forest	SAQ	4857, boulevard Bourque	Sherbrooke	2021-09-20	2031-09-19
23159	Centre Fairview Pointe Claire	SAQ	6815, route Transcanadienne	Pointe-Claire	2018-08-08	2028-08-07
23160	Carrefour de L'Estrie	SAQ	3320, boulevard Portland	Sherbrooke	2011-04-20	2026-04-19
23161	Lebel-sur-Quévillon	SAQ	110B, rue Principale Sud	Lebel-sur-Quévillon	2000-03-17	2025-03-16
23162	Saint-Jean-sur-Richelieu - Du Séminaire/Champlain	SAQ Sélection	1095, boulevard du Séminaire Nord	Saint-Jean-sur-Richelieu	2012-02-14	2027-02-13
23163	LaSalle - Boul. Champlain	SAQ	8070, boulevard Champlain	Montréal	2010-02-21	2025-02-20
23165	Sainte-Agathe-des-Monts	SAQ Sélection	701, Rue Principale	Sainte-Agathe-des-Monts	2017-11-17	2032-11-16
23166	Galeries Saint-Laurent	SAQ Sélection	1919, boulevard Marcel-Laurin	St-Laurent	2015-12-01	2030-11-30
23167	Place Dupuis	SAQ Express	865, rue Ste-Catherine Est	Montréal	2014-09-25	2024-09-24
23168	Chomedey	SAQ Sélection	555, boulevard Curé-Labelle	Laval	1995-11-13	2030-12-31
23169	Galeries Normandie	SAQ Express	2834, rue de Salaberry	Montréal	2010-12-01	2023-05-15
23170	Plaza Pointe-Claire	SAQ	269, boulevard St-Jean	Pointe-Claire	2013-10-09	2023-10-08
23171	Sherbrooke Est - Autoroute 25	SAQ Sélection	7550, rue Sherbrooke Est	Montréal	2013-12-06	2028-12-05
23173	Rue Masson	SAQ	2685, rue Masson	Montréal	2011-01-19	2036-01-18
23174	Complexe Desjardins	SAQ	150, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2013-10-23	2023-10-22
23175	Windsor	SAQ	201, rue St-Georges	Windsor	2004-02-16	2029-02-15
23176	Saint-Donat	SAQ	867, rue Principale	Saint-Donat	2011-04-28	2026-04-27
23177	Kirkland - St-Charles/Hymus	SAQ Sélection	2955, boulevard St-Charles	Kirkland	2016-09-08	2031-09-07
23178	Stanstead	SAQ	8, chemin de Fairfax	Stanstead	2007-07-01	2023-06-30
23179	Mont-Tremblant - La Montagne	SAQ	100, chemin de Kandahar	Mont-Tremblant	2002-03-04	2023-02-03
23180	Longueuil - Ch. de Chambly	SAQ	2915, chemin de Chambly	Longueuil	2017-10-16	2027-10-15
23181	Fabreville	SAQ	420, boulevard Curé-Labelle	Laval	2002-03-01	2022-05-31
23182	Saint-François	SAQ	600, montée du Moulin	Laval	2011-06-27	2027-08-15
23183	Carrefour du Nord	SAQ Sélection	800, boulevard Grignon	Saint-Jérôme	2008-10-15	2033-10-14
23184	Bois-des-Filion	SAQ	79, montée Gagnon	Bois-des-Filion	2018-11-05	2028-11-04
23185	Ateliers Angus	SAQ Sélection	4125, rue André-Laurendeau	Montréal	2013-02-27	2028-02-26
23186	Village Montpellier	SAQ	740, boulevard de la Côte-Vertu	Ville St-Laurent	2017-06-17	2027-06-16
23187	Carrefour Saint-Hyacinthe	SAQ Sélection	3180, boulevard Laframboise	St-Hyacinthe	2015-12-11	2030-12-10
23188	Laval - Auteuil	SAQ Sélection	5007, boulevard des Laurentides	Laval	2017-01-07	2032-01-06
23189	Sainte-Adèle	SAQ Sélection	423, boulevard Ste-Adèle	Sainte-Adèle	2012-08-27	2027-08-26
23190	Gatineau - St-Joseph/St-Raymond	SAQ Express	425, boulevard Saint-Joseph	Gatineau	2003-07-08	2023-07-07
23191	Carrefour Angrignon	SAQ Sélection	2500, boulevard Angrignon	Montréal	2013-06-01	2037-05-31
23192	Granby - Rue St-Jude Nord	SAQ Sélection	74, rue St-Jude Nord	Granby	2011-11-29	2026-11-28
23193	Mail Champlain	SAQ	2151, boulevard Lapinière	Brossard	2016-06-21	2026-06-20
23194	Valleyfield - Boul. Monseigneur-Langlois	SAQ Sélection	1620, boulevard Monseigneur-Langlois	Salaberry-de-Valleyfield	2020-10-29	2034-06-16
23195	Langelier - Bélanger	SAQ	7160, boulevard Langelier	St-Léonard	2013-07-05	2023-07-04
23196	Sorel	SAQ Sélection	340, boulevard Poliquin	Sorel-Tracy	2009-12-20	2024-12-19
23197	Beaconsfield	SAQ	110, Beaufort Dr	Beaconsfield	2005-11-09	2031-11-08
23198	Saint-Joseph-du-Lac	SAQ	3759, chemin d'Oka	St-Joseph-du-Lac	2016-10-16	2026-10-15
23200	Grenville	SAQ	26, rue Maple	Grenville	2015-03-14	2025-03-13
23202	Faubourg Boisbriand	SAQ Sélection	2735, rue d'Annenmasse	Boisbriand	2007-12-08	2022-12-07
23203	Lac-Brome	SAQ	460, chemin de Knowlton	Lac-Brome	2007-11-26	2032-11-25
23204	Saint-Félix-de-Valois	SAQ	351, chemin de Joliette	Saint-Félix-de-Valois	2017-11-27	2027-11-26
23205	Méga Centre Val-des-Brises	SAQ Sélection	5040, boulevard Robert-Bourassa	Laval	2006-11-29	2026-11-28
23207	Sainte-Marthe-sur-le-Lac	SAQ	2851, boulevard des Promenades	Ste-Marthe-sur-le-Lac	2016-10-21	2026-10-20
23208	Papineau - Crémazie	SAQ Sélection	8405, rue Papineau	Montréal	2003-11-18	2023-05-17
23209	Vaudreuil	SAQ Sélection	39, boulevard de la Cité-des-Jeunes	Vaudreuil-Dorion	2021-02-16	2036-02-15
23211	Gracefield	SAQ	25, rue Principale	Gracefield	2010-07-18	2025-07-17
23212	Sainte-Thérèse - Saint-Charles	SAQ Express	232, rue Saint-Charles	Sainte-Thérèse	2000-12-04	2033-12-03
23213	Du Village	SAQ	1250, rue Sainte-Catherine Est	Montréal	2015-12-21	2025-12-20

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de Bail	Fin de Bail
23214	Saint-Constant	SAQ	284, voie de desserte de la Route 132	St-Constant	2011-04-15	2026-04-14
23215	Carrefour Candiac	SAQ Sélection	220, rue de Strasbourg	Candiac	2009-01-13	2024-01-12
23216	Mirabel - St-Canut	SAQ	13912, rue St-Simon	Mirabel	2015-07-16	2025-07-15
23217	Sainte-Catherine Ouest - Lambert Closse	SAQ	2204, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2017-05-08	2027-05-07
23218	Centropolis	SAQ Sélection	250, promenade du Centropolis	Laval	2003-01-12	2024-01-11
23219	Sainte-Julienne	SAQ	1545, route 125	Ste-Julienne	2015-11-27	2025-11-26
23220	Mont-Royal Ouest - Clark	SAQ	55, Mont-Royal Ouest	Montréal	2012-04-17	2033-04-16
23221	Galeries Orford	SAQ	1700, rue Sherbrooke	Magog	2011-02-28	2026-02-27
23222	Saint-Zotique	SAQ	344, rue Principale	Saint-Zotique	2011-06-02	2026-06-01
23223	Morin-Heights	SAQ	707, chemin du Village	Morin-Heights	2008-07-18	2022-09-20
23224	Saint-Basile-le-Grand	SAQ	2210, boulevard du Millénaire	St-Basile-le-Grand	2010-07-16	2025-07-15
23226	Châteauguay - Boul. Saint-Jean-Baptiste	SAQ Express	85, boulevard St-Jean-Baptiste	Châteauguay	2018-04-10	2033-04-09
23227	Saint-Césaire	SAQ	2010, route 112	St-Césaire	2016-03-21	2026-03-20
23228	Ville de Mont-Royal - Ch. Canora	SAQ	1309, chemin Canora	Mont-Royal	2016-07-01	2026-06-30
23229	Brossard - Taschereau/Pelletier	SAQ Sélection	8300, boulevard Taschereau	Brossard	2016-10-25	2031-10-24
23230	Bellefeuille	SAQ	1093, boulevard Roland-Godard	Saint-Jérôme	2014-05-31	2022-03-31
23231	Saint-Eustache - Arthur-Sauvé/Léveillé	SAQ	751, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	2006-12-13	2032-12-12
23233	Saint-Jean-de-Matha	SAQ	845, route Louis-Cyr	St-Jean-de-Matha	2019-10-11	2029-10-10
23234	Gatineau - Montée-Paiement	SAQ	710, montée Paiement	Gatineau	2012-11-29	2022-11-28
23235	Laval-Ouest	SAQ	4961, boulevard Arthur-Sauvé	Laval	2009-09-15	2024-09-14
23237	R.D.P. - Boul. Rodolphe-Forget	SAQ	12401, boulevard Rodolphe-Forget	Montréal	2007-03-12	2027-03-11
23239	Repentigny - Boul. Iberville	SAQ	1315 A, boulevard Iberville	Repentigny	2009-10-09	2024-10-08
23240	Saint-Amable	SAQ	561, rue Principale	Saint-Amable	2012-06-19	2026-12-12
23241	Av. Laurier Est	SAQ	1325, avenue Laurier Est	Montréal	2012-12-16	2027-12-15
23243	Prévost	SAQ	2631, boulevard du Curé-Labelle	Prévost	2017-06-19	2032-06-18
23244	LaSalle - Dollard/Newman	SAQ	1880, avenue Dollard	Lasalle	2017-09-28	2027-09-27
23246	Beloil - Rue Saint-Jean-Baptiste	SAQ	1006, rue St-Jean-Baptiste	Beloil	2013-04-04	2023-04-03
23247	Gatineau - St-Joseph/Freeman	SAQ	1160, boulevard St-Joseph	Gatineau	2013-04-30	2023-04-29
23250	Griffintown	SAQ	231, rue Peel	Montréal	2016-07-07	2026-07-06
23291	Contrecoeur	SAQ	4945 R. des Patriotes	Contrecoeur	2021-08-12	2031-08-11
23292	L'Épiphanie	SAQ	24, rue du Couvent	L'Épiphanie	2021-09-27	2023-09-26
23301	Gatineau - Boul. du Plateau	SAQ Sélection	31, boulevard du Plateau	Gatineau	2020-07-01	2035-06-30
23303	Terrebonne - Montée des Pionniers	SAQ	302, montée des Pionniers	Terrebonne	2021-10-30	2031-10-29
23304	N.D.G. - Rue St-Jacques	SAQ	6630, rue St-Jacques	Montréal	2021-08-30	2031-08-29
23306	Dépôt Sherbrooke	SAQ Dépôt	540, rue Jean-Paul-Perrault	Sherbrooke	2002-11-15	2032-11-14
23308	Boucherville - De Mortagne/Aut.20	SAQ Express	110, boulevard De Mortagne	Boucherville	2013-07-10	2023-07-09
23309	Fleurimont	SAQ	1135, rue King Est,	Sherbrooke	2016-11-25	2026-11-24
23311	Sainte-Rose	SAQ Sélection	366, boulevard Curé-Labelle	Laval	2010-02-04	2024-05-05
23312	La Plaine	SAQ	5751, boulevard Laurier	Terrebonne	2012-11-19	2027-11-18
23313	Saint-Eustache - 25e avenue	SAQ Express	169, 25e Avenue	Saint-Eustache	2009-10-08	2024-10-07
23314	Terrebonne - Boul. Moody	SAQ Express	1393, boulevard Moody	Terrebonne	2018-02-23	2028-02-22
23315	Dépôt Laurentides	SAQ Dépôt	1395, boulevard Michèle-Bohec	Blainville	2015-08-28	2030-08-27
23316	Dépôt Rive-Sud	SAQ Dépôt	1525, boulevard des Promenades	Longueuil	2013-09-13	2028-09-12
23317	Dépôt Vaudreuil-Soulanges	SAQ Dépôt	22600, chemin Dumberry	Vaudreuil-Dorion	2015-04-21	2030-04-20
23318	Dépôt Lanaudière	SAQ Dépôt	241, rue des Migrateurs	Terrebonne	2015-08-21	2030-08-20
23324	Brossard - Boul. de la Grande Allée	SAQ	5625, boulevard de la Grande-Allée	Brossard	2016-08-14	2026-08-13
23325	Promenades Saint-Bruno	SAQ	510, boulevard des Promenades	St-Bruno-de-Montarville	2021-08-19	2031-08-18
23326	Dépôt Marché Central	SAQ Dépôt	1001, rue du Marché Central	Montréal	2011-06-26	2022-06-25
23327	Repentigny - Boul. Industriel	SAQ Express	84, boulevard Industriel	Repentigny	2016-10-27	2026-10-26
23329	Place D'Armes	SAQ	501, place d'Armes	Montréal	2017-07-03	2037-07-02
23330	Hemmingford	SAQ	501, avenue Champlain	Hemmingford	2003-12-01	2023-11-30
23331	R.D.P. - Boul. Maurice-Duplessis	SAQ	7517, boulevard Maurice-Duplessis	Montréal	2003-02-17	2023-02-16
23332	Brossard - Marché Village	SAQ Express	7800, boulevard Taschereau	Brossard	2011-05-22	2025-05-21
23333	Napierville	SAQ	490-A, rue St-Jacques	Napierville	2001-12-01	2023-11-30
23334	Saint-Luc	SAQ	280, boulevard St-Luc	Saint-Jean-sur-Richelieu	2008-10-16	2023-10-15
23335	Mascouche	SAQ Sélection	845, montée Masson	Mascouche	2017-11-15	2032-11-14
23336	Petite Italie	SAQ	7010, boulevard Saint-Laurent	Montréal	2017-12-08	2027-12-07
23337	L'Île-des-Sœurs	SAQ Sélection	44, place du Commerce	Montréal	2011-11-29	2026-11-28
23343	L'Île-Perrot	SAQ Sélection	106, boulevard Don Quichotte	L'Île-Perrot	2021-01-19	2036-01-18
23344	Le Boulevard	SAQ Sélection	4275, rue Jean-Talon Est	Montréal	2021-11-01	2024-04-30
23345	La Cité - Les Galeries du Parc	SAQ	3575, avenue du Parc	Montréal	2009-11-25	2024-11-24
23347	Varennes	SAQ Sélection	1797, route 132	Varennes	2006-12-05	2024-12-04
23348	Lorraine	SAQ	85, boulevard De Gaulle	Lorraine	2015-03-31	2025-03-30
23349	Pont-Viau	SAQ	1089, boulevard des Laurentides	Laval	2018-07-19	2028-07-18
23351	Oka	SAQ	33, rue Notre-Dame	Oka	2001-12-03	2024-12-02
23352	Ormstown	SAQ	4, rue Bridge	Ormstown	2016-05-13	2026-05-12
23355	Hudson	SAQ	502, rue Main	Hudson	2004-06-24	2029-06-23
23356	Shawville	SAQ	255, route 148	Shawville	2003-06-19	2023-06-18
23357	Chelsea	SAQ	1707, route 105	Chelsea	2020-01-20	2030-01-19
23358	Lavaltrie	SAQ	89-B, chemin de Lavaltrie	Lavaltrie	2012-10-06	2027-10-05
23359	Joliette - Centre-ville	SAQ	598, Rue Notre-Dame	Joliette	2017-09-14	2032-09-13
23361	Rosemère - Galeries Mille-Îles	SAQ Sélection	309, boulevard Labelle	Rosemère	2011-05-05	2024-10-06
23362	Saint-Lazare	SAQ	1811-A, chemin Ste-Angélique	Saint-Lazare	2010-05-19	2025-05-18
23363	Laval - Marché 440	SAQ	3535, autoroute Jean-Noël-Lavoie	Laval	2011-04-12	2026-04-11
23364	Carrefour Laval	SAQ	3035, boulevard le Carrefour	Laval	2017-05-12	2024-06-20
23365	Mont Saint-Hilaire	SAQ	460, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Mont-Saint-Hilaire	2009-11-20	2022-11-19
23366	Sainte-Julie	SAQ Sélection	133, boulevard Armand-Frappier	Sainte-Julie	2019-09-14	2034-09-13
23367	Mercier	SAQ	659, boulevard St-Jean-Baptiste	Mercier	2010-12-25	2025-12-24
23368	Place Longueuil	SAQ	825, rue St-Laurent Ouest	Longueuil	2008-11-19	2023-11-18
23369	Saint-Lambert - Centre-ville	SAQ	420, avenue Victoria	Saint-Lambert	2008-11-18	2023-11-17
23371	Boucherville - D'Avagour/de Montarville	SAQ Sélection	525, rue d'Avagour	Boucherville	2017-11-11	2032-11-10
23379	Saint-Michel-des-Saints	SAQ	180, rue Brassard	Saint-Michel-des-Saints	2003-04-14	2026-04-13
23380	Saint-Sauveur - De la Gare	SAQ Sélection	226, chemin du Lac-Millette	Saint-Sauveur	2022-02-18	2032-05-29
23381	Mirabel - St-Augustin	SAQ	8520, rue St-Jacques	Mirabel	2010-11-18	2030-11-17
23385	Exclusivement pour les restaurateurs	SAQ Restauration	150, rue St-Zotique Ouest	Montréal	2010-02-11	2025-02-10
23390	Exclusivement pour les restaurateurs	SAQ Restauration	1900, rue St-Patrick	Montréal	2011-04-11	2026-04-10
23451	Dépôt Gatineau	SAQ Dépôt	25, chemin de la Savane	Gatineau	2016-11-24	2031-11-23
33501	St-Romuald	SAQ Sélection	1056, Guillaume-Couture	Lévis	2020-11-20	2035-11-19
33503	Saint-Félicien	SAQ	1195, boulevard Saint-Félicien	Saint-Félicien	2003-11-06	2028-11-05
33504	Trois-Pistoles	SAQ	634, rue Richard	Trois-Pistoles	2004-06-22	2029-06-21
33505	Mégacentre Rimouski	SAQ Sélection	391, montée Industrielle-et-Commerciale	Rimouski	2010-04-02	2025-04-01
33506	Chicoutimi-Nord	SAQ	2183, rue Roussel	Chicoutimi	2015-08-31	2025-08-30

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de Bail	Fin de Bail
33507	Saint-Augustin-de-Desmaures	SAQ	286, route 138	St-Augustin-de-Desmaures	2011-11-20	2026-11-19
33508	Québec - Av. Cartier	SAQ Sélection	1059, avenue Cartier	Québec	2016-03-24	2030-12-31
33509	Donnacona	SAQ	483, route 138	Donnacona	2010-04-24	2030-04-23
33510	Plessisville	SAQ	1971, rue Bilodeau	Plessisville	2021-11-18	2031-11-17
33511	Chicoutimi - Boul. Talbot	SAQ Sélection	1075, boulevard Talbot	Chicoutimi	2021-08-13	2036-08-12
33512	Jonquière	SAQ Sélection	2311, rue St-Hubert	Saguenay	2012-10-30	2027-10-29
33513	Galeries Lac St-Jean	SAQ	1055, avenue du Pont-Sud	Alma	2021-12-30	2031-12-29
33514	Nicolet	SAQ	2000, boulevard Louis-Fréchette	Nicolet	2008-11-06	2028-09-19
33515	Limoulou	SAQ	1185, 3e Avenue	Québec	2018-06-21	2028-06-20
33517	Trois-Rivières - Boul. Sainte Madeleine	SAQ	165, boulevard Ste-Madeleine	Trois-Rivières	2009-07-08	2027-09-11
33518	Saint-Georges	SAQ Sélection	8984, boulevard Lacroix	St-Georges	2016-11-15	2031-11-14
33519	Mont-Joli	SAQ	1760, boulevard Gaboury	Mont-Joli	2006-02-25	2022-05-29
33520	Val Bélaïr	SAQ	1065, boulevard Pie XI Nord	Québec	2012-05-27	2027-05-26
33521	Victoriaville - Centre-ville	SAQ	244, rue Notre-Dame Est	Victoriaville	2013-03-25	2023-03-24
33523	Lac-Mégantic	SAQ	5950, rue Papineau	Lac-Mégantic	2014-11-13	2024-11-12
33524	Québec - Boul. Charest Ouest	SAQ Express	707, boulevard Charest Ouest	Québec	2014-11-16	2024-11-15
33526	Québec - Rue St-Jean	SAQ	853, rue St-Jean	Québec	2003-03-16	2023-03-15
33527	Chibougamau	SAQ	402, 3e Rue	Chibougamau	2020-12-14	2025-12-13
33528	Ste-Catherine-de-la-Jacques-Cartier	SAQ	4530, route Fossambault	Ste-Catherine-J.-Cartier	2009-10-14	2029-10-13
33530	Grand-Mère	SAQ	920, 7e Avenue	Shawinigan	2020-12-25	2030-12-24
33531	Rimouski - Nazareth	SAQ	457, boulevard Saint-Germain Ouest	Rimouski	2015-11-16	2025-11-15
33532	Clermont	SAQ	110, boulevard Notre-Dame	Clermont	2009-06-12	2024-12-17
33533	Gaspé	SAQ	184, montée de Wakeham	Gaspé	2011-11-26	2021-11-25
33534	Shawinigan	SAQ	1440, rue Trudel	Shawinigan	2010-10-15	2030-10-14
33535	Québec - Boul. de L'Ormière	SAQ	9085, boulevard de l'Ormière	Québec	2008-04-27	2023-04-26
33536	Cap-Rouge	SAQ Sélection	1103, boulevard de la Chaudière	Québec	2015-10-28	2030-10-27
33537	Québec - Boul. Jean-Lesage	SAQ Sélection	400, boulevard Jean-Lesage	Québec	2017-11-09	2032-11-08
33538	Québec - Av. Maguire	SAQ	1305, avenue Maguire	Québec	2009-11-11	2024-11-10
33539	Saint-Jean-Chrysostome	SAQ	760, avenue Taniata	Lévis	2012-03-24	2025-03-23
33540	La Baie	SAQ	2100, rue Bagot	La Baie	2019-07-20	2034-07-19
33541	Amqui	SAQ	30, boulevard St-Benoît Est	Amqui	2012-10-01	2023-06-09
33542	Saint-Raymond	SAQ	333, rue de la Côte Joyeuse	Saint-Raymond	2013-04-15	2028-07-29
33543	Arvida	SAQ	2625, boulevard du Royaume	Saguenay	2008-04-30	2023-04-29
33544	Chandler	SAQ	500, av. du Docteur-G-Daigneault	Chandler	2008-12-04	2023-12-03
33545	Estimauville	SAQ	2485, boulevard Sainte-Anne	Québec	2018-05-13	2033-05-12
33546	Drummondville - Boul. St-Joseph	SAQ Sélection	695, boulevard Saint-Joseph	Drummondville	2010-12-11	2025-12-10
33547	La Tuque	SAQ	1200, boulevard Ducharme	La Tuque	2010-04-20	2030-04-19
33548	Rivière-du-Loup	SAQ Sélection	252-A, boulevard Hôtel-de-Ville	Rivière-du-Loup	2012-11-15	2027-11-14
33549	La Malbaie	SAQ	375, boulevard de Comporté	La Malbaie	2017-01-30	2027-01-29
33550	Baie-Comeau - Boul. Lasalle	SAQ	300, boulevard Lasalle	Baie-Comeau	2004-12-31	2024-12-30
33551	Sainte-Anne-des-Monts	SAQ	51, boulevard Ste-Anne Ouest	Ste-Anne-des-Monts	2016-01-28	2026-01-27
33552	Paspébiac	SAQ	113, boulevard Gérard-D. Lévesque Ouest	Paspébiac	2004-06-23	2029-06-22
33553	Galeries de la Capitale	SAQ Sélection	5751, boulevard des Galeries	Québec	2008-11-12	2023-11-11
33554	Carleton	SAQ	569, boulevard Perron	Carleton-sur-Mer	2008-07-18	2023-02-28
33555	Shawinigan-Sud	SAQ	4155, boulevard de Shawinigan-Sud	Shawinigan	2018-11-07	2028-11-06
33556	Cabano	SAQ	633, rue Commerciale Nord	Témiscouata-sur-le-Lac	2014-08-04	2024-08-03
33557	Le Grand Marché	SAQ	250, boulevard Wilfrid-Hamel	Québec	2019-06-14	2029-06-13
33558	La Pocatière	SAQ	625, 1re rue Poiré	La Pocatière	2006-08-05	2031-08-04
33559	Saint-Émile	SAQ	1200, rue de la Faune	Saint-Émile	2012-05-30	2027-05-29
33560	Trois-Rivières - Boul. St-Maurice	SAQ	501, boulevard St-Maurice	Trois-Rivières	2013-07-25	2023-07-24
33561	Les Rivières	SAQ Sélection	4675, boulevard des Forges	Trois-Rivières	2016-12-16	2031-12-15
33562	Sept-Îles	SAQ Sélection	649, boulevard Laure	Sept-Îles	2004-04-26	2022-08-31
33563	Roberval	SAQ	1221, boulevard Marcotte	Roberval	2011-03-03	2026-03-02
33564	Beauport - Rue Blanche-Lamontagne	SAQ Sélection	2060, rue Blanche-Lamontagne	Québec	2011-06-10	2026-06-09
33565	Baie Saint-Paul	SAQ	1020, boulevard Monseigneur-de-Laval	Baie-Saint-Paul	2016-10-15	2026-10-14
33566	Iles-de-la-Madeleine	SAQ	525, chemin Principal	Cap-aux-Meules	2010-06-17	2025-06-16
33567	Drummondville - Rue des Forges	SAQ	500, rue des Forges	Drummondville	2007-11-22	2022-11-21
33568	Port-Cartier	SAQ	8, boulevard des Îles	Port-Cartier	2013-06-14	2023-06-13
33569	Forestville	SAQ	25, route 138 Est	Forestville	2008-03-29	2024-03-28
33570	Sainte-Marie	SAQ	1116, boulevard Vachon	Ste-Marie	2021-11-16	2031-11-15
33571	Thetford Mines	SAQ	701, boulevard Frontenac Est	Thetford Mines	2019-04-29	2029-04-28
33573	Neufchâtel	SAQ	2425, boulevard Bastien	Québec	2020-11-20	2030-11-19
33574	Lauzon	SAQ	7777, boulevard Guillaume-Couture	Lévis	2008-11-15	2028-11-14
33575	Québec - Boul. Laurier	SAQ Sélection	2828, boulevard Laurier	Québec	2020-10-01	2025-03-19
33576	Beauceville	SAQ	630C, boulevard Renault	Beauceville	2016-11-07	2026-11-06
33577	Dolbeau	SAQ	1720, boulevard Wallberg	Dolbeau-Mistassini	2010-04-14	2030-04-13
33578	Saint-Nicéphore	SAQ	4565, boulevard St-Joseph	Drummondville	2016-05-16	2026-05-15
33580	Plaza Laval	SAQ	2750, chemin Ste-Foy	Québec	2007-10-16	2022-10-15
33581	Saint-Étienne-de-Lauzon	SAQ	3011, route Lagueux	Lévis	2013-03-06	2023-03-05
33582	L'Ancienne-Lorette - Aut. Duplessis	SAQ Express	1211, autoroute Duplessis	L'Ancienne-Lorette	2013-11-17	2023-11-16
33583	Place Naviles	SAQ Sélection	3400, chemin des Quatre-Bourgeois	Québec	2014-07-01	2024-06-30
33584	Les Saules	SAQ Sélection	5015, boulevard de l'Ormière	Québec	2021-08-10	2036-08-09
33585	Carrefour Charlesbourg	SAQ Sélection	8500, boulevard Henri-Bourassa	Québec	2012-12-24	2027-12-23
33586	Lac Etchemin	SAQ	1556, route 277	Lac-Etchemin	2011-11-12	2026-11-11
33587	Disraeli	SAQ	923, avenue Champlain	Disraeli	2006-10-24	2023-08-31
33588	Dépôt Saguenay	SAQ Dépôt	1898, boulevard Talbot	Saguenay	2002-10-12	2022-10-11
33589	Saint-Jean-Port-Joli	SAQ	26, avenue de Gaspé Ouest	Saint-Jean-Port-Joli	2009-12-27	2024-12-26
33590	Stoneham-et-Tewkesbury	SAQ	4, route Tewkesbury	Stoneham-et-Tewkesbury	2017-03-09	2027-03-08
33591	Rivière-Bleue	SAQ	21, rue St-Joseph Nord	Rivière-Bleue	2009-11-14	2025-03-31
33592	Saint-Pascal	SAQ	505, avenue Patry	Saint-Pascal	2004-05-01	2029-04-30
33593	Percé	SAQ	155, Route 132 Ouest	Percé	2003-11-01	2023-04-30
33594	Halles Sainte-Foy	SAQ Express	2500, chemin des Quatre-Bourgeois	Québec	2010-11-21	2025-11-20
33595	Québec - Ch. Saint-Louis	SAQ	2485, chemin St-Louis	Québec	2019-11-20	2029-11-19
33596	Vanier	SAQ	405, rue Soumande	Québec	2009-09-16	2024-09-15
33599	Saint-Tite	SAQ	512, rue du Moulin	Saint-Tite	2019-08-19	2029-08-18
33600	Campanile	SAQ	3700, rue du Campanile	Québec	2000-09-15	2025-10-06
33601	Charlesbourg - Boul. du Lac	SAQ	795, boulevard du Lac	Québec	2006-09-11	2023-03-31
33604	Sainte-Anne-de-Beaupré	SAQ	10410, boulevard Ste-Anne	Sainte-Anne-de-Beaupré	2009-11-01	2024-10-31
33605	Beauport - Av. Nordique	SAQ	975, avenue Nordique	Beauport	2020-10-23	2030-10-22
33606	Québec - Av. St-Sacrement	SAQ	1305, chemin Ste-Foy	Québec	2003-06-26	2023-06-25
33608	Fermont	SAQ	299, rue le Carrefour	Fermont	2000-10-23	2025-10-22
33609	Saint-Nicolas	SAQ Sélection	1345, route des Rivières	Lévis	2008-08-05	2023-08-04

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de Bail	Fin de Bail
33610	Havre Saint-Pierre	SAQ	1327, rue de la Digue	Havre-Saint-Pierre	2012-10-29	2022-10-28
33611	Victoriaville - Boul. Jutras	SAQ Sélection	1081, boulevard Jutras Est	Victoriaville	2010-11-09	2025-11-08
33612	Montmagny	SAQ	84, boulevard Taché Ouest	Montmagny	2010-11-21	2030-11-20
33613	New Richmond	SAQ	124, boulevard Perron Ouest	New Richmond	2016-05-30	2031-05-29
33614	Baie-Comeau - Boul. Lafleche	SAQ	1490, rue de Bretagne	Baie-Comeau	2011-05-16	2026-05-15
33615	Lévis - Route du Président Kennedy	SAQ Sélection	50, route du Président-Kennedy	Lévis	2012-12-10	2027-12-09
33616	Galeries Charlesbourg	SAQ	4250, 1re Avenue	Québec	2009-11-12	2026-12-31
33617	L'Ancienne-Lorette - Rue Notre-Dame	SAQ	1880, rue Notre-Dame	L'Ancienne-Lorette	2015-08-14	2025-08-13
33618	Trois-Rivières - Boul. Thibeau	SAQ	635, boulevard Thibeau	Trois-Rivières	2005-01-08	2023-01-07
33619	Pointe-à-la-Croix	SAQ	22, rue Sarto	Pointe-à-la-Croix	2010-08-21	2030-08-20
33620	Saint-Apollinaire	SAQ	141, rue Principale	St-Apollinaire	2016-12-09	2026-12-08
33622	Gentilly	SAQ	3687, boulevard Bécancour	Bécancour	2012-11-01	2023-04-08
33623	Dépôt Trois-Rivières	SAQ Dépôt	3305, boulevard des Récollets	Trois-Rivières	2002-09-01	2023-08-31
33624	Matane	SAQ	750, avenue du Phare Ouest	Matane	2001-11-26	2022-11-25
33625	Laurier-Station	SAQ	120, boulevard Laurier	Laurier-Station	2002-08-04	2031-08-03
33626	Sainte-Brigitte-de-Laval	SAQ	339, avenue Sainte-Brigitte	Ste-Brigitte-de-Laval	2021-11-18	2031-11-17
33629	Pont-Rouge	SAQ	2, rue du Collège	Pont-Rouge	2011-11-15	2023-06-30
33630	Trois-Rivières - Centre-ville	SAQ	180, rue des Forges	Trois-Rivières	2016-07-30	2026-07-29
33632	Centre Alma	SAQ Sélection	555, avenue du Pont Nord	Alma	2020-11-10	2035-11-09
33633	Sainte-Anne-de-la-Pérade	SAQ	175, rue Principale	Sainte-Anne-de-la-Pérade	2013-06-10	2027-01-05
33635	Trois-Rivières - Boul. Jean XXIII	SAQ	6285, rue Corbeil	Trois-Rivières	2019-10-19	2029-10-18
33637	Sainte-Claire	SAQ	115, boulevard Bégin	Ste-Claire	2004-11-08	2024-11-07
33638	Saint-Joseph-de-Beauce	SAQ	1021, avenue du Palais	St-Joseph-de-Beauce	2004-07-18	2024-07-17
33639	Beauport - Av. Royale	SAQ	775, avenue Royale	Québec	2018-10-18	2028-10-17
33690	Chicoutimi - Centre-ville	SAQ	475, rue Racine Est	Saguenay	2011-05-01	2023-10-12
33691	Exclusivement pour les restaurateurs	SAQ Restauration	2900, rue Einstein	Québec	2017-04-18	2037-04-17
33692	Beauport - Av. Larue	SAQ	2190, avenue Larue	Québec	2015-11-19	2025-11-18
33693	Québec - Boul. des Gradins	SAQ	5795, boulevard des Gradins	Québec	2007-12-14	2032-11-24
33694	Lac Saint-Charles	SAQ	891, rue Jacques-Bédard	Québec	2006-11-27	2022-11-26
33695	Saint-Lambert-de-Lauzon	SAQ	1256, rue du Pont	Saint-Lambert-de-Lauzon	2014-05-11	2024-05-10
33851	Rivière-au-Renard	SAQ	50, rue Blouin	Gaspé	2011-06-16	2022-05-30
33852	Dégelis	SAQ	607, avenue Principale	Dégelis	2003-09-20	2028-09-19
33853	Sainte-Perpétue	SAQ	429, rue Principale	Ste-Perpétue de l'Islet	2021-04-02	2026-04-01
33854	Métabetchouan	SAQ	13A, avenue Villeneuve	Métabetchouan	2011-02-24	2031-02-23
33856	La Guadeloupe	SAQ	394, 14e Avenue	La Guadeloupe	2010-04-01	2027-11-22
33858	Saint-Marc-des-Carrières	SAQ	770, boulevard Bona-Dussault	Saint-Marc-des-Carrières	2017-06-05	2027-06-04
33859	Sainte-Croix	SAQ	6375, rue Principale	Sainte-Croix	2002-12-07	2024-12-06
33860	Bonaventure	SAQ	101, avenue Port-Royal	Bonaventure	2004-05-21	2024-05-20
33862	Grande-Vallée	SAQ	5, rue St-François-Xavier Est	Grande-Vallée	2002-05-18	2026-05-17
33868	Dépôt Québec	SAQ Dépôt	2900, rue Einstein	Québec	2017-04-18	2037-04-17

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
158	<p>Concernant le Programme d'appui au positionnement des alcools québécois dans le réseau de la SAQ, fournir l'ensemble des notes, analyses et études faisant état de l'espace des produits québécois à la SAQ. Fournir également les analyses, notes et études concernant la possibilité d'ouvrir la vente des produits québécois directement au comptoir du producteur, détaillants locaux, etc. Finalement, fournir :</p> <ul style="list-style-type: none">a) la croissance de la production des produits alcoolisés québécois;b) le nombre de producteurs enregistré, en fournissant le type de produits;c) la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois;d) la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.



Étude des crédits 2022-2023

QUESTION 158

RÉPONSE :

Les alcools québécois sont disponibles dans l'ensemble du réseau de la SAQ, incluant sur le site SAQ.com. Voir également la réponse à la question 138.

Concernant les notes, analyses et études, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 34, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

- a) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la croissance de la production des produits alcoolisés québécois. Toutefois, les ventes en dollars des Produits du Québec ont connu une croissance de **11 %** versus l'exercice financier 2020-2021 dont **7,3 %** pour les produits *Origine Québec*, **14,1 %** pour les produits *Préparé au Québec* et **10,7 %** pour les produits *Embouteillé au Québec*.
- b) 175 producteurs du Québec vendent leurs produits dans le réseau de la SAQ. Il s'agit principalement des vins, des spiritueux et des boissons panachées, cidres et autres produits.
- c) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois.
- d) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.

Deuxième groupe d'opposition



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers requis
par le 2^e groupe d'opposition

Avril 2022

TABLE DES MATIÈRES

QUESTION NUMÉRO

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 2010. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes	1
Total des sommes dépensées dans le programme Inspire depuis sa création. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création. Ventilation par année et par poste de dépenses.....	2
Nombre de produits concernés par le programme Inspire depuis sa création et explications des variations annuelles.....	3
Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création. Ventilation par année.....	4
Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité	5
Total des sommes versées aux employé.es dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses.....	6
Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation d'alcool depuis 2010. Ventilation par année et par programme	7

Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2021-2022	8
Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis 2010. Ventilation par année.....	9
Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation.....	10
Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis 2010. Ventilation par année.....	11
Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par cadre réglementaire	12
Ventilation du nombre de produits par catégorie de prix depuis 2010 et explications des variations annuelles.	13
Actualisation des constats de l'étude menée par la firme PricewaterhouseCoopers en 2018 concernant les impacts potentiels des différentes formes de privatisation possibles, le cas échéant.....	14
Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis 2010.....	15

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
1	Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 2010. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 1

RÉPONSE :

Au cours de l'exercice financier 2021-2022, aucun jugement n'a ordonné à la Société des alcools du Québec de verser des sommes à titre de dommages et intérêts.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
2	Total des sommes dépensées dans le programme Inspire depuis sa création. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création. Ventilation par année et par poste de dépenses.





Total des sommes dépensées dans le programme Inspire. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création.

	2022 ⁽¹⁾
Frais du programme SAQ Inspire ⁽²⁾	3 676 000 \$
Nombre de postes SAQ Inspire ⁽³⁾	12

Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Les frais du programme Inspire comprennent les coûts technologiques, les activités marketing spécifiques à Inspire, de l'amortissement ainsi que les ressources marketing et d'intelligence d'affaires qui participent à l'analyse, au développement et à l'évolution du programme. Les revenus d'adhésions auprès des fournisseurs, qui ne sont pas incluses dans le 3,7 M\$ contribuent à réduire les coûts du programme Inspire de 59 %. L'introduction du programme Inspire a permis une stratégie de marketing relationnelle et une optimisation du budget marketing de l'ordre de 60 %.

(3) Les 12 postes dédiés au programme SAQ Inspire ne sont pas des ressources additionnelles, mais plutôt une redistribution des rôles au sein des équipes du Marketing et d'intelligence d'affaires. La stratégie de marketing relationnelle a permis une réduction de **30%** des postes depuis 2016.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
3	Nombre de produits concernés par le programme Inspire depuis sa création et explications des variations annuelles.



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 3

RÉPONSE :

Tous les produits de la SAQ permettent d'accumuler des points et bénéficient du rayonnement du Programme Inspire. Que ce soit par le biais d'offres personnalisées ou de nouveaux arrivages personnalisés, les membres les découvrent via nos communications et peuvent en tout temps les consulter dans leur espace membre. Les produits en approvisionnement continu peuvent également être associés à des points bonis qui sont cumulables et échangeables par la suite. Le nombre de produits vendus distincts en 2021-2022 est stable, soit une augmentation de +0,2% comparativement à l'année 2020-2021.

	2021-2022	2020-2021	
Type listing (ds)	Nombre de produits	Nombre de produits	Variation
Courant achat continu	1 461	1 454	0,5%
Spécialité achat continu	2 231	2 019	10,5%
Spécialité achat par lot	18 393	18 559	-0,9%
Total	22 085	22 032	0,2%

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
4	Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création. Ventilation par année.





Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création.

2022 ⁽¹⁾

Revenus d'adhésions ^{(2) (3)} **2 162 000 \$**

Ventes effectuées avec les offres exclusives **112 500 000 \$**

Notes

(1) Résultats préliminaires.

(2) Les revenus d'adhésions contribuent en partie à absorber les dépenses du programme Inspire. Ces adhésions permettent d'effectuer les envois personnalisés aux membres SAQ Inspire.

(3) L'adhésion au programme Inspire est ouverte à tous les producteurs, que ce soit par le biais des espaces promotionnels ou via les offres personnalisées ainsi que pour toutes les catégories de produits.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
5	Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité.





Total des sommes dépensées en marketing et publicité. Nombre de postes au sein de ces départements.

	2022 ⁽¹⁾
Dépenses en marketing et publicité ⁽²⁾	10 752 000 \$
Nombre de postes au Marketing ⁽³⁾	13

Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Le programme Inspire a permis une optimisation des coûts marketing en passant d'un marketing de masse vers un marketing relationnel. Cette optimisation est de l'ordre de **60 %** du budget marketing depuis 2016.

(3) Il y a 13 postes de marketing relationnel qui effectuent les activités marketing de la SAQ
La stratégie de marketing relationnelle a permis une réduction des postes de l'ordre de 30 % depuis 2016.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
6	Total des sommes versées aux employé.es dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses.



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 6

RÉPONSE :

La SAQ fournit de manière habituelle à tous ses employés de bureau les moyens technologiques nécessaires pour exercer leurs fonctions au bureau et en déplacement.

La SAQ n'a versé aucune somme additionnelle à ses employés dans le cadre du télétravail durant l'exercice 2021-2022.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
7	Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation d'alcool depuis 2010. Ventilation par année et par programme.



QUESTION 7

RÉPONSE :

La SAQ est assujettie à certaines des dispositions du Règlement sur la promotion, la publicité et les programmes éducatifs en matière de boissons alcooliques. Bien qu'elle ne soit pas un fabricant, elle respecte les dispositions qui visent les fabricants relativement aux programmes éducatifs et ce, via Éduc Alcool.

Ainsi, pour l'exercice financier 2021-2022, la Société a versé à Éduc'alcool une somme 3,734 millions de dollars.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
8	Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2020-2021.



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 8 a) Total des salaires

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 140 f) du groupe de l'Opposition officielle.

Question #8 b)

Nombre de postes ouverts et comblés durant l'année financière 2021-2022

Région administrative	Cadre et personnel non syndiqué		Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)		Total	
	Ouvert	Comblé	Ouvert	Comblé	Ouvert	Comblé
Abitibi-Témiscamingue (08)	1				1	0
Bas-Saint-Laurent (01)	3	2			3	2
Capitale-Nationale (03)	5	4			5	4
Centre-du-Québec (17)					0	0
Chaudière-Appalaches (12)					0	0
Côte-Nord (09)	2				2	0
Estrie (05)	1				1	0
Gaspésie--Îles-de-la-Madeleine (11)	1				1	0
Lanaudière (14)	2	1			2	1
Laurentides (15)					0	0
Laval (13)	1	1			1	1
Mauricie (04)					0	0
Montréal (16)	9	5			9	5
Montréal (06)	50	41	87	82	137	123
Nord-du-Québec (10)	1	1			1	1
Outaouais (07)	3	1			3	1
Saguenay--Lac-Saint-Jean (02)	2	1			2	1
Total	81	57	87	82	168	139

Notes

1. Ce tableau représente les postes réguliers à combler.
2. Les postes syndiqués en centre de distribution (STTSAQ) et en succursale (SEMB) sont majoritairement attribués par des mouvements internes par ancienneté, et ce, conformément aux règles des conventions collectives. Ils sont donc exclus du présent tableau.
3. Les données présentées au tableau ci-dessus couvrent la période du 1er avril 2021 au 31 mars 2022. L'écart entre les postes ouverts et ceux comblés peut être expliqué par notamment des recrutements actuellement en cours.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
9	Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis 2010. Ventilation par année.



Question #9

Total des nouvelles embauches et départs en 2021-2022

Catégorie d'employés	Départs	Embauches
Régulier	279	67
Temporaire	3 071	3 629
Total	3 350	3 696

Notes

1. Plusieurs de nos employés ayant un statut d'emploi temporaire ont un contrat à durée déterminée et sont embauchés pour combler des besoins opérationnels durant des périodes de pointe en succursale et en entrepôt.
2. Les postes syndiqués en centre de distribution (STTSAQ) et en succursale (SEMB) sont majoritairement attribués par des mouvements internes par ancienneté, et ce, conformément aux règles des conventions collectives.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
10	Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation.



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 10

RÉPONSE :

La SAQ a fait un investissement de 3,2M\$ en formation pour ses employés en 2021-2022. Pour les types de formation, voir la réponse à la question 106 du 3^e groupe d'opposition.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
11	Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis 2010. Ventilation par année.





Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage.

En milliers de dollars

	2021
Rémunération du personnel ⁽¹⁾	
Frais de vente et mise en marché et distribution	350 331 \$
Frais d'administration	59 566 \$
	<u>409 897 \$</u>
Rémunération de la Chaîne d'approvisionnement ⁽²⁾	
	<u>77 374 \$</u>

Notes :

(1) La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel incluent sur la ligne Frais de vente et mise en marché et distribution.

(2) Rémunération incluse sur la ligne *Frais de vente et mise en marché et distribution*.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
12	Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par cadre réglementaire.



QUESTION 12

RÉPONSE :

Les employés la Société des alcools du Québec s'assurent de respecter les différents cadres réglementaires qui régissent leurs activités.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
13	Ventilation du nombre de produits par catégorie de prix depuis 2010 et explications des variations annuelles.





Ventilation du nombre de produits en % par catégorie de prix.

Exercice 2022 ⁽¹⁾.

			A- Moins de 12.00 \$	B- Entre 12.00 \$ et 16.99 \$	C- Entre 17.00 \$ et 24.99 \$	D- 25.00 \$ et plus
Vins	Courants	assortiment (%produit)	21,3%	51,7%	19,4%	7,6%
		part des vente en \$	14,0%	47,4%	25,0%	13,6%
	Spécialités	assortiment (%produit)	0,8%	4,3%	18,4%	76,5%
		part des vente en \$	1,8%	13,7%	42,8%	41,7%
Spiritueux	Courants	assortiment (%produit)	0,3%	6,0%	14,3%	79,4%
		part des vente en \$	0,0%	3,8%	11,1%	85,1%
	Spécialités	assortiment (%produit)	2,0%	1,0%	3,8%	93,2%
		part des vente en \$	2,9%	0,8%	4,0%	92,3%
Prêts-à-boire, bières, cidres et autres	Courants	assortiment (%produit)	83,6%	7,5%	8,9%	0,0%
		part des vente en \$	92,7%	1,0%	6,3%	0,0%
	Spécialités	assortiment (%produit)	65,0%	13,7%	13,2%	8,1%
		part des vente en \$	89,0%	3,2%	5,8%	2,0%

Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Les résultats sont basés sur les ventes dans le réseau SAQ pour le type de client consommateurs.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
14	Actualisation des constats de l'étude menée par la firme PricewaterhouseCoopers en 2018 concernant les impacts potentiels des différentes formes de privatisation possibles, le cas échéant.



QUESTION 14

RÉPONSE :

La question s'adresse au ministère des Finances.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 2^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
15	Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis 2010.





Ventilation annuelle des ventes de vins selon l'origine.

Vins tranquilles par pays d'origine

Ventes en volume
(Succursales et centres spécialisés)

	2022 ⁽¹⁾
Pays d'origine	Part de marché
France	34,0
Italie	22,7
Espagne	9,8
États-Unis	8,3
Portugal	5,0
Australie	4,5
Canada	3,2
Chili	2,8
Afrique du Sud	2,4
Argentine	2,2
Autres	5,1
Total	100,0

(1) Résultats préliminaires

(2) La SAQ ne détient pas d'information relativement à la taille des entreprises



Ventilation annuelle des spiritueux selon le pays d'origine

Spiritueux par pays d'origine Ventes en volume (Succursales et centres spécialisés)

	2022 ⁽¹⁾
	Part de marché
Canada	49,8
Royaume Uni	9,8
États-Unis	8,1
France	7,2
Irlande	5,9
Italie	2,8
Suède	2,6
Mexique	2,5
Jamaïque	2,3
Cuba	1,9
Autres	7,1
Total	100,0

Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Selon le pays d'origine déclaré par le fournisseur.

(3) La SAQ ne détient pas d'information relativement à la taille des entreprises

Troisième groupe d'opposition



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers requis
par le 3^e groupe d'opposition

Avril 2022

TABLE DES MATIÈRES

QUESTION NUMÉRO

Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux.....	94
Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégories d'emplois.	95
La variation moyenne de prix, par catégories de produits, sur trois ans et sur cinq ans	96
Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux	97
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par types de produits et par gammes de prix	98
Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2021 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2015 et 2021 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ	99
Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années	100
Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur	101
Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur	102

Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.....	103
Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes.....	104
Détail des ajustements salariaux accordés au cours des trois dernières années, par catégories d'emplois	105
Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés au cours des trois dernières années, ventilation par année et nombre de participants.....	106
Nombre moyen de jours de formation suivie par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilé par catégories d'emplois et par année	107
Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les prévisions pour 2022-2023.....	108
Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévision pour 2022-2023	109
Nombre de cartes de fidélité Inspire émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat	110
Variation moyenne de prix, par types de produits, par catégories de prix, au cours des trois dernières années.....	111
Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, les prix coûtant au cours des trois dernières années	112
Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.....	113
Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.	114
Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.	115

Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif	116
État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.....	117
Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif	118
Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.....	119
Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert.	120
Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.....	121

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
94	Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux.



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 94

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 145 de l'Opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
95	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégorie d'emploi.



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 95

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 140 d) et e) de l'Opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
96	La variation moyenne de prix, par catégorie de produit, sur trois ans et sur cinq ans.





**VARIATION MOYENNE DE PRIX AU LITRE (excluant les taxes)
PAR CATÉGORIE DE PRODUIT**

CATÉGORIE	VARIATION ENTRE 2021 ET 2022
	Note 1
VINS	7,63%
SPIRITUEUX	1,93%
BIÈRES, CIDRES, BOISSONS PANACHÉS ET AUTRES	1,55%

Note 1 : Résultats préliminaires

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
97	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux.



Question # 97

Rémunération annuelle 2021-2022 - Président et chef de la direction ET Vice-présidents

Nom	Titre	Salaire annuel de base	Salaire de base versé	Programme de rémunération variable annuelle ⁽¹⁾	Autres formes de rémunération ^{(2) (3)}
Catherine Dagenais	Présidente et chef de la direction	453 952	452 379	n.d.	11 131
Édith Filion	Vice-présidente et chef de la direction financière	296 888	295 859	n.d.	29 258
Luc Bourdeau	Vice-président, Chaîne d'approvisionnement	283 938	288 871	n.d.	17 279
Jacques Farcy ⁽⁴⁾	Vice-président, Exploitation des réseaux de vente	276 837	207 321	n.d.	7 816
Carl Boucher	Vice-président, Technologies de l'information	257 500	259 017	n.d.	17 544
Alexandre Côté	Vice-président, Talents et expérience employé	247 800	246 938	n.d.	25 789
Martine Comtois	Vice-présidente, Affaires corporatives et secrétaire générale	237 380	237 571	n.d.	27 025
Sandrine Bourlet	Vice-présidente, Commercialisation	241 500	241 683	n.d.	22 661
Marie-Hélène Lagacé	Vice-présidente, Affaires publiques et communications	218 360	218 346	n.d.	17 633

(1) Pour 2021-2022, la donnée sur la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ n'est pas disponible.

(2) Avantages imposables liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles, au bilan de santé et aux assurances collectives sur la base de l'année civile 2021, ainsi que les allocations automobiles.

(3) En plus des montants indiqués, la présidente de la SAQ participe au RRAS et bénéficie d'un taux d'accumulation annuel de rente de 3 % sur son salaire. Les vice-présidents participent quant à eux au RRPE et bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % jusqu'à concurrence du salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. Ils bénéficient également d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % sur la portion de leur salaire excédent le salaire maximum admissible par le biais d'un régime supplémentaire de retraite.

(4) A quitté le 9 octobre 2021 et nommé président de la SQDC le 11 octobre 2021.

Aucune allocation de transition ni d'indemnité de départ n'a été versée en 2021-2022.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
98	Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produit et par gamme de prix.



QUESTION 98

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 147 de l'Opposition officielle

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
99	Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2021 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2015 et 2021 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ.



QUESTION 99

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 144 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
100	Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années.





Le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20\$

2022 ⁽³⁾

Nombre de bouteilles (en millions) ⁽¹⁾	122,2
Ventes en dollars (en millions de dollars) ⁽¹⁾⁽²⁾	1 730,1 \$

Note 1: Ventes réalisées auprès des consommateurs du réseau des succursales et agences

Note 2: Incluant les taxes de vente

Note 3: Résultats préliminaires

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
101	Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur.



Étude des crédits 2022-2023

QUESTION 101

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 156 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
102	Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur.





Indiquer le nombre de produits québécois achetés et leur valeur
En milliers de dollars et de caisses

	2022 ⁽¹⁾
Succursales et centres spécialisés ⁽²⁾	
Nombre de caisses	3 453
Valeur des achats ⁽³⁾	185 556 \$
Réseau des grossistes-épiciers	
Nombre de caisses	3 436
Valeur des achats ⁽³⁾	153 989 \$

Notes

(1) Résultats préliminaires.

(2) Concernant les achats des produits Origine Québec, Préparé au Québec et Embouteillé au Québec.

(3) La valeur des achats est déterminée selon le coût d'achat des produits auprès des fournisseurs.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
103	Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.





Achat moyen par transaction effectué par les consommateurs
Réseau des succursales

2022 ¹

Achat moyen - Consommateurs (1) (2) **68,91 \$**

Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes brutes (incluant les taxes de vente) par le nombre de transactions.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
104	Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes.



SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

Structure de prix des cinq produits les plus vendus dans le réseau de succursales et d'agences de la SAQ comparables avec la LCBO

Les membres du Canadian Association of Liquor Jurisdiction (CALJ) ont refusé, dans le cadre d'une demande d'accès à l'information, que la Société des alcools du Québec divulgue les informations contenues à un rapport produit par le CALJ et particulièrement, celles portant sur la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes. L'information demandée sur les structures de prix de l'Ontario et de l'Alberta provient de ce rapport et ne sera donc pas rendue publique. En ce qui concerne les prix de détail demandés pour l'Ontario et l'Alberta, les prix en vigueur sur le site web du LCBO ont été fournis à titre comparatif. Toutefois, pour l'Alberta, les détaillants de cette province offrent des prix différents pour les mêmes produits ce qui rend difficile la comparabilité.

De plus, en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels, la Société des alcools du Québec ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité.

	Baileys l'original boisson à la crème irlandaise (Format 1,14 litre)	Sauvignon blanc Kim Crawford Marlborough (Format 750 ml)	Captain Morgan Original Spiced (Format 1,14 litre)	Smirnoff triple distillation vodka (Format 1,14 litre)	Liano Sangiovese/Cabernet Umberto Cesari (Format 750ml)
Prix de vente au détail au 27 mars 2022 - SAQ	40,75 \$	20,15 \$	41,25 \$	36,75 \$	27,35 \$
Prix de vente au détail au 27 mars 2022 - LCBO	43,45 \$	19,95 \$	44,75 \$	43,25 \$	27,95 \$

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
105	Détail des ajustements salariaux accordés au cours des trois dernières années, par catégorie d'emploi.



Question # 105

Augmentation salariale accordée en 2021-2022

Catégorie d'emploi	Augmentation échelle ⁽¹⁾		Avancement d'échelon ⁽²⁾ / performance*	TOTAL Ajustements salariaux accordés 2021-2022
	Date d'effet	%	%	%
Cadre et personnel non syndiqué	2021-04-01	1,90%	0,9%	2,8%
Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)	2021-04-01	1,75%	0,6%	2,3%
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ)	2021-04-01	2,00%	1,2%	3,2%
Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)	2021-04-01	1,50%	1,5%	3,0%

(1) Augmentation échelle

Cadres et personnel non syndiqué : Majoration de 1,90%

Groupes syndiqués :

SEMB, SPTP et STTSAQ : Majoration conforme à la convention collective

(2) Avancement d'échelon / performance

Cadres et personnel non syndiqué : Augmentation salariale suite à une évaluation de rendement

Groupes syndiqués : Avancement d'échelon conforme aux conventions collectives

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
106	Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés au cours des trois dernières années, ventilation par année et nombre de participants.



QUESTION 106

FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2021 (1^{er} janvier au 31 décembre 2021)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Entraînement à la tâche	Bienvenue à la SAQ	0,5	Virtuel	1107	553,5
	Rencontre d'accueil et d'intégration	3,5	Virtuel	449	1571,5
	Appliquer l'éthique de vente à la SAQ				
	<i>Nouvel employé (ancienne version)</i>	1,25	Virtuel	2	2,5
	<i>Nouvel employé (nouvelle version)</i>	0,75	Virtuel	1140	855
	<i>Complément pour gestionnaire</i>	0,25	Virtuel	101	25,25
	<i>Rafraîchissement</i>	0,5	Virtuel	121	60,5
	Exercer son rôle de caissier	3	649	649	1947
	Opérations de gestion dans Xstore	2	34	34	68
	4A+ - Le service à la clientèle	2,5	1	9	22,5
	Animer une dégustation promotionnelle	0,5	Virtuel	199	99,5
	Réapprovisionnement de la succursale	1	370	370	370
	Rencontre avec le délégué syndical	1	174	174	174
	Les procédures de succursale	0,75	Virtuel	48	36
	SAQ Inspire	1	Virtuel	924	924
	Nouveaux conseillers en vin	37	1	10	370
	Chaîne d'approvisionnement				
	<i>Cueillette</i>	16	50	199	3184
	<i>Entreposage</i>	38,75	6	6	232,5
	<i>Expédition</i>	17	1	1	17
	<i>Réception</i>	17	2	2	34
	Coordonnateur aux opérations en succursale (COS)				
	<i>Nouveaux COS</i>	15	2	24	360
	<i>COS remplaçant</i>	4	94	94	376
	Nouveau coordonnateur principal aux opérations en succursale (CPOS)	52,5	2	15	787,5
	Nouveau Coordonnateur de succursale Solo (CSS)	52,5	1	4	210
	Application pratique : Dégustation vins et spiritueux	1	Virtuel	3	3
	SAQ.com – Accueil et intégration	0,5	Virtuel	5	2,5
	Gestion des stocks	0,75	Virtuel	3	2,25
	Gestion du stock de sécurité	0,17	Virtuel	1166	198,22
	Contrôles prioritaires	0,5	Virtuel	47	23,5

QUESTION 106**FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ****2021** (1^{er} janvier au 31 décembre 2021)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Connaissance des produits	Découvrir le goût du vin	3	Virtuel	459	1377
	Découvrir le goût des spiritueux	2,5	Virtuel	416	1040
	Les vins de Bordeaux	2	Virtuel	7	14
	Les vins de France	3	Virtuel	37	111
	Les vins d'Espagne et du Portugal	2	Virtuel	46	92
	Les vins d'Italie	2,5	Virtuel	39	97,5
	Les vins d'Amérique du Nord	1,5	Virtuel	130	195
	Les vins blancs de Bourgogne	0,5	Virtuel	176	88
	Les vins de Grèce	0,5	Virtuel	106	53
	Les vins du Beaujolais	0,5	Virtuel	84	42
	Origine Québec	1,75	Virtuel	142	248,5
	Les vins d'Amérique du Sud	1,5	Virtuel	38	57
	Les Cocktails	1,25	Virtuel	248	310
	Nouvel arrivage	0,17	Virtuel	1050	178,5
	Conseiller les vins effervescents	1,75	Virtuel	483	845,25
	Conférence dégustation Californie	8	7	462	3234
	Les vins d'Afrique du sud, de Nouvelle-Zélande et d'Australie	1,5	Virtuel	56	84

QUESTION 106

FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2021 (1^{er} janvier au 31 décembre 2021)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
SST	Secourisme	16	5	5	80
	Chariot élévateur	7	19	38	266
	Transpalette				
	<i>Succursale</i>	3,5	574	574	2009
	<i>Entrepôts</i>	8	2	4	32
	<i>Pattes chevauchantes</i>	42	1	7	294
	<i>Contrebalancé</i>	20	2	18	360
	<i>Mise à jour en entrepôts</i>	3	1	12	36
	<i>Mise à jour sur pattes chevauchantes</i>	3	5	58	174
	<i>Mise à jour sur contrebalancé</i>	3	1	5	15
	Nacelle et harnais de sécurité				
	<i>Formation des employés</i>	4	1	1	4
	Inspection du harnais	8	1	2	16
	Prévenir les pertes : vols externes	0,75	Virtuel	518	388,5
	Prévenir les pertes : vols internes	0,25	Virtuel	550	137,5
	Intervenir auprès d'une clientèle difficile	0,75	Virtuel	626	469,5
	Manutention sécuritaire de charges				
	<i>En succursale</i>	0,75	Virtuel	2783	2087,25
	<i>En entrepôt</i>	4	6	58	232
	<i>Gestionnaires</i>	7	5	88	616
	<i>Mise à jour pour formateurs</i>	4	1	1	4
	Équipement mobile	1	3	5	5
	<i>Formation du formateur</i>	1	3	5	5
	<i>Balai mécanique</i>	3	1	1	3
	<i>Triporteur</i>	3	1	1	3
	La Santé et la Sécurité au travail à la SAQ (en succursale)	0,75	Virtuel	45	33,75
	Le gestionnaire au cœur de la SST	0,50	Virtuel	59	29,5
	Utilisation sécuritaire du couteau rétractable	0,08	Virtuel	930	74,4
	Cadenassage				
	<i>Formateur</i>	8	1	1	8
	SIMDUT – Fiches de Sécurité	0,08	Virtuel	1	0,08
	Maximiser l'expérience-client	2	Virtuel	9	18

QUESTION 106

FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2021 (1^{er} janvier au 31 décembre 2021)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Outils technologiques	Suite office				
	Outlook	1	Virtuel	37	37
	Cisco MDS 9000 v3.5 – Configuration des commutateurs	50	1	1	50
	Cisco Application Centric Infrastructure – Implementing	35	1	5	175
	Cisco Live 2021	15	1	10	150
	Cognos 11	3	1	1	3
	IBM Infosphere DataStage Essentials v11.5	31,5	1	1	31,5
	SABSA foundation	35	1	1	35
	Workshop Plus Remote – SQL Server	28	2	2	56
	Cloud Sécurité AWS, Azure et GCP	38	1	1	38
	JDE				
	Expérience usagé	0,25	Virtuel	4	1
	Expérience usagé - avancé	0,25	Virtuel	16	4
	Navigation générale - succursale	0,25	Virtuel	1530	382,5
	Notes de frais : approuver ou refuser	0,17	Virtuel	42	7,14
	Notes de frais : consulter, créer, modifier et soumettre	0,25	Virtuel	277	69,25
	Finances	1	Virtuel	1	1
	Cybersécurité				
	Sensibilisation	0,5	Virtuel	662	331
	Mots de passe, ingénierie sociale, clé USB	0,5	Virtuel	686	343
	Protection de votre ordinateur en télétravail et être conscient de la sécurité	0,5	Virtuel	520	260
	Hameçonnage, protection renseignements personnels et signalement d'incident	0,5	Virtuel	664	332
	Espace RH-Paie				
	Feuille de temps – Sigma	0,4	Virtuel	2	0,8
	Délégation	0,08	Virtuel	1	0,08
	Modification de la feuille de temps	0,16	Virtuel	1	0,16
	Saisie de temps par exception	0,25	Virtuel	3	0,75
	Approbation des demandes	0,08	Virtuel	2	0,16

QUESTION 106

FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2021 (1^{er} janvier au 31 décembre 2021)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Gestion	Destination Leadership (programme interne)				
	<i>Capsule savoir, vouloir, pouvoir</i>	0,25	Virtuel	1	0,25
	<i>Capsule influence</i>	0,5	Virtuel	2	1
	<i>Capsule développement des personnes</i>	0,5	Virtuel	1	0,5
	<i>Capsule communication</i>	0,5	Virtuel	1	0,5
	<i>Communiquer avec impact et agir avec courage</i>	7	1	7	49
	<i>Développer ses habiletés de coach</i>	3	1	7	21
	<i>Les défis de la gestion d'une équipe à distance</i>	0,17	Virtuel	3	0,51
	<i>Développer son leadership d'influence</i>	10,5	2	7	73,5
	Animer ou participer à une réunion virtuelle	0,17	Virtuel	4	0,68
	Initiation à la direction de succursale (directeur remplaçant)	58	56	56	3248
	Expérience employé – Comportements de gestion				
	<i>Lancement</i>	3,5	5	562	1967
	<i>Vers une culture inclusive : Miser sur la richesse de la diversité</i>	2	1	11	22
	Organiser le travail en succursale	0,5	Virtuel	4	2
	Planificateur d'horaire en succursale	1,5	Virtuel	47	70,5
	Cahier des Fêtes – Gestion de la succursale	1,5	Virtuel	348	522
	Code d'éthique et de conduite des employés	0,75	Virtuel	994	745,5
	Code d'éthique et de conduite des employés – volet gestionnaire	0,25	Virtuel	37	9,25
	Convention collective SEMB 2019-2023				
	<i>Appliquer la convention collective</i>	7	3	23	161
	<i>Article 8.27 - Non disponibilité 1 sur 4</i>	0,5	Virtuel	9	4,5
	<i>Article 10 :11</i>	0,75	Virtuel	44	33
	Gérer une clientèle difficile	3	1	9	27
	Introduction au développement durable	1	Virtuel	4	4

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
107	Nombre moyen de jours de formation suivie par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilé par catégorie d'emploi et par année.



ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

QUESTION 107

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 150 de l'Opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
108	Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les objectifs pour 2022-2023.



QUESTION 108

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 138 de l'Opposition officielle

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
109	Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévisions pour 2022-2023.



QUESTION 109

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 138 de l'Opposition officielle

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
110	Nombre de cartes de fidélité <i>Inspire</i> émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat.



QUESTION 110

RÉPONSE:

Depuis le lancement de SAQ Inspire, en octobre 2015, la Société des alcools du Québec a émis 4 747 778 cartes représentant 3 006 031 comptes (maximum de deux cartes par compte).

Au cours de l'exercice financier 2021-2022, des points d'une valeur de 49,8M\$ ont été émis à la clientèle et des points d'une valeur de 49,1 M\$ ont été échangés au cours de la même période.

Chaque semaine, les membres reçoivent des offres adaptées en fonction de leur profil d'achat et de leur profil de goût. Ces offres (produits, rencontres, événements) sont axées sur la découverte et le plaisir. De plus, les clients ont accès à leur compte en ligne et peuvent y retrouver leur historique d'achat ainsi que leur profil d'achat.

INFORMATIONS RECUEILLIES À L'INSCRIPTION

Bienvenue chez 100. [Mon compte](#) [S'inscrire](#)

100 Produits Nouveautés Promotions Inspiration À propos 100 ans

M'inscrire

Créer mon compte

Profitez d'une foule d'avantages avec un compte SAQ : acheter en ligne, ajouter des produits à vos favoris et plus encore.

SAQ Inspire

Complétez votre inscription afin de pouvoir échanger vos points et profiter de l'expérience personnalisée SAQ Inspire.

[Découvrez SAQ Inspire](#)

Mon compte [Changer mot de passe](#)

Courriel *

Mon mot de passe *

Confirmation du mot de passe *

[Ajouter le mot de passe. Aucun mot de passe](#)

[Valider mon inscription](#)

M'inscrire à SAQ Inspire

☐ Je veux compléter mon inscription et profiter des nombreux avantages du programme SAQ Inspire.

☐ Oui, je possède une carte SAQ Inspire en cours d'usage.

Numéro de l'une de vos cartes

☐ Non, j'en veux une.

Mes informations personnelles [Changer mot de passe](#)

Nom *

Prénom *

Date de naissance *

Code postal *

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
111	Variation moyenne de prix, par type de produits, par catégories de prix, au cours des trois dernières années.



QUESTION 111

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 96 du 3^e groupe d'opposition.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
112	Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, le prix coûtant, au cours des trois dernières années.



SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

Modification à la structure de prix

Au cours de l'exercice financier 2021-2022, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.

- Conformément à l'annonce au budget fédéral 2017, la SAQ a procédé à l'ajustement annuel des taux de droit d'accise au 1er avril 2021.
- Révision à la baisse des frais de service.
- Augmentation du frais de collecte sélective de 0,08 \$ par bouteille à 0,11 \$ par bouteille
- En raison du contexte qui sévit dans le secteur du transport maritime, la SAQ a procédé à des ajustements de ses taux de transport pour les produits en provenance de plusieurs pays.
- Ajustements mineurs au niveau de la structure de prix et de majoration tel que l'exclusion de la collecte sélective et d'Éduc'alcool du calcul de la majoration ainsi que de la conversion de la portion fixe de la majoration à une majoration variable simplifiée. Globalement, les changements apportés à la majoration et la structure de prix n'ont pas eu d'incidences sur les prix des détails.
- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

Au cours de l'exercice financier 2020-2021, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.

- Conformément à l'annonce au budget fédéral 2017, la SAQ a procédé à l'ajustement annuel des taux de droit d'accise au 1er avril 2020.
- Avec l'émergence de spiritueux et de boissons panachées («coolers») à faible taux d'alcool ou sans alcool, introduction de deux nouvelles structures de majoration spécifiques:
 - Spiritueux contenant 0,5% et moins d'alcool
 - Boissons panachées («coolers») contenant 0,5% et moins d'alcool

Ces deux nouvelles structures de majoration s'ajoutent aux structures de majoration déjà présentes pour les vins et bières désalcoolisés.

- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
113	Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.



QUESTION 113

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec (SAQ) se conforme à la Loi sur le drapeau et les emblèmes du Québec (L.R.Q., c. D-12.1, a. 2 et 6) et au Règlement sur le drapeau du Québec.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
114	Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.



QUESTIONS 114 À 119

RÉPONSE :

Les réponses aux questions 114 à 119 sont incluses au cartable de la SQDC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
115	Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.



QUESTIONS 114 À 119

RÉPONSE :

Les réponses aux questions 114 à 119 sont incluses au cartable de la SQDC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
116	Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.



QUESTIONS 114 À 119

RÉPONSE :

Les réponses aux questions 114 à 119 sont incluses au cartable de la SQDC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
117	État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.



QUESTIONS 114 À 119

RÉPONSE :

Les réponses aux questions 114 à 119 sont incluses au cartable de la SQDC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
118	Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.



QUESTIONS 114 À 119

RÉPONSE :

Les réponses aux questions 114 à 119 sont incluses au cartable de la SQDC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
119	Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.



QUESTIONS 114 À 119

RÉPONSE :

Les réponses aux questions 114 à 119 sont incluses au cartable de la SQDC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
120	Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert.



QUESTION 120

RÉPONSE :

Le projet pilote SAQ en épicerie s'inscrit dans la stratégie de la SAQ de proposer des concepts de magasinage adaptés aux besoins de sa clientèle. À ce jour, cette nouvelle succursale est profitable pour la SAQ.

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2022-2023

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
121	Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.



Étude des crédits 2022-2023

QUESTION 121

RÉPONSE :

Cette question s'adresse au ministère de l'Économie et de l'Innovation.