



Atelier de leadership
pour femmes parlementaires
francophones

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

6^e édition

25 au 29 septembre | Bucarest

Table des matières

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| Mise en contexte | 4 |
| Objectifs | 4 |
| Partenaires | 4 |
| Liste des participantes | 5 |
| Programme | 6 |
| Déroulement | 7 |
| Évaluation des participantes | 10 |

Mise en contexte



Madame Chantal Soucy, vice-présidente de l'Assemblée nationale du Québec et présidente du Réseau des femmes parlementaires de l'APF. M^{me} Soucy a animé l'ensemble des séances.

L'Atelier de leadership a été créé par l'Assemblée nationale du Québec et l'École nationale d'administration publique et sa Chaire en leadership. La première édition s'est déroulée en mars 2017 à Québec.

Une analyse des programmes existants avait permis de conclure que l'offre de formation en français visant l'acquisition de compétences en leadership pour les femmes parlementaires était très limitée, et qu'aucun programme ne regroupait des participantes et des expertes dans un contexte multilatéral. Cette formation vient combler ce manque et constitue une innovation en matière de renforcement des capacités d'action des femmes parlementaires francophones. Le programme comporte des présentations théoriques de niveau universitaire, des exercices pratiques et des séances d'accompagnement. Un certificat de participation est remis.

Objectifs

- Optimisation des aptitudes individuelles des femmes parlementaires
- Acquisition de compétence dans la défense des droits des femmes
- Réseautage entre élues provenant de différents parlements

Partenaires

École nationale d'administration publique (ÉNAP)

Organisation internationale de la Francophonie (OIF)

Assemblée parlementaire de la Francophonie (APF)

Affaires Mondiales Canada

Gouvernement du Québec

Liste des participantes, 6^e édition

| # | NOM et prénom | Parlement |
|----|------------------------|--------------------------------|
| 1 | SOUCY Chantal | Assemblée nationale du Québec* |
| 2 | CAMBERA Oana-Alexandra | Roumanie |
| 3 | CRETU Gabriela | Roumanie |
| 4 | HYUSMENOVA Filiz | Bulgarie |
| 5 | KORA Zénabou | Bénin |
| 6 | TOSSOU Gladys | Bénin |
| 7 | KONE Catherine | Côte d'Ivoire |
| 8 | LABHLI Latifa | Maroc |
| 9 | LALONDE Marie-France | Canada |
| 10 | NDIAYE Sira | Sénégal |
| 11 | MBENGUE Haniyeu | Sénégal |
| 12 | FALL NDIAYE Thioro | Sénégal |
| 13 | DIOP Gueye | Sénégal |

* M^{me} Chantal Soucy a présidé cette 6^e édition de l'Atelier de leadership.



Remise des certificats de participation avec M^{me} Chantal SOUCY, vice-présidente de l'Assemblée nationale du Québec et M^{me} Natalie RINFRET, professeure à l'ÉNAP.

Programme

| | Lundi 25 septembre | Mardi 26 septembre | Mercredi 27 septembre | Jeudi 28 septembre | Vendredi 29 septembre |
|------------|--|--|--|--|--|
| MATINÉE | <p>8 h 45 : Accueil des participantes</p> <p>9 h : Mots de bienvenue et présentation de l'Atelier</p> <p>M^{me} la députée Simona Bucura-Oprescu, ministre du Travail et de la Solidarité sociale</p> <p>M. le député Alfred Simonis, président a.i de la Chambre des Députés</p> <p>M^{me} la députée Natalia Intotero, ministre de la Famille, de la Jeunesse et de l'Égalité des chances</p> <p>M. Sorin-Mihai CÎMPEANU, Vice-président du Sénat de la Roumanie, Président de la Section roumaine de l'APF, Président de l'AUF</p> <p>M. Luca Niculescu, Secrétaire d'État, ministre des Affaires étrangères</p> <p>S.E.M. Gavin Buchan, Ambassadeur du Canada en Roumanie</p> <p>M^{me} Chantal Soucy, Vice-présidente de l'Assemblée nationale du Québec, Présidente du Réseau des femmes parlementaires</p> <p>9 h 30 : Photo de famille</p> <p>9 h 45 à 11 h 45 : Leadership transformationnel</p> <p>par M^{me} Natalie Rinfret, professeure titulaire à l'École nationale d'administration publique</p> | <p>9 h à 11 h 45 : Intelligence émotionnelle</p> <p>par M^{me} Natalie Rinfret</p> | <p>9 h à 11 h 50 : Coaching en prise de parole : éloquence, posture et assertivité</p> <p>par M^{me} Martine Guillaud, coach en art oratoire</p> | <p>9 h : Portrait de la situation des femmes en Roumanie et discussions</p> <p>par M^{me} Ionela Băluță, professeure à la Faculté de sciences politiques de l'Université de Bucarest et directrice du Centre pour les Politiques de l'égalité des chances</p> <p>Allocution par M^{me} Luminița Popescu, Secrétaire d'État, Agence nationale de l'égalité des chances (ANES)</p> | <p>Journée socioculturelle</p> <p>Visites :</p> <p>10 h : Ministère des Affaires étrangères de Roumanie</p> <p>Accueil par M. Luca Niculescu, Secrétaire d'État</p> <p>11 h : Transfert et visite du musée du village</p> <p>13 h : Transfert et visite du musée Cotroceni</p> |
| MIDI | 12 h à 14 h : Déjeuner offert | 12 h à 14 h : Déjeuner offert | 12 h à 14 h : Déjeuner offert | 12 h à 14 h : Déjeuner offert | |
| APRÈS-MIDI | <p>14 h à 16 h 15 : Leadership transformationnel</p> <p>par M^{me} Natalie Rinfret</p> <p>16 h 30 à 17 h : Visite guidée</p> <p>Palais du Parlement de Bucarest</p> | <p>14 h à 17 h : Intelligence émotionnelle</p> <p>par M^{me} Natalie Rinfret</p> | <p>14 h à 17 h : Coaching en prise de parole : éloquence, posture et assertivité</p> <p>par M^{me} Martine Guillaud</p> | <p>14 h à 16 h 30 : Échanges sur les enjeux reliés à la condition féminine</p> <p>16 h 30 : Remise des certificats de participation et mot de clôture</p> | |

Déroulement

LUNDI 25 SEPTEMBRE 2023

Séance d'ouverture

Description :

La séance d'ouverture a rassemblé plusieurs personnalités importantes pour la condition féminine en Roumanie et en Francophonie. Les intervenantes et intervenants ont plaidé pour augmenter la place et le rôle des femmes en politique, tant en Roumanie que dans l'espace francophone. Elles et ils ont présenté certains défis en ce sens, tout comme des pistes de solution et des réussites récemment atteintes. Ces prises de parole ont offert un soutien majeur ainsi qu'une forte motivation aux participantes dans leurs travaux durant la semaine.

Durée : Toute la journée

Thème : Leadership transformationnel

Experte : Natalie Rinfret, professeure titulaire à l'École nationale d'administration publique

Description :

La professeure Rinfret a présenté les principales théories sur le leadership dans la littérature et les femmes ont échangé sur leur vision d'un leader. La théorie du leadership transformationnel a été présentée. Il s'agit d'une approche qui met l'accent sur la relation qui unit la ou le leader à ses collaboratrices et collaborateurs. Cette approche enclenche un processus de transformation et propose une vision motivante.



La députée Gladys Tossou du Bénin à l'entrée du parlement de la Roumanie



Échanges entre les participantes

MARDI 26 SEPTEMBRE 2023

Durée : Toute la journée

Thème : Intelligence émotionnelle

Experte : Natalie Rinfret, professeure titulaire à l'École nationale d'administration publique

Description :

La professeure Rinfret a poursuivi l'exploration individuelle avec les participantes sur le thème de l'intelligence émotionnelle. Ce concept fait référence à la capacité de réguler et de maîtriser ses propres sentiments et ceux des autres et d'utiliser ces sentiments pour guider nos pensées et nos actes. La professeure Rinfret a présenté les six émotions fondamentales. Les participantes ont défini les caractéristiques observées ou souhaitables des personnes dans un rôle de pouvoir. Les échanges et les exercices ont permis aux élues d'accroître leur conscience de soi. Elles ont analysé comment elles gèrent certaines émotions et des moyens de mieux y parvenir ont été présentés.

MERCREDI 27 SEPTEMBRE 2023

Durée : Toute la journée

Thème : Prise de parole en public

Experte : Martine Guillaud, Coach en prise de parole

Description :

La formation sur la prise de parole visait à améliorer l'éloquence, la posture et l'assertivité. Les parlementaires ont appris différentes techniques de respiration, de posture et de prononciation dans le but de contrôler leur voix et leur posture. Elles ont effectué des exercices de discours et de démarches et reçu des commentaires individuels afin de travailler les éléments qu'elles souhaitaient améliorer. Cette thématique avait été demandée par les participantes de la dernière édition de l'Atelier de leadership.



Formation par M^{me} Martine Guillaud sur la prise de parole

JEUDI 28 SEPTEMBRE 2023

Durée : 9 h à 12 h

Thème : Portrait de la situation des femmes en Roumanie et discussions

Experte : Ionela Baluta, professeure à la Faculté de sciences politiques de l'Université de Bucarest

Description :

La professeure a tout d'abord présenté une analyse de la sous-représentation politique des femmes en examinant des facteurs socioculturels et politico-structurels. Elle a aussi fourni des arguments sur l'importance de la présence des femmes en politique. Par la suite, Ionela Baluta a présenté plusieurs aspects de la situation des femmes en Roumanie dont les droits en matière de santé sexuelle et reproductive, la place sur le marché de l'emploi, la violence envers les femmes, etc. Les échanges avec les participantes ont permis de discuter des droits des femmes à travers les différentes régions représentées.

VENDREDI 29 SEPTEMBRE 2023

Durée : 10 h à 11 h

Thème : Visite au ministère des Affaires étrangères de Roumanie

Description :

Les participantes ont été reçues au ministère par le Secrétaire d'État, M. Luca Niculescu, qui était accompagné de plusieurs autres représentants dont M. Eric Poppe, représentant de l'OIF pour l'Europe centrale et orientale. Les échanges ont notamment porté sur l'importance des femmes dans les postes de décision et sur la préservation de la langue française. La ministre des Affaires étrangères roumaine, Mme Luminita Odebescu, s'est adressée aux participantes afin de leur témoigner son soutien et de partager quelques expériences en tant que femme en politique.



Les participantes à la 6^e édition de l'atelier de leadership avec M^{me} Nathalie Rinfret

Évaluation des participantes

Évaluation globale sur 5

4,3

Commentaires et suggestions

- Nous avons tellement aimé qu'il nous faut encore d'autres ateliers pour garder en nous les recommandations et les acquis. Merci
- L'atelier dans son ensemble a été très apprécié. Ceci nous a permis de nous remettre en cause, de faire une auto-évaluation et de revoir les moyens et méthodes utilisés comme leader dans nos milieux respectifs. Les exercices pratiques ont été très appréciés et ont énormément contribué à un changement de comportement, surtout en politique.
- Nos remerciements et félicitations aux organisateurs de l'atelier pour l'occasion qu'ils nous ont offerte pour cette belle et riche formation d'une semaine tenue en Roumanie. Nous avons passé d'excellents moments de partage et d'échanges sur des sujets relatifs aux femmes en général. J'aimerais bien que l'on pérennise davantage ces formations de renforcement et capacitations afin d'accompagner les femmes Leaders que nous sommes. Continuez également les échanges et les partages de nos différentes expériences parlementaires. Je vous remercie infiniment.

Thématiques à traiter lors d'autres éditions

- Insister sur la prise de parole en public.
- Revoir à la hausse la durée de la formation sur la prise de parole en public.

Partenaires

