



---

# ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

---

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

## **Commission de la santé et des services sociaux**

### **Rapport**

Consultations particulières et auditions publiques sur le  
projet de loi n° 15, Loi visant à rendre le système de  
santé et de services sociaux plus efficace

Procès-verbaux des séances des 19 et 20 avril et des 9, 10, 11  
et 23 mai 2023

Dépôt à l'Assemblée nationale :  
n° 591-20230524

---

**2023**

## TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE SÉANCE, LE MERCREDI 19 AVRIL 2023.....	1
REMARQUES PRÉLIMINAIRES .....	2
AUDITIONS .....	2
DEUXIÈME SÉANCE, LE JEUDI 20 AVRIL 2023 .....	4
AUDITIONS (suite) .....	5
TROISIÈME SÉANCE, LE MARDI 9 MAI 2023.....	7
AUDITIONS (suite) .....	9
QUATRIÈME SÉANCE, LE MERCREDI 10 MAI 2023 .....	11
AUDITIONS (suite) .....	12
CINQUIÈME SÉANCE, LE JEUDI 11 MAI 2023 .....	14
AUDITIONS (suite) .....	15
SIXIÈME SÉANCE, LE MARDI 23 MAI 2023 .....	17
AUDITIONS (suite) .....	19

## ANNEXES

- I. Personnes et organismes qui ont été entendus
- II. Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus

Première séance, le mercredi 19 avril 2023

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 15, Loi visant à rendre le système de santé et de services sociaux plus efficace (Ordre de l'Assemblée le 18 avril 2023, rétroactif au 12 avril 2023)

Membres présents :

M. Provençal (Beauce-Nord), président

M<sup>me</sup> Abou-Khalil (Fabre)

M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine)

M<sup>me</sup> Blouin (Bonaventure)

M<sup>me</sup> Caron (La Pinière)

M. Chassin (Saint-Jérôme)

M<sup>me</sup> Dorismond (Marie-Victorin)

M. Dubé (La Prairie), ministre de la Santé

M<sup>me</sup> Lachance (Bellechasse)

M. Marissal (Rosemont), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de santé

M<sup>me</sup> Setlakwe (Mont-Royal–Outremont) en remplacement de M. Fortin (Pontiac)

Autre députée présente :

M<sup>me</sup> Nichols (Vaudreuil)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Commissaire à la santé et au bien-être :

M<sup>me</sup> Joanne Castonguay, commissaire à la santé et au bien-être

Vérificateur général du Québec :

M<sup>me</sup> Guylaine Leclerc, vérificatrice générale

M<sup>me</sup> Christine Roy, sous-vérificatrice générale

M. Alain Fortin, directeur général d'audit

M<sup>e</sup> Michel Clair

Association des cadres supérieurs de la santé et des services sociaux :

M<sup>me</sup> Carole Trempe, présidente-directrice générale

Association des gestionnaires des établissements de santé et de services sociaux :

M<sup>me</sup> Danielle Girard, présidente-directrice générale

M. Jean-Philippe Brunette, directeur juridique

M<sup>me</sup> Joanie Maurice-Philippon, directrice juridique

Fédération des médecins résidents du Québec :

D<sup>re</sup> Jessica Ruel-Laliberté, présidente

M<sup>e</sup> Patrice Savignac Dufour, directeur général

M<sup>me</sup> Marie-Anik Laplante, coordonnatrice aux affaires syndicales

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 28, M. Provençal (Beauce-Nord) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission du remplacement.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

### **REMARQUES PRÉLIMINAIRES**

M. Dubé (La Prairie), M<sup>me</sup> Setlakwe (Mont-Royal-Outremont), M. Marissal (Rosemont) et M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine) font des remarques préliminaires.

### **AUDITIONS**

La Commission entend le Commissaire à la santé et au bien-être.

À 12 h 29, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Vérificateur général du Québec.

À 13 h 12, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 15 heures.

---

À 15 h 02, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend M<sup>e</sup> Michel Clair.

À 15 h 49, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association des cadres supérieurs de la santé et des services sociaux.

À 16 h 41, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 9 minutes.

La Commission entend l'Association des gestionnaires des établissements de santé et de services sociaux.

À 17 h 29, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des médecins résidents du Québec.

À 18 h 14, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au jeudi 20 avril 2023, après les avis touchant les travaux des commissions.

La secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

---

Stéphanie Pinault-Reid

---

Luc Provençal

SPR/col

Québec, le 19 avril 2023

Deuxième séance, le jeudi 20 avril 2023

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 15, Loi visant à rendre le système de santé et de services sociaux plus efficace (Ordre de l'Assemblée le 18 avril 2023, rétroactif au 12 avril 2023)

Membres présents :

M. Provençal (Beauce-Nord), président

M<sup>me</sup> Abou-Khalil (Fabre)

M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine)

M<sup>me</sup> Blouin (Bonaventure)

M. Chassin (Saint-Jérôme)

M<sup>me</sup> Dorismond (Marie-Victorin)

M. Dubé (La Prairie), ministre de la Santé

M. Fortin (Pontiac), porte-parole de l'opposition officielle en matière de santé

M<sup>me</sup> Lachance (Bellechasse)

M. Marissal (Rosemont), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de santé

M<sup>me</sup> Poulet (Laporte)

M<sup>me</sup> Setlakwe (Mont-Royal–Outremont) en remplacement de M. Morin (Acadie)

Autre députée présente :

M<sup>me</sup> Nichols (Vaudreuil)

Témoins (par ordre d'intervention) :

M. Vincent Dumez, directeur Patient et co-directeur scientifique, Centre d'excellence sur le partenariat avec les patients et le public, accompagné de :

D<sup>r</sup> Antoine Groulx, directeur scientifique, Unité de soutien au système de santé apprenants du Québec

Association des conseils des médecins, dentistes et pharmaciens du Québec :

D<sup>r</sup> Martin Arata, président-directeur général

D<sup>r</sup> Jean Beaubien, membre du conseil d'administration, et anesthésiologiste, CHU de Québec

D<sup>r</sup> Martin De La Boissière, membre du conseil d'administration, et médecin de famille, CIUSSS Saguenay-Lac-St-Jean

Conseil pour la protection des malades :

M<sup>e</sup> Paul G. Brunet, président

M. Pierre Hurteau, vice-président

M<sup>me</sup> Ginette Desmarais, membre du conseil d'administration

Regroupement provincial des comités des usagers :

M. Pierre Hamel, président

M<sup>me</sup> Sylvie Tremblay, directrice générale

Regroupement des commissariats aux plaintes et à la qualité du Québec :

M. Jean-Philippe Payment, président

M. Martin Manseau, membre du conseil d'administration

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 51, M. Provençal (Beauce-Nord) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission du remplacement.

### **AUDITIONS (suite)**

La Commission entend M. Vincent Dumez.

À 12 h 22, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association des conseils des médecins, dentistes et pharmaciens du Québec.

À 12 h 50, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 heures.

---

À 14 h 03, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend le Conseil pour la protection des malades.

À 14 h 50, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Regroupement provincial des comités des usagers.

À 15 h 39, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Regroupement des commissariats aux plaintes et à la qualité du Québec.

À 16 h 24, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mardi 25 avril 2023, à 9 h 45, où elle entreprendra un autre mandat.

La secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

---

Stéphanie Pinault-Reid

---

Luc Provençal

SPR/col

Québec, le 20 avril 2023

Troisième séance, le mardi 9 mai 2023

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 15, Loi visant à rendre le système de santé et de services sociaux plus efficace (Ordre de l'Assemblée le 18 avril 2023, rétroactif au 12 avril 2023)

Membres présents :

M. Provençal (Beauce-Nord), président

M<sup>me</sup> Abou-Khalil (Fabre)

M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine)

M. Bérubé (Matane-Matapédia) en remplacement de M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine) pour une partie de la séance

M<sup>me</sup> Blouin (Bonaventure)

M. Chassin (Saint-Jérôme)

M<sup>me</sup> Dorismond (Marie-Victorin)

M. Dubé (La Prairie), ministre de la Santé

M. Fortin (Pontiac), porte-parole de l'opposition officielle en matière de santé

M<sup>me</sup> Lachance (Bellechasse)

M. Marissal (Rosemont), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de santé

M<sup>me</sup> Poulet (Laporte)

M<sup>me</sup> Setlakwe (Mont-Royal-Outremont) en remplacement de M<sup>me</sup> Caron (La Pinière)

Autre députée présente :

M<sup>me</sup> Nichols (Vaudreuil)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Ordre des infirmières et infirmiers auxiliaires du Québec :

M<sup>me</sup> Carole Grant, présidente et infirmière auxiliaire

M<sup>me</sup> Stéphanie Fortier, directrice et infirmière auxiliaire

M<sup>e</sup> Eva Sikora

Collège des médecins du Québec :

D<sup>r</sup> Mauril Gaudreault, président

D<sup>re</sup> Nathalie Saad, vice-présidente

D<sup>r</sup> Pierre Gfeller, directeur général

Ordre des sages-femmes du Québec :

- M<sup>me</sup> Julie Pelletier, présidente et sage-femme
- M<sup>me</sup> Annie Bronsard, vice-présidente et sage-femme

Fédération des médecins omnipraticiens du Québec :

- D<sup>r</sup> Marc-André Amyot, président-directeur général
- D<sup>r</sup> Sylvain Dion, premier vice-président
- M<sup>e</sup> Pierre Belzile, directeur, Service juridique

Fédération des médecins spécialistes du Québec :

- D<sup>r</sup> Vincent Oliva, président
- D<sup>r</sup> Serge Legault, vice-président, et président, Comité des ressources humaines et des communications
- M<sup>e</sup> Pierre-Luc Desgagné, directeur général
- D<sup>re</sup> Corinne Leclercq, conseillère - régions intermédiaires

Confédération des syndicats nationaux (CSN) et Fédération de la santé et des services sociaux - Confédération des syndicats nationaux (FSSS-CSN) :

- M<sup>me</sup> Caroline Senneville, présidente, CSN
- M. Réjean Leclerc, président, FSSS-CSN
- M. Danny Roy, président, Fédération des professionnelles
- M<sup>me</sup> Anne Thibault-Bellerose, conseillère syndicale, Service de recherche et de condition féminine, CSN
- M<sup>e</sup> Jessie Caron, CSN

Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec :

- M<sup>me</sup> Magali Picard, présidente
- M. Colin L'Ériger, directeur, Service de la recherche
- M<sup>me</sup> Sylvie Nelson, présidente, Syndicat québécois des employées et employés de service (SQEES-298)
- M. Maxime Ste-Marie, président, Conseil provincial des affaires sociales (CPAS-SCFP)

Alliance du personnel professionnel et technique de la santé et des services sociaux :

- M. Robert Comeau, président
- M<sup>me</sup> Émilie Charbonneau, deuxième vice-présidente
- M. Guillaume Plourde, responsable à la recherche
- M. Bertrand Schepper, responsable à la recherche

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 9 h 59, M. Provençal (Beauce-Nord) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission du remplacement.

### **AUDITIONS (suite)**

La Commission entend l'Ordre des infirmières et infirmiers auxiliaires du Québec.

À 10 h 51, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 7 minutes.

La Commission entend le Collège des médecins du Québec.

À 11 h 41, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Ordre des sages-femmes du Québec.

À 12 h 25, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les avis touchant les travaux des commissions.

---

À 15 h 20, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend la Fédération des médecins omnipraticiens du Québec.

À 16 h 08, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des médecins spécialistes du Québec.

À 16 h 59, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

Avec le consentement de la Commission, M. Bérubé (Matane-Matapédia) remplace M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine) pour le reste de la séance.

La Commission entend la Confédération des syndicats nationaux et la Fédération de la santé et des services sociaux - Confédération des syndicats nationaux.

À 17 h 52, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 6 minutes.

La Commission entend la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec.

À 18 h 43, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Alliance du personnel professionnel et technique de la santé et des services sociaux.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

L'audition se poursuit.

À 19 h 27, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mercredi 10 mai 2023, après les avis touchant les travaux des commissions.

La secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Stéphanie Pinault-Reid

\_\_\_\_\_  
Luc Provençal

SPR/col

Québec, le 9 mai 2023

Quatrième séance, le mercredi 10 mai 2023

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 15, Loi visant à rendre le système de santé et de services sociaux plus efficace (Ordre de l'Assemblée le 18 avril 2023, rétroactif au 12 avril 2023)

Membres présents :

M. Provençal (Beauce-Nord), président

M<sup>me</sup> Abou-Khalil (Fabre)

M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine)

M<sup>me</sup> Blouin (Bonaventure)

M. Chassin (Saint-Jérôme)

M<sup>me</sup> Dorismond (Marie-Victorin)

M. Dubé (La Prairie), ministre de la Santé

M. Fortin (Pontiac), porte-parole de l'opposition officielle en matière de santé

M<sup>me</sup> Lachance (Bellechasse)

M. Marissal (Rosemont), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de santé

M<sup>me</sup> Poulet (Laporte)

M<sup>me</sup> Setlakwe (Mont-Royal–Outremont) en remplacement de M<sup>me</sup> Caron (La Pinière)

Autre députée présente :

M<sup>me</sup> Nichols (Vaudreuil)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec :

M<sup>me</sup> Julie Bouchard, présidente

M<sup>me</sup> Françoise Ramel, vice-présidente

M<sup>me</sup> Vanessa Bevilacqua, conseillère syndicale

M<sup>e</sup> Johnathan Denis, conseiller syndical

Centrale des syndicats du Québec (CSN) et Fédération de la Santé du Québec (FSQ) :

M<sup>me</sup> Isabelle Dumaine, présidente, FSQ

M. Luc Beauregard, secrétaire-trésorier, CSQ

M<sup>me</sup> Lise Goulet, conseillère syndicale, CSQ

Fédération médicale étudiante du Québec :

M<sup>me</sup> Victoria Blouin, présidente

M<sup>me</sup> Isabelle Tapp, vice-présidente

M<sup>me</sup> Vanessa Bisson-Gervais, déléguée aux affaires politiques

Ordre des infirmières et infirmiers du Québec :

M. Luc Mathieu, président

M<sup>me</sup> Marie-Claire Richer, directrice générale

M<sup>e</sup> Bianca Roberge

Ordre des psychologues du Québec :

D<sup>re</sup> Christine Grou, présidente et psychologue

M<sup>me</sup> Andrée Bernard, administratrice au conseil d'administration et psychologue

Association des infirmières praticiennes spécialisées du Québec :

M<sup>me</sup> Christine Laliberté, présidente et infirmière praticienne spécialisée en soins de première ligne

M. Jean-Daniel Cyr, vice-président et infirmier praticien spécialisé en soins de première ligne

M<sup>me</sup> Claudie Roussy, infirmière praticienne spécialisée en soins aux adultes

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 22, M. Provençal (Beauce-Nord) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission du remplacement.

### **AUDITIONS (suite)**

La Commission entend la Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec.

À 12 h 12, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Centrale des syndicats du Québec et la Fédération de la Santé du Québec.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

L'audition se poursuit.

À 12 h 56, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 15 heures.

---

À 15 h 06, la Commission reprend ses travaux.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

La Commission entend la Fédération médicale étudiante du Québec.

À 15 h 54, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec.

À 16 h 46, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 6 minutes.

La Commission entend l'Ordre des psychologues du Québec.

À 17 h 40, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 7 minutes.

La Commission entend l'Association des infirmières praticiennes spécialisées du Québec.

À 18 h 24, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au jeudi 11 mai 2023, après les avis touchant les travaux des commissions.

La secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

---

Stéphanie Pinault-Reid

---

Luc Provençal

SPR/col

Québec, le 10 mai 2023

Cinquième séance, le jeudi 11 mai 2023

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 15, Loi visant à rendre le système de santé et de services sociaux plus efficace (Ordre de l'Assemblée le 18 avril 2023, rétroactif au 12 avril 2023)

Membres présents :

M. Provençal (Beauce-Nord), président

M<sup>me</sup> Abou-Khalil (Fabre)

M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine)

M<sup>me</sup> Blouin (Bonaventure)

M. Chassin (Saint-Jérôme)

M<sup>me</sup> Dorismond (Marie-Victorin)

M. Dubé (La Prairie), ministre de la Santé

M. Fortin (Pontiac), porte-parole de l'opposition officielle en matière de santé

M<sup>me</sup> Lachance (Bellechasse)

M. Marissal (Rosemont), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de santé

M<sup>me</sup> Poulet (Laporte)

M<sup>me</sup> Setlakwe (Mont-Royal–Outremont) en remplacement de M<sup>me</sup> Caron (La Pinière)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Bureau de coopération interuniversitaire :

M. Daniel Jutras, président du conseil d'administration, et recteur, Université de Montréal

D<sup>r</sup> David Eidelman, président, Conférence des doyens des facultés de médecine, et vice-principal (santé et affaires médicales) et doyen de la faculté de médecine et des sciences de la santé, Université McGill

Regroupement québécois de médecins pour la décentralisation du système de santé :

D<sup>r</sup> Daniel Kaud, président

D<sup>re</sup> Ruth Vander Stelt, secrétaire

D<sup>re</sup> Marie-Claude Blouin, trésorière

D<sup>r</sup> Félix Lê-Phat-Hô, administrateur

Urgences-Santé :

- M. François Charpentier, président-directeur général
- M. Mathieu Campbell, directeur général adjoint – exécutif
- M. Patrick Liard, directeur général adjoint – opérationnel

Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec :

- M. Guillaume Bouvrette, président
- M. Étienne Blanchette, conseiller à l'organisation du travail
- M. Martin Charron, conseiller à l'accréditation
- M. Marc Dean, conseiller politique et recherche

Association des conseils multidisciplinaires du Québec :

- M<sup>me</sup> Marie-Andrée Périgny, présidente
- M<sup>me</sup> Claudia Poulin, vice-présidente

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 37, M. Provençal (Beauce-Nord) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission du remplacement.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

**AUDITIONS (suite)**

La Commission entend le Bureau de coopération interuniversitaire.

À 12 h 24, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Regroupement québécois de médecins pour la décentralisation du système de santé.

À 13 h 08, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 heures.

---

À 14 h 02, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend Urgences-Santé.

À 14 h 52, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec.

À 15 h 38, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association des conseils multidisciplinaires du Québec.

M<sup>me</sup> Poulet (Laporte) remplace M. le président.

L'audition se poursuit.

M. Provençal (Beauce-Nord) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 16 h 21, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mardi 23 mai 2023, à 10 heures.

La secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

---

Stéphanie Pinault-Reid

---

Luc Provençal

SPR/col

Québec, le 11 mai 2023

Sixième séance, le mardi 23 mai 2023

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 15, Loi visant à rendre le système de santé et de services sociaux plus efficace (Ordre de l'Assemblée le 18 avril 2023, rétroactif au 12 avril 2023)

Membres présents :

M. Provençal (Beauce-Nord), président

M<sup>me</sup> Abou-Khalil (Fabre)

M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine)

M<sup>me</sup> Blouin (Bonaventure)

M<sup>me</sup> Caron (La Pinière) en remplacement de M. Morin (Acadie)

M. Chassin (Saint-Jérôme)

M<sup>me</sup> Dorismond (Marie-Victorin)

M. Dubé (La Prairie), ministre de la Santé

M. Fortin (Pontiac), porte-parole de l'opposition officielle en matière de santé

M<sup>me</sup> Lachance (Bellechasse)

M. Marissal (Rosemont), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de santé

M<sup>me</sup> Poulet (Laporte)

M<sup>me</sup> Setlakwe (Mont-Royal-Outremont) en remplacement de M<sup>me</sup> Caron (La Pinière)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Table des regroupements provinciaux d'organismes communautaires et bénévoles :

M<sup>me</sup> Gaëlle Fedida, présidente, et coordonnatrice des dossiers politiques, Alliance des maisons d'hébergement de 2<sup>e</sup> étape pour femmes et enfants victimes de violence conjugale

M<sup>me</sup> Mercedes Roberge, coordonnatrice

Association des pharmaciens des établissements de santé du Québec :

M<sup>me</sup> Julie Racicot, présidente et pharmacienne

M<sup>me</sup> Linda Vaillant, directrice générale et pharmacienne

Ordre des pharmaciens du Québec :

M. Bertrand Bolduc, président sortant

M. Jean-François Desgagné, président élu

M<sup>me</sup> Manon Lambert, directrice générale

M. Patrick Boudreault, directeur principal

Réseau des Tables régionales de groupes de femmes du Québec :

- M<sup>me</sup> Marie-Andrée Gauthier, coordonnatrice générale
- M<sup>me</sup> Mélanie Bernier, coordonnatrice, Regroupement des femmes de la Côte-Nord
- M<sup>me</sup> Élise Landriault-Dupont, co-coordonnatrice, Regroupement des groupes de femmes de la région de la Capitale-Nationale
- M<sup>me</sup> Gabrielle Pitre, directrice générale adjointe, Table de concertation des groupes de femmes de la Montérégie

Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire en CISSS et CIUSSS :

- M<sup>me</sup> Suzie Cloutier, présidente et organisatrice communautaire
- M<sup>me</sup> Marie-Lynne Brodeur, membre et organisatrice communautaire
- M. Sébastien Rivard, membre et organisateur communautaire
- M. Jean-François Daigle, organisateur communautaire, Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est

Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador :

- M<sup>me</sup> Marjolaine Siouï, directrice générale
- M. Ghislain Picard, chef, Assemblée des Premières Nations Québec-Labrador
- M. Michel Deschênes, analyste – conseil des politiques
- D<sup>r</sup> Stanley Vollant, chirurgien

Ordre des travailleurs sociaux et des thérapeutes conjugaux et familiaux du Québec :

- M. Pierre-Paul Malenfant, président et travailleur social
- M<sup>me</sup> Marie-Lyne Roc, directrice des affaires professionnelles et travailleuse sociale
- M. Alain Hébert, conseiller principal aux affaires professionnelles et travailleur social

Association du personnel d'encadrement du réseau de la santé et des services sociaux :

- M. Christian Samoisette, président du conseil d'administration
- M<sup>e</sup> Anne-Marie Chiquette, directrice générale par intérim et directrice du contentieux
- M<sup>me</sup> Michelle Bourget, conseillère aux relations de travail et développement organisationnel

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 9 h 59, M. Provençal (Beauce-Nord) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission du remplacement.

### AUDITIONS (suite)

La Commission entend la Table des regroupements provinciaux d'organismes communautaires et bénévoles.

À 10 h 48, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association des pharmaciens des établissements de santé du Québec.

À 11 h 36, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Ordre des pharmaciens du Québec.

À 12 h 17, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les avis touchant les travaux des commissions.

---

À 15 h 20, la Commission reprend ses travaux.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

La Commission entend le Réseau des Tables régionales de groupes de femmes du Québec.

À 16 h 09, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire en CISSS et CIUSSS.

Avec le consentement de la Commission, M<sup>me</sup> Caron (La Pinière) remplace M. Morin (Acadie).

L'audition se poursuit.

À 16 h 58, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador.

À 17 h 46, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Ordre des travailleurs sociaux et des thérapeutes conjugaux et familiaux du Québec.

À 18 h 27, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 16 minutes.

L'audition se poursuit.

À 18 h 50, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association du personnel d'encadrement du réseau de la santé et des services sociaux.

M. le président dépose les mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus (annexe II).

À 19 h 35, M. le président lève la séance et la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux sine die.

La secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Stéphanie Pinault-Reid

\_\_\_\_\_  
Luc Provençal

SPR/col

Québec, le 23 mai 2023

## **ANNEXE I**

### **Personnes et organismes qui ont été entendus**

## **Personnes et organismes qui ont été entendus**

Alliance du personnel professionnel et technique de la santé et des services sociaux	024M
Association des cadres supérieurs de la santé et des services sociaux	002M
Association des conseils des médecins, dentistes et pharmaciens du Québec	007M
Association des conseils multidisciplinaires du Québec	043M
Association des gestionnaires des établissements de santé et de services sociaux	005M
Association des infirmières praticiennes spécialisées du Québec	037M
Association des pharmaciens des établissements de santé du Québec	048M
Association du personnel d'encadrement du réseau de la santé et des services sociaux	063M
Bureau de coopération interuniversitaire	
Centrale des syndicats du Québec	022M
Clair, Michel	
Collège des médecins du Québec	025M
Commissaire à la santé et au bien-être	091M
Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador	064M
Confédération des syndicats nationaux	034M
Conseil pour la protection des malades	003M
Dumez, Vincent	041M
Fédération de la Santé du Québec	
Fédération de la santé et des services sociaux - Confédération des syndicats nationaux	
Fédération des médecins omnipraticiens du Québec	032M
Fédération des médecins résidents du Québec	006M

Fédération des médecins spécialistes du Québec	033M
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec	031M
Fédération interprofessionnelle de la santé du Québec	027M
Fédération médicale étudiante du Québec	029M
Ordre des infirmières et infirmiers auxiliaires du Québec	023M
Ordre des infirmières et infirmiers du Québec	028M
Ordre des pharmaciens du Québec	070M
Ordre des psychologues du Québec	035M
Ordre des sages-femmes du Québec	021M
Ordre des travailleurs sociaux et des thérapeutes conjugaux et familiaux du Québec	071M
Regroupement des commissariats aux plaintes et à la qualité des services du Québec	009M
Regroupement provincial des comités des usagers	008M
Regroupement Québécois de Médecins pour la Décentralisation du Système de Santé	036M
Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire en CISSS et CIUSSS	085M
Réseau des Tables régionales de groupes de femmes du Québec	066M
Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec	038M
Table des regroupements provinciaux d'organismes communautaires et bénévoles	076M
Urgences-Santé	044M
Vérificateur général du Québec	004M

## **ANNEXE II**

### **Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus**

## Mémoires des personnes et organismes qui n'ont pas été entendus

Airmedic	114M
Alliance des communautés culturelles pour l'égalité dans la santé et les services sociaux	020M
Alliance des patients pour la santé	019M
Alliance pour l'avenir des soins infirmiers au Québec	097M
Alliance québécoise des regroupements régionaux pour l'intégration des personnes handicapées	011M
Association des biochimistes cliniques du Québec	051M
Association des conseils des infirmières et infirmiers du Québec	039M
Association des établissements privés conventionnés	110M
Association des huissiers de justice du Québec	001M
Association des médecins d'urgence du Québec Regroupement des chefs d'urgence du Québec	067M
Association des médecins omnipraticiens Laurentides-Lanaudière	111M
Association des médecins psychiatres du Québec	088M
Association des orthésistes et des prothésistes du Québec	065M
Association des pédiatres du Québec	079M
Association des psychologues du Québec	086M
Association des ressources intermédiaires d'hébergement du Québec	030M
Association des spécialistes en médecine d'urgence du Québec	062M
Association des spécialistes en médecine préventive du Québec	075M
Association paritaire pour la santé et la sécurité du travail secteur affaires sociales	100M
Association québécoise de défense des droits des personnes retraitées et préretraitées	094M
Association québécoise de la physiothérapie	101M

Association québécoise des pharmaciens propriétaires	105M
Bergeron-Gaudin, Jean-Vincent	096M
Sallée, Nicolas	
Bertrand, Roger	084M
Bonnier Viger, Yv	077M
Centre d'appel d'urgence des régions de l'Est du Québec	093M
Coalition des entreprises de services paramédicaux du Québec	078M
Coalition des psychologues du réseau public québécois	026M
Coalition des tables régionales d'organismes communautaires	068M
Coalition pour la pratique sage-femme	087M
Comité citoyen pour des soins de santé durables au Témiscamingue	055M
Comité des usagers Cavendish	054M
Comité des usagers de l'Institut universitaire en santé mentale de Québec	053M
Comité des usagers de l'Institut universitaires en santé mentale de Montréal	
Comité des usagers de la Montagne du CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	046M
Comité des usagers du Centre de réadaptation en déficience intellectuelle de Québec	060M
Comité des usagers du Centre de réadaptation Lethbridge-Layton-Mackay	074M
Comité des usagers du centre intégré de la Capitale-Nationale	057M
Comité des usagers du centre intégré du CIUSS de l'Estrie - CHUS	083M
Comité des usagers du centre intégré du Nord-de-l'Île-de-Montréal	015M
Comité des usagers du CIUSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	010M
Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	103M
Conférence des doyens des facultés de médecine des universités du Québec	042M
Conseil des infirmières et infirmiers CISSS de Chaudière-Appalaches	017M

Directrices et directeurs régionaux de santé publique du Québec	059M
Dulude, Danièle	058M
Garon, Nathalie	
Hill, Lesley	
Milette, Pierre-Paul	
Potvin, Jean-Marc	
English language arts network	073M
Fédération Centres d'assistance et d'accompagnement aux plaintes	045M
Fédération des Mouvements Personne d'Abord du Québec	104M
Fédération québécoise de l'autisme	
Forum canadien des innovateurs spécialisés dans les maladies rares	069M
Groupe de concertation et d'influence en soins infirmiers du Québec	056M
Héma-Québec	072M
Les Usagers de la santé du Québec	081M
McKesson Canada	102M
Médecins québécois pour le régime public	090M
Medtech Canada	099M
Ordre des diététistes-nutritionnistes du Québec	080M
Ordre des optométristes du Québec	018M
Ordre professionnel de la physiothérapie du Québec	108M
Ostéopathie Québec	016M
Pinard, Jean-Luc	082M
Protecteur du citoyen	106M
Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec	113M
Regroupement des conseillers/ères en éthique des établissements du Réseau de la santé et des services sociaux	089M

Regroupement des médecins examinateurs du Québec	014M
Regroupement des organismes communautaires de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine - Corporation de développement communautaire	112M
Regroupement des organismes communautaires de la région 03	095M
Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal	052M
Regroupement Les sages-femmes du Québec	109M
Réseau communautaire de santé et de services sociaux	049M
Simard, Fabien	047M
Société canadienne du cancer	050M
SOS-DI SERVICES PUBLICS	013M
Syndicat de la fonction publique et parapublique du Québec	107M
Table provinciale des chefs de département régional de médecine générale	012M
Unité de soutien au système de santé apprenant (SSA) Québec	040M
Université de Montréal	098M
Université de Sherbrooke	061M
Université du Québec	092M